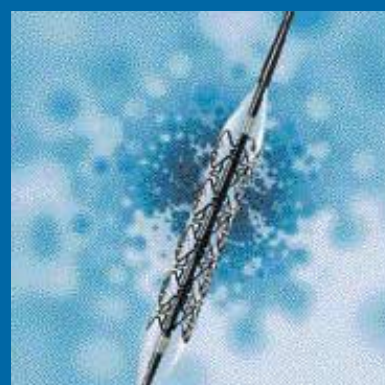


BILANCIO DI SNIA S.P.A.  
BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO

AL 31.12.2000  
83° ESERCIZIO



## INDICE

Consiglio di Amministrazione Collegio Sindacale Società di Revisione, Comitati	2
Il Management del Gruppo SNIA	3
Note biografiche dei membri del Consiglio di Amministrazione	4
Lettera del Presidente	7
Struttura e Settori di attività del Gruppo	10
Principali avvenimenti dell'esercizio 2000 e dei primi mesi del 2001	13
Glossario	16
Principali dati economici e finanziari di Settore	20
Relazione sulla gestione (I parte)	23
<b>Bilancio della SNIA S.p.A.</b>	
Stato patrimoniale	62
Conto economico	66
Nota integrativa	68
Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti	116
Relazione della Società di revisione al bilancio d' esercizio	119
<b>Bilancio consolidato del Gruppo</b>	
Relazione sulla gestione (II parte)	122
Stato patrimoniale	126
Conto economico	130
Nota integrativa	132
Relazione della Società di Revisione al bilancio consolidato	182

# PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI CONSOLIDATI

	<b>1999</b> (in milioni di Euro)	<b>2000</b> (in milioni di Euro)
<b>Dati economici</b>		
Ricavi netti <sup>(1)</sup>	1.141,9	1.265,9
Risultato operativo	23,4	68,8
Risultato ante imposte	24,4	47,7
Risultato netto di Gruppo e terzi	22,7	20,6
Risultato netto di competenza del Gruppo	13,7	20,6
Ammortamenti	84,6	92,1
Autofinanziamento	107,3	112,7
<b>Dati patrimoniali al 31 dicembre</b>		
Capitale investito netto	1.231,9	1.281,3
Indebitamento finanziario netto	(320,4)	(372,3)
Patrimonio netto di Gruppo e terzi	911,5	909,0
Patrimonio netto di competenza del Gruppo	700,1	901,2
<b>Altri dati statistici</b>		
Investimenti	52,6	85,5
Ricerca e sviluppo	39,5	37,5
Dipendenti in carico al 31.12. (numero) <sup>(2)</sup>	7.920	8.011
Dipendenti dell'esercizio (numero medio) <sup>(2)</sup>	7.995	8.161
<b>Valori per azione (Euro) <sup>(3)</sup></b>		
Risultato netto consolidato per azione	0,034	0,040
Dividendo per azione:		
- ordinarie	0,065	0,065 <sup>(4)</sup>
- risparmio convertibile	0,084	0,097 <sup>(4)</sup>
- risparmio non convertibile	0,094	0,107 <sup>(4)</sup>
Patrimonio netto consolidato per azione	1,716	1,731
Quotazione di borsa (media annua) <sup>(5)</sup>		
- azioni ordinarie	2,260	2,187
- azioni di risparmio convertibili	2,247	2,261
- azioni di risparmio non convertibili	1,588	1,678
<b>Principali indici</b>		
Risultato operativo sui ricavi netti (%)	2,0	5,4
Risultato operativo su Capitale investito netto medio (%)	2,1	5,5
Oneri finanziari sui ricavi netti (%)	0,8	1,9
Risultato netto di Gruppo e terzi su ricavi netti (%)	2,0	1,6
Risultato netto di competenza del Gruppo sul patrimonio netto medio di competenza del Gruppo (%)	2,0	2,6
Indebitamento finanziario netto su patrimonio netto di Gruppo e terzi	0,35	0,41

(1) Comprende i ricavi delle vendite e delle prestazioni, la variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione valutate a ricavo e i recuperi di costi.

(2) Comprende unità in Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria.

(3) I valori del 1999 sono stati resi omogenei con quelli relativi al 2000 per tener conto della ridenominazione del capitale sociale in euro e delle operazioni di raggruppamento e annullamento in base alle quali ogni 25 vecchie azioni ordinarie, di risparmio convertibili e di risparmio non convertibili del valore nominale pari a Euro 0,52 sono state sostituite da 13 nuove azioni ordinarie, di risparmio convertibili e di risparmio non convertibili del valore nominale pari a Euro 1.

(4) Proposta del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti.

(5) Le quotazioni di borsa anteriori al 18.9.2000, utilizzate al fine di determinare la media annua, sono state modificate per tener conto del raggruppamento delle azioni.

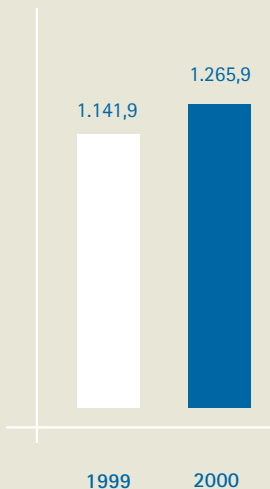
La SNIA ha adottato l'Euro quale moneta di conto a partire dal 1° gennaio 2000 e, pertanto, il Bilancio Consolidato ed il Bilancio d'esercizio sono stati redatti in Euro. Al fine di rendere omogeneo il confronto, gli importi relativi all'esercizio precedente sono stati anch'essi espressi in Euro, convertiti sulla base del rapporto fisso di conversione stabilito il 31.12.1998.

# SINTESI ECONOMICO-PATRIMONIALE PER TRIMESTRI (\*) DEL GRUPPO

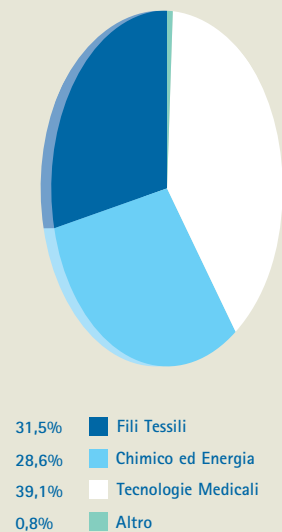
Valori in milioni di Euro	1999				2000			
	1° trim.	2° trim.	3° trim.	4° trim.	1° trim.	2° trim.	3° trim.	4° trim.
<b>RICAVI NETTI</b>	278,9	301,4	255,7	305,9	325,0	334,4	281,6	324,9
<b>MOL</b>	19,1	29,0	33,0	43,0	41,1	49,6	40,8	40,5
<b>RO</b>	(3,5)	5,0	10,1	11,8	14,2	22,1	17,8	14,7

(\*) *Dati trimestrali non cumulati*

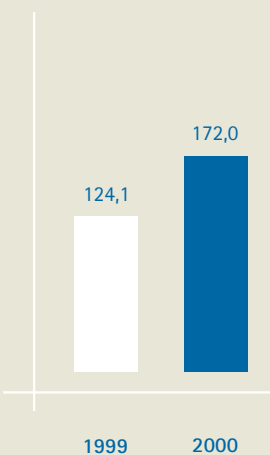
## RICAVI NETTI (milioni di Euro)



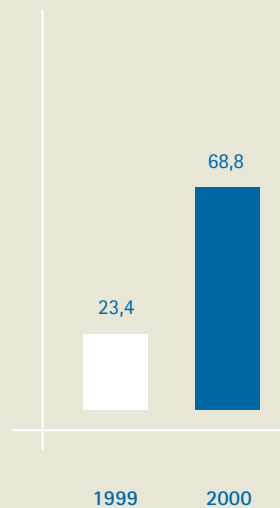
## RICAVI NETTI PER SETTORE 2000



## MOL (milioni di Euro)



## RO (milioni di Euro)



BILANCIO DI SNIA S.P.A.  
BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO

AL 31.12.2000

83° ESERCIZIO

Assemblea ordinaria degli Azionisti  
Milano, 21-23 maggio 2001

Assemblea straordinaria degli Azionisti  
Milano, 21-22-23 maggio 2001

## PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO

---

## VICE PRESIDENTE

---

## AMMINISTRATORI

---

° *Membro del Comitato Consultivo Analisi Iniziative Strategiche*

°° *Membro del Comitato Consultivo Politiche Retributive*

(1) *Il Presidente ed il Vice Presidente hanno per statuto la legale rappresentanza*

(2) *All'Amministratore Delegato sono stati conferiti dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione del 6 settembre 1999 tutti i poteri per la gestione ordinaria oltre a quelli di acquistare e vendere immobili e stipulare locazioni anche ultranovennali*

## PRESIDENTE

---

## SINDACI EFFETTIVI

---

## COMITATO ANALISI INIZIATIVE STRATEGICHE

---

## COMITATO POLITICHE RETRIBUTIVE

---

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Umberto Rosa (1) (2)

Carlo Callieri ° (1)

Leonardo Bossini

Giorgio Cirila °°

Umberto Colombo °°

Andrea Dini

Emilio Gnutti °°

Paolo Alberto Lamberti

Andrea Pininfarina °

Silvano Pontello

Luigi Verde °

Marco Vitale

## COLLEGIO SINDACALE

Luigi Martino

Sergio Cascone

Salvatore Spiniello

## SOCIETÀ DI REVISIONE

KPMG S.p.A.

## COMITATI

Ha competenza consultiva sul sistema di pianificazione e sulle proposte di investimento, acquisizione e dismissione, è composto dai seguenti membri:

Luigi Verde *Coordinatore*

Carlo Callieri

Andrea Pininfarina

Ha competenza consultiva sui compensi degli Amministratori, sulle retribuzioni dei massimi dirigenti e sulle politiche retributive dell'azienda, è composto dai seguenti membri:

Umberto Colombo *Coordinatore*

Giorgio Cirila

Emilio Gnutti

## IL MANAGEMENT DEL GRUPPO SNIA

La struttura organizzativa di Snia è articolata in Business Unit che riportano direttamente alla capogruppo, nell'ambito delle aree di attività Tecnologie Medicali, Fili Tessili, Chimica ed Energia.



In piedi da sinistra: Aldo Lombardi, *Responsabile Controllo di Gestione, Segretario Comitato Direttivo*  
Gilberto Pane, *Responsabile Direzione Personale, Organizzazione e Affari Generali*  
Stefano Rimondi, *Responsabile Business Unit Renal Care*  
Franco Vallana, *Responsabile Business Unit Cardiovascular Implantable Devices*  
Giovanni Ardizzone, *Responsabile Business Unit Agrochemicals*  
Carlo Veronelli, *Direttore Generale Nylstar*  
Maurizio de Costanzo, *Responsabile Business Unit Flexible Packaging*  
Bruno Inguaggiato, *Responsabile Business Unit Cardiac Rhythm Management*  
Fausto Ferrazzi, *Responsabile Business Unit Chemicals*

Seduti da sinistra: Piero Pagli, *Direttore Centrale Area Tecnologie Medicali e Responsabile Business Unit Cardiac Surgery*  
Carlo Vanoli, *Direttore Generale Coordinamento Sviluppo Aziendale*  
Umberto Rosa, *Presidente e Amministratore Delegato*  
Virgilio Vecchio, *Responsabile Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo*  
Giorgio de Panno, *Direttore Centrale Area Chimica ed Energia*  
Giancarlo Berti, *Coordinatore Area Fili Tessili*

## NOTE BIOGRAFICHE DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

---

### LEONARDO BOSSINI

Imprenditore meccanico, è Amministratore Unico della BOSSINI Srl, azienda specializzata nella produzione di accessori per rubinetteria, docce e flessibili, con sede a Lumezzane (Brescia). E' inoltre Amministratore Delegato della Società Italiana Lastre SpA, Consigliere di I.I.L. SpA, Vemer-Siber SpA, Hopa SpA e Fingruppo Holding SpA.

---

### CARLO CALLIERI

Laureato in Giurisprudenza, è Presidente di E.VIA SpA, Amministratore Delegato di INIZIATIVA PIEMONTE SpA e Vice Presidente della Compagnia di San Paolo di Torino. E' stato Direttore Centrale di Fiat SpA, Consigliere del Gruppo editoriale Il Sole-24 Ore, Amministratore Delegato del Gruppo Rizzoli-Corriere della Sera, Vice Presidente di Confindustria e Vice Presidente di Assolombarda.

---

### GIORGIO GIRLA

E' Amministratore Delegato di INTERBANCA SpA. In precedenza ha ricoperto le cariche di Amministratore Delegato di Arca Merchant SpA e membro del Consiglio di "Banque Rivaud SA" - Parigi, dopo una lunga esperienza al Banco Lariano dove aveva raggiunto la posizione di Vicedirettore Generale. E stato Amministratore pro-tempore di diverse società partecipate da Arca Merchant e dal Banco Lariano.

Ricopre inoltre le cariche di membro del Consiglio di Amministrazione della "Banca Cattolica SpA", di "Interbanca Gestione Investimenti SGR SpA", della Antonveneta ABN AMRO SGR SpA" e della "Sirti SpA".

---

### UMBERTO COLOMBO

Laureato in Chimica Fisica, è Presidente del Comitato Scientifico della Fondazione ENI Enrico Mattei, Presidente di Novamont SpA e di Alcantara SpA. E' inoltre membro dei Consigli di Amministrazione di Eni SpA, Acea SpA, Ericsson SpA, Saes Getters e della Energy Conversion Devices (Usa). E' stato Presidente dell'Enea dal 1982 al 1992 e Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica negli anni 1993-94.

---

### ANDREA DINI

Laureato alla Bocconi in Finanza Aziendale, Master in Foreign Administration negli Usa, è Vice Presidente della DAMA SpA, azienda di famiglia, titolare del marchio Paul & Shark. E' inoltre Consigliere d'Amministrazione della Fingruppo SpA.

---

### EMILIO GNUTTI

Laureato in Lettere e Filosofia, è Vice Presidente e Amministratore Delegato della società HOPA SpA. Ricopre inoltre la carica di Presidente della società GI-EM Srl, specializzata nella produzione di piccoli motori elettrici, di cui è tra i soci fondatori. E' inoltre Amministratore Delegato della società Molveno Oem Srl, produttrice di apparecchiature elettriche e componenti per elettrodomestici, nonché della Siber SpA, leader europeo nella produzione d'interruttori per piccoli elettrodomestici e Presidente e Amministratore Delegato della Società Europea Componenti Elettrici SpA. Ha assunto recentemente le cariche di Consigliere di Olivetti SpA e di Telecom Italia SpA.

---

### PAOLO LAMBERTI

Laureato in Economia e Commercio, Master in Business Administration negli Usa, è Vice Presidente della LAMBERTI SpA, produttrice di ausiliari chimici per l'industria.

Ricopre le cariche di Vice Presidente della Banca Popolare di Luino e di Varese, di Consigliere della Banca Popolare Commercio e Industria, di Presidente dell'Università Carlo Cattaneo-LIUC di Castellanza.



---

## ANDREA PININFARINA

Laureato in Ingegneria Meccanica, è Amministratore Delegato e Direttore Generale della INDUSTRIE PININFARINA SpA. Nell'ambito del sistema associativo di Confindustria ricopre le cariche di Presidente di Federmeccanica (Federazione Sindacale Industria Metalmeccanica Italiana), di Presidente dell'Unione Industriale di Torino ed è membro di Giunta e invitato al Consiglio Direttivo di Confindustria. E' inoltre Presidente di ITP – Agenzia per gli Investimenti a Torino e in Piemonte, membro del Consiglio d'Amministrazione di Banca del Piemonte SpA, Comau B.V., Siemens SpA e Fastbuyer SpA.

---

## SILVANO PONTELLO

Laureato in Scienze Economiche, è Vice Presidente e Direttore Generale della BANCA ANTONVENETA, Vice Presidente e Membro del Comitato Esecutivo della società Interbanca SpA; ricopre inoltre le cariche di Vice Presidente della Banca Cattolica SpA, della Banca di Credito Popolare di Siracusa, della Banca Popolare Ionica, di Antonveneta Vita nonché di Consigliere d'Amministrazione della Antonveneta Abn Amro Sgr SpA, del Credito Industriale Sammarinese e del Lloyd Adriatico SpA. E' infine Consigliere e Membro del Comitato Esecutivo dell'ABI (Associazione Bancaria Italiana).

---

## UMBERTO ROSA

Laureato in Chimica Industriale, nel 1967 ha conseguito la Libera Docenza in Radiochimica presso l'Università di Pisa. E' Amministratore Delegato della SNIA dal 1990 e Presidente dal 1997. E' inoltre membro del Consiglio di Amministrazione di Air Liquide Italia SpA, dell'Istituto Europeo di Oncologia (IEO) SpA, della Fondazione San Raffaele. E' Presidente dell'Istituto per l'Ambiente e Vice Presidente di Federchimica. In ambito di Confindustria, è stato Consigliere incaricato per i problemi della Ricerca, dell'Innovazione Tecnologica e dell'Ambiente. Nel 1997 è stato insignito della Legion d'Onore dal Presidente della Repubblica Francese.

---

## LUIGI VERDE

Laureato in Ingegneria Industriale Chimica, è attualmente consulente industriale dopo essere stato responsabile della Pianificazione e Controllo del Gruppo ENI. Dal 2000 è Membro del Consiglio di Amministrazione di TAV (Treno Alta Velocità) e dal 2001 Membro del Comitato Esecutivo della stessa società. In precedenza aveva ricoperto la carica di Direttore del Coordinamento Produttivo in Enichem, di Responsabile Tecnologia in Selm (Montedison), di Direttore della Divisione Ricerca ed Engineering in Alusuisse Italia.

---

## MARCO VITALE

Economista d'impresa, già socio dell'Arthur Andersen, è socio fondatore e Presidente della VITALE-NOVELLO & Co., società di consulenza di alta direzione, nell'ambito della quale è consulente ed amministratore di numerosi primari Gruppi societari. E' inoltre Presidente dell'A.I.F.I., associazione italiana delle società di merchant banking, Vice Presidente e membro del Comitato Esecutivo della Banca Popolare di Milano e membro del Comitato Direttivo della scuola d'impresa ISTAO. E' stato docente all'Università di Pavia, alla Bocconi e Vice Presidente e docente della Libera Università Carlo Cattaneo, della quale è stato tra i fondatori. È stato inoltre Presidente e riordinatore delle Ferrovie Nord Milano, assessore alle attività economiche del Comune di Milano, commissario straordinario dell'Ospedale Maggiore di Milano, commissario unico per il coordinamento e la gestione dei fondi privati per i profughi del Kosovo.



**SORIN**  
BIOMEDICA

**CAFFARO**  
ENERGIA



**STÖCKERT**  
INSTRUMENTE GMBH

**IMMOBILIARESNIA**

**CAFFARO FLEXIBLE PACKAGING**



**didero**

**N** **NOVAGETA**

**ela** medical

**COBE**  
Cardiovascular

**M.V.V.**  
M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto S.p.A.

**EMBLEM EUROPE**

Nylstar.  
The logo for Nylstar, featuring a stylized white icon of a fan or starburst shape to the left of the word "Nylstar" in a sans-serif font.

## Lettera del Presidente

*L'anno 2000 ha segnato un ulteriore e decisivo passo nell'evoluzione di SNIA verso una struttura di business e societaria piu' competitiva ed adatta a sfruttare le opportunita' di crescita dei prossimi anni.*

*Questa trasformazione e' stata realizzata in parallelo ad un forte miglioramento della redditività operativa del Gruppo rispetto al 1999.*

*Due gli elementi di rilievo che hanno caratterizzato l'esercizio: la crescita dei ricavi e della redditività dell'area delle Tecnologie Medicali dopo l'acquisizione di COBE Cardiovascular in USA avvenuta nel maggio 1999 ; la nuova struttura assunta dal Gruppo SNIA dopo la fusione di Sorin Biomedica S.p.A. e di Caffaro S.p.A. attuata nel corso del primo semestre. L'integrazione di COBE, e la realizzazione delle sinergie previste, è avvenuta con netto anticipo rispetto alle previsioni formulate al momento dell'acquisizione.*

*Ha così preso origine una forte attività di Cardiocirurgia, leader assoluto sul mercato mondiale, caratterizzata da un sistema distributivo presente, in prevalenza con forza vendita diretta, in tutti i principali paesi. Lo sviluppo dell'area Tecnologie Medicali del Gruppo nei prossimi anni saprà sicuramente trarre vantaggio da questa presenza globale.*

*La fusione tra la SNIA e le sue controllate Sorin Biomedica e Caffaro ha offerto l'opportunità di una profonda ristrutturazione del Gruppo.*

*Le attività della Sorin sono state distribuite in tre Unità di Business, coincidenti con altrettante società capofila: Dideco (cardiocirurgia), Bellco (dialisi) e Sorin Biomedica Cardio (valvole cardiache, angioplastica e pacemakers). Altrettanto vale per l'area chimica, dove la Flexible Packaging (films), la Caffaro (chimica e agrochimica) e la Caffaro Energia (j.v. al 50% con Sondel) raggruppano le attività ex-Caffaro S.p.A.. Le due joint ventures Nylstar (filo nylon) e Novaceta (filo acetato) completano il disegno di un Gruppo SNIA articolato in attività dotate di larga*

*autonomia nelle proprie scelte di sviluppo, cui la Holding assicura il controllo economico-finanziario e la gestione strategica.*

*Il Gruppo affronta l'Esercizio 2001 con la fiducia di trarre il massimo vantaggio dalla flessibilità assicurata dalla nuova struttura.*

*Oltre ad aggressivi impegni di crescita del fatturato e della redditività, soprattutto nell'area delle Tecnologie Medicali, alcuni obiettivi hanno una rilevanza particolare, come l'ottenimento della licenza per la costruzione di un impianto di co-generazione con una potenza installata di 800 MW da parte di Caffaro Energia, la cessione delle attività di agrochimica della Caffaro, il completamento del nuovo impianto di filo poliammidico negli USA per la Nylstar e, infine, il rafforzamento della bioingegneria nel settore dei prodotti per il controllo del ritmo cardiaco mediante una importante acquisizione. Quest'ultima operazione è stata effettivamente conclusa a fine aprile 2001, con l'acquisizione di ELA Medical, azienda francese dotata di tecnologie e quote di mercato di elevato valore strategico per il nostro Gruppo.*

*Viene così confermata la linea di sviluppo selettivo che ha caratterizzato SNIA fin dalla sua separazione da FIAT avvenuta nel giugno 1998. Una forte crescita nel settore delle Tecnologie Medicali, fino a farne il core business di SNIA e la vera attività traente del Gruppo. L'attenzione allo sviluppo internazionale di Nylstar in collaborazione con il socio francese, per consolidarne il ruolo di secondo player mondiale nel filo tessile nylon. L'impegno nel settore energia.*

*Questa politica di sviluppo per linee interne ed esterne, unitamente alla volontà di continuare a remunerare gli azionisti porta nel breve periodo ad un incremento del livello di indebitamento finanziario del Gruppo, che rimane peraltro su livelli di sicurezza in termini di rapporti debt\equity e di margine operativo lordo\oneri finanziari. La nuova struttura per*

*business units, che si è fatta carico della gestione economica e patrimoniale delle proprie attività, trova quindi una ulteriore motivazione nel rendere più sensibile e responsabile il management di linea nei confronti della gestione ottimale dei flussi finanziari.*

*Una SNIA sempre più ricca di tecnologie e più focalizzata nelle sue linee di sviluppo sarà un'azienda in grado di attrarre e far crescere risorse umane di qualità e di soddisfare le aspettative della comunità sociale, economica e finanziaria di cui fa parte.*

Umberto Rosa

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Umberto Rosa', written in a cursive style.

## STRUTTURA E SETTORI DI ATTIVITÀ DEL GRUPPO



### TECNOLOGIE MEDICALI

CARDIAC SURGERY

Dideco  
Cobe Cardiovascular  
(USA)  
Stöckert Instrumente  
(Germania)

CARDIAC RHYTHM  
MANAGEMENT

ELA Medical  
(Francia)

CARDIOVASCULAR  
IMPLANTABLE DEVICES

Sorin Biomedica Cardio

RENAL CARE

Bellco

### FILI TESSILI

FILO POLIAMMIDICO

Nylstar  
(Olanda)

FILI CELLULOSICI

Novaceta  
(UK)  
Nuova Rayon

### CHIMICO ED ENERGIA

CHEMICALS

Caffaro

AGROCHEMICALS

Caffaro

FLEXIBLE PACKAGING

Caffaro Flexible Packaging  
Emblem Europe

ENERGIA

Caffaro Energia

### ATTIVITÀ DIVERSIFICATE

Immobiliare Snia

Meccanico Vittorio Veneto

*Joint venture paritetiche*

L'attività del Gruppo, strutturato in Business Units, è oggi focalizzata nei seguenti settori:

#### SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI



**Tecnologie medicali.** Comprende prodotti per il trattamento delle malattie cardiovascolari, pacemakers, stent coronarici, valvole cardiache e dispositivi per cardiocirurgia, prodotti per emodialisi. Le principali società operanti nel settore, sono Dideco, Sorin Biomedica Cardio, Bellco, Stöckert Instrumente, Cobe Cardiovascular. Nella cardiocirurgia il Gruppo è leader mondiale e detiene posizioni di primato nelle altre aree di attività. A seguito dell'acquisizione di Ela Medical, Snia è presente nel settore dei defibrillatori impiantabili.

#### SETTORE FILI TESSILI



**Fili tessili specialistici** (poliammidico per usi tessili, diacetato di cellulosa e rayon). Snia opera in questo settore con Rhodia nella società Nylstar, leader europeo nei fili tessili poliammidici, con Acordis nella società Novaceta, numero uno in Europa nei fili acetati di cellulosa e con la società Nuova Rayon, unico produttore italiano di filo rayon per l'industria della moda.

#### SETTORE CHIMICO ED ENERGIA



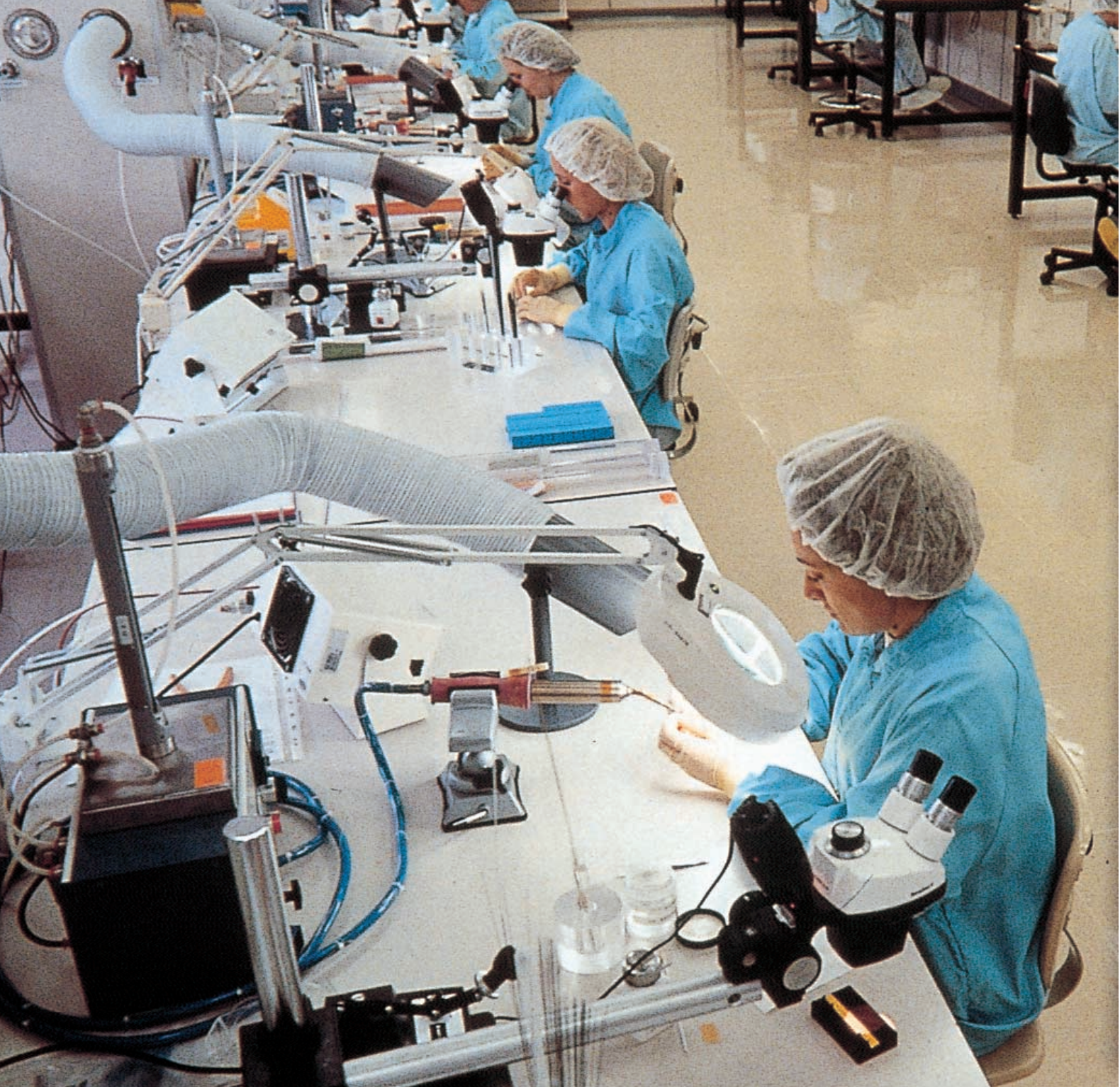
**Chimico.** Comprende prodotti intermedi di chimica fine e specialistica, agrochimica, materiali per imballaggio flessibile. La principale società del settore è Caffaro. In questo settore il Gruppo è il maggiore produttore europeo di film di nylon per imballaggio alimentare e farmaceutico, con una quota di mercato superiore al 50%. Significativa è inoltre la presenza nei materiali compositi con la produzione di componentistica per l'industria ferroviaria, veicolistica e aeronautica grazie alle attività di Sistema Compositi.

#### ATTIVITÀ DIVERSIFICATE



**Energia:** alla luce della liberalizzazione del mercato dell'energia elettrica, Snia ha costituito nel 1999 un'alleanza strategica con Sondel (società del Gruppo Falck), dando vita a Caffaro Energia, joint venture paritetica cui sono state conferite le centrali idroelettriche di Val Caffaro (Brescia) e Val Meduna (Pordenone). Tra i progetti di Caffaro Energia vi è la costruzione di un impianto turbogas di cogenerazione a ciclo combinato della potenza di 800 MW presso il sito della Caffaro di Torviscosa (Udine).

**Diversificate.** Rientrano le attività del Gruppo Snia nel settore immobiliare e meccanico.





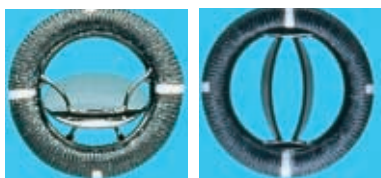
## PRINCIPALI AVVENIMENTI DELL'ESERCIZIO 2000 E DEI PRIMI MESI DEL 2001

### Gennaio 2000

Accordo per la cessazione delle attività produttive nello stabilimento di Gissi (Chieti) riguardanti l'assemblaggio di linee ematiche per emodialisi. La produzione viene concentrata a Mirandola, polo principale del gruppo per la produzione dei dispositivi monouso per cardiocirurgia ed emodialisi.

### Febbraio 2000

Vengono chiuse le attività produttive inglesi di Novaceta, joint venture fra Snia e Acordis, a Nuneaton e Little Heath, Coventry. La decisione è presa a causa della forte contrazione della domanda dei prodotti, delle crescenti importazioni di fibre, tessuti e confezioni a basso costo e dello sfavorevole tasso di cambio monetario. Con questa decisione Snia conferma la politica di focalizzazione del proprio business nel settore delle fibre speciali concentrandosi nel mercato del filo poliammidico.



Snia ottiene dalla Food and Drug Administration, l'organismo governativo deputato al controllo e all'autorizzazione alla commercializzazione di prodotti biomedicali e farmaceutici negli Usa, l'autorizzazione per l'inizio della sperimentazione clinica della valvola cardiaca prodotta in Italia. Per la prima volta la FDA autorizza test clinici su pazienti americani di prodotti di così elevata criticità non realizzati negli Stati Uniti.

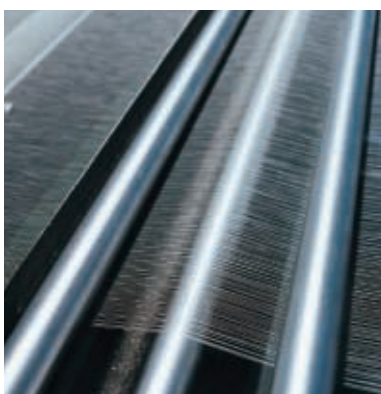
### Marzo 2000

Viene impiantato in Italia il 10.000° Carbostent, il nuovissimo prodotto lanciato da Snia a gennaio 1999. Il prodotto, certificato UE a fine 1998, valorizza la tecnologia del carbonio pirolitico sviluppata da Snia nel settore delle valvole cardiache meccaniche ed ora utilizzata nell'angioplastica coronarica.

Viene consegnato al Ministero dell'Ambiente, e alle Autorità locali del Friuli Venezia Giulia, lo Studio di Impatto Ambientale della nuova centrale di cogenerazione a ciclo combinato, la cui realizzazione è prevista presso il sito industriale di Torviscosa (Udine) della società Industrie Chimiche Caffaro. La centrale verrà realizzata da Caffaro Energia, joint venture paritetica costituita da Caffaro e Sondel (Gruppo Falck). Il progetto prevede la costruzione di una centrale di cogenerazione a ciclo combinato ad alta efficienza, ridotto impatto ambientale, alimentata a gas naturale con una potenza elettrica nominale di 800 MW. La centrale permetterà di attrarre nuove iniziative industriali coerenti con il progetto di sviluppo intrapreso dal Gruppo.

Dal 31 marzo Caffaro SpA e Sorin Biomedica SpA sono incorporate in Snia SpA. Si conclude il processo di fusione avviato ad ottobre che ha permesso al Gruppo di compiere un passo ulteriore nel processo di razionalizzazione societaria e gestionale e ha portato alla nuova organizzazione in Business Unit direttamente possedute da Snia SpA.

### Aprile 2000



Nylstar, joint venture paritetica tra Snia e Rhodia, leader europeo nel filo nylon tessile, conclude l'acquisizione di AMFIBE, società produttrice di filo nylon tessile con sede in Virginia. Con questa operazione Nylstar intende introdurre anche nel mercato USA la propria gamma di prodotti specializzati per il settore tessile/abbigliamento, dopo il successo incontrato nel mercato europeo. Il sito produttivo negli USA, che si aggiunge agli impianti che la società possiede in Spagna, Francia, Germania, Italia, Polonia e Slovacchia, pone Nylstar a livello di secondo produttore di filo nylon tessile nel mondo.

---

## Giugno 2000

L'Assemblea degli Azionisti Snia approva, oltre al Bilancio d'esercizio 1999, la nomina di Marco Vitale quale nuovo membro del Consiglio di Amministrazione di Snia S.p.A. (che passa da 11 a 12 membri).

Nylstar - j.v. paritetica Snia-Rhodia - è la prima tra le imprese della filiera tessile ad attivare una iniziativa di e-business, attraverso la creazione di un'infrastruttura Internet alla quale i clienti industriali possono accedere direttamente. Una volta entrati e autorizzati attraverso una password, i clienti possono inserire direttamente il proprio ordinativo d'acquisto, specificandone le caratteristiche tecniche, il prezzo, il tempo e il luogo della consegna. Inoltre, grazie all'accesso on line, il cliente è in grado di seguire il percorso del suo ordine all'interno del sistema Nylstar (basato su SAP).

---

## Settembre 2000

Da lunedì 18 settembre è operativo il raggruppamento delle azioni ordinarie, delle azioni di risparmio convertibili e non convertibili Snia. Il raggruppamento avviene nel rapporto di 13 nuove azioni Snia, da nominali 1 Euro ciascuna, ogni 25 azioni Snia da nominali 0,52 Euro cadauna. Per effetto dell'operazione di raggruppamento, il capitale sociale della Snia è pari a Euro 520.691.756. A seguito di accordi intercorsi tra Snia SpA e Borsa Italiana SpA, a partire dalla seduta di lunedì 18 settembre sono quotate solamente le nuove azioni Snia del valore nominale di 1 Euro.

---

## Ottobre 2000

A seguito dell'autorizzazione rilasciata nel mese di febbraio negli USA dalla Food and Drug Administration, sono eseguiti i primi 60 impianti di valvole cardiache su pazienti americani presso alcuni importanti centri di cardiocirurgia statunitensi e canadesi.

Si rafforza la quota di mercato di Sorin Biomedica Cardio nella produzione di valvole cardiache artificiali meccaniche e biologiche a livello mondiale (oggi il 15% Usa esclusi). Dal 1977 ad oggi la società ha prodotto e venduto circa 250.000 valvole, 180.000 delle quali negli ultimi dieci anni. Nell'ambito del 14° congresso annuale promosso a Francoforte dalla Società Europea di Cardiocirurgia, la società del Gruppo Snia presenta i risultati clinici di oltre 80 mila impianti della valvola cardiaca Bicarbon e annuncia la commercializzazione di due nuove valvole biologiche, frutto di tecnologie sviluppate in Italia.



La Food and Drug Administration rilascia l'autorizzazione alla vendita su tutto il territorio americano della linea di ossigenatori per cardiocirurgia neonatale denominati Lilliput, prodotti da Dideco, società del Gruppo Snia. Si tratta di sofisticati sistemi di ossigenazione, la cui superficie di contatto con il sangue del piccolo paziente è trattata con uno speciale rivestimento ad alta biocompatibilità: il Lilliput viene utilizzato per la circolazione extra-corporea negli interventi chirurgici necessari alla correzione di cardiopatie congenite neonatali che, per garantire la sopravvivenza, devono essere effettuati entro 60 giorni dalla nascita. La vendita sul territorio americano di Lilliput viene effettuata da Snia attraverso la rete commerciale della controllata Cobe Cv. La ricerca e la progettazione di Lilliput sono state effettuate interamente in Italia a Mirandola (MO).



## Novembre 2000

Prosegue il consolidamento delle attività Snia in Europa. Stöckert Instrumente, società tedesca interamente controllata da Snia, inaugura il nuovo impianto produttivo di macchine cuore-polmone (le apparecchiature hardware che permettono di impostare e gestire la funzione circolatoria extracorporea nei casi di interventi a cuore fermo). Costruito in meno di 12 mesi, e situato nella periferia industriale della città, il nuovo impianto ha una superficie di oltre 9000 mq e occupa oltre 190 dipendenti. Nello stabilimento sono state concentrate le attività di ricerca e sviluppo e produttive delle macchine cuore-polmone, settore nel quale Snia, attraverso la Stöckert Instrumente e l'americana Cobe Cv, detiene una quota del 54% del mercato mondiale nel settore delle Tecnologie Medicali che Snia realizza in Germania.

## Febbraio 2001

Dideco, leader mondiale nel settore delle apparecchiature e sistemi per interventi di cardiocirurgia, conclude un accordo con l'israeliana HemoDynamics grazie al quale l'azienda italiana ha l'esclusiva commerciale in tutta Europa (Spagna esclusa) per la vendita di prodotti monouso e delle apparecchiature per ridurre il rischio e la difficoltà operatoria negli interventi di cardiocirurgia eseguiti senza l'arresto del cuore. La nuova tecnica permette di allargare anche a pazienti in condizioni a maggiore rischio potenziale l'utilizzo della cardiocirurgia a cuore battente.

## Marzo 2001



Confermati i risultati positivi dell'anno 2000. Il Consiglio d'Amministrazione di Snia approva il progetto di bilancio 2000 che registra ricavi netti consolidati per 1.265,9 milioni di Euro (+10,9% rispetto al 1999), di cui il 39,1% nell'area Medical Technology. Triplicato il risultato operativo: 68,8 milioni di Euro rispetto a 23,4 milioni di Euro del 1999. Utile netto consolidato pari a 20,6 milioni di Euro, dividendo invariato rispetto all'esercizio precedente.

Snia acquisisce il 100% dell'azienda francese ELA Medical, secondo produttore europeo di stimolatori cardiaci. La società acquisita è una delle poche realtà al mondo in possesso della tecnologia per lo sviluppo e la produzione dei defibrillatori impiantabili, apparecchiature miniaturizzate estremamente sofisticate, in grado di ripristinare automaticamente il battito cardiaco in caso di arresto dovuto a fibrillazione ventricolare.

Questa operazione nel settore della cardiostimolazione, in cui Snia è già presente tramite la controllata Sorin Biomedica Cardio, dà origine ad un polo europeo fortemente competitivo in un settore ad alta intensità d'innovazione tecnologica, con un fatturato iniziale di oltre 165 milioni di Euro, pari a circa il 16% del mercato europeo, con la previsione di un tasso di crescita annuo superiore al 10%.

Snia avvia un progetto per la cessione a terzi della Business Unit Agrochemicals (settore agrochimico).

L'operazione si inquadra nel piano di graduale dismissione dei business ritenuti non più strategici dal Gruppo e nei quali l'azienda non possiede know-how e capacità di ricerca e innovazione tali da permetterle di competere con successo a livello internazionale.

Snia incontra a Milano la comunità finanziaria per illustrare la strategia di sviluppo nei prossimi quattro anni e i risultati previsti nell'esercizio 2001.

## GLOSSARIO

### TECNOLOGIE MEDICALI

**Accessi vascolari:** per poter effettuare la dialisi extracorporea è necessario far uscire dall' organismo il sangue da depurare e fare rientrare quello purificato, mediante accessi basali artificiali (fistola arterovenosa) o cateteri venosi centrali.

**Aferesi:** metodologie della separazione del sangue nelle sue componenti.

**Angioplastica:** rimodellamento di un vaso sanguigno ottenuto mediante una procedura di cardiologia interventistica realizzata mediante un catetere a palloncino.

**Apparecchiature per dialisi:** apparecchiature per la produzione di liquido di dialisi e il controllo della circolazione extracorporea.

**Autotrasfusione:** metodiche di recupero del sangue intra e post operatorio.

**Cardiochirurgia:** chirurgia applicata al cuore e all'apparato circolatorio.

**Cardiologia:** scienza che studia la struttura, la funzione, la patologia del cuore.

**Defibrillatore cardiaco:** è un sistema impiantabile che, attraverso una stimolazione ad elevata energia, è in grado di interrompere l'insorgenza del fenomeno della fibrillazione che porta il ritmo spontaneo del paziente al di sopra dei valori normali.

**Dialisi:** per dialisi s'intende quel procedimento fisico per cui dal sangue del paziente uremico vengono eliminate le sostanze tossiche che si accumulano nel sangue a causa dell'insufficienza renale e che, normalmente, sono eliminate dal rene.

**Disposables:** sono prodotti utilizzabili solo una volta (monouso).

**Dispositivi impiantabili:** tecnologicamente molto sofisticati, sono prodotti che vengono inseriti nel corpo umano e vi svolgono funzioni essenziali per una corretta vita del paziente. Snia produce valvole cardiache, stent coronarici e pacemakers.

**Emocompatibilità:** riduzione del grado di interazione tra un biomateriale ed il sangue tale da minimizzare il rischio di trombosi.

**Food and Drug Administration (FDA):** organismo governativo deputato al controllo e all'autorizzazione alla commercializzazione di prodotti biomedicali e farmaceutici in USA.

**Insufficienza renale acuta:** si intende una sindrome clinica caratterizzata da una improvvisa riduzione della funzionalità renale, sia per cause renali che extrarenali.

**Insufficienza renale cronica:** si intende la perdita irreversibile della funzione renale, tale da provocare alterazioni gravi nella composizione dei liquidi dell'organismo.

**Investigational Device Exemption (IDE):** autorizzazione che viene rilasciata da FDA necessaria per effettuare valutazioni cliniche di dispositivi medico-chirurgici con l'intento di ottenere l'approvazione alla vendita in USA.

**Linee extracorporee per emodialisi:** prodotti monouso costituiti da tubi, raccordi e camere di gocciolamento, composti di materiale plastico in Pivipol, altamente biocompatibile.

**Liquido di dialisi:** soluzione a composizione predeterminata che viene fatta scorrere nel dializzatore accanto al sangue per depurarlo e riequilibrare gli elettroliti.

**Kit di autotrasfusione:** insieme di circuiti monouso per il recupero del sangue intra e post operatorio.

**Macchina cuore-polmone (HLM):** apparecchiatura per la circolazione extracorporea in arresto cardiaco.

**Nefrologia:** scienza che studia le malattie renali non chirurgiche.

**Ossigenatori:** dispositivi per l'ossigenazione del sangue in circolazione extracorporea.

**Ossigenatori pediatrici:** dispositivi per l'ossigenazione del sangue in circolazione extracorporea per pazienti neonatali (da 1000 gr di peso – in pratica un giorno di vita – fino ai 6 kg, il cui volume sanguigno può raggiungere valori minimi dell'ordine di 250 ml.) e pediatrici (fino a 15 kg.)

**Pacemaker:** è un dispositivo impiantabile la cui funzione è quella di generare impulsi elettrici che, attraverso particolari conduttori, detti elettrocateri, raggiungono il cuore e ne permettono la contrazione, in modo da correggere le disfunzioni del ritmo cardiaco.

**Stent coronarico:** dispositivo impiantabile che viene inserito nelle coronarie durante gli interventi di angioplastica, costituito da una gabbietta metallica capace di passare da una configurazione contratta ad una espansa al fine di ripristinare la pervietà della coronaria stessa.

**Tecnologie medicali:** è l'insieme delle attività di ricerca, progettazione, ingegnerizzazione e produzione di dispositivi monouso, protesi impiantabili e macchine che sostituiscono temporaneamente o definitivamente la funzionalità di organi vitali del corpo umano.

**Valvole cardiache artificiali (meccaniche e biologiche):** protesi impiantabili destinate alla sostituzione di valvole cardiache native danneggiate o malfunzionanti.

---

## FILI TESSILI

**Abbigliamento easy-care:** si tratta di manufatti di facile manutenzione domestica (lavaggio in acqua e stiratura).

**Filo tessile diacetato di cellulosa:** filo continuo di origine cellulosica, chimicamente modificato, per fodere ed abbigliamento femminile.

**Filo tessile di rayon viscosa:** filo continuo di cellulosa rigenerata, usato in maglieria e tessitura per fodere, abbigliamento ed arredamento.

**Filo tessile poliammidico:** filo continuo di nylon 6 e 6.6 per calze, abbigliamento intimo, sportivo, tempo libero ed applicazioni tecniche.

**Fili tinti in massa:** fili continui colorati attraverso iniezione di materiale colorante durante la fase di filatura.

**Mischie con fili sintetici:** fili di natura diversa (cellulosici e/o sintetici) che vengono accoppiati in fase di filatura e/o di torcitura.

---

## CHIMICA ED ENERGIA

**Additivi organici:** sostanze chimiche di sintesi che vengono utilizzate nelle formulazioni di prodotti finiti, ad esempio detersivi, materie plastiche, vernici, per conferire loro le caratteristiche prestazionali volute.

**Agrochemicals/Fitofarmaci:** prodotti utilizzati per la protezione delle colture contro le malattie fungine, gli insetti o le malerbe.

**Centrale di cogenerazione a ciclo combinato:** impianto che produce congiuntamente energia elettrica e vapor d'acqua (cogenerazione). L'energia elettrica viene prodotta trasformando l'energia termica del gas naturale, mediante turbina a gas e turbina a vapore (ciclo combinato). Nel caso di Torviscosa, l'impianto sarà alimentato a gas naturale.

**Centrale idroelettrica:** impianto che genera energia elettrica per mezzo dello sfruttamento dell'energia idraulica di un bacino imbrifero.

**Chetoni termici:** molecole ottenute mediante sintesi chimiche condotte ad alta temperatura.

**Chlorthalonil:** principio attivo ad azione fungicida utilizzato principalmente nella lotta contro certe malattie delle colture agricole.

**Commodities:** prodotto non caratterizzato da specifici barrieramenti di mercato (tecnici, di processo etc.).

**Concimi organo minerali:** fertilizzanti speciali costituiti da una matrice organica (humus) legata, attraverso un processo produttivo particolare, ad uno o più elementi minerali fondamentali per la nutrizione delle piante (azoto, fosforo, potassio).

**Derivati toluenici:** prodotti derivati dall'ossidazione del toluene.

**Film biorientati:** manufatti ottenibili attraverso processi industriali che a valle dell'estrusione del film comprendono un'unità di stiro biassiale (simultanea o sequenziale) atta al conferimento, ai film così prodotti, di particolari caratteristiche meccaniche e/o di barriera ai gas.

**Film nylon:** manufatti ottenibili mediante differenti processi industriali di estrusione, principalmente attraverso una testa di estrusione piana o circolare, di polimeri poliammidici.

**Film poliestere:** manufatti ottenibili mediante differenti processi industriali di estrusione, fondamentalmente di polimero polietilenterefalato, generalmente attraverso una testa di estrusione piana e successiva biorientazione.

**Flexible packaging:** imballi flessibili costituiti da film polimerici mono o pluristrato differentemente composti, atti al contenimento, al trasporto, alla distribuzione e alla conservazione di differenti tipologie di prodotti.

**Fungicidi rameici:** prodotti a base di sali di rame utilizzati per la protezione delle colture contro le malattie (in modo particolare contro la peronospora della vite).

**Impianto polifunzionale:** impianto chimico costruito in modo da poter produrre molecole diverse in funzione delle richieste dei clienti. Si differenzia dagli impianti dedicati che sono invece progettati per produrre un solo prodotto.

**Intermedi di chimica fine:** molecole organiche ottenute con uno o più passaggi di sintesi e utilizzate come materie prime nella produzione di molecole molto complesse quali ad esempio i principi attivi farmaceutici

**Polimeri nylon (poliammidi):** sostanze polimeriche di sintesi caratterizzate dalla presenza nell'unità ripetente di gruppi funzionali ammidici.

**Prodotti elettrolitici ed ausiliari:** soda, cloro, idrogeno e derivati. Vengono prodotti mediante elettrolisi del cloruro di sodio

**Rame WDG:** formulazione particolare (granulari) di prodotti a base di sali di rame.

**Specialties:** prodotti aventi specifiche caratteristiche ottenibili attraverso l'applicazione di know-how esclusivi/originali.

**Trattamento e disinfezione delle acque (potabili e industriali):** prodotti, tecnologie applicative e servizi necessari alla potabilizzazione delle acque immesse nella rete di distribuzione o a trattare le acque reflue prima della loro rimmissione nell'ambiente.

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI DI SETTORE (in milioni di Euro)

	Tecnologie Medicali (*)		Fili Tessili	
	1999	2000	1999	2000
Ricavi netti consolidati di Settore	415,5	494,4	346,8	399,3
Scambi infrasettori				
Ricavi netti consolidati di Gruppo				
Ammortamenti	32,7	39,5	24,0	27,7
Risultato operativo	19,6	42,1	8,8	14,7
Investimenti	21,1	33,3	17,4	33,8
Capitale investito netto	512,0	515,8	282,6	333,1
Dipendenti al 31.12. (numero)	3.377	3.384	2.565	2.987
Indebitamento finanziario netto	(199,1)	15,3	(125,7)	(177,4)

(\*) Il termine Bioingegneria è stato sostituito con Tecnologie Medicali.

(\*\*) I valori del 1999 si riferiscono alle Holding (SNIA S.p.A. e SIFI S.p.A.), quelli del 2000 sono relativi a SNIA S.p.A. che nel corso dell'esercizio ha incorporato Caffaro S.p.A., Sorin Biomedica S.p.A., Old Belco S.r.l., SGS S.r.l. e SIFI S.p.A.

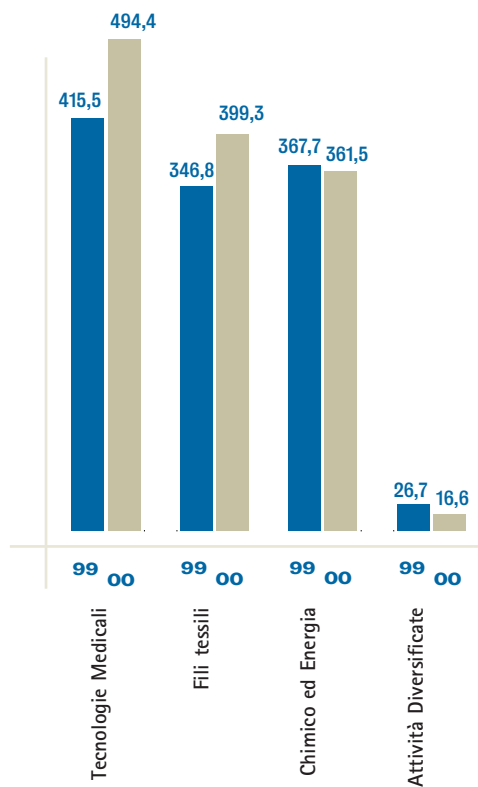




Chimico ed Energia		Attività Diversificate		Holding e rettifiche		Totale Gruppo	
1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000
367,7	361,5	26,7	16,6	9,3	21,2	1.166,0	1.293,0
				(24,1)	(27,1)	(24,1)	(27,1)
						1.141,9	1.265,9
22,8	20,5	4,9	2,4	0,2	2,0	84,6	92,1
1,9	13,6	(3,6)	3,2	(3,3)	(4,8)	23,4	68,8
13,1	13,0	0,4	4,9	0,6	0,5	52,6	85,5
301,4	331,3	91,3	79,5	44,6	21,6	1.231,9	1.281,3
1.757	1.492	178	47	43	101	7.920	8.011
21,2	(4,7)	(62,0)	(57,5)	45,2	(148,0)	(320,4)	(372,3)

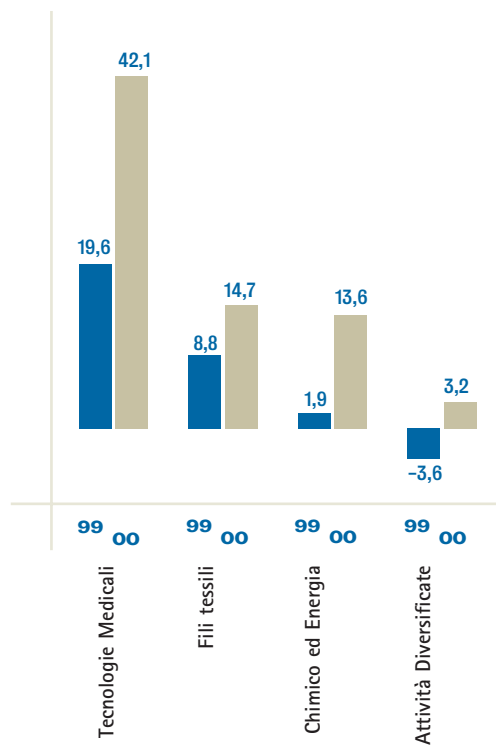
### Ricavi netti

(Euro/milioni)



### Risultato operativo

(Euro/milioni)





## RELAZIONE SULLA GESTIONE (I<sup>a</sup> parte)

(Redatta ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile e dell'articolo 40 del D.Lgs 127/91)

*Signori  
Azionisti*

*Nel primo trimestre dell'esercizio ha trovato attuazione l'incorporazione in SNIA delle due controllate quotate Sorin Biomedica e Caffaro. Con l'eliminazione delle duplicazioni insite in una struttura societaria articolata in più livelli, il Gruppo si è dato un'organizzazione basata su unità di affari totalmente self-standing per ciò che concerne tutti gli aspetti operativi del business e quindi caratterizzate da agilità nel processo decisionale, da focalizzazione su obiettivi propri e dalla diretta relazione con il vertice del Gruppo.*

*Le azioni intraprese nel precedente esercizio e la nuova organizzazione, accompagnati da qualche miglioramento dello scenario economico, hanno assicurato nuovo slancio al Gruppo che ha realizzato un aumento dei ricavi di circa l'11% ed ha triplicato il risultato operativo passato a Euro 68,8 milioni da Euro 23,4 milioni del precedente esercizio e largamente in linea con il piano industriale varato a fine 1999.*

*Il piano industriale, che SNIA sta attuando con assoluta determinazione, ha registrato nel 2000 un netto progresso verso attività a maggiore contenuto tecnologico ed innovativo; in particolare le iniziative, avviate nel precedente esercizio nelle Tecnologie Medicali, sono relative all'acquisizione di Cobe Cardiovascular Inc. (CV) e all'entrata nel mercato dell'angioplastica con stent fortemente innovativi:*

- *Cobe CV ha dispiegato i suoi effetti per l'intero esercizio rispetto al poco più del secondo semestre del 1999, consentendo di conseguire gran parte delle previste sinergie di carattere industriale e quelle di natura commerciale sul mercato europeo e statunitense;*
- *l'attività di angioplastica ha raggiunto ricavi nell'ordine di Euro 14 milioni con una significativa redditività e gli stent venduti sono state 27.135 unità rispetto a 8.276 unità del 1999.*

*Sempre nelle Tecnologie Medicali sono state rilevate, congiuntamente a Interbanca e Iniziativa Piemonte, con un'operazione di Management buy out, le attività dei Diagnostici del Gruppo American Standard.*

*Le attività, che erano state cedute nel 1997 a tale Gruppo da Sorin Biomedica, sono costituite dalla Società Diasorin, che opera a Saluggia, e da una controllata con sito produttivo a Stillwater in Minnesota.*

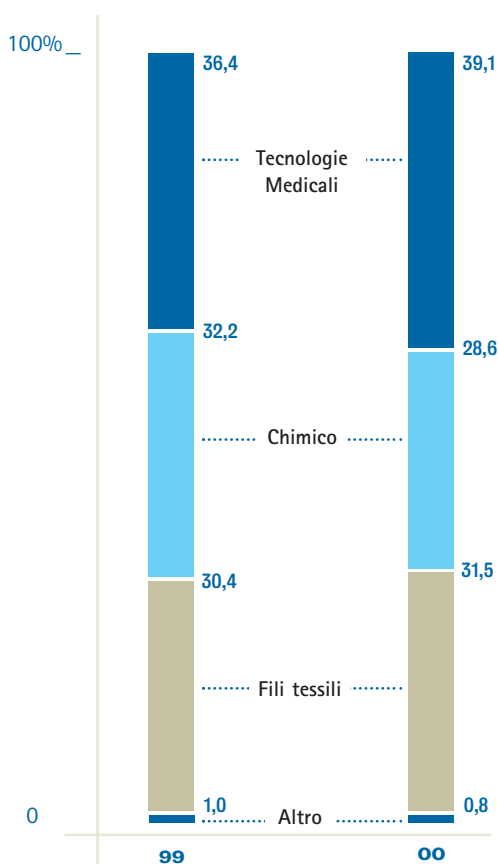
*La quota di partecipazione SNIA è del 30% con un impegno finanziario di circa Euro 5 milioni. Oltre alle iniziative nel campo della cura della salute, quella nel comparto dell'energia costituita dalla joint venture tra SNIA e Sondel ha avviato le attività necessarie alla costituzione di una centrale di produzione di energia pulita dei gas presentando lo studio di impatto ambientale al Ministero dell'Ambiente che ha avviato l'iter per giungere alla relativa valutazione; lo stato dei lavori induce a ritenere che il parere positivo giunga entro il primo semestre dell'anno in corso.*

*In base a quanto sopra è stato realizzato un sostanziale ridisegno delle attività del Gruppo con un diverso e migliorato peso di quelle non cicliche: in termini percentuali, riferiti all'incidenza dei ricavi, le Tecnologie Medicali e la Chimica che risultavano negli ultimi anni incidere entrambe sui ricavi del Gruppo intorno al 30%, hanno modificato la propria percentuale rispettivamente al 38% ed al 28%.*

*È nel perseguimento di tale obiettivo che sono state operate le cessioni a terzi del 50% di Sistema Compositi e dell'80% di Sniaricerche, mentre l'accorpamento di Fapack in Caffaro Flexible Packaging e l'incorporazione di SIFI Società per le Iniziative Finanziarie e Immobiliari e SGS Servizi Gruppo SNIA in SNIA vanno inquadrate nell'obiettivo di semplificazione societaria del Gruppo.*

*Non sono mancati gli interventi mirati al recupero di efficienza e alla ristrutturazione industriale che si sono concretizzati nella chiusura degli stabilimenti inglesi di Little Heath e Nuneaton della joint venture Novaceta e la definizione di una nuova organizzazione del lavoro nello stabilimento di Rieti di Nuova Rayon, con conseguente ridimensionamento degli organici.*

## Ricavi netti per settore in %



La crescita dell'area delle Tecnologie Medicali è stata nel 2000 del 19%, mentre, a perimetro omogeneo, è stata del 7,3%.

Il contributo dell'acquisizione Cobe è stato determinante in quanto, a differenza del 1999, comprende l'intero esercizio: la leadership Sorin ne è risultata rafforzata a livello mondiale.

La redditività ha beneficiato da un lato dalle sinergie realizzate con l'acquisizione di Cobe e dall'altro dai buoni risultati dei prodotti dell'Angioplastica che hanno superato la fase di start-up che ha comportato risultati non positivi.

Nel complesso l'area di attività ha conseguito ricavi per Euro 494,4 milioni con un risultato operativo di Euro 42,1 milioni; questi dati si confrontano rispettivamente con Euro 415,5 milioni e Euro 19,6 milioni del 1999.

I Fili Tessili sono stati ancora condizionati dal buon andamento del comparto filo poliammidico rispetto a quello cellulosico: nel primo, dopo un iniziale sviluppo, si sono presentati sintomi di rallentamento, nel secondo, soltanto alla fine dell'esercizio, sono stati registrati segnali di ricupero dalla crisi iniziata a fine 1998.

L'indebolimento delle ragioni di scambio è stato contrastato da un'energica azione efficienziale che ha permesso un apprezzabile miglioramento della redditività operativa dei due comparti.

I ricavi del Settore sono stati di Euro 399,3 milioni con un aumento del 15,1% rispetto al precedente esercizio; a perimetro omogeneo l'aumento è stato del 7,3%.

Il risultato operativo è passato da Euro 8,8 milioni a Euro 14,7 milioni nel 2000.

Nel Chimico ed Energia l'esercizio 2000 è stato caratterizzato da un diffuso ricupero di redditività industriale, nonostante l'aumento del costo di tutte le principali materie prime, sia per la chiusura di attività in perdita nei Chemicals che per interventi di ristrutturazione operati nel Flexible Packaging, peraltro i films di nylon hanno fatto registrare una sensibile crescita sia nei volumi che nei prezzi.

Nel complesso l'attività chimica, pur ridimensionata nell'ambito del Gruppo, non ha mostrato cedimenti ed ha mantenuto le posizioni acquisite sui mercati nazionali ed internazionali.

L'area di attività ha consuntivato ricavi per Euro 361,5 milioni rispetto a Euro 367,7 milioni nel 1999, riduzione riconducibile alle dismissioni operate in quanto, a perimetro omogeneo, si registra un aumento nei ricavi del 4,6%.

Il risultato operativo è stato di Euro 13,6 milioni rispetto a Euro 1,9 milioni del 1999.

Gli investimenti del Gruppo in immobilizzazioni materiali sono stati di Euro 85,5 milioni contro Euro 52,6 milioni del 1999.

Gli investimenti destinati alla ricerca e sviluppo del Gruppo, interamente spesi a conto economico dell'esercizio e quelli finanziati da terzi, sono stati di Euro 37,5 milioni e si confrontano con Euro 39,5 milioni del precedente esercizio.

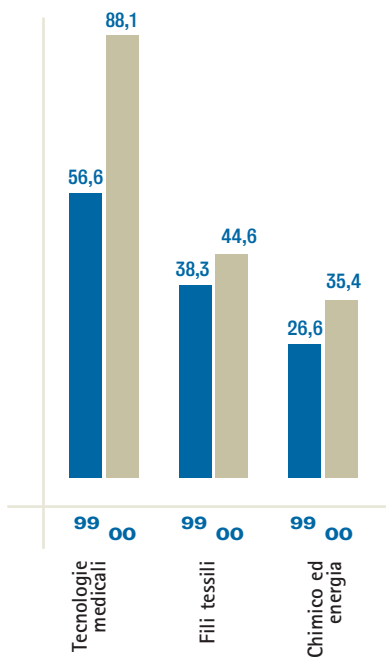
Il bilancio dell'esercizio 2000 della SNIA S.p.A., che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un utile netto di Euro 10,6 milioni, che nel precedente esercizio era stato di Euro 27,3 milioni. L'utile netto consolidato, incluso gli interessi di terzi, è stato di Euro 20,6 milioni contro Euro 22,7 milioni del precedente esercizio.

L'indebitamento finanziario netto è passato da Euro 320,4 milioni a Euro 372,3 milioni e riflette sia l'acquisizione delle attività Nylon USA (Amfibe) per Euro 8,6 milioni (valore di quota SNIA) che gli esborsi originati dalle operazioni di fusione, la cui incidenza è stata pari a Euro 12 milioni al netto dell'introito per l'operazione di conversione straordinaria delle azioni di risparmio non convertibili.

Per il 2001 è prevista per il Settore delle Tecnologie Medicali l'espansione sia endogena che per l'acquisizione ELA Medical che darà luogo ad un consistente incremento del margine operativo lordo; a livello di reddito industriale l'incremento risulterà contenuto dai nuovi ammortamenti che includono il goodwill. Le altre attività, esposte all'andamento della congiuntura internazionale, potrebbero subire, nel primo semestre, qualche contrazione dei livelli di attività e di redditività industriale.

L'indebitamento finanziario del Gruppo registrerà un incremento derivante dall'acquisizione delle attività ELA che potrà essere parzialmente ridotto dalla cessione dell'attività Agrochemicals e totalmente se si concretizzerà anche la realizzazione di componenti straordinarie derivanti dall'ottenimento delle autorizzazioni relative alla costruzione della nuova centrale a cogenerazione in Torviscosa; peraltro l'impegnativo piano di investimenti e l'aumentato livello degli oneri finanziari riassorbirà la generazione di cassa ordinaria. Nel complesso si potrà pervenire, se tutti gli introiti straordinari saranno realizzati, ad un indebitamento allineato a fine esercizio a quello del bilancio 2000, salvo gli effetti determinati dal temuto peggioramento congiunturale che potrà ridurre sia l'autofinanziamento che la rotazione del capitale circolante con conseguente sensibile aumento dell'indebitamento.

### MOL per settore in %



Tecnologie medicali Mol% - 1999: 56,6 - 2000: 88,1  
 Filii tessili Mol% - 1999: 38,3 - 2000: 44,6  
 Chimica ed energia Mol% - 1999: 26,6 - 2000: 35,4

## RISORSE UMANE E RELAZIONI INDUSTRIALI

Al 31.12.2000 gli organici occupati nel Gruppo SNIA risultavano 8.011 con un incremento rispetto agli iscritti del 31.12.1999 (7.920) di 91 unità.

La variazione è così analiticamente articolata:

Forza al 31.12.1999	7.920	
• acquisizioni	95	per Amfibe Inc.
• cessioni	- 35	per Biomateriali S.r.l.
• variazione area di consolidamento	503	di cui Stilon S.A. 624 unità
• turnover e ristrutturazioni	- 472	
<b>Totale variazioni</b>	<b>91</b>	
<b>Forza al 31.12.2000</b>	<b>8.011</b>	

I dipendenti facenti capo a Società estere al 31.12.2000 erano 3.567 unità (44,5% del totale) con un incremento di 416 dipendenti rispetto al 31.12.1999.

Con riferimento ai diversi Paesi si ha la seguente situazione:

SETTORI	ITALIA	U.E. (esclusa Italia)	EUROPA: dell'Est	NORD AMERICA	RESTO DEL MONDO	TOTALE DIPENDENTI
Tecnologie Medicali	1.878	534	—	903	69	3.384
Fili Tessili	938	824	1.123	102	—	2.987
Chimico ed Energia	1.480	12	—	—	—	1.492
Diversificate e SNIA S.p.A.	148	—	—	—	—	148
<b>Totale Generale</b>	<b>4.444</b>	<b>1.370</b>	<b>1.123</b>	<b>1.005</b>	<b>69</b>	<b>8.011</b>

Al 31.12.2000 risultavano n. 20 dipendenti in Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria, contro gli 86 al 31.12.1999.

Nel corso dell'esercizio 2000, coerentemente con le modifiche organizzative che hanno articolato il Gruppo in unità di affari, sono stati realizzati processi di semplificazione e ristrutturazione che, al netto delle variazioni di perimetro, hanno determinato un decremento degli organici complessivi del Gruppo di 472 unità.

In Italia il decremento è stato di 169 unità, determinato da 545 uscite e 376 assunzioni. Circa il 60% dei nuovi assunti è laureato o diplomato.

Le azioni di riorganizzazione, con ricorso anche alla Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria, hanno avuto particolare rilevanza nelle unità d'affari Chemicals (siti di Brescia e Torviscosa) e Agrochemicals (siti di Aprilia e Galliera). Sono inoltre stati siglati accordi sindacali di riorganizzazione con l'utilizzo della mobilità per i siti di Ceriano Laghetto e Pisticci dell'unità d'affari Flexible Packaging.

Il programma di formazione per l'anno 2000 è stato orientato alle esigenze espresse dalle Unità d'Affari ed è stato quindi prevalentemente rivolto al consolidamento delle competenze professionali delle specifiche attività.



Per quanto riguarda le stock option, il primo ciclo del piano si è concluso senza assegnazioni di opzioni in quanto non si sono realizzate le condizioni previste dal Regolamento di attuazione del piano stesso.

Il Consiglio di Amministrazione, anche in considerazione dell'avvenuta fusione delle controllate Caffaro S.p.A. e Sorin Biomedica S.p.A., della conversione in Euro del valore nominale delle azioni nonché del loro raggruppamento, ha aggiornato il Regolamento del piano di stock option che nella versione attuale prevede:

- due cicli di assegnazione: 1.7.2001 e 1.7.2002;
- l'esercizio da parte dei beneficiari della facoltà di sottoscrizione esercitabile solo in un periodo compreso fra l'inizio del terzo anno e la fine del quinto successivo a quello dell'assegnazione;
- emissione di nuove azioni :

• 1° ciclo	n.	1.291.142	azioni al massimo
• 2° ciclo	n.	1.652.662	azioni al massimo
<b>Totale</b>	<b>n.</b>	<b>2.943.804</b>	<b>azioni</b>

Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà, tenuto conto anche del primo ciclo senza assegnazioni, di aumentare a pagamento il capitale sociale, entro il 28 gennaio 2004, per Euro 3.873.426 al massimo;

- l'assegnazione di opzioni - nominative e intrasferibili - per la sottoscrizione di azioni ordinarie Snia ai managers della Snia e delle controllate individuati dal Comitato Politiche Retributive secondo le indicazioni del Consiglio di Amministrazione;
- l'attribuzione dei diritti di opzione è determinata, secondo parametri fissati dal Consiglio di Amministrazione, sulla base della sovraperformance delle azioni ordinarie SNIA rispetto all'indice MIB 30;
- il prezzo di emissione delle azioni da corrispondere all'atto dell'esercizio delle opzioni è di Euro 2,42 determinato sulla base della media dei prezzi ufficiali delle azioni Snia rilevati sul mercato Telematico Azionario organizzato dalla Borsa Italiana S.p.A. nel trimestre precedente alla data di approvazione del Piano da parte del Consiglio di Amministrazione (febbraio- aprile 1999). Il prezzo di emissione delle azioni rimarrà inalterato per tutta la durata del Piano;
- l'affidamento della gestione del piano al Comitato Politiche Retributive.

## AMBIENTE E SICUREZZA

Ambiente e sicurezza sono da molti anni valori importanti in SNIA, che ha sempre coniugato il raggiungimento dei risultati economici con buone performances in termini ambientali e di tutela della salute e sicurezza dei dipendenti e delle comunità circostanti.

Coerentemente con questo indirizzo, SNIA è stata tra le prime società in Italia a dare la propria adesione al programma Responsible Care di Federchimica.

Con riferimento alla realtà italiana gli investimenti per la tutela dell'ambiente sostenuti nel corso del 2000 ammontano a Euro 7.383 migliaia così articolati per Settori:

	Euro/migliaia
• Tecnologie Medicali	272
• Fili Tessili	4.400
• Chimico ed Energia	2.728
<b>Totale</b>	<b>7.400</b>

Gli investimenti indicati sostenuti nei diversi siti industriali riguardano sostanzialmente il miglioramento ambientale, delle condizioni di igiene del lavoro e della prevenzione della sicurezza degli impianti.

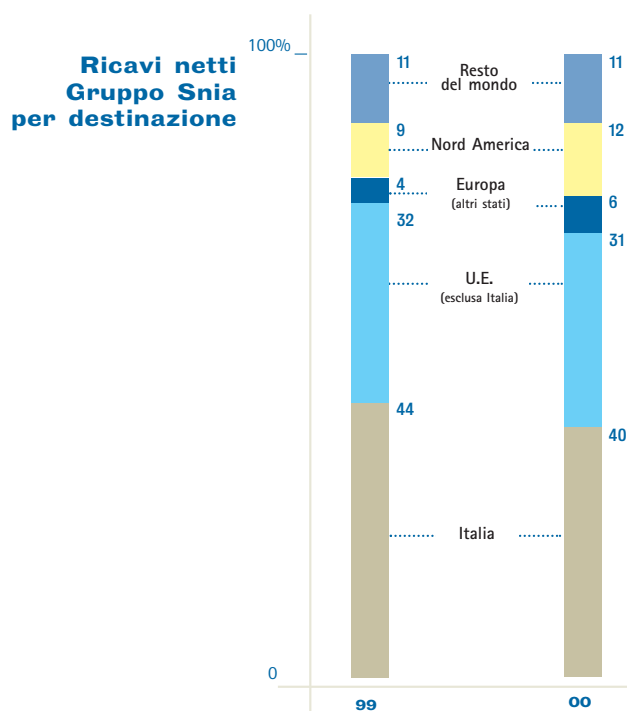
Per quel che riguarda l'attuazione dell'art. 17 del Decreto Legislativo 5 febbraio 1997, n. 22, il Decreto Ministeriale 25 ottobre 1999, n. 471 e successivi aggiornamenti e integrazioni, le Società operative del Gruppo hanno avviato le attività conoscitive dello stato dei suoli degli insediamenti produttivi.





## RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA

	ITALIA	U.E. (esclusa Italia)	EUROPA: altri stati	NORD AMERICA	RESTO DEL MONDO	TOTALE RICAVI
<b>SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI</b>						
• Ricavi netti per formazione (Euro/milioni)	295,9	101,3	--	94,9	2,3	494,4
• % dei ricavi per formazione	59,8	20,5	--	19,2	0,5	100,0
• Ricavi netti per destinazione (Euro/milioni)	100,9	147,4	23,6	128,9	93,6	494,4
• % dei ricavi per destinazione	20,4	29,8	4,8	26,1	18,9	100,0
<b>SETTORE FILI TESSILI</b>						
• Ricavi netti per formazione (Euro/milioni)	170,5	156,7	68,7	3,4	--	399,3
• % dei ricavi per formazione	42,7	39,2	17,2	0,9	--	100,0
• Ricavi netti per destinazione (Euro/milioni)	162,9	152,3	39,3	20,5	24,3	399,3
• % dei ricavi per destinazione	40,8	38,1	9,8	5,1	6,2	100,0
<b>SETTORE CHIMICO ED ENERGIA</b>						
• Ricavi netti per formazione (Euro/milioni)	361,5	--	--	--	--	361,5
• % dei ricavi per formazione	100,0	--	--	--	--	100,0
• Ricavi netti per destinazione (Euro/milioni)	238,4	86,8	7,4	6,5	22,4	361,5
• % dei ricavi per destinazione	65,9	24,0	2,1	1,8	6,2	100,0
<b>GRUPPO SNIA</b>						
• Ricavi netti per formazione (Euro/milioni)	838,6	258,0	68,7	98,3	2,3	1.265,9
• % dei ricavi per formazione	66,2	20,4	5,4	7,8	0,2	100,0
• Ricavi netti per destinazione (Euro/milioni)	511,9	387,1	70,5	155,9	140,5	1.265,9
• % dei ricavi per destinazione	40,4	30,6	5,6	12,3	11,1	100,0

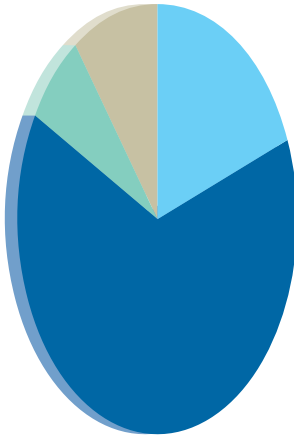


## ANDAMENTO ECONOMICO E PATRIMONIALE PER AREA DI ATTIVITÀ



## SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI

Ricavi netti per area di attività



- 64% ■ Cardiac Surgery
- 19% ■ Renal Care
- 10% ■ Cardiovascular Implantable Devices
- 7% ■ Cardiac Rhythm

	1999	2000	Variazione su 1999
(Euro/milioni)			%
Ricavi netti	415,5	494,4	+ 19,0
Risultato operativo	19,6	42,1	+ 114,8
Investimenti	21,1	33,3	+ 57,8
Capitale investito netto	512,0	515,8	+ 0,7
Dipendenti al 31.12 (numero)	3.377	3.384	+ 0,2
Disponibilità (indebitamento) finanziaria netta	(199,1)	15,3	—
Ricavi esteri %	75,7	79,6	

A parità di area di consolidamento e quindi tenuto conto del diverso periodo di consolidamento di Cobe CV, la crescita dei ricavi di quest'area di attività è di circa 7,3%. A seguito della fusione della Sorin Biomedica S.p.A. nella SNIA S.p.A. l'area di attività è costituita dalle seguenti unità di affari:

### CARDIAC SURGERY

I ricavi netti sono stati di Euro 317,1 milioni rispetto a Euro 247,1 milioni del precedente esercizio; il 37% dei ricavi è stato realizzato con le produzioni Cobe.

Il rilevante incremento derivante da volumi e mix complessivamente del 17,3% (4,3% a perimetro omogeneo) è stato ulteriormente esaltato dal positivo effetto cambi che ha contribuito con un incremento del 10,8%; in particolare i volumi degli ossigenatori sono aumentati del 5% mentre quelli delle macchine HLM del 61%; le vendite di kit di autotrasfusione sono rimaste invariate. Si sono consolidate le vendite dell'ossigenatore per adulti a fibre cave Avant 1.6, che hanno superato le 25.000 unità.

L'effetto cambio positivo sui ricavi e le efficienze produttive realizzate nel corso del 2000 hanno generato un margine lordo che presenta un'incidenza percentuale sui ricavi analoga a quella del 1999.

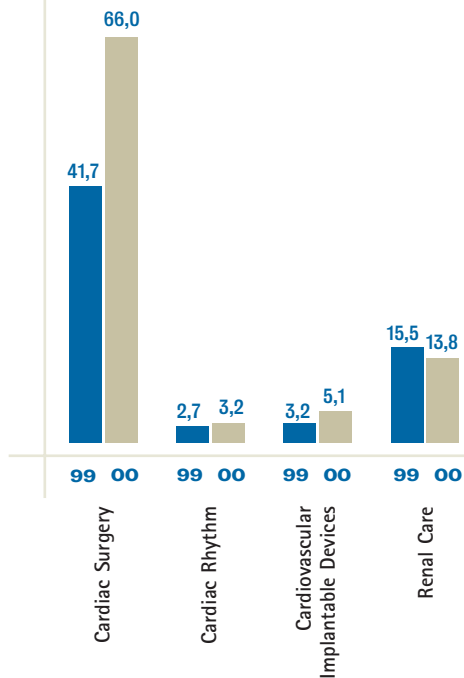
Nel corso dell'esercizio sono stati operati una serie di interventi innovativi dei prodotti, tra i quali si segnalano:

- continuazione con buoni risultati della verifica clinica in USA della versione potenziata dell'ossigenatore Avant (modello 2.0);
- messa a punto di un piano per gli ossigenatori del Gruppo Dideco-Sorin-Cobe che prevede, nel giro di 3-5 anni, la conversione della quasi totalità dei modelli per adulti per adottare un unico modulo gas-scambiatore, pur mantenendo la molteplicità di brands. Sono attesi significativi risparmi sia a livello di spese di sviluppo che di produzione;
- completamento della pre-serie della nuova macchina Electa per autotrasfusione, destinata a rimpiazzare la Compact-Advanced. Le unità prodotte sono state installate in ospedali europei; sono state fin qui confermate buone performances;
- proseguimento con crescente successo dell'introduzione di circuiti di circolazione extra corporea trattati con agenti emocompatibilizzanti;
- ottenimento dell'approvazione FDA per la vendita in USA della linea Lilliput-Phisio per bambini.



## Margine Operativo Lordo per area di attività

valori in €/mln



Cardiac Surgery Mol% - 1999: 16,9 - 2000: 20,8  
 Cardiac Rhythm Mol% - 1999: 7,5 - 2000: 9,0  
 Cardiovascular Implantable Devices Mol% - 1999: 8,8 - 2000: 10,4  
 Renal Care Mol% - 1999: 16,2 - 2000: 14,8

Gli investimenti principali dell'anno 2000 hanno interessato la Cobe CV che ha completato l'espansione del magazzino materie prime e componenti ed interventi di riorganizzazione delle aree produttive, conseguenti al trasferimento delle attività precedentemente svolte nel sito californiano dell'incorporata Sorin Biomedical Inc, che ha cessato di operare a febbraio 2000.

Sempre in Cobe CV sono stati realizzati investimenti sul progetto di informatizzazione, che permetterà di estendere alla società un sistema informativo compatibile con quello delle altre unità della business unit.

In Dideco - Italia le iniziative più significative hanno riguardato l'impianto per il nuovo sistema di confezionamento dei custom pack; gli stampi e le attrezzature per il nuovo ossigenatore di marchio Sorin e per la produzione della nuova macchina Electa per autotrasfusione.

L'attività di ricerca è stata rivolta principalmente al progetto di medio termine per un nuovo sistema di circolazione extra corporea, caratterizzato da massima integrazione dei componenti, miglior biocompatibilità e sicurezza per il paziente ed al progetto di nuovi trattamenti emocompatibilizzanti per i circuiti di circolazione extra corporea. Progressi significativi sono stati compiuti con la versione antitrombogenica del coating fosfolipidico contenente eparina, del quale si sta procedendo all'industrializzazione. In ultimo si sta completando l'industrializzazione del nuovo ossigenatore adulto a fibre cave di seconda generazione, la cui commercializzazione è prevista entro 18 mesi, che sostituirà l'attuale Monolyth.

I dipendenti in forza all'unità di affari al 31.12.2000 erano n. 1.947.

## CARDIOVASCULAR IMPLANTABLE DEVICES



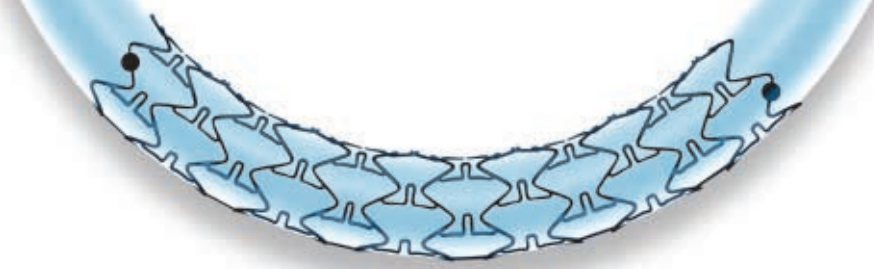
L'unità d'affari opera con due linee di prodotto: valvole cardiache meccaniche e biologiche con ricavi pari a Euro 33,5 milioni (+13% rispetto all'esercizio precedente) e prodotti per Angioplastica rappresentati da stent coronarici e cateteri per PTCA (Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty) con ricavi di Euro 14 milioni (+212% rispetto al 1999).

Gli stent venduti nel 2000 sono state 27.135 unità rispetto alle 7.276 unità del 1999. L'aumento del fatturato è interamente attribuibile alla crescita dei volumi, con prezzi in sostanziale stabilità.

Sotto il profilo della redditività la linea valvole cardiache ha evidenziato un risultato in crescita rispetto al 1999, ma soprattutto è ai prodotti per Angioplastica, che il miglioramento è attribuibile; infatti dopo le perdite legate alla fase di start-up, è stato raggiunto nel quarto trimestre dell'esercizio un risultato operativo positivo.

Per quanto riguarda le Valvole cardiache va evidenziato che la Food and Drug Administration (FDA) ha rilasciato l'Investigational Device Exemption (IDE) per la valvola bileaflet prodotta da Sorin. Nel corso dell'anno inoltre si sono svolte tutte le attività necessarie al lancio delle nuove linee di valvole biologiche Pericarbon More e Pericarbon Freedom e ciò sia dal punto di vista dell'ottenimento del marchio CE che per quanto riguarda la fase di industrializzazione. Purtroppo criticità sono emerse, in chiusura d'esercizio, per quanto riguarda l'approvvigionamento delle parti biologiche. Nel mese di luglio è stato raggiunto il significativo traguardo di 100.000 valvole bileaflet vendute dall'inizio dell'attività che si sommano alle 130.000 monodisco.

Nell'ambito dei prodotti per angioplastica si evidenzia il completo rinnovo della gamma sia dei cateteri per PTCA col nuovo modello Pegaso, sia degli stent Coronarici con il lancio del nuovo Sirius, la cui gamma è stata peraltro ampliata nelle misure.



Sono stati realizzati investimenti per complessivi Euro 4,7 milioni sostanzialmente per l'ampliamento della capacità produttiva necessaria per soddisfare la significativa crescita dei volumi verificatasi nel corso dell'anno e delle previsioni di ulteriore crescita nel corso del 2001; una parte degli investimenti è stata destinata alla automazione dei processi produttivi.

L'attività di ricerca delle valvole è stata indirizzata principalmente allo sviluppo della nuova linea di valvole biologiche detossificate ed allo sviluppo della nuova famiglia di anelli per annuloplastica.

Sono stati presentati inoltre in un simposio tenuto durante il congresso dell'European Association of Cardio-Thoracic Surgery (EACTS) i brillanti risultati di dieci anni di esperienza clinica sulla valvola Bicarbon.

Per i prodotti per angioplastica la ricerca è stata indirizzata su tre filoni principali: lo sviluppo di stent con isotopi radioattivi, di stent a rilascio controllato di farmaci ed al lancio di un progetto relativo a nuove linee di prodotti per l'interventistica vascolare non coronarica.

Particolare attenzione è stata dedicata alle coperture brevettuali in tutto il mondo delle nuove produzioni.

Durante l'anno inoltre sono stati presentati nei due principali congressi mondiali del settore (TCT di Washington e Parigi) i risultati di due studi clinici che evidenziano le performances superiori dello stent Sorin comparate con quelle degli altri dispositivi presenti sul mercato. In particolare sono emerse le ottime proprietà antitrombogeniche del rivestimento in carbofilm.

I dipendenti in forza all'unità di affari al 31.12.2000 erano n. 616.

## CARDIAC RHYTHM MANAGEMENT

I ricavi sono stati di Euro 35,7 milioni con una riduzione dell'1% rispetto al 1999; sono stati venduti complessivamente 18.236 pacemakers corrispondenti a quelli ceduti nel precedente esercizio. La riduzione dei ricavi è, sostanzialmente, derivata dal calo dei prezzi, mentre la variazione del mix prodotto, a seguito di un incremento dei prodotti più sofisticati, ha permesso di recuperare oltre l'1% sul prezzo medio.

Per quanto riguarda la presenza geografica si segnala la forte crescita dei volumi in Spagna.

La redditività operativa è stata positiva, a differenza del precedente esercizio, sostanzialmente per la ridotta incidenza dei costi di struttura ed efficienze industriali.

Nell'ambito del prodotto è stato ottenuto il marchio CE per la nuova famiglia di stimolatori Elect, per gli elettrocatereteri Hepta e Minibest, mentre è stata avviata la certificazione per la famiglia di stimolatori Elect D.

Sono stati inoltre depositati due brevetti a livello europeo a protezione di soluzioni innovative inerenti la stimolazione del muscolo cardiaco.

Il ciclo di fabbricazione dei pacemakers è stato portato dai 44 giorni del 1999 a 34 giorni e ciò si è riflesso positivamente anche sui livelli degli stocks.

Gli investimenti del periodo hanno interessato il potenziamento del sistema di collaudo automatico e della gestione dati tecnici e l'acquisto di terminali, stampi e attrezzature per la produzione e collaudo delle nuove famiglie di prodotti.

Sono stati ottenuti importanti avanzamenti nelle ricerche di sensori endocardici più sensibili, di integrazione e fabbricazione meno costose dei circuiti elettronici e di nuove tecnologie per gli elettrocatereteri.

E' stato firmato con IMI e Ministero della Ricerca Scientifica il contratto del progetto "Body Worn" per un sistema di monitoraggio e soccorso dei pazienti.

I dipendenti in forza all'unità di affari al 31.12.2000 erano n. 246.



## RENAL CARE



I ricavi sono stati di Euro 93 milioni, con una riduzione del 3,6% rispetto al precedente esercizio.

L'inattesa contrazione degli acquisti in alcuni Paesi dell'America Latina e la riduzione diffusa dei prezzi medi di vendita hanno determinato la riduzione di fatturato.

L'elevata accettazione della nuova macchina di dialisi e la disponibilità di filtri impieganti la nuova fibra in polieterosulfone Diapes consentono di prevedere un significativo recupero di fatturato per il futuro esercizio.

Per quanto riguarda il prodotto si stanno modificando componenti e programmi produttivi delle linee in modo da consentire un'ulteriore automazione dei processi. Inoltre si sta consolidando l'introduzione sul mercato di un Kit di prodotti che consenta di rendere al paziente, liquido endogeno depurato.

Gli investimenti più significativi sono stati l'acquisto di alcune presse per lo stampaggio di componenti e di stampi per l'aggiornamento produttivo.

Rilevante è stato inoltre l'acquisto di macchine per le lavorazioni della nuova gamma di filtri con nuove membrane.

Relativamente alla ricerca e sviluppo nel corso dell'anno 2000 sono stati sostenuti costi pari al 2,6% dei ricavi, interamente imputati a conto economico.

Nel corso dell'anno è iniziata la sperimentazione in vitro ed in vivo di filtri a membrana sintetica a basso ed a alto flusso ed è stato avviato uno studio per la realizzazione di una cartuccia contenente polvere di bicarbonato di sodio in luogo dell'utilizzo di liquidi che tendono ad inquinarsi maggiormente rispetto alla polvere. La nuova soluzione comporterà inoltre una sensibile riduzione dei costi logistici.

I dipendenti in forza all'unità di affari al 31.12.2000 erano n. 575.

### Andamento economico delle principali società

**Dideco S.p.A.** (SNIA 100%), produttore di ossigenatori e di sistemi per autotrasfusione. Nel 2000 ha realizzato ricavi netti per Euro 103,4 milioni, mentre erano stati Euro 90,9 milioni nel precedente esercizio.

Il risultato netto è stato di Euro 9,9 milioni dopo ammortamenti di Euro 5,9 milioni che si confronta con un utile di Euro 3,5 milioni dopo ammortamenti di Euro 6,9 milioni nel 1999.

I dipendenti alla data del 31.12.2000 erano 591 unità contro 577 unità al 31.12.1999.

**Sorin Biomedica Cardio S.p.A.** (SNIA 100%), produttore di valvole cardiache e pacemakers e stents coronarici. Nel 2000 ha conseguito ricavi netti di Euro 84,2 milioni che si confrontano con Euro 74,4 milioni del 1999.

Il risultato netto è stato un utile di Euro 2,2 milioni dopo ammortamenti di Euro 5,8 milioni, rispetto ad una perdita di Euro 0,7 milioni dopo ammortamenti per Euro 3,7 milioni nel precedente esercizio.

I dipendenti al 31.12.2000 erano 725 unità, contro 631 unità al termine dell'esercizio precedente.

**Cobe Cardiovascular Inc.** (USA) (Dideco 100%), produttore di ossigenatori per chirurgia e distributore di macchine cuore/polmone.

La Società costituisce la sola realtà produttiva e commerciale controllata presente negli USA.

Il risultato, che comprende ammortamenti per \$ 8,9 milioni, è in perdita di \$ 0,5

milioni, mentre nel 1999 la perdita era stata di \$ 6,3 milioni dopo ammortamenti per \$ 6 milioni.

Al 31.12.2000 i dipendenti erano 892 unità, contro 967 unità al termine dell'esercizio precedente.

**Stöckert Instrumente GmbH** (Germania) (Dideco 100%) produce macchine cuore-polmone per la circolazione extracorporea.

Nel corso dell'esercizio la società ha incorporato la Sorin Biomedica Deutschland A.G.. I ricavi netti del 2000 sono stati pari a Euro 60,2 milioni, rispetto a Euro 24,2 milioni del precedente esercizio.

Il risultato netto è stato di Euro 4,5 milioni dopo ammortamenti per Euro 1,6 milioni, mentre nel 1999 l'utile era stato di Euro 2,9 milioni dopo ammortamenti per Euro 1 milione.

I dipendenti, alla data del 31.12.2000 erano 188 unità e si confrontano con 160 unità al 31.12.1999.

**Bellco S.p.A.** (SNIA 100%), che produce filtri e macchine per dialisi, ha conseguito ricavi netti per Euro 86,3 milioni.

L'utile netto dell'esercizio è stato di Euro 5,2 milioni dopo ammortamenti di Euro 3 milioni.

Il confronto con l'esercizio precedente non è riportato in quanto non omogeneo per effetto del conferimento del ramo d'azienda, avvenuto nel corso del 1999.

I dipendenti alla data del 31.12.2000 erano 414 unità, mentre erano 404 unità al 31.12.1999.

**Hemoline S.p.A.** (Bellco 100%) produce linee ematiche a Villacidro (CA).

Ha conseguito nell'esercizio ricavi netti per Euro 6,4 milioni e un risultato netto in perdita di Euro 0,7 milioni dopo ammortamenti di Euro 0,9 milioni, nel precedente esercizio i ricavi erano stati di Euro 6,4 milioni ed un risultato netto in perdita di Euro 0,8 milioni dopo ammortamenti di Euro 0,9 milioni.

Al 31.12.2000 i dipendenti erano 97 unità, invariate rispetto all'esercizio precedente.

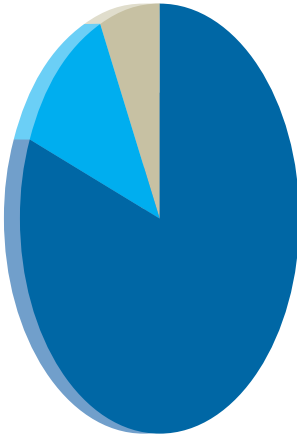






## SETTORE FILI TESSILI

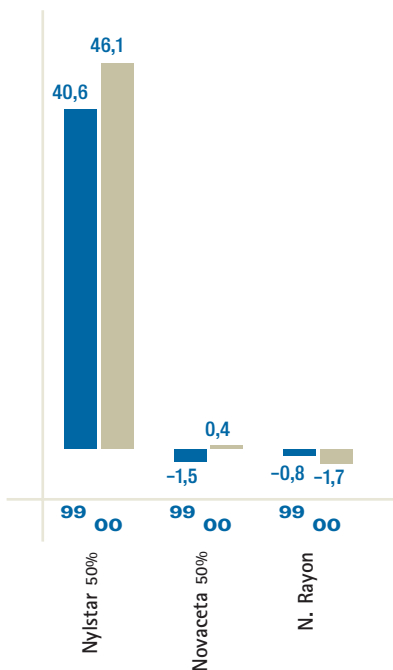
### Ricavi netti per area di attività



81% ■ Nylstar (50%)  
12% ■ Novaceta (50%)  
7% ■ N.Rayon

### Margine Operativo Lordo per area di attività

valori in €/mln



Nylstar Mol % - 1999: 15,1 - 2000: 14,2  
Novaceta Mol % - 1999: -2,9 - 2000: 0,8  
N.Rayon Mol % - 1999: -3,0 - 2000: -6,2

	1999	2000	Variazione su 1999
(Euro/milioni)			%
Ricavi netti	346,8	399,3	+ 15,1
Risultato operativo	8,8	14,7	+ 67,0
Investimenti	17,4	33,8	+ 94,3
Capitale investito netto	282,6	333,1	+ 17,9
Dipendenti al 31.12 (numero)	2.565	2.987	+ 16,5
Indebitamento finanziario netto	(125,7)	(177,4)	+ 41,1
Ricavi esteri %	58,4	59,2	

Dal 1° gennaio 2000 la joint venture Nylstar consolida integralmente l'attività filii poliammidici tessili della società polacca Stilon e, da aprile, della società Amfibe Inc. (USA).

Il raffronto con l'esercizio 1999, in termini omogenei, evidenzia un incremento dei ricavi del 7,3%, degli investimenti del 5,6%, mentre i dipendenti presentano una riduzione di 239 unità (- 9,3%).

Nel Settore sono incluse:

- **Nylstar N.V.** (Olanda), controllata congiuntamente da SNIA S.p.A. e Rhodanyl S.n.c. che produce filo tessile poliammide;
- **Novaceta Ltd.**, controllata congiuntamente con Acordis Europe Investments B.V. che produce filo tessile diacetato di cellulosa;
- la società **Nuova Rayon S.p.A.**, controllata al 100% da SNIA S.p.A. che produce filo tessile di rayon viscosa.

Nel 2000 la gestione industriale riflette il buon andamento della domanda nel comparto del filo nylon tessile e, nell'ultima parte dell'anno, di un recupero della domanda nei filii cellullosici.

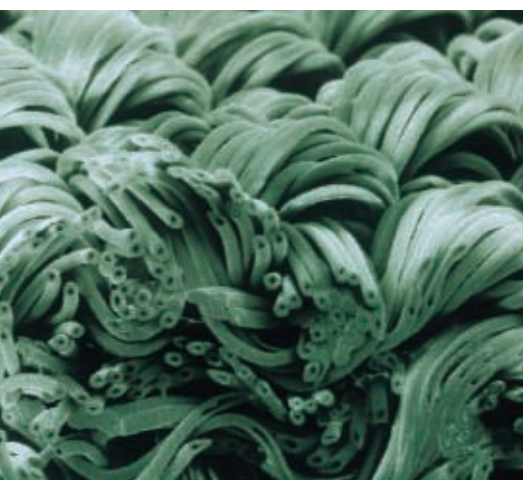
Per questi ultimi, nel corso dell'anno, è stato dato corso al previsto processo di riorganizzazione che ha visto la chiusura di due siti Novaceta in Inghilterra ed azioni di efficienza in Nuova Rayon che ha utilizzato lo strumento della mobilità.

Sul versante delle materie prime e degli energetici, una forte crescita dei costi per effetto della rivalutazione del dollaro e del prezzo del petrolio ha indebolito le ragioni di scambio in quanto la situazione della domanda non ha consentito un pieno recupero. Il fenomeno è stato particolarmente penalizzante per i filii acetato e rayon.

Per quanto riguarda l'evoluzione per l'esercizio 2001, è previsto un recupero di redditività nel comparto dei filii cellullosici dovuto sia al cambiamento della moda verso l'abbigliamento femminile classico sia ad un migliorato equilibrio domanda/offerta a seguito di importanti tagli di capacità avvenuti in Europa.

I dati di bilancio relativi alle joint ventures Nylstar e Novaceta, di seguito indicati, si riferiscono al bilancio predisposto per il consolidamento nel Gruppo.

## FILO POLIAMMIDICO



Il mercato europeo del filo poliammidico tessile nel 2000 è stato caratterizzato da due semestri con diverso andamento: nel primo si è registrato una elevata domanda di prodotti (+20% rispetto al primo semestre 1999), nel secondo la domanda è stata in calo del 6,6% rispetto al pari periodo 1999. A livello annuo le consegne di Nylstar in Europa occidentale sono aumentate del 6,8%.

Nel corso del 2000 è stato dato corso: alle ristrutturazioni della società polacca Stilon S.A., all'avvio delle nuove linee di produzione in Nylstar Slovakia A.S. (precedentemente Chemlon A.S.) e all'acquisizione della società Amfibe Inc. negli Stati Uniti (Virginia) al fine di garantire una presenza industriale specialistica in USA.

L'incremento delle vendite, conseguente all'allargamento dell'area di consolidamento, ha consentito il miglioramento dei margini nonostante il consistente aumento dei costi delle materie prime.

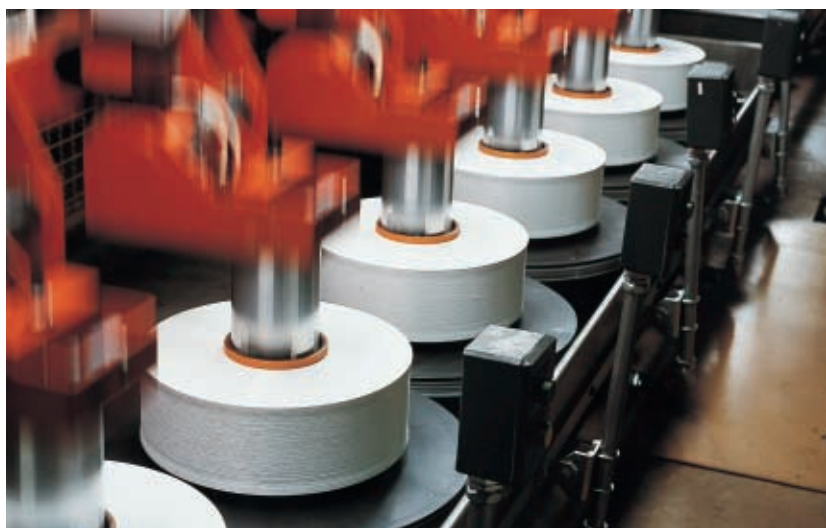
Le spese per investimenti sostenute da Nylstar nel 2000 sono state di Euro 60,9 milioni rispetto a Euro 27,3 milioni nel precedente esercizio e hanno riguardato per la gran parte l'adeguamento tecnologico degli impianti in Polonia e Slovacchia.

I ricavi netti del 2000 sono stati di Euro 644,1 milioni contro Euro 538,9 milioni del precedente esercizio. A parità di perimetro con il 1999 i ricavi sono stati di Euro 592,7 milioni.

Il risultato operativo è stato di Euro 45,2 milioni dopo ammortamenti per Euro 43,1 milioni e si confronta con Euro 36,1 milioni del 1999 dopo ammortamenti per Euro 34,3 milioni.

Il risultato netto consolidato della joint venture è stato di Euro 21,3 milioni contro Euro 44,8 milioni del 1999 che includeva Euro 27,9 milioni di imposte differite attive.

Al 31.12.2000 i dipendenti in forza erano 4.950 unità (3.628 unità escludendo il personale di Amfibe e Stilon ) mentre erano 3.804 unità a fine 1999.



## FILO DIACETATO DI CELLULOSA



Il mercato del filo diacetato in Europa, dopo un primo semestre 2000 nel quale è rimasto su valori molto bassi, ha invertito il trend negativo nella seconda parte mostrando un leggero recupero sul corrispondente periodo del 1999, anche per il cambiamento della moda che è tornata a proporre abiti di modello classico e strutturato.

L'export si è mostrato attivo in particolare quello verso i Paesi del Far East, dove la crisi finanziaria è in fase di riassorbimento e, nell'ultimo trimestre, l'elevato valore del dollaro ha reso più competitive le esportazioni europee.

A quanto detto si aggiunge una ristrutturazione in atto delle capacità di filatura dei fili cellulosisi che sta riequilibrando la domanda e l'offerta con attesa quindi di migliore saturazione delle capacità installate residue.

La minor pressione dell'offerta sul mercato ha consentito di richiedere aumenti di prezzo che si concretizzeranno a partire dal primo trimestre 2001.

Nel corso del primo semestre 2000, Novaceta ha dato corso al riassetto organizzativo dell'attività chiudendo gli impianti negli stabilimenti inglesi di Little Heath e Nuneaton. La fermata degli impianti inglesi ha comportato un taglio di 9.000 tonnellate di capacità produttiva e la riduzione degli organici di 240 unità. I costi di write off e lay off complessivamente sono ammontati a Euro 28 milioni.

Le spese per investimenti sono state di Euro 3,9 milioni (Euro 4,7 milioni nel 1999) e hanno prevalentemente riguardato gli impianti di Magenta.

I ricavi netti della joint venture nel 2000 sono stati di Euro 99,6 milioni e si confrontano con Euro 103,2 milioni dell'esercizio precedente.

La riduzione è dovuta ai minori ricavi unitari medi.

Nella seconda parte dell'esercizio l'indice di saturazione degli impianti ha raggiunto il 90% e le specialità hanno inciso per il 50%.

Il risultato operativo è stato negativo di Euro 6 milioni dopo ammortamenti per Euro 6,3 milioni e si confronta con un risultato operativo negativo di Euro 11,6 milioni dell'esercizio precedente dopo ammortamenti per Euro 8,3 milioni.

Il risultato netto consolidato è stato negativo di Euro 0,5 milioni contro un risultato negativo di Euro 38,4 milioni del 1999 che aveva registrato fondi per ristrutturazioni.

I dipendenti della joint venture al 31.12.2000 erano 576 unità mentre al 31.12.1999 erano 830, per i motivi in precedenza indicati.



## FILO RAYON



Nel corso del 2000 la domanda di filo viscosa in Europa ha ancora fatto registrare un andamento negativo con un calo delle consegne del 5% sul corrispondente periodo del 1999, che aveva a sua volta fatto segnare una diminuzione del 36% sull'anno precedente.

La capacità produttiva installata in Europa, che all'inizio dell'anno era di 72.000 tonnellate, si è ridotta a 45.000 tonnellate/anno per effetto della chiusura di impianti obsoleti effettuati da parte della concorrenza. Tale ristrutturazione consentirà di equilibrare domanda ed offerta con positivi effetti sui margini.

Sul mercato italiano, tradizionale area di sbocco dei prodotti di Nuova Rayon, si è riscontrato, negli ultimi mesi del 2000, un recupero della domanda connesso non solo alla stagionalità del ciclo produttivo tessile ma, più significativamente, ad un ritorno della moda verso l'abbigliamento femminile classico, più favorevole all'utilizzo delle fibre cellulosiche.

In tale contesto Nuova Rayon ha aumentato i volumi di vendita del 13% rispetto al 1999 per le maggiori quantità collocate sul mercato italiano e per il forte impulso dato all'esportazione verso i Paesi del vicino oriente.

E' proseguito in maniera positiva anche lo sviluppo commerciale delle specialità dei fili tinti in massa e di quelli in mischia con i fili sintetici per l'abbigliamento easy-care.

Sul versante industriale, in presenza di un parziale utilizzo degli impianti, l'azione di recupero di efficienza è stata più incisiva con il blocco del turnover in entrata ed il ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni nel primo trimestre dell'esercizio. La riduzione

di organici è stata realizzata anche attraverso l'uso della mobilità finalizzata al raggiungimento del pensionamento e all'esodo incentivato.

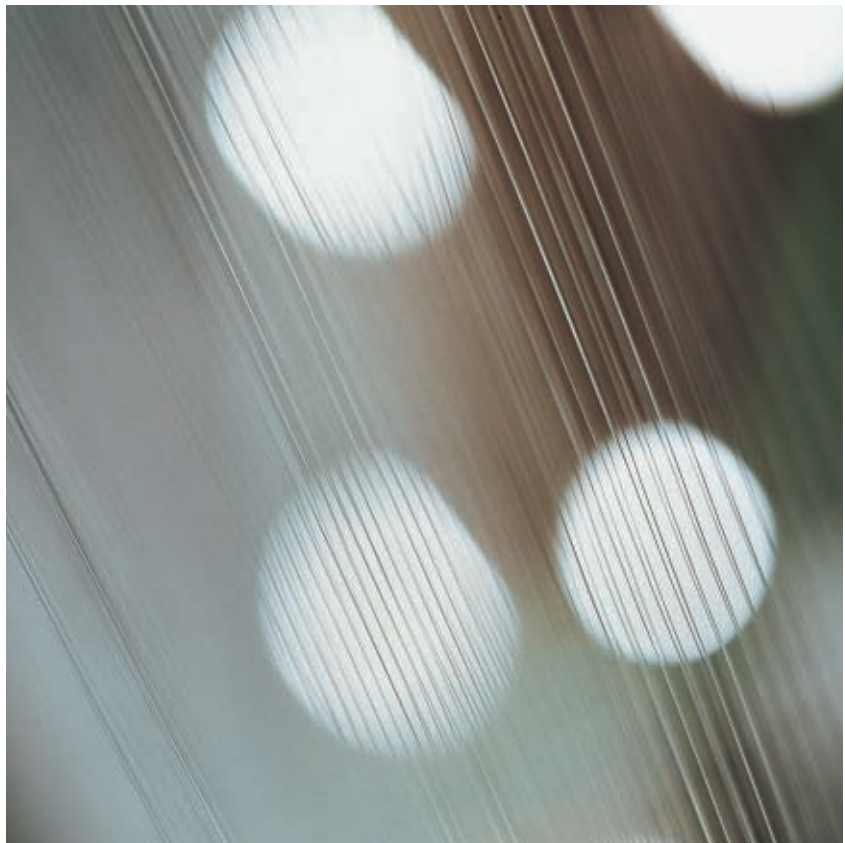
I costi della materia prima e degli energetici, legati all'andamento del dollaro, hanno fatto segnare un sensibile rialzo che, in un mercato ancora in flessione, non sono stati recuperati dai ricavi unitari medi in calo del 7% rispetto a quelli del precedente esercizio, anche per effetto del mix produttivo e geografico.

Le spese per investimenti sono ammontate a Euro 1,4 milioni e hanno riguardato l'adeguamento tecnologico e l'avvio del progetto per il controllo automatizzato di processo.

I ricavi netti di Nuova Rayon nel 2000 sono stati di Euro 27,7 milioni rispetto a Euro 26,3 milioni del precedente esercizio.

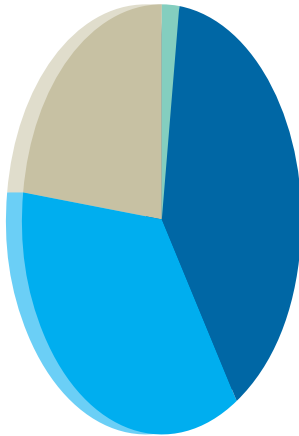
Il risultato netto del 2000 è stato negativo di Euro 7 milioni dopo ammortamenti per Euro 3,4 milioni e si confronta con la perdita di Euro 2,9 milioni del precedente esercizio che includeva ammortamenti per Euro 3 milioni.

I dipendenti al 31.12.2000 erano 224 unità, mentre erano 248 a fine 1999.





### Ricavi netti per area di attività



39%	■ Chemicals
36%	■ Agrochemicals
23%	■ Flexible Packaging
2%	■ Energy (50%)

## SETTORE CHIMICO ED ENERGIA

(Euro/milioni)	1999	2000	Variazione su 1999 %
Ricavi netti	367,7	361,5	- 1,7
Risultato operativo	1,9	13,6	-
Investimenti	13,1	13,0	- 0,8
Capitale investito netto	301,4	331,3	+ 9,9
Dipendenti al 31.12 (numero)	1.757	1.492	- 15,1
Disponibilità (indebitamento) finanziaria netta	21,2	(4,7)	-
Ricavi esteri %	32,2	34,1	

A seguito della fusione di Caffaro S.p.A. nella SNIA S.p.A. il Settore è costituito dalle seguenti attività di affari: Chemicals, Agrochemicals, Energia e Flexible Packaging.

### CHEMICALS

Dopo aver ridisegnato nel corso del 1999 il proprio perimetro operativo con la chiusura di importanti linee di prodotti di chimica di base, si è perseguita con decisione la focalizzazione di tutte le risorse sui segmenti di mercato e sui gruppi di prodotto strategici, conseguendo, a parità di perimetro, un aumento dei ricavi del 5,8% rispetto al 1999 passando da Euro 138,1 milioni a Euro 146,1 milioni.

La redditività ha beneficiato del realizzo di alcune scorte.

L'anno 2000 è stato caratterizzato da un andamento della domanda di prodotti chimici fortemente positivo del primo semestre, molto più riflessivo in chiusura d'anno a causa del rallentamento, forse maggiore del previsto, dell'economia negli Stati Uniti ed in Estremo Oriente.

Peraltro l'aumento del costo dell'energia e di tutte le principali materie prime non è stata compensata, se non molto parzialmente, da aumenti di prezzo dei prodotti a valle ed ha così pesantemente condizionato i margini di profitto; peraltro l'adeguamento dei prezzi è stato via via reso più difficile dal rallentamento della domanda.

Di seguito le analisi relative alle principali famiglie di prodotti:

#### Prodotti elettrolitici ed ausiliari

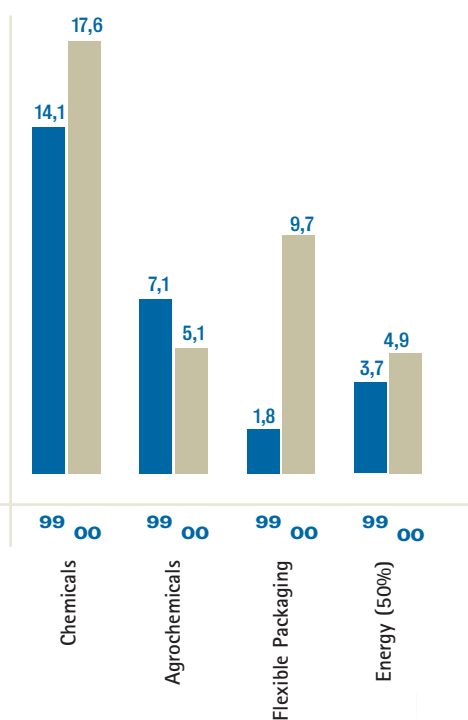
All'aumento del costo dell'energia (+ 22%) non è corrisposto un aumento proporzionale dei prezzi di mercato. Tuttavia l'aumento dell'uso captive del cloro, una soddisfacente saturazione delle capacità produttive ed il conseguente miglioramento del mix dei prodotti venduti hanno determinato un miglioramento dei ricavi del 5% circa rispetto all'anno precedente, con leggero aumento del margine operativo.

#### Prodotti per il trattamento e la disinfezione delle acque

Con la cessione del ramo d'azienda relativa ai formulati per le acque di processo, effettiva dal 1° luglio 2000, l'attività si è concentrata sui trattamenti di disinfezione delle acque potabili ed industriali con la messa a punto di pacchetti applicativi, che prevedono

## Margine Operativo Lordo per area di attività

valori in €/mln



Chemicals	Mol% - 1999: 8,7 - 2000: 12,0
Agrochemicals	Mol% - 1999: 5,4 - 2000: 3,9
Flexible Packaging	Mol% - 1999: 2,3 - 2000: 11,7
Energy	Mol% - 1999: 57,6 - 2000: 61,6

l'offerta di prodotti, assistenza e apparecchiature, da proporre ai principali clienti pubblici e privati.

I risultati di vendita hanno portato a un aumento del fatturato del 10%, a perimetro omogeneo, con una crescita della penetrazione sia sul mercato italiano che estero.

### Intermedi di chimica fine

Il fatturato di questa area d'affari è cresciuto del 8,1%.

L'obiettivo del consolidamento del nuovo assetto produttivo dei derivati toluenici, dopo la fermata dell'impianto di Caprolattame, è stato raggiunto ma il formidabile aumento del prezzo del toluolo (+64% medio annuo) ha compresso in modo significativo la redditività del segmento che soffre ancora di un eccesso di offerta.

Buona la crescita dell'area d'affari Chetoni termici, anche grazie all'inserimento di nuovi prodotti, mentre è stata ancora insoddisfacente la performance del nuovo impianto polifunzionale.

### Detergenza

Il significativo cambio di perimetro, fermata a luglio 1999 degli impianti del Perborato e Silicato di sodio, rende superfluo un confronto con lo scorso esercizio.

A parità di perimetro, il trend è positivo e mostra un consolidamento delle quote di mercato in un settore dominato da operatori globali sia dal lato dei fornitori che da quello dei clienti. Anche in questo caso l'aumento superiore alle previsioni del prezzo della principale materia prima ha influenzato negativamente il raggiungimento degli obiettivi di redditività.

### Additivi organici

Una domanda vivace, soprattutto nel settore delle lavorazioni del PVC, e la buona posizione competitiva hanno favorito l'ottima performance di quest'area d'affari, che registra una crescita superiore al 10% del fatturato ed il consolidamento della redditività.

Il livello degli investimenti fissi consuntivati, pari a circa Euro 6,5 milioni, è relativo ad interventi di ottimizzazione e razionalizzazione produttiva, con particolare riguardo al miglioramento della sicurezza e dell'impatto ambientale.

E' iniziata la costruzione del nuovo impianto per la produzione di cloruro di iodio, che sarà completato nel corso del 2001. Le attività di ricerca sono state indirizzate allo sviluppo di nuove produzioni nel settore dell'intermediaristica chimica e al miglioramento delle produzioni in esercizio. Particolare rilevanza ha rivestito, nel primo caso, l'attivazione di strette collaborazioni con alcuni gruppi farmaceutici italiani per lo studio e la realizzazione industriale di procedimenti di preparazione di intermedi.

I dipendenti dell'unità di affari al 31.12.2000 erano n. 771.

## AGROCHEMICALS

Il fatturato complessivo dell'unità di affari è stato di Euro 131,1 milioni con una riduzione dell'1,2% rispetto al 1999.

Il mercato italiano dei fitofarmaci ha registrato nel 2000 una flessione di circa il 2%, confermando una tendenza in atto dallo scorso anno e legata sia al ripetersi di fattori





congiunturali, quale l'andamento climatico negativo ma anche ad un calo strutturale dei prezzi.

Il comparto sconta infatti una ridotta capacità di acquisto dell'agricoltore, per un calo sia dei sostegni dell'Europa Unita che dei prezzi delle produzioni agricole.

Le vendite della linea Caffaro sono cresciute del 7,6%, grazie al buon andamento dei fungicidi rameici e all'ampliamento del portafoglio prodotti. L'andamento della linea Siapa ha registrato una flessione del 5,9%, in parte dovuta alla perdita della licenza di distribuzione di una importante specialità per un cambio di strategia del licenziante e in parte alla sostituzione di alcuni marchi con prodotti generici.

Nel complesso nel settore della protezione delle colture in Italia, Caffaro, seppure in calo nei ricavi netti, ha mantenuto la quota di mercato, che la vede tra le prime tre società insieme ad Aventis e Novartis.

Tra i prodotti per la nutrizione delle colture prosegue in Italia il trend recessivo dei concimi minerali, mentre è leggermente cresciuto il segmento degli organo-minerali; la joint venture Siamer, che opera nel settore, ha segnato un incremento del 3%.

Nel settore Home & Garden Italia, dove la domanda è sostanzialmente stabile, la linea Verde Vivo ha registrato un ulteriore incremento del 22%. Significativi gli accordi stipulati con Elf Ato Agritalia e Aventis Agrosiences per la distribuzione di specialità.

Nell'esportazione di prodotti per la difesa e la nutrizione sono stati raggiunti incrementi significativi; a fronte di una domanda internazionale sostanzialmente invariata i ricavi sono infatti cresciuti di circa il 12,5%.

Le filiali (Francia, Spagna) hanno consolidato le proprie posizioni e lo sviluppo è avvenuto principalmente in Grecia e Turchia, ove si è proceduto a una riorganizzazione della rete dei distributori.

Il chlorothalonil, principio fungicida, ha presentato un fatturato in leggera flessione (-2,4% rispetto al 1999), in un mercato sostanzialmente stabile nei volumi ma cedente sui prezzi in alcune importanti aree.



Gli investimenti sono stati focalizzati sui seguenti principali interventi:

- completamento degli impianti WDG ad Aprilia e Oli ad Adria;
- automazione delle linee di confezionamento e nuova sala compressori dell'aria di micronizzazione presso lo stabilimento di Aprilia per il miglioramento delle rese produttive;
- acquisto di nuova strumentazione analitica ad alte prestazioni presso il Centro Esperienze e Ricerche di Galliera.

L'attività del Centro Esperienze e Ricerche è stata dedicata principalmente ai progetti di sviluppo di molecole innovative per lanciare nuovi prodotti a partire dal 2002, sia sul mercato italiano che all'estero e di messa a punto di nuove formulazioni, in particolare per il rame WDG (Water Dispersable Granules).

E' iniziata una collaborazione con ENEA per un'attività di ricerca all'interno dei progetti del Fondo Europeo Sviluppo Regionale (PROBIO).

I dipendenti dell'unità di affari al 31.12.2000 erano n. 382.

## ENERGIA

L'attività è gestita da Caffaro Energia S.r.l., joint venture paritetica tra SNIA e Sondel.

Le vendite di energia dei sistemi di Val Caffaro e Val Meduna della Caffaro Energia sono state pari a 293 GWh inferiori dell'11,5% rispetto allo stesso periodo del 1999; la diminuzione discende sia dalle scarse precipitazioni nei primi mesi del 2000 che dal sequestro giudiziario di una galleria in Val Caffaro, con conseguente fermo produttivo di una parte delle centrali della Val Caffaro.

La Magistratura a seguito di una frana a monte dell'abitato di Lodrone, in comune di Storo (TN), ha ipotizzato un collegamento tra tale evento e l'attività della galleria.

Si ha motivo di ritenere che Caffaro Energia non subirà altri danni oltre a quelli relativi ai mancati ricavi per la fermata della produzione ed i costi di difesa per comprovare la propria estraneità.

I ricavi sono stati pari a Euro 16,3 milioni, con un aumento del 26% rispetto al 1999 sia per una maggior valorizzazione delle vendite sul mercato precedentemente ceduta ad Enel che per effetto di più elevati prezzi di vendita collegati ai costi degli energetici.

Sul fronte dello sviluppo dell'iniziativa per la realizzazione del sito di Torviscosa (UD) di una centrale a cogenerazione a metano da 800 MW sono stati ottenuti all'inizio del



2001 i pareri favorevoli di tutti gli organismi a tal fine incaricati dal Ministero dell'Ambiente nell'ambito della procedura di valutazione d'impatto ambientale. In ottemperanza al Decreto Legislativo n. 79/99 (Decreto Bersani), che ha sancito il principio della separazione societaria tra le attività di produzione di energia e quelle di trasmissione, sono state conferite alla interamente controllata Caffaro Energia Trasmissione S.r.l. il ramo di attività relativo alle linee in alta tensione per il trasporto dell'energia inserite nella rete di trasmissione nazionale.

L'organico di Caffaro Energia al 31.12.2000 era pari a 63 unità, una in più rispetto al 31 dicembre 1999.

## **FLEXIBLE PACKAGING**

L'unità di affari ha conseguito nel 2000 ricavi per Euro 83,0 milioni, con una crescita del 13,6% rispetto al 1999 a parità di perimetro.

Questo risultato è stato realizzato attraverso un aumento consistente dei volumi di film ed una riduzione del volume dei polimeri seguendo una strategia di ottimizzazione del mix di vendita.

Ciò ha consentito un notevole miglioramento della redditività anche grazie all'importante sforzo realizzato nel ridurre i costi fissi e migliorare le efficienze.

Durante l'anno è continuato lo sforzo di focalizzazione sul core business dell'imballaggio flessibile anche attraverso operazioni di semplificazione e concentrazione degli assetti societari.

Nell'ambito delle semplificazioni societarie la partecipata Emblem Europe ha incorporato la controllata STP Tecnopolimeri Sud. Il mercato europeo dei Polimeri Nylon e quello dell'imballaggio flessibile hanno visto nel 2000 un aumento della domanda rispetto al 1999 pari a +14% e +9% rispettivamente.

Nel mese di dicembre 2000 si è però registrata un'inversione di tendenza quando l'euro ha cominciato a recuperare rispetto al dollaro e le materie prime hanno manifestato un indebolimento. Questo cambiamento non ha di fatto influenzato l'anno 2000 ma ha determinato una situazione che potrà far risentire i suoi effetti sul primo semestre 2001.

L'andamento delle principali aree di attività è stato il seguente:

### **Polimeri Nylon**

È proseguita l'azione di riposizionamento iniziata alla fine del 1999 con l'uscita dalle produzioni di Polimeri commodities e la concentrazione sulle specialties e le formulazioni speciali.

Ciò ha determinato una contrazione del volume (-29%) e dei ricavi (-14%).

È stato però possibile ottenere un notevole risparmio sui costi di trasformazione grazie ad un drastico miglioramento delle rese nonché ai processi di riorganizzazione che hanno interessato i due siti produttivi di Ceriano Laghetto e Pistocci.

### **Films di Nylon**

L'attività dei films di Nylon registra una crescita di volume pari a 11% ed in particolare del 17% nei films biorientati, cui fa riscontro una crescita dei ricavi pari al 25%.

Questo risultato, che vede aumentare la quota di mercato in Europa, è stato conseguito grazie alla maggiore presenza presso i grandi gruppi di trasformatori, al servizio fornito alla clientela e alla migliorata gamma di prodotti.

Anche nei processi produttivi sono stati conseguiti grossi risparmi sul fronte dei costi. Il migliorato posizionamento complessivo fa prevedere un'ulteriore analoga crescita per l'anno 2001.

#### Films Poliestere

Il volume di vendita è cresciuto del 18% rispetto al 1999 mentre i ricavi sono cresciuti di oltre il 54% grazie agli aumenti dei prezzi unitari di vendita che hanno più che compensato gli aumenti delle materie prime.

Anche in quest'area di attività si è operato sul fronte dei costi ma soprattutto sull'organizzazione della produzione.

Grazie anche al miglioramento della domanda si è raggiunta la saturazione della capacità produttiva nella seconda metà dell'anno.

Non si registrano nel periodo investimenti significativi salvo alcuni di modesta entità mirati all'ottimizzazione degli assetti produttivi e al miglioramento delle rese di produzione.

L'attività di ricerca è stata concentrata essenzialmente sulle formulazioni dei prodotti al fine di migliorarne le caratteristiche di processabilità ottimizzando nel contempo le efficienze produttive.

Sono stati messi a punto due nuovi films di Nylon di cui uno destinato al settore medicale con interessanti prospettive di crescita.

I dipendenti dell'unità di affari al 31.12.2000 erano n. 307.

#### Andamento economico delle principali società

**Caffaro S.p.A.** ex Industrie Chimiche Caffaro (SNIA 100%) – La società, a seguito dello scorporo del ramo di attività alla Caffaro Flexible Packaging S.p.A., gestisce le unità di affari chimica e agrochemicals.

I ricavi sono stati di Euro 307,1 milioni con una perdita di Euro 2,9 milioni, dopo ammortamenti per Euro 17 milioni; nel precedente esercizio i ricavi netti erano stati di Euro 333,5 milioni, la perdita di Euro 14,2 milioni dopo ammortamenti di Euro 16,7 milioni.

I dipendenti al 31.12.2000 risultavano di 1.144 unità, mentre al 31.12.1999 erano 1.468 unità.

**Caffaro Flexible Packaging S.p.A.** ex Fapack S.p.A. (SNIA 100%) – La società, che gestisce l'omonima unità di affari, ha acquistato nel corso del 2000 il relativo ramo di attività dalla Caffaro S.p.A..

I raffronti con l'esercizio precedente non sono quindi significativi.

I ricavi del 2000 sono stati di Euro 33,6 milioni con un utile netto di Euro 3,1 milioni dopo ammortamenti di Euro 2,7 milioni.

**Caffaro Energia S.r.l.** (SNIA 50%, Sondel 50%) – La società è operativa dal 1998 a seguito del conferimento delle centrali idroelettriche del Caffaro e del Meduno.

I ricavi complessivi del 2000 sono stati di Euro 16,3 milioni ed il risultato netto di Euro 2,1 milioni dopo ammortamenti di Euro 5 milioni; nel precedente esercizio erano stati





rispettivamente di Euro 13 milioni ed un utile di Euro 1,8 milioni dopo ammortamenti di Euro 5,3 milioni.

Il personale in forza al 31.12.2000 era di 63 unità, mentre al 31.12.1999 era di 62 unità.

**Emblem Europe S.p.A.** (Caffaro Flexible Packaging S.p.A. 60%) produce a Pisticci (MT) film poliammidico biorientato.

I ricavi netti sono stati di Euro 27,9 milioni, mentre quelli del precedente esercizio erano stati di Euro 19,7 milioni.

L'esercizio si è chiuso con un utile di Euro 0,5 milioni dopo ammortamenti per Euro 3,6 milioni, mentre il precedente esercizio aveva registrato una perdita netta di Euro 0,4 milioni e Euro 1,9 milioni di ammortamenti.

Al 31.12.2000 i dipendenti erano 67 unità, che si confrontano con 2 unità al 31.12.1999, avendo trasferito 23 unità alla controllata STP Tecnopolimeri Sud S.r.l., società incorporata nel 2000 (48 unità al 31.12.1999).





## ATTIVITÀ DIVERSIFICATE

(Euro/milioni)	1999	2000
Ricavi netti	26,7	16,6
Risultato operativo	(3,6)	3,2
Investimenti	0,4	4,9
Capitale investito netto	91,3	79,5
Dipendenti al 31.12 (numero)	178	47
Indebitamento finanziario netto	(62,0)	(57,5)
Ricavi esteri %	11,9	6,0

La variazione sul 1999 non è stata indicata in quanto non significativa a seguito della modifica dell'area di consolidamento conseguente all'uscita di Fapack S.p.A., SGS S.r.l., CTP Snia S.p.A. e Sniaricerche S.c.p.A..

Le Attività Diversificate sono costituite dalle seguenti società:

**Immobiliare SNIA S.r.l.** (SNIA 100%) ha conseguito ricavi netti nell'anno di Euro 12,3 milioni rispetto a Euro 10,1 milioni del 1999.

Le vendite di immobili di proprietà sono state di Euro 6,9 milioni, che hanno consentito di realizzare plusvalenze per Euro 2,9 milioni.

L'esercizio si è chiuso con una perdita di Euro 0,6 milioni che si confronta con un utile di Euro 0,9 milioni del 1999.

Il personale al 31.12.2000 era di 10 unità, un'unità in più rispetto alla fine dell'esercizio precedente.

**M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto S.p.A.** (SNIA 100%), specializzata in lavorazioni meccaniche di piccola serie ad altissima precisione destinate principalmente ad impianti di filatura di fibre chimiche, ha realizzato nel 2000 ricavi netti per Euro 4,3 milioni rispetto a Euro 4,4 milioni del precedente esercizio; l'utile netto è stato di Euro 0,3 milioni, dopo ammortamenti di Euro 0,4 milioni e si confronta con Euro 0,2 milioni, dopo ammortamenti di Euro 0,3 milioni, del 1999.

Al 31.12.2000 i dipendenti erano 37 unità rispetto a 38 unità al 31.12.1999.

## **FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Il 15 marzo 2001 è stata conclusa l'acquisizione di ELA Medical, operante nel controllo del ritmo cardiaco, dal Gruppo Sanofi-Synthelabo. L'acquisizione è unicamente condizionata dall'ottenimento del via libera dalle autorità garanti della concorrenza dei Paesi in cui opera l'acquisendo Gruppo.

La transazione prevede la corresponsione in unica soluzione, al trasferimento della proprietà prevista entro aprile/maggio, di un prezzo debt-free di Euro 140 milioni che può ridursi nel caso il capitale investito risulti alla data inferiore al concordato.

Sono poi previsti interventi vari per ristrutturazioni e transazioni dell'ordine di Euro 20 milioni.

Il costo totale dell'operazione include un goodwill di circa Euro 80 milioni.

ELA ha conseguito nel 2000 ricavi consolidati di Euro 127 milioni ed occupava al 31.12.2000, 683 dipendenti 200 dei quali nell'area Ricerca e Sviluppo e Studi Clinici.

Con riferimento alla redditività si ipotizza, grazie alle sinergie possibili, di elevare quella registrata nel 2000 da ELA (MOL 2,2%), senza penalizzare la ricerca, al livello attualmente registrato dal Settore delle Tecnologie Medicali (MOL 17,7%).

Dalla combinazione delle attività acquisite con quelle già operanti nel Gruppo, sarà raggiunto un fatturato iniziale annuo di Euro 165 milioni rappresentanti una quota del 16% del mercato europeo; inoltre ELA Medical disponendo delle approvazioni FDA opera in USA.

Per il futuro è atteso un tasso di crescita del 10% annuo che fa leva sul patrimonio di innovazione tecnologica ELA che ha investito, negli ultimi quattro anni, circa Euro 100 milioni in ricerca ed in particolare sul possesso della tecnologia per lo sviluppo e la produzione dei defibrillatori impiantabili, alcune centinaia dei quali sono stati applicati nel corso del 2000.



## ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI E DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DELLA SNIA S.P.A.

Sono stati stipulati gli atti di fusione per incorporazione in SNIA S.p.A. in data 21.3.2000 di Caffaro S.p.A., Sorin Biomedica S.p.A. ed Old Bellco S.r.l. ed in data 23.11.2000 di SIFI S.p.A. e SGS S.r.l. (effetto contabile dal 1° gennaio 2000).

In seguito a dette operazioni la struttura patrimoniale della SNIA S.p.A. si è modificata. Sotto è riportata una sintesi patrimoniale pro forma al 31.12.1999 che recepisce gli effetti delle fusioni.

(Importi in Euro/milioni)	SNIA S.p.A. 31.12.1999	SNIA S.p.A. 31.12.1999 pro forma
B.I. Immobilizzazioni immateriali	-	3,2
B.II. Immobilizzazioni materiali	0,7	12,0
B.III. Immobilizzazioni finanziarie	707,6	992,6
• Capitale immobilizzato	708,3	1.007,8
• Capitale di esercizio netto	35,1	16,0
C. Trattamento di fine rapporto	(2,3)	(7,8)
<b>Capitale investito netto</b>	<b>741,1</b>	<b>1.016,0</b>
Capitale sociale	405,1	517,1
Riserve e risultati	370,4	496,2
<b>Patrimonio netto</b>	<b>775,5</b>	<b>1.013,3</b>
<b>(Indebitamento) disponibilità finanziarie nette</b>	<b>34,4</b>	<b>(2,7)</b>

Premesso che la situazione patrimoniale al 31.12.1999 è quella di bilancio convertita in Euro, nel predisporre la situazione pro forma si è operato come segue:

- Si sono annullate le quote o le azioni delle società incorporate a fronte del pro quota del patrimonio netto al 31.12.1999 posseduto nelle stesse.
- Il disavanzo di fusione relativo all'annullamento delle azioni Sorin Biomedica S.p.A., pari a Euro 120 milioni, è stato portato in aumento delle partecipazioni Dideco S.p.A. e Bellco S.p.A.
- Gli avanzi di fusione relativi all'annullamento delle azioni/quote di Caffaro S.p.A. e Old Bellco S.r.l., pari complessivamente ad Euro 53 milioni, sono stati portati in aumento del patrimonio netto.
- È stato aumentato il capitale sociale della SNIA S.p.A. di Euro 112 milioni al servizio del concambio degli azionisti Caffaro S.p.A. e Sorin Biomedica S.p.A.
- Gli avanzi di fusione relativi al concambio delle azioni Caffaro S.p.A. e Sorin Biomedica S.p.A. ammontano rispettivamente a Euro 70,1 milioni ed Euro 2,7 milioni, dopo la corresponsione dei recessi e dei conguagli agli azionisti concambianti.

- Gli avanzi di fusione sono al lordo dei dividendi corrisposti agli azionisti di risparmio ex Caffaro S.p.A. e dei dividendi di Old Bellco S.r.l.

La variazione della posizione finanziaria netta delle società derivante dalle operazioni di fusione è di seguito esposta:

• Disponibilità Caffaro	46,3
• Indebitamento Sorin Biomedica	(73,4)
• Indebitamento Old Bellco	(3,1)
• Disponibilità SIFI	10,9
• Disponibilità SGS	2,5
• Recessi	(12,9)
• Conguagli ad azionisti che hanno concambiato	(7,4)
	<b>(37,1)</b>

## RISULTATI REDDITUALI

(Importi in Euro/milioni)

L'esercizio chiude con un utile di Euro 10,6 milioni, contro Euro 27,3 milioni del 1999. La flessione del risultato riflette il minor apporto della gestione finanziaria (-Euro 7,6 milioni) e le maggiori svalutazioni di partecipazioni (-Euro 32,4 milioni) che hanno riassorbito il beneficio derivante dalla gestione straordinaria (+Euro 8,7 milioni) ed il miglioramento del risultato operativo (+Euro 7,2 milioni) e delle imposte (+Euro 7,4 milioni).

Raggruppamenti di voci di bilancio	2000	1999	Variazione
C. Proventi (oneri) finanziari	27,7	35,3	- 7,6
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie	(25,9)	6,5	- 32,4
A-B. Differenza tra valore e costi della produzione	0,3	(6,9)	+ 7,2
<b>Utile attività ordinarie</b>	<b>2,1</b>	<b>34,9</b>	<b>- 32,8</b>
E. Proventi (oneri) straordinari	6,7	(2,0)	+ 8,7
• Imposte	1,8	(5,6)	+ 7,4
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>10,6</b>	<b>27,3</b>	<b>- 16,7</b>

I proventi finanziari passano da Euro 35,3 milioni ad Euro 27,7 milioni per effetto della riduzione dei dividendi e dei relativi crediti d'imposta (da Euro 31,6 milioni a Euro 28,1 milioni) e degli oneri finanziari derivanti dall'indebitamento netto dovuto sia all'assunzione della posizione finanziaria debitoria netta delle società incorporate che a rilevanti investimenti in partecipazioni. L'incremento degli oneri finanziari è stato in parte riassorbito dalle differenze cambio attive che passano da Euro 0,3 milioni dell'esercizio 1999 ad Euro 2,8 milioni del 2000.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie riflettono l'andamento economico negativo di alcune partecipazioni, fra cui: Nuova Rayon S.p.A., Caffaro S.p.A., Immobiliare Snia S.r.l., Biofin Holding International N.V., Novaceta Ltd e Novaceta S.p.A.

La gestione operativa migliora di Euro 7,2 milioni rispetto all'esercizio precedente per effetto di proventi di natura non ricorrente, in quanto i costi di struttura rivenienti dalle società incorporate sono stati coperti con l'aumento dei ricavi.

La gestione straordinaria è positiva per Euro 6,7 milioni e si raffronta con oneri straordinari 1999 pari ad Euro 2 milioni.

Il miglioramento è riconducibile principalmente alla cancellazione di stanziamenti di SNIA e delle società incorporate a fronte di vertenze in essere, conclusesi positivamente per le società.

Le imposte attive per Euro 1,8 milioni sono comprensive di imposte correnti per Euro 0,7 e di imposte positive, quale saldo delle imposte differite (anticipate) per Euro 2,5 milioni.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

(Importi in Euro/milioni)

Le fusioni per incorporazione di Caffaro S.p.A., Sorin Biomedica S.p.A., Old Bellico S.r.l., SIFI S.p.A. ed SGS S.r.l. in SNIA S.p.A. hanno sensibilmente modificato la struttura patrimoniale della società. In particolare l'esposizione finanziaria, per il puro effetto delle fusioni, è passata da disponibilità nette di Euro 34,4 milioni ad un indebitamento netto di Euro 2,7 milioni, come riportato nelle pagine precedenti.

	2000	1999	Variazione
Capitale investito netto	1.149,9	741,1	+ 408,8
Patrimonio netto	1.001,9	775,5	+ 226,4
(Indebitamento) Disponibilità finanziarie nette	(148,0)	34,4	- 182,4
	1.149,9	741,1	+ 408,8

Il capitale investito netto risulta così composto:

Voci di bilancio	2000	1999	Variazione
B.I. Immobilizzazioni immateriali	0,2	—	+ 0,2
B.II. Immobilizzazioni materiali	10,1	0,7	+ 9,4
B.III.1. Immobilizzazioni finanziarie	1.138,2	707,6	+ 430,6
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>1.148,5</b>	<b>708,3</b>	<b>+ 440,2</b>
• Capitale di esercizio netto (*)	5,7	35,1	- 29,4
C. Fondo trattamento di fine rapporto	(4,3)	(2,3)	+ 2,0
<b>Capitale investito netto</b>	<b>1.149,9</b>	<b>741,1</b>	<b>+ 408,8</b>

(\*) Comprende: l'attivo circolante (C.) al netto di C.III. e C.IV. e di eventuali crediti finanziari ivi inclusi; i fondi per rischi ed oneri (B.); i debiti (D.) al netto di D. 1.2.3.4. e al netto dei debiti finanziari verso controllate, collegate e controllanti, inclusi nelle voci D. 8.9.10; ratei e risconti commerciali inclusi nelle voci D. dell'attivo ed E. del passivo

Il capitale investito netto aumenta di Euro 408,8 milioni per effetto della crescita del capitale immobilizzato, che passa da Euro 708,3 milioni del 1999 ad Euro 1.148,5 milioni del 2000 e della flessione del capitale di esercizio pari ad Euro 29,4 milioni che deriva principalmente dai valori rivenienti dalle società incorporate.

L'incremento del capitale immobilizzato è dovuto per Euro 430,6 milioni alle immobilizzazioni finanziarie derivanti dall'effetto combinato dell'apporto delle società incorporate per Euro 285 milioni, degli investimenti dell'esercizio per Euro 202,8 milioni, della distribuzione di riserve da parte di Caffaro Energia S.r.l. per Euro (17,1) milioni, delle cessioni di partecipazioni per Euro (14,1) milioni e delle rettifiche di valore per Euro (26) milioni.

Il patrimonio netto risulta così composto:

Voci di bilancio	2000	1999	Variazione
• Capitale sociale versato	520,7	405,1	+ 115,6
• Riserve di capitale	355,9	263,8	+ 92,1
• Riserve di utili	114,7	79,3	+ 35,4
• Risultato d'esercizio	10,6	27,3	- 16,7
<b>A. Patrimonio netto</b>	<b>1.001,9</b>	<b>775,5</b>	<b>+ 226,4</b>

La variazione del patrimonio netto è di seguito riportata:

	Euro/milioni
• Risultato netto	10,6
• Distribuzione dividendi	(26,8)
• Aumento capitale al servizio del concambio	112,0
• Avanzi di fusione (*)	121,6
• Aumento riserva sovrapprezzo azioni per conguagli da conversione straordinaria azioni di risparmio non convertibili SNIA S.p.A.	9,0
<b>Variazione totale del patrimonio netto</b>	<b>226,4</b>

(\*) Già dedotti i dividendi distribuiti agli azionisti di risparmio concambianti di Caffaro S.p.A. ed il dividendo distribuito da Old Bellico S.r.l.

La posizione finanziaria netta risulta così composta:

Voci di bilancio	2000	1999	Variazione
<b>Disponibilità a breve</b>			
C.IV. Disponibilità liquide	6,8	8,6	- 1,8
<b>Crediti finanziari</b>			
C.III.7. Altri crediti finanziari	143,2	176,2	- 33,0
• Crediti finanziari a breve (*)	3,1	12,4	- 9,3
• Crediti finanziari a medio-lungo termine (*)	—	0,3	- 0,3
D. Ratei e risconti finanziari	2,8	0,1	+ 2,7
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>155,9</b>	<b>197,6</b>	<b>- 41,7</b>
• Debiti finanziari a breve (**)	(164,7)	(163,2)	+ 1,5
• Debiti finanziari a medio e lungo termine (**)	(135,9)	—	+ 135,9
E. Ratei e risconti finanziari	(3,3)	—	+ 3,3
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(303,9)</b>	<b>(163,2)</b>	<b>+ 140,7</b>
<b>(Indebitamento) Disponibilità finanziarie nette</b>	<b>(148,0)</b>	<b>34,4</b>	<b>- 182,4</b>

(\*) Comprende crediti finanziari dell'attivo circolante (C.) escluse attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (C.III.) e disponibilità liquide (C.IV.).

(\*\*) Comprende: debiti verso banche, debiti verso altri finanziatori, debiti finanziari verso controllate, collegate e controllanti.

Le attività finanziarie sono rappresentate prevalentemente da crediti finanziari verso società del Gruppo, mentre le passività finanziarie a breve termine sono costituite da finanziamenti da società del Gruppo e da istituti di credito.

L'incremento dei debiti finanziari a medio e lungo termine si riferisce ai debiti dell'incorporata Sorin Biomedica e ad un finanziamento in dollari USA di un pool di banche in seguito all'accollo di un debito di pari ammontare della controllata Cobe Cardiovascular Inc.

A fronte di tale finanziamento si è provveduto a stipulare contratti di copertura del rischio derivante dalla fluttuazione del cambio del dollaro USA.

La variazione della posizione finanziaria netta è così sintetizzabile:

	2000	1999
<b>Disponibilità finanziarie nette iniziali</b>	<b>34,4</b>	<b>24,7</b>
• Autofinanziamento	34,0	21,1
• Variazione del capitale di esercizio	10,3	(1,1)
• Variazione del fondo trattamento di fine rapporto	(3,5)	(0,6)
• (Investimenti) disinvestimenti netti	(164,1)	17,9
• Distribuzione di utili	(26,8)	(27,6)
• Variazione finanziaria derivante dalle operazioni di fusione	(37,1)	—
• Dividendi ad azionisti di risparmio ex Caffaro	(0,6)	—
• Utilizzo riserve	(3,6)	—
• Aumenti riserve per conguagli da conversione azioni di risparmio non convertibili	9,0	—
<b>(Indebitamento) Disponibilità finanziarie nette finali</b>	<b>(148,0)</b>	<b>34,4</b>

Nell'ambito della politica di provvista di fondi sono state poste in essere operazioni di cessione pro solvendo dei crediti di imposta IRPEG e relativi interessi ed altri crediti che, per la quota non ancora scaduta, ammontano a Euro 35,9 milioni al 31.12.2000 contro Euro 24,3 milioni del 31.12.1999.

Nel corso dell'esercizio il turnover dei crediti ceduti pro solvendo è stato di Euro 35,9 milioni e si confronta con Euro 25,2 milioni del precedente esercizio.

## RAPPORTI DI SNIA S.P.A. VERSO IMPRESE DEL GRUPPO ED ALTRE PARTI CORRELATE

SNIA S.p.A. ha svolto nei confronti delle società del Gruppo attività di supporto e di sostegno nell'ambito dello sviluppo delle risorse umane, della gestione finanziaria, anche attraverso l'accentramento dei flussi finanziari e la definizione di accordi di Gruppo con il sistema creditizio, e dell'assistenza legale, fiscale e societaria.

I servizi sono resi al costo con regolamento posticipato semestrale.

(Importi in Euro/milioni)	<b>IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE E A CONTROLLO CONGIUNTO</b>	
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
• Ricavi per prestazioni di servizi e altri ricavi	28,3	10,6
• Costi per acquisti, per prestazioni di servizi e per godimento beni di terzi	3,2	3,6
• Interessi attivi e proventi diversi	8,8	8,2
• Interessi passivi e oneri diversi	1,7	5,5
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>Attivo</b>		
• Crediti commerciali	2,4	0,6
• Crediti finanziari	143,2	176,2
• Crediti diversi	—	7,7
<b>Passivo</b>		
• Debiti commerciali	0,1	0,2
• Debiti finanziari	105,7	158,2
<b>Conti d'ordine</b>	<b>54,6</b>	<b>38,3</b>

## CORPORATE GOVERNANCE

Il Consiglio di Amministrazione di SNIA S.p.A., fin dal 1998, ha affrontato il tema della Corporate Governance adottando proprie regole di comportamento individuate con il supporto di un consulente esterno, la Spencer e Stuart.

Nel mese di settembre 1998 il Consiglio ha quindi provveduto ad istituire due comitati consultivi:

- il Comitato Politiche Retributive al quale è stata attribuita la competenza consultiva sui compensi degli Amministratori, sulle retribuzioni dei massimi dirigenti, sulle politiche retributive dell'azienda, sull'attuazione dei piani di stock option.

Il Comitato è attualmente composto dagli Amministratori: Prof. Umberto Colombo, Dott. Giorgio Cirila e Dott. Emilio Gnutti;

- il Comitato Analisi Iniziative Strategiche al quale è stata attribuita la competenza consultiva ed informativa sul sistema di pianificazione e sulle proposte di investimento, acquisizione e dismissione. Il Comitato è attualmente composto dagli Amministratori: Ing. Luigi Verde, Dott. Carlo Callieri e Ing. Andrea Pininfarina.

Un sistema di Corporate Governance è ritenuto indispensabile per SNIA che ha assunto le caratteristiche proprie di una Public Company essendo una società quotata con azionariato diffuso.

Il primo azionista, seguito a larghissima distanza da Banque du Gothard (2,12%) e da Banca d'Italia (2,04%), è, infatti, Bios S.p.A. che con il 28,33% del capitale con diritto di voto ha raccolto a sua volta un elevato numero di investitori ciascuno dei quali in termini di equivalente partecipazione diretta non rappresenta attualmente più dell'8,5%.

Nella riunione del 30 marzo 2001, il Consiglio della SNIA S.p.A. ha deliberato di aderire alle raccomandazioni della Borsa Italiana S.p.A., in materia di Corporate Governance, procedendo al confronto del proprio sistema di governo societario con quello raccomandato dal Codice di Autodisciplina accertandone un sostanziale allineamento già conseguito.

Infatti, per quanto riguarda il ruolo ed il funzionamento del Consiglio di Amministrazione, i compiti ad esso riservati sono in linea con quelli previsti dal Codice e la frequenza delle riunioni, nel corso delle quali l'Amministratore Delegato è invitato a riferire sull'attività svolta nell'esercizio della delega, sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla società e dalle società controllate e su quelle in potenziale conflitto di interesse, è prevista con cadenza almeno trimestrale.

Il Consiglio di Amministrazione può essere composto da nove a quindici Amministratori; attualmente è composto da 12 membri nominati dall'assemblea su proposta dell'azionista di maggioranza. Tra essi figurano un congruo numero di Amministratori indipendenti.

Il Consiglio ha conferito la delega esecutiva ad un solo Amministratore nella persona del Prof. Umberto Rosa che copre le cariche di Presidente e di Amministratore Delegato al quale sono conferiti i poteri per la gestione ordinaria e quelli di acquistare e vendere immobili e stipulare locazioni ultranovennali.

Per quanto attiene alla remunerazione degli Amministratori, investiti di particolari cariche, la stessa viene deliberata dal Consiglio su indicazione del Comitato Politiche Retributive. Nella determinazione del compenso dell'Amministratore Delegato è prevista una parte variabile legata ai risultati economici della società.

Per assicurare lo svolgimento da parte del Consiglio della funzione di vigilanza sul generale andamento della gestione il Consiglio, aderendo alle raccomandazioni del Codice, ha deciso di procedere alla istituzione di un Comitato per il Controllo Interno.

La designazione dei componenti del Comitato sarà definita dal Consiglio in relazione alle candidature che saranno avanzate dagli Amministratori. Il Comitato sarà coadiuvato dalla KPMG audit S.r.l. che presterà in outsourcing i servizi di internal audit.

I rapporti con gli Investitori Istituzionali e con gli altri soci sono curati dal Responsabile Comunicazione, Immagine e Relazioni Esterne e dall'Investor Relations. La società ha inoltre istituito anche un proprio sito internet nel quale sono messi a disposizione i comunicati stampa, i bilanci e le relazioni trimestrali e semestrali. Le norme a tutela della minoranza previste dal D.lgs 58/98 sono già state recepite nello statuto sociale.

Per quanto attiene all'adozione di un regolamento dell'assemblea si ritiene per il momento di soprassedere in quanto la prassi usuale, adottata nel corso delle assemblee della società, è già allineata alle regole attualmente previste nei regolamenti suggeriti dalle associazioni di categoria. In attesa dello sviluppo normativo per tali eventi societari le regole relative allo svolgimento delle assemblee verranno riepilogate dal Presidente all'inizio di ogni riunione.

Infine per quanto attiene il Collegio Sindacale lo statuto prevede la possibilità di nomina di un sindaco effettivo e di uno supplente su designazione degli azionisti di minoranza.

## PARTECIPAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI E DEI SINDACI

Cognome e Nome	Categoria azioni	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso
Colombo Umberto	Ordinarie	—	20.000	—	20.000
Gnutti Emilio	Risparmio non convertibili	145.000 <sup>(1)</sup>	—	—	—
	Ordinarie	—	—	—	75.400 <sup>(1)</sup>

(1) Possedute indirettamente tramite G.P. Finanziaria S.p.A.

Le azioni di risparmio non convertibili, a seguito della conversione straordinaria, sono diventate azioni ordinarie e successivamente, con la ridenominazione del capitale sociale in euro e delle operazioni di raggruppamento ed annullamento, sono state concambiate in 13 nuove azioni ogni 25 vecchie azioni.

## PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO E DISTRIBUZIONE DIVIDENDO

Signori Azionisti,

il bilancio della Vostra società al 31 dicembre 2000 chiude con un utile di **Euro 10.623.354**

Nel sottoporre all'assemblea il bilancio Vi invitiamo ad assumere le seguenti deliberazioni:

### l'assemblea degli azionisti

- preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;
- preso atto della relazione del Collegio Sindacale;
- preso atto della relazione della Società di Revisione;
- esaminato il bilancio al 31 dicembre 2000 che chiude con un utile di Euro 10.623.354;

### delibera

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;
- di approvare il bilancio al 31 dicembre 2000 nel suo insieme e nelle singole appostazioni;
- di destinare l'utile d'esercizio di Euro 10.623.353,55 (che in bilancio figura arrotondato a Euro 10.623.354) come segue:
  - agli azionisti a titolo di dividendo **Euro 10.136.511,79**
    - Euro 0,018 per le n. 501.559.193 azioni ordinarie (pari a 9 milioni di Euro circa)
    - Euro 0,050 per le n. 3.950.747 azioni di risparmio convertibili (pari a 0,2 milioni di Euro circa)
    - Euro 0,060 per le n. 15.181.816 azioni di risparmio non convertibili (pari a 0,9 milioni di Euro circa)
  - alla voce "utili portati a nuovo" l'importo residuo di **Euro 486.841,76**
- di destinare agli azionisti un ulteriore importo di **Euro 24.472.512,54** e precisamente
  - Euro 0,047 per ciascuna delle n. 520.691.756 azioni rappresentanti l'intero capitale sociale da prelevare dalle seguenti riserve:
    - Riserva straordinaria **Euro 14.992.581,92**
    - Utili portati a nuovo **Euro 1.520.069,78**
    - Riserva ex plusvalenze reinvestite **Euro 7.959.860,84**

Al dividendo complessivo per ciascuna azione ordinaria pari a Euro 0,065, di risparmio convertibile pari a Euro 0,097 e di risparmio non convertibile pari a Euro 0,107 è attribuito un credito d'imposta pieno in misura pari al 58,73%.

Il dividendo sarà messo in pagamento dal 7 giugno 2001.

Milano, 30 marzo 2001

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Amministratore Delegato



**BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2000  
E CONFRONTO CON QUELLO  
DELL'ESERCIZIO 1999  
DELLA SNIA S.p.A.**

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO (Valori espressi in Euro)	31.12.2000		31.12.1999	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		—		—
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>				
4. concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.861		—	
7. altre immobilizzazioni immateriali	186.526		—	
<b>Totale immobilizzazioni immateriali (B.I.)</b>	<b>197.387</b>		<b>—</b>	
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>				
1. terreni e fabbricati	8.947.362		18.224	
2. impianti e macchinario	248.922		—	
4. altri beni	951.141		697.923	
<b>Totale immobilizzazioni materiali (B.II.)</b>	<b>10.147.425</b>		<b>716.147</b>	
<b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>				
1. partecipazioni in				
a. imprese controllate	952.523.919		535.039.331	
b. imprese collegate e a controllo congiunto	184.354.220		172.495.836	
d. altre imprese	1.319.700		54.229	
<b>Totale partecipazioni (B.III.1.)</b>	<b>1.138.197.839</b>		<b>707.589.396</b>	
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (B.III.)</b>	<b>1.138.197.839</b>		<b>707.589.396</b>	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		<b>1.148.542.651</b>		<b>708.305.543</b>
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I. Rimanenze</b>				
<b>II. Crediti</b>				
1. verso clienti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	2.693.409		135.980	
<b>Totale crediti verso clienti (C.II.1.)</b>	<b>2.693.409</b>		<b>135.980</b>	
2. verso imprese controllate				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.856.383		8.274.075	
<b>Totale crediti verso imprese controllate (C.II.2.)</b>	<b>1.856.383</b>		<b>8.274.075</b>	
3. verso imprese collegate e a controllo congiunto				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	526.044		108.259	
<b>Totale crediti verso imprese collegate e a controllo congiunto (C.II.3.)</b>	<b>526.044</b>		<b>108.259</b>	
5. verso altri				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	14.949.545		58.142.341	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	—		332.979	
c. per imposte anticipate	20.937.684		10.215.946	
<b>Totale crediti verso altri (C.II.5.)</b>	<b>35.887.229</b>		<b>68.691.266</b>	
<b>Totale crediti (C.II.)</b>	<b>40.963.065</b>		<b>77.209.580</b>	

<b>ATTIVO</b> (Valori espressi in Euro)	<b>31.12.2000</b>		<b>31.12.1999</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
4. altre partecipazioni	1.152		—	
7. altri crediti finanziari	143.238.505		176.181.004	
<b>Totale attività finanziarie (C.III.)</b>	<b>143.239.657</b>		<b>176.181.004</b>	
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
1. depositi bancari e postali	6.820.079		8.624.085	
3. denaro e valori in cassa	10.329		10.329	
<b>Totale disponibilità liquide (C.IV.)</b>	<b>6.830.408</b>		<b>8.634.414</b>	
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>191.033.130</b>		<b>262.024.998</b>
<b>D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
1. ratei attivi	1.652.118		—	
2. risconti attivi	2.014.232		89.288	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)</b>		<b>3.666.350</b>		<b>89.288</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A + B + C + D)</b>		<b>1.343.242.131</b>		<b>970.419.829</b>

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO (Valori espressi in Euro)	31.12.2000		31.12.1999	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>				
I. capitale	520.691.756		405.102.519	
II. riserva da soprapprezzo delle azioni	139.154.283		152.617.000	
III. riserve di rivalutazione	34.989.427		31.265.172	
IV. riserva legale	103.428.793		81.020.504	
V. riserva per azioni proprie in portafoglio				
VI. riserve statutarie				
VII. altre riserve:				
1. riserva straordinaria	14.992.582		18.075.992	
5. riserva sopravvenienze attive ex art. DPR 917/86	6.820.155			
9. riserva ex plusvalenze reinvestite	52.725.833		52.725.833	
12. riserva di fusione	116.926.618		5.844.653	
<b>Totale altre riserve (A.VII.)</b>	<b>191.465.188</b>		<b>76.646.478</b>	
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	1.520.070		1.520.070	
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	10.623.354		27.289.508	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>1.001.872.871</b>		<b>775.461.251</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
2. per imposte differite	4.346.535			
3. altri fondi per rischi ed oneri	2.220.279			
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>6.566.814</b>		
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>4.318.574</b>		<b>2.340.563</b>
<b>D. DEBITI</b>				
3. debiti verso banche				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	58.938.242		4.989.769	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	135.887.446			
<b>Totale debiti verso banche (D.3.)</b>	<b>194.825.688</b>		<b>4.989.769</b>	
4. debiti verso altri finanziatori				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	67.303		59.978	
<b>Totale debiti verso altri finanziatori (D.4.)</b>	<b>67.303</b>		<b>59.978</b>	
6. debiti verso fornitori				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	3.681.581		1.421.268	
<b>Totale debiti verso fornitori (D.6.)</b>	<b>3.681.581</b>		<b>1.421.268</b>	
8. debiti verso imprese controllate				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	105.783.509		151.561.561	
<b>Totale debiti verso imprese controllate (D.8.)</b>	<b>105.783.509</b>		<b>151.561.561</b>	
9. debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	23.093		6.851.981	
<b>Totale debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto (D.9.)</b>	<b>23.093</b>		<b>6.851.981</b>	

<b>PASSIVO</b> (Valori espressi in Euro)	<b>31.12.2000</b>		<b>31.12.1999</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
11. debiti tributari				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	10.682.313		24.608.294	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	4.327.368		—	
<b>Totale debiti tributari (D.11.)</b>	<b>15.009.681</b>		<b>24.608.294</b>	
12. debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	353.679		170.139	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	740.337		740.337	
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (D.12.)</b>	<b>1.094.016</b>		<b>910.476</b>	
13. altri debiti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	2.874.132		1.551.334	
<b>Totale altri debiti (D.13.)</b>	<b>2.874.132</b>		<b>1.551.334</b>	
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>323.359.003</b>		<b>191.954.661</b>
<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
1. ratei passivi	5.861.330		663.354	
2. risconti passivi	1.263.539			
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)</b>		<b>7.124.869</b>		<b>663.354</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A + B + C + D +E)</b>		<b>1.343.242.131</b>		<b>970.419.829</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>				
* Fidejussioni e manleve prestate ad altre imprese	88.657.392		61.899.620	
* Altre garanzie personali prestate ad altre imprese	96.185.660		157.846.838	
* Altri conti d'ordine	719.821.556		48.755.734	
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>904.664.608</b>		<b>268.502.192</b>

## CONTO ECONOMICO

(Valori espressi in Euro)	31.12.2000		31.12.1999	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1. ricavi delle vendite e delle prestazioni	20.243.934		7.993.125	
5. altri ricavi e proventi	13.649.504		5.258.000	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>33.893.438</b>		<b>13.251.125</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	172.245		104.606	
7. per servizi	11.447.975		7.792.596	
8. per godimento di beni di terzi	2.240.371		1.913.366	
9. per il personale:				
a. salari e stipendi	11.676.843		6.885.790	
b. oneri sociali	3.365.254		1.303.485	
c. trattamento di fine rapporto	816.318		386.939	
e. altri costi	28.037		51.514	
<b>Totale costi per il personale (B.9.)</b>	<b>15.886.452</b>		<b>8.627.728</b>	
10. ammortamenti e svalutazioni:				
a. ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	449.782		22.717	
b. ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.228.422		199.509	
d. svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	—		550.543	
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni (B.10.)</b>	<b>1.678.204</b>		<b>772.769</b>	
14. oneri diversi di gestione	2.132.227		910.621	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>33.557.474</b>		<b>20.121.686</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>335.964</b>		<b>(6.870.561)</b>
<b>C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15. proventi da partecipazioni:				
a. da imprese controllate	14.314.304		22.170.215	
b. da imprese collegate e a controllo congiunto	13.769.840		9.380.914	
<b>Totale proventi da partecipazioni (C.15.)</b>	<b>28.084.144</b>		<b>31.551.129</b>	
16. altri proventi finanziari:				
c. da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	518.813		1.413.225	
d. proventi diversi dai precedenti:				
1. da imprese controllate	7.179.805		7.676.548	
2. da imprese collegate e a controllo congiunto	1.674.477		558.075	
4. da altri	4.975.288		3.276.094	
e. differenze cambio attive	2.786.115		325.816	
<b>Totale altri proventi finanziari (C.16.)</b>	<b>17.134.498</b>		<b>13.249.758</b>	

(Valori espressi in Euro)	31.12.2000		31.12.1999	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
17. interessi ed altri oneri finanziari:				
a. verso imprese controllate	1.572.493		5.394.863	
b. verso imprese collegate e a controllo congiunto	117.723		137.714	
d. verso altri	15.809.579		3.996.101	
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari (C.17.)</b>	<b>17.499.795</b>		<b>9.528.678</b>	
<b>TOTALE (C.15. + C.16. - C.17.)</b>		<b>27.718.847</b>		<b>35.272.209</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18. rivalutazioni:				
a. partecipazioni	—		33.874.644	
<b>Totale rivalutazioni (D.18.)</b>	<b>—</b>		<b>33.874.644</b>	
19. svalutazioni:				
a. partecipazioni	25.959.868		27.398.195	
<b>Totale svalutazioni (D.19.)</b>	<b>25.959.868</b>		<b>27.398.195</b>	
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (D)</b>		<b>(25.959.868)</b>		<b>6.476.449</b>
<b>E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20. proventi:				
a. plusvalenze da alienazioni	2.324		3	
b. altri proventi straordinari	11.782.331		311.275	
<b>Totale proventi straordinari (E.20.)</b>	<b>11.784.655</b>		<b>311.278</b>	
21. oneri:				
a. minusvalenze da alienazioni	29		14.017	
c. altri oneri straordinari	5.033.689		2.307.925	
<b>Totale oneri straordinari (E.21.)</b>	<b>5.033.718</b>		<b>2.321.942</b>	
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (E.20. - E.21.)</b>		<b>6.750.937</b>		<b>(2.010.664)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + / - C+ / - D+ / - E)</b>		<b>8.845.880</b>		<b>32.867.433</b>
22. imposte sul reddito dell'esercizio				
a. correnti		700.000		15.482.596
b. differite (anticipate)		(2.477.474)		(9.904.671)
<b>26. utile (perdita) dell'esercizio</b>		<b>10.623.354</b>		<b>27.289.508</b>

## NOTA INTEGRATIVA

Relativamente ai rapporti con società del Gruppo, alla natura dell'attività dell'impresa, ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, ai rapporti con le imprese controllate, collegate e a controllo congiunto ed altre consociate si fa riferimento a quanto già riportato nella Relazione sulla gestione.

## PRINCIPI E METODI CONTABILI

### CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio è stato predisposto in base alla normativa vigente, applicando criteri di valutazione e principi contabili omogenei con quelli dell'esercizio precedente, ad eccezione del trattamento delle operazioni e partite in moneta estera, adottato in seguito all'emanazione, da parte dei Consigli dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, del Principio Contabile n. 26. Tale modifica non ha determinato effetti economici significativi.

Inoltre, in seguito ad operazioni avviate per la prima volta nel corso dell'esercizio 2000, si è provveduto ad integrare i principi contabili relativamente ai contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazioni nei tassi d'interesse.

Con riferimento ai valori d'iscrizione delle partecipazioni si precisa che il valore di costo delle società Bellco S.p.A. e Dideco S.p.A. riveniente dalla incorporata Sorin Biomedica S.p.A. al 31.12.1999 è stato incrementato nei libri SNIA S.p.A., sulla base del supporto di valutazione dell'esperto Prof. Reboa, per attribuire la differenza esistente tra il valore d'iscrizione dell'incorporata Sorin Biomedica ed il patrimonio netto della stessa. Si è pertanto confermata e distribuita la differenza direttamente sulle Società operative senza impatti sul conto economico e sul patrimonio netto.

A seguito delle fusioni per incorporazione in SNIA S.p.A. di Caffaro S.p.A., Sorin Biomedica S.p.A., Old Bellco S.r.l., SIFI S.p.A. e SGS S.r.l., i dati di bilancio 1999 non sono comparabili con quelli del bilancio 2000. Gli effetti delle fusioni sono indicati nella Relazione sulla gestione, dove è riportata una sintesi patrimoniale pro forma al 31.12.1999, e nella Nota integrativa, a commento delle variazioni più significative delle poste di bilancio.

I criteri di valutazione e i principi contabili adottati sono i seguenti:

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

### Costi di impianto e di ampliamento

Sono costituiti da spese in vario modo legate all'ampliamento dell'attività della Società, iscritti all'attivo ed ammortizzati nei limiti consentiti dall'art. 2426 del Codice Civile.

### Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità

Vengono integralmente addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti; i relativi contributi in conto esercizio sono accreditati al conto economico al momento dell'incasso.

### Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I diritti di sfruttamento esclusivo sono iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale quando risultino acquisiti dall'esterno a titolo oneroso.

L'ammortamento viene calcolato in base alla durata dello sfruttamento, sempre nei limiti della tutela legale.

### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Le concessioni, le licenze e i marchi di fabbrica sono iscritti ai costi sostenuti per il loro acquisto ed ammortizzati in funzione della durata dei contratti.

### Avviamento

L'iscrizione dell'avviamento nell'attivo dello stato patrimoniale è subordinato alla sua acquisizione a titolo oneroso.

Il valore di iscrizione corrisponde al costo sostenuto ed è ammortizzato in quote costanti nel rispetto dell'art. 2426 del codice civile.



## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il valore di iscrizione dei cespiti acquisiti da terze economie corrisponde ai prezzi di acquisto ed installazione senza deduzione di eventuali contributi di terzi; il valore dei cespiti costruiti con l'utilizzo di risorse interne è determinato da tutti i costi sostenuti siano essi di diretta imputabilità che quelli comuni attribuiti dalle unità aziendali impiegate.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di prolungare la residua vita utile dei beni, sono spesate nell'esercizio in cui sono sostenute.

I cespiti vengono depennati con il realizzo o a seguito di demolizione.

I costi storici di alcuni beni, come dettagliato in apposito prospetto, sono stati oggetto di rettifica sia a seguito delle rivalutazioni monetarie effettuate ai sensi delle leggi che hanno disciplinato questa materia, sia a seguito di rivalutazioni volontarie, sulla base dei maggiori valori attribuiti ai beni rivenienti dalle fusioni operate.

I valori iscritti all'attivo sono annualmente rettificati da quote costanti di ammortamento determinate con riferimento alla prevista vita utile dei beni.

Ai cespiti acquisiti nell'esercizio sono applicate aliquote ridotte alla metà in considerazione del loro minor utilizzo nell'esercizio.

Le quote di ammortamento non sono conteggiate per i beni non ancora idonei ad essere utilizzati. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio la vita utile residua del bene risultasse durevolmente inferiore al previsto, il valore residuo viene di conseguenza rettificato.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

### Partecipazioni

Il valore di iscrizione delle partecipazioni che rappresentano investimenti duraturi di carattere industriale è rappresentato dai costi sostenuti per l'acquisto o la costituzione o è peritalmente definito nel caso di acquisizioni a mezzo conferimento.

Si procede all'allineamento di detto valore a seguito di perdite permanenti di valore dovute ad andamenti economici negativi, attuali e prospettici, della società partecipata e quindi il patrimonio netto della stessa, risultante dall'ultimo bilancio, abbia subito una diminuzione di carattere durevole.

Le partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte nell'attivo circolante al minore tra il costo di acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

## TITOLI DI CREDITO A REDDITO FISSO O INDICIZZATO

I titoli di credito a reddito fisso o indicizzato non costituenti immobilizzazioni sono iscritti al corso secco con accertamento degli interessi in base al tasso nominale e sono valutati al minore tra il costo di iscrizione ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato o ai prezzi prefissati di vendita, nel caso di "pronti contro termine".

## CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo. I debiti sono rilevati al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti in valute estere sono allineati ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio; gli utili o le perdite derivanti dalla conversione sono imputati a conto economico.

In presenza di contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazioni nei cambi, la differenza che emerge dalla valutazione dei contratti stessi ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio, rispetto alla conversione ai cambi a pronti al momento della stipula dei contratti, va a conto economico ad annullare gli effetti dell'operazione oggetto di copertura.

Relativamente alle partite a medio e lungo termine, qualora dall'allineamento dei crediti e dei debiti in valute estere e dalla valutazione dei relativi contratti di copertura emergesse complessivamente un utile si procede, per il principio della prudenza, all'accantonamento in apposita posta al passivo.

### Operazioni di smobilizzo di crediti

I crediti ceduti pro solvendo sono rimossi dall'attivo dello stato patrimoniale ed il relativo incasso è portato in aumento delle disponibilità finanziarie. I relativi oneri passivi di sconto sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

Nei conti d'ordine è indicato il rischio di regresso, pari al valore nominale dei crediti ceduti pro solvendo e non ancora incassati.

Nelle pagine seguenti sono riportati alla voce C.II. Crediti: il valore complessivo dei crediti ceduti nel periodo (turnover) e l'ammontare di quelli non ancora scaduti (outstanding); alla voce C.17. Interessi ed altri oneri finanziari: gli oneri passivi di sconto relativi.

## **RATEI E RISCOINTI**

I ratei attivi e passivi costituiscono la contropartita di ricavi e di costi relativi ad almeno due esercizi per i quali, alla data di bilancio non si sono ancora verificate le corrispondenti variazioni numerarie.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente la porzione di costi e di ricavi relativi ad almeno due esercizi non imputabili al risultato economico dell'esercizio in cui si è verificata la corrispondente variazione numeraria.

Sono iscritti in bilancio, secondo la loro competenza temporale e nel rispetto del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

## **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Gli accantonamenti negli altri fondi per rischi ed oneri intendono coprire le passività potenziali a carico della società non correlabili a specifiche voci dell'attivo e determinate secondo stime realistiche della loro definizione.

Gli altri fondi comprendono inoltre l'eventuale accantonamento che si rendesse necessario qualora dalla conversione dei crediti e debiti in valuta estera a medio e lungo termine, come riportato precedentemente, emergesse complessivamente un utile.

## **IMPOSTE**

Lo stanziamento per imposte correnti, comprensivo dell'IRAP, è effettuato tra i debiti tributari in base alla ragionevole valutazione dell'onere per imposte dirette accertabili nell'esercizio, tenuto conto delle eventuali perdite pregresse ed esenzioni.

Le imposte sul reddito sono al netto dei crediti d'imposta limitati originati dalla distribuzione dei dividendi nella misura in cui si rendono detraibili.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra il valore di bilancio e il valore fiscale delle attività e passività oltre che su quelle poste che, pur non allocate nello stato patrimoniale, determinano potenziali crediti d'imposta futuri quali per esempio le perdite d'esercizio fiscalmente utilizzabili nei futuri esercizi.

Le imposte anticipate sono stanziare a fronte della ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Le imposte anticipate hanno quale contropartita patrimoniale i Crediti verso altri per imposte anticipate.

Le imposte differite non sono iscritte qualora non esistano probabilità che il relativo debito insorga.

Le imposte differite hanno quale contropartita patrimoniale il Fondo imposte differite.

## **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è calcolato in base alle normative di legge e contrattuali e rappresenta quanto a tale titolo maturato a carico della società, a favore del personale dipendente, al netto di quanto già corrisposto a titolo di anticipazione.

## **STRUMENTI FUORI BILANCIO**

I contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazione nei cambi sono iscritti nei conti d'ordine per l'importo nominale a termine.

Gli oneri ed i proventi ("componente finanziaria") relativi a tali contratti sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

La differenza derivante dalla valutazione dei contratti stessi ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio, rispetto alla conversione ai cambi a pronti al momento della stipula dei contratti, concorre alla formazione del risultato, annullando in tal modo gli effetti dell'operazione oggetto di copertura.

I contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazioni nei tassi di interesse sono iscritti nei conti d'ordine per l'importo nominale delle quote capitale effettivamente coperte. Gli oneri ed i proventi relativi (differenziali di interesse) sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

## **RIGAVI**

I ricavi, al netto dei resi, degli sconti, abbuoni, premi e imposte direttamente connesse, sono considerati conseguiti con il passaggio di proprietà dei beni o con l'avvenuta esecuzione delle prestazioni per i servizi.

## **DIVIDENDI**

Sono iscritti nel conto economico nell'esercizio in cui avviene la delibera; i crediti d'imposta spettanti sono rilevati nell'esercizio in cui avviene l'incasso.

Il credito d'imposta pieno è iscritto nella voce "Proventi da partecipazioni" ed in contropartita nei crediti diversi; il credito d'imposta limitato è portato, solo nella misura in cui si rende detraibile, in diminuzione delle imposte correnti e conseguentemente dei debiti tributari.

## **COMPOSIZIONE DELLE VOCI E VARIAZIONI RISPETTO AL BILANCIO PRECEDENTE**

Il bilancio di esercizio è stato redatto in osservanza delle norme introdotte dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n. 127 e recepisce le informazioni integrative raccomandate dalla CONSOB.

Si attesta che tutte le operazioni poste in essere dalla società risultano nelle scritture contabili.

## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### B. IMMOBILIZZAZIONI

##### B.I. Immobilizzazioni immateriali

Ammontano a Euro 198 migliaia e non erano presenti nell'esercizio precedente.

Di seguito sono indicati l'ammontare di ciascuna posta e le variazioni intervenute:

Linea di bilancio	B.I.1. Costi di impianto e di ampliamento	B.I.3. Diritti di brevetto industr. e di utilizzaz. delle opere dell'ingegno	B.I.4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		B.I.5. Avviamento	B.I.6. Immobilizzazioni in corso e acconti	B.I.7. Altre	Totale
			marchi	licenze				
(Euro/migliaia)								
Durata dell'ammortamento (anni)	5	5	10	5	10		5	
Valore al 31.12.1999	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Variazioni</b>								
<b> aumenti per:</b>								
• Valori ex Sorin Biomedica			42				2.208	2.250
• Valori ex Caffaro	1.804	3.175	108	130	1.151	817	72	7.257
• Ammortamenti afferenti ai beni usciti dall'attivo	1.804	2.079	24	63	691			4.661
• Acquisti						154		154
<b> diminuzioni per:</b>								
• Valori ex Sorin Biomedica (ammortamenti)			(23)				(1.983)	(2.006)
• Valori ex Caffaro (ammortamenti)	(1.443)	(2.079)	(24)	(63)	(691)	—	(29)	(4.329)
• Beni usciti dall'attivo	(1.804)	(3.175)	(108)	(130)	(1.151)	(971)		(7.339)
• Ammortamenti	(361)		(8)				(81)	(450)
<b>Valore al 31.12.2000</b>								
• Costo originario	—	—	42	—	—	—	2.280	2.322
• Ammortamenti	—	—	(31)	—	—	—	(2.093)	(2.124)
• Valore netto	—	—	11	—	—	—	187	198

## B.II. Immobilizzazioni materiali

Ammontano a Euro 10.147 migliaia ed aumentano di Euro 9.431 migliaia rispetto al 31 dicembre 1999. Di seguito sono indicati l'ammontare di ciascuna posta e le variazioni intervenute:

Linea di bilancio (Euro/migliaia)	B.II.1. Terreni e fabbricati	B.II.2. Impianti e macchinario	B.II.3. Attrezzature	B.II.4. Altri beni	Totale
<b>Valori al 31.12.1999</b>					
• Costo originario	7	5	—	1.544	1.556
• Rivalutazioni	11	—	—	—	11
• Ammortamenti ordinari	—	(5)	—	(846)	(851)
• Ammortamenti anticipati	—	—	—	—	—
• Valore netto	18	—	—	698	716
<b>Variazioni</b>					
<b>Aumenti per:</b>					
• Ammortamenti ordinari afferenti ai beni usciti dall'attivo	1.133	141	1	2.063	3.338
• Valori ex Caffaro (Costo originario)	5.460	127	3	2.425	8.015
• Valori ex Sorin (Costo originario)	6.771	4.092	—	421	11.284
• Valori ex Old Bellco (Costo originario)	3.783	—	—	—	3.783
• Valori ex Caffaro (Rivalutazioni)	—	9	—	—	9
• Valori ex Sorin (Rivalutazioni)	2.563	880	—	—	3.443
• Valori ex Old Bellco (Rivalutazioni)	5.912	—	—	—	5.912
• Acquisti	147	—	—	885	1.032
<b>Diminuzioni per:</b>					
• Valori ex Caffaro (Ammortamenti ordinari)	(808)	(136)	(1)	(1.644)	(2.589)
• Valori ex Sorin (Ammortamenti ordinari)	(7.183)	(4.622)	—	(268)	(12.073)
• Valori ex Sorin (Ammortamenti anticipati)	(340)	—	—	—	(340)
• Valori ex Old Bellco (Ammortamenti ordinari)	(6.154)	—	—	—	(6.154)
• Ammortamenti ordinari	(853)	(101)	—	(272)	(1.226)
• Ammortamenti anticipati	—	—	—	(2)	(2)
• Cessioni	(426)	(132)	(3)	(3.355)	(3.916)
• Rivalutazioni afferenti ai beni usciti dall'attivo	(1.076)	(9)	—	—	(1.085)
<b>Valori al 31.12.2000</b>					
• Costo originario	15.742	4.092	—	1.920	21.754
• Rivalutazioni	7.410	880	—	—	8.290
• Ammortamenti ordinari	(13.865)	(4.723)	—	(967)	(19.555)
• Ammortamenti anticipati	(340)	—	—	(2)	(342)
• Valore netto	8.947	249	—	951	10.147

Gli ammortamenti dell'esercizio sono stati determinati applicando le stesse aliquote dell'esercizio 1999.

Relativamente alle immobilizzazioni rivenienti dalle fusioni sono state applicate le stesse aliquote adottate nell'esercizio 1999 dalle società incorporate.

La variazione netta in aumento di Euro 9.431 migliaia è conseguente a:

- aumenti netti, rivenienti dalle fusioni, di terreni (Euro 2.183 migliaia), immobili industriali (Euro 7.821 migliaia), impianti (Euro 350 migliaia), attrezzature (Euro 2 migliaia), mobili e arredi (Euro 473 migliaia), automezzi (Euro 461 migliaia);
- acquisti di immobili industriali (Euro 147 migliaia), di mobili e arredi (Euro 27 migliaia), automezzi (Euro 858 migliaia);

- cessioni nette di terreni (Euro 53 migliaia), immobili industriali (Euro 316 migliaia), attrezzature (Euro 2 migliaia), mobili e arredi (Euro 404 migliaia), automezzi (Euro 888 migliaia);
- ammortamenti di immobili industriali (Euro 853 migliaia), impianti (Euro 101 migliaia), mobili e arredi (Euro 132 migliaia), automezzi (Euro 142 migliaia).

Di seguito diamo indicazione dei beni tuttora nel patrimonio sociale per i quali sono state eseguite rivalutazioni monetarie ovvero si è derogato ai criteri legali di valutazione ricorrendo i presupposti di cui al 4° comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

Rispetto al precedente esercizio sono ivi incluse le rivalutazioni ri-venienti dalle società incorporate.

CATEGORIA DI BENI  (Euro)	Costi Storici		Rivalutazione					Totale da bilancio
	Non as- soggettati a rivalu- tazioni	Assog- gettati a rivaluta- zioni	Legge 576/75	Legge 72/83	Fusione 1989 L.917/86	Legge 413/91	Fusione 1991 L.917/86	
• Terreni	1.703.263	27.410	6.286	19.066	379.412	11.249	1.549	2.148.235
• Immobili industriali	8.410.052	5.600.807	31.250	680.261	1.120.253	2.163.039	2.997.960	21.003.622
• Impianti e macchinari	3.121.371	972.844		878.582				4.972.797
• Automezzi	952.667							952.667
• Mobili e arredi	967.012							967.012
	15.154.365	6.601.061	37.536	1.577.909	1.499.665	2.174.288	2.999.509	30.044.333

Circa le rivalutazioni evidenziate Vi assicuriamo che sono state effettuate a norma di legge.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono stati determinati applicando le seguenti aliquote, tenendo conto della residua possibilità dell'utilizzazione dei beni.

- Immobili industriali 5 % – 10 %
- Impianti 10 %
- Mobili e macchine d'ufficio 12,0 %
- Macchine elettroniche per elaborazione dati 20,0 %
- Automezzi 25,0 %

### B.III. Immobilizzazioni finanziarie

Ammontano a Euro 1.138.198 migliaia ed aumentano rispetto al 31.12.1999 di Euro 430.609 migliaia, come da prospetto.

<b>Linea di bilancio</b>	<b>Partecipazioni in imprese controllate</b>	<b>Partecipazioni in imprese collegate ed a controllo congiunto</b>	<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>Totale</b>
<i>(Euro/migliaia)</i>				
<b>Valore al 31.12.1999</b>				
• Costo originario	573.195	241.607	54	814.856
• Allineamenti partecipazioni fino al 31.12.1992	(18.550)	—	—	(18.550)
• Differenze durevoli di valore	(19.605)	(69.112)	—	(88.717)
• Valore netto	535.040	172.495	54	707.589
<b>Variazioni</b>				
<b>aumenti per:</b>				
• Costo originario riveniente da fusioni	727.652	34.297	182	762.131
• Acquisti	84.950	4.850	—	89.800
• Sottoscrizione capitale sociale	—	5.158	1.128	6.286
• Versamenti	103.913	2.732	39	106.684
• Annullamenti o allineamenti a seguito delle fusioni	20.626	—	—	20.626
• Attribuzione del disavanzo di fusione	120.425	—	—	120.425
• Differenze durevoli di valore relative ad utilizzi per coperture perdite e chiusura liquidazione	8.511	—	—	8.511
<b>diminuzioni per:</b>				
• Annullamento del costo originario per fusione	(594.931)	—	—	(594.931)
• Acquisizione allineamenti di partecipazioni fino al 31.12.1992	(2.076)	—	—	(2.076)
• Acquisizione differenze durevoli di valori	(18.842)	(443)	—	(19.285)
• Vendite	(11.465)	(3.791)	(23)	(15.279)
• Copertura perdite e chiusura liquidazione	(9.211)	—	(60)	(9.271)
• Differenze durevoli di valore	(12.068)	(13.832)	—	(25.900)
• Utilizzo di riserve	—	(17.112)	—	(17.112)
<b>Valore al 31.12.2000</b>				
• Costo originario	994.528	267.741	1.320	1.263.589
• Allineamenti partecipazioni fino al 31.12.1992	—	—	—	—
• Differenze durevoli di valore	(42.004)	(83.387)	—	(125.391)
• Valore netto	952.524	184.354	1.320	1.138.198

Ai sensi dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 e dell'art. 2427 cc, si attesta che sulle partecipazioni esistenti nel patrimonio della società al 31.12.2000 non è stata operata alcuna rivalutazione economica o monetaria.

Le variazioni in aumento riguardano:

• **Costo originario riveniente da fusioni:**

**Imprese controllate:**

- n. 228.661.672 azioni di Caffaro S.p.A. (ex I.C.C.)	282.093
- n. 3.600.000 azioni di Sniercerche S.c.p.A.	1.859
- n. 72.609.000 quote di Old Belco S.r.l.	73.759
- n. 13.622.983 azioni di Dideco S.p.A.	116.070
- n. 1 quota di Centro Sorin S.c.r.l.	2.137
- n. 10.129 azioni di Biofin Holding International N.V.	8.139
- n. 100 azioni di Cobe Cardiovascular Inc.	155.994
- n. 1.000 azioni di Sorin S.A. in liquid.	438
- n. 29.044.050 azioni di Belco S.p.A.	74.592
- n. 18.600.000 azioni di Caffaro F.P. S.p.A.	9.606
- n. 520.000 azioni di M.V.V. S.p.A.	2.535
- n. 1 quota di SGS S.r.l.	235
- n. 200.000 azioni di CTP Snia S.p.A.	195

727.652

**Imprese a controllo congiunto:**

- n. 1 quota di Caffaro Energia S.r.l.	33.106
- n. 100 azioni di Nylon Corporation of America Inc.	1.191

34.297

**Altre partecipazioni e Consorzi:**

- n. 500 quote di Cesap S.c.r.l.	1
- n. 30 azioni di Officine Ortopediche Rizzoli S.p.A.	15
- n. 1 quota Immobiliare S.S. Annunziata S.r.l.	5
- n. 1 quota di TOI S.r.l.	7
- n.1 quota di Istituto Europeo di Oncologia S.r.l.	127
- n. 1.019 azioni di Banca Popolare di Novara S.p.A.	7
- n. 1.121 azioni di Istituto Immobiliare di Catania Istica S.p.A.	1
- n. 15 azioni di ISTUD S.p.A.	8
- n. 1 quota di SAPI Immobiliare S.r.l.	1
- n. 1 quota di Consorzio per le Biotecnologie S.r.l. in liquid.	10

182

• **Acquisti**

**Imprese controllate:**

- n. 9.100.000 azioni di Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	37.717
- n. 30.000.000 azioni di Caffaro F.P. S.p.A.	47.233

84.950

**Imprese a controllo congiunto:**

- n. 4.849.902 azioni di Sistema Compositi S.p.A.	4.850
---	-------

• **Utilizzo allineamento di partecipazioni fino al 31.12.1992**

**Imprese controllate:**

- Caffaro S.p.A.	18.550
- Dideco S.p.A.	2.076

20.626

• **Attribuzione del disavanzo di fusione:**

**Imprese controllate:**

- Dideco S.p.A.	95.400
- Bellco S.p.A.	25.025

120.425

• **Utilizzo delle differenze durevoli di valore**

**Imprese controllate:**

- Sniercerche S.c.p.A.	1.201
- SGS S.r.l.	8
- SIFI S.p.A.	175
- Nuova Rayon S.p.A.	1.760
- Caffaro F.P. S.p.A.	5.367

8.511

• **Sottoscrizione capitale sociale**

**Imprese collegate:**

- FIN 2001 S.A.	5.158
-----------------	-------

**Altre partecipazioni e Consorzi:**

- Istituto Europeo di Oncologia S.r.l.	1.128
--	-------

• **Versamenti:**

**Imprese controllate:**

- Cobe Cardiovascular Inc.	95.845
- Caffaro F.P. S.p.A.	5.368
- Nuova Rayon S.p.A.	2.700

103.913

**Imprese a controllo congiunto:**

- Sistema Compositi S.p.A.	2.732
----------------------------	-------

**Altre partecipazioni e Consorzi:**

- Consorzio per le Biotecnologie S.r.l. in liquidazione	39
---	----

**Totale variazione in aumento**

1.114.463



Le variazioni in diminuzione riguardano:

• **Annullamento del costo originario per fusioni:**

<b>Imprese controllate:</b>	
- Caffaro S.p.A.	164.375
- Sorin Biomedica S.p.A.	328.165
- Old Bellico S.r.l.	73.759
- SGS S.r.l.	227
- SIFI S.p.A.	28.405
	<b>594.931</b>

• **Acquisizione allineamenti di partecipazioni e differenze durevoli di valore a seguito delle fusioni:**

<b>Imprese controllate:</b>	
- Caffaro S.p.A. (ex I.C.C.)	6.646
- Dideco S.p.A.	2.076
- Biofin Holding International N.V.	5.619
- Caffaro F.P. S.p.A.	5.368
- SGS S.r.l.	8
- Sniaricerche S.c.p.A.	1.201
	<b>20.918</b>
<b>Imprese a controllo congiunto:</b>	
- Nylon Corporation of America Inc.	443

• **Cessioni:**

<b>Imprese controllate:</b>	
- n. 3.600.000 azioni di Sniaricerche S.c.p.A.	1.859
- n. 9.300.000 azioni di Caffaro F.P. S.p.A.	9.606
	<b>11.465</b>
<b>Imprese a controllo congiunto:</b>	
- n. 2.924.951 azioni di Sistema Compositi S.p.A.	3.791

**Altre partecipazioni e consorzi:**

- n. 45.000 azioni di Emittenti Titoli S.p.A.	23
---	----

• **Riduzione del capitale per copertura perdite e chiusura liquidazione**

<b>Imprese controllate:</b>	
- Caffaro F.P. S.p.A.	5.367
- Dideco S.p.A.	2.076
- Nuova Rayon S.p.A.	1.760
- SGS S.r.l.	8
	<b>9.211</b>

**Altre partecipazioni e Consorzi:**

- Istituto Europeo di Oncologia S.r.l.	4
- Consorzio per le Biotecnologie in liquidazione	50
- Officine Ortopediche Rizzoli S.p.A.	6
	<b>60</b>

• **Distribuzione di riserve:**

<b>Imprese a controllo congiunto:</b>	
- Caffaro Energia S.r.l.	17.112

• **Differenze durevoli di valore:**

<b>Imprese controllate:</b>	
- Immobiliare Snia S.r.l.	1.473
- Nuova Rayon S.p.A.	7.029
- Biofin Holding International N.V.	448
- CTP Snia S.p.A.	69
- Caffaro S.p.A. (ex I.C.C.)	2.941
- Sniaricerche S.c.p.A.	108
	<b>12.068</b>
<b>Imprese a controllo congiunto:</b>	
- Novaceta Ltd.	12.077
- Novaceta S.p.A.	1.487
- Nylon Corporation of America Inc.	268
	<b>13.832</b>

**Totale variazioni in diminuzione** **683.854**

Si riportano qui di seguito le informazioni relative alle partecipazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile.

Relativamente alle società che nel corso del 2000 hanno convertito il capitale sociale in Euro, l'esistenza al 31.12.1999 viene espressa già con il capitale convertito.

Per quanto riguarda la società Nuova Rayon S.p.A., il numero delle azioni ivi riportato, tiene conto delle operazioni di raggruppamento effettuate in sede di conversione.

## ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI (ai sensi dell'art. 2427 codice civile)

### PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE

Imprese	Sede	Valuta	Capitale Sociale	Valore nominale per azione o quota	% di partecipazione	N. azioni o quote possedute
<b>SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI</b>						
SORIN BIOMEDICA S.p.A. Esistenza al 31.12.1999 Annullamento da incorporazione Esistenza al 31.12.2000	Milano	Lit. Lit.	152.880.000.000	1.000	75,000	114.660.000 (114.660.000)
OLD BELLCO S.r.l. Valori ex Sorin Biomedica Annullamento da incorporazione Esistenza al 31.12.2000	Milano	Euro Euro	37.499.419	1	100,000	72.609.000 (72.609.000)
DIDECO S.p.A. Valori ex Sorin Biomedica Ripartizione del disavanzo da annullamento azioni dell'incorporata Sorin Biomedica S.p.A. Utilizzo Esistenza al 31.12.2000	Mirandola (MO)	Lit. Lit. Lit.	13.622.983.000	1.000	100,000	13.622.983
SORIN BIOMEDICA S.p.A. (ex CENTRO SORIN S.c.r.l.) Valori ex Sorin Biomedica Esistenza al 31.12.2000	Milano	Lit. Lit.	4.787.664.000	1.000	86,423 86,423	1 4.137.664
BELLCO S.p.A. Valori ex Old Bellco Attribuzione del disavanzo da annullamento azioni dell'incorporata Sorin Biomedica S.p.A. Esistenza al 31.12.2000	Mirandola (MO)	Euro Euro Euro	15.102.906	0,52	100,000	29.044.050
BIOFIN HOLDING INTERNATIONAL N.V. Valori ex Sorin Biomedica Differenze durevoli di valore Esistenza al 31.12.2000	Amsterdam (Olanda)	Fhl Fhl Fhl	10.129.000	1.000	100,000	10.129
COBE CARDIOVASCULAR INC. Valori ex Sorin Biomedica Versamenti dei soci Versamenti dei soci Esistenza al 31.12.2000	Arvada (USA)	\$USA \$USA \$USA \$USA	1	0,01	100,000	100
SORIN S.A. in liquidazione Valori ex Sorin Biomedica Esistenza al 31.12.2000	Lugano (Svizzera)	Frs. Frs.	1.000.000	1.000	100,000	1.000
SORIN BIOMEDICA CARDIO S.p.A. Acquisto Esistenza al 31.12.2000	Milano	Lit. Lit.	9.100.000.000	1.000	100,000	9.100.000

(1) La differenza tra il valore d'iscrizione ed il valore del patrimonio netto è rappresentativa di valori, non espressi nel bilancio della controllata, correlati alla redditività attuale e prospettica ed a stime peritali della stessa.

<b>Costo</b>	<b>Allineamenti partecipazioni fino al 31.12.1992</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
328.164.565 (328.164.565)			328.164.565			
73.758.886 (73.758.886)						
116.070.073	2.075.640					
95.400.305 (2.075.640)	(2.075.640)					
209.394.738			209.394.738 <sup>(1)</sup>	124.689.388	124.689.388	9.864.365
2.136.925						
2.136.925			2.136.925	2.904.478	2.510.150	375.615
74.592.387						
25.024.215						
99.616.602			99.616.602 <sup>(1)</sup>	88.017.934	88.017.934	5.181.376
8.139.480		5.618.914				
		447.827				
8.139.480		6.066.741	2.072.739	2.072.739	2.072.739	(447.827)
155.994.081						
5.926.222						
89.919.073						
251.839.376			251.839.376	259.653.950	259.653.950	(491.134)
437.521						
437.521			437.521	868.567	868.567	(116.201)
37.716.754						
37.716.754			37.716.754	39.950.216	39.950.216	2.233.462

**PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE (seguito)**

Imprese	Sede	Valuta	Capitale Sociale	Valore nominale per azione o quota	% di partecipazione	N. azioni o quote possedute
<b>SETTORE FILI TESSILI</b>						
NUOVA RAYON S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.1999		Euro	5.874.000	1,00	100,000	5.874.000
Utilizzo		Euro				
Versamento dei soci		Euro				
Differenze durevoli di valore		Euro				
Esistenza al 31.12.2000		Euro	5.874.000	1,00	100,000	5.874.000
<b>SETTORE CHIMICO ED ENERGIA</b>						
CAFFARO S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.1999		Lit.	297.502.391.000	1.000	59,244	176.252.711
Acquisto		Lit.				22
Annullamento da incorporazione		Lit.				(176.252.733)
Esistenza al 31.12.2000		Lit.				
CAFFARO S.p.A. (ex I.C.C.)	Milano					
Valore ex Caffaro		Euro	118.904.069,44	0,52	100,000	228.661.672
Differenze durevoli di valore		Euro				
Esistenza al 31.12.2000		Euro	118.904.069,44	0,52	100,000	228.661.672
CAFFARO FLEXIBLE PACKAGING S.p.A.	Milano					
Acquisto		Euro	30.000.000	1,00	100,000	30.000.000
Esistenza al 31.12.2000		Euro	30.000.000	1,00	100,000	30.000.000
<b>ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>						
CTP SNIA S.p.A.	Milano					
Valori ex SIFI		Euro	104.000	0,52	100,000	200.000
Differenze durevoli di valore		Euro				
Esistenza al 31.12.2000		Euro	104.000	0,52	100,000	200.000
FAPACK S.p.A.	Milano					
Valori ex SIFI		Euro	9.300.000	1,000	100,000	9.300.000
Versamento dei soci		Euro				
Ripianamento perdite		Euro				
Vendita		Euro	(9.300.000)	(1,000)	(100,000)	(9.300.000)
Esistenza al 31.12.2000						
M.V.V. MECCANICO VITTORIO VENETO S.p.A.	Cesano Maderno(MI)					
Valori ex SIFI		Lit.	520.000.000	1.000	100,000	520.000
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	520.000.000	1.000	100,000	520.000
SGS SERVIZI GRUPPO SNIA S.r.l.	Milano					
Valori ex SIFI		Euro	99.000.000	99.000.000	100,000	1
Ripianamento perdite		Euro				
Annullamento da incorporazione		Euro				(1)
Esistenza al 31.12.2000		Euro				

(1) La differenza tra il valore d'iscrizione ed il valore del patrimonio netto è rappresentativa di valori, non espressi nel bilancio della controllata, correlati alla redditività attuale e prospettica ed a stime peritali della stessa.

<b>Costo</b>	<b>Allineamenti partecipazioni fino al 31.12.1992</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
8.300.120 (1.760.539) 2.700.000		1.760.539 (1.760.539)	6.539.581			
9.239.581		7.029.363 7.029.363	2.210.218	2.210.218	2.210.218	(7.029.363)
164.374.669 22 (164.374.691)	18.549.489 (18.549.489)		145.825.180			
282.092.990		6.646.139 2.941.443				
282.092.990		9.587.582	272.505.408	272.505.408	272.505.408	(2.941.443)
47.232.636 47.232.636			47.232.636	50.370.756	50.370.756	3.138.120
195.255		68.853 68.853	126.402	126.402	126.402	(68.854)
9.606.068 5.367.983 (5.367.983) (9.606.068)		5.367.982 (5.367.982)				
2.535.287 2.535.287			2.535.287 <sup>(1)</sup>	676.543	676.543	280.313
234.771 (8.271) (226.500)		8.271 (8.271)				

**PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE (seguito)**

<b>Imprese</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>	<b>% di partecipazione</b>	<b>N. azioni o quote possedute</b>
<b>ATTIVITA' DIVERSIFICATE (seguito)</b>						
IMMOBILIARE SNIA S.r.l. Esistenza al 31.12.1999	Milano	Euro	25.048.160	25.048.160	100,000	1
Differenze durevoli di valore Esistenza al 31.12.2000		Euro Euro	 25.048.160	 25.048.160	 100,000	 1
SIFI S.p.A. Società per le Iniziative Finanziarie e Immobiliari Esistenza al 31.12.1999	Milano	Lit.	55.000.000.000	1.000	100,000	55.000.000
Annullamento da incorporazione Esistenza al 31.12.2000		Lit. Lit.	 (55.000.000)			
SNIARICERCHE S.c.p.A. Esistenza al 31.12.1999	Pisticci Scalo (MT)	Euro	4.080.000	0,51	20,000	1.600.000
Valori ex Caffaro Vendita		Euro Euro	 (3.600.000)	 (45,000)	 (45,000)	 (3.600.000)
Differenze durevoli di valore Esistenza al 31.12.2000		Euro Euro	 4.080.000	 0,51	 20,000	 1.600.000
<b>TOTALE IMPRESE CONTROLLATE</b>		<b>Euro</b>				

<b>Costo</b>	<b>Allineamenti partecipazioni fino al 31.12.1992</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
43.124.151		17.137.173	25.986.978			
43.124.151		1.472.705				
		18.609.878	24.514.273	24.514.273	24.514.273	(585.155)
28.405.129 (28.405.129)		174.545 (174.545)	28.230.584			
826.331		533.889	292.442			
1.859.244 (1.859.244)		1.201.250 (1.201.250)				
		107.402				
826.331		641.291	185.040	920.206	185.040	(542.003)
<b>994.527.627</b>		<b>42.003.708</b>	<b>952.523 919</b>			

## PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE E A CONTROLLO CONGIUNTO

Imprese	Sede	Valuta	Capitale Sociale	Valore nominale per azione o quota	% di partecipazione	N. azioni o quote possedute
<b>SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI</b>						
FIN 2001 S.A.	Luxembourg					
Sottoscrizione		Euro	17.300.000	10	30,000	519.000
Esistenza al 31.12.2000		Euro	17.300.000	10	30,000	519.000
<b>SETTORE FILI TESSILI</b>						
NOVACETA LIMITED	Spondon Derby (G.B.)					
Esistenza al 31.12.1999		Lst	23.600.102	1,00	50,000	11.800.001
Differenze durevoli di valore		Lst				
Esistenza al 31.12.2000		Lst	23.600.102	1,00	50,000	11.800.001
NOVACETA S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.1999		Lit.	25.360.000.000	634	10,000	4.000.000
Aumento del capitale sociale		Lit.	63.805.760.000			
Differenze durevoli di valore		Lit.				
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	89.165.760.000	634	2,844	4.000.000
NYLSTAR N.V.	Amsterdam (Olanda)					
Esistenza al 31.12.1999		Fhl	75.000.000	1.000	50,000	37.500
Esistenza al 31.12.2000		Fhl	75.000.000	1.000	50,000	37.500
<b>SETTORE CHIMICO ED ENERGIA</b>						
CAFFARO ENERGIA S.r.l.	Milano					
Valori ex Caffaro		Euro	25.822.846	1,00	50,000	12.911.423
Distribuzione di riserve		Euro				
Esistenza al 31.12.2000		Euro	25.822.846	1,00	50,000	12.911.423
NYLON CORPORATION OF AMERICA INC (ex Nyltech North America Inc)	Wilmington (Delaware-USA)					
Valori ex Caffaro		\$USA	2,00	0,01	50,000	100
Differenze durevoli di valore		\$USA				
Esistenza al 31.12.2000		\$USA	2,00	0,01	50,000	100

(\*) Dati di bilancio al 31.12.1999.

(1) La società, costituita nel 2000, non ha ancora predisposto il bilancio al 31.12.2000 (1° esercizio).

(2) La somma dei valori d'iscrizione di Novaceta Limited e di Novaceta S.p.A., pari a Euro 13.353 migliaia, risulta superiore al valore del patrimonio netto consolidato di spettanza al 31.12.2000, pari a Euro 3.932 migliaia, risultante dal bilancio predisposto per il consolidamento nel Gruppo. Si ritiene che la differenza non abbia carattere durevole, in quanto rappresentativa di valori non espressi nel bilancio delle partecipate, correlati alla redditività prospettica.

(3) Il bilancio al 31.12.2000, predisposto per il consolidamento nel Gruppo, presenta un patrimonio netto consolidato di spettanza di Euro 145.933 migliaia.



<b>Costo</b>	<b>Allineamenti partecipazioni fino al 31.12.1992</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
5.158.185						
5.158.185			5.158.185	(1)	(1)	(1)
48.685.621		24.273.474	24.412.147			
		12.077.000				
48.685.621		36.350.474	12.335.147 (2)	59.812.530 (1)	29.906.265 (1)	(8.756.610) (1)
3.253.681		748.863	2.504.818			
		1.487.000				
3.253.681		2.235.863	1.017.818 (2)	15.377.370	437.354	(33.818.866)
189.668.280		44.089.410	145.578.870			
189.668.280		44.089.410	145.578.870 (3)	286.295.000	143.147.500	18.782.000
33.106.437						
(17.112.500)						
15.993.937			15.993.937	33.143.261	16.571.630	2.103.788
1.190.625		443.562				
		267.751				
1.190.625		711.313	479.312	959.348	479.674	(654.263)

**PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE E A CONTROLLO CONGIUNTO (seguito)**

<b>Imprese</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>	<b>% di partecipazione</b>	<b>N. azioni o quote possedute</b>
<b>ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>						
SISTEMA COMPOSITI S.p.A.	Milano					
Acquisto		Euro	5.000.000	0,50	100,000	10.000.000
Riduzione del capitale sociale		Euro	(150.098)			(300.196)
Annullamento delle azioni		Euro	(4.849.902)	(0,50)		(9.699.804)
Emissione di nuove azioni		Euro	4.849.902	1,00		4.849.902
Versamento dei soci		Euro				
Vendita		Euro			(50,000)	(2.424.951)
Esistenza al 31.12.2000		Euro	4.849.902	1,00	50,000	2.424.951
OTO BRASIL LIMITADA	Rio de Janeiro (Brasile)					
Valori ex SIFI		Real	11.500.131	1,00	20,000	2.300.026
Esistenza al 31.12.2000		Real	11.500.131	1,00	20,000	2.300.026
<b>TOTALE IMPRESE COLLEGATE E A CONTROLLO CONGIUNTO</b>		Euro				

<b>Costo</b>	<b>Allineamenti partecipazioni fino al 31.12.1992</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
4.849.901						
2.732.000						
(3.790.950)						
3.790.951			3.790.951	7.617.336	3.808.668	35.435
267.741.280		83.387.060	184.354.220			

## ALTRE PARTECIPAZIONI E CONSORZI

Imprese	Sede	Valuta	Capitale Sociale	Valore nominale per azione o quota	% di partecipazione	N. azioni o quote possedute
<b>ATTIVITA' DIVERSIFICATE ALTRE</b>						
EMITTENTI TITOLI S.p.A. Esistenza al 31.12.1999 Vendita	Milano	Lit. Lit.	10.000.000.000	1.000	1,280	105.000 (45.000)
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	10.000.000.000	1.000	0,600	60.000
ASSOCAAF S.p.A. Esistenza al 31.12.1999 Valori ex Caffaro Valori ex Sorin Biomedica Valori ex SGS Esistenza al 31.12.2000	Milano	Lit. Lit. Lit. Lit. Lit.	300.000.000	1.000		1 1 1 2 5
OFFICINE ORTOPEDICHE RIZZOLI S.p.A. Valori ex Sorin Biomedica Riduzione del capitale sociale Aumento del capitale sociale Esistenza al 31.12.2000	Bologna	Lit. Lit. Lit. Lit.	10.382.000.000 (3.666.000.000) 2.670.000.000 9.386.000.000	1.000.000	0,288 (0,088) 0,200	30 (11) 19
S.S. ANNUNZIATA S.r.l. Valori ex Sorin Biomedica Esistenza al 31.12.2000	Bologna	Lit. Lit.	3.000.000.000 3.000.000.000		0,288 0,288	1 1
TOI S.r.l. (ex IMMOBILIARE BARONTINI S.r.l.) Valori ex Sorin Biomedica Aumento del capitale sociale Esistenza al 31.12.2000	Bologna	Lit. Lit. Lit.	5.000.000.000 3.500.000.000 8.500.000.000		0,288 0,170	1 1
ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.r.l. Valori ex Sorin Biomedica Ripianamento perdite Versamento dei soci Esistenza al 31.12.2000	Milano	Euro Euro Euro Euro	82.500.000		0,246 1,466	1 1
CESANO SERVIZI ELETTRICI S.c.p.A. Valori ex Caffaro Utilizzo Esistenza al 31.12.2000	Milano	Euro Euro Euro	104.000 104.000	1,00 1,00	0,020 0,020	21 21
CESAP S.r.l. CONSORTILE Valori ex Caffaro Utilizzo Esistenza al 31.12.2000	Zingonia (BG)	Lit. Lit. Lit.	187.500.000 187.500.000	1.000 1.000	0,270 0,270	500 500

<b>Costo</b>	<b>Allineamenti partecipazioni fino al 31.12.1992</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
54.228 (23.241) 30.987			54.228  30.987			
1 1 1 1 4			1    4			
15.493 (5.681)			9.812			
9.812			9.812			
4.467 4.467			4.467			
7.445			7.445			
7.445			7.445			
126.997 (4.572) 1.127.646 1.250.071			1.250.071			
21 (2) 19		2 (2)	19			
863 (398) 465		398 (398)	465			

**ALTRE PARTECIPAZIONI E CONSORZI (seguito)**

<b>Imprese</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>	<b>% di partecipazione</b>	<b>N. azioni o quote possedute</b>
<b>ATTIVITA' DIVERSIFICATE ALTRE (seguito)</b>						
CONSORZIO PER LE BIOTECNOLOGIE in liquidazione Valori ex Sorin Biomedica Versamento dei soci Chiusura liquidazione Esistenza al 31.12.2000	Brescia	Lit. Lit. Lit. Lit.	70.000.000  (70.000.000)		50,000  (50,000)	1  (1)
ANTICHE FONTI DI COTTORELLA S.p.A. Valori ex SIFI Esistenza al 31.12.2000	Rieti	Lit. Lit.	2.469.600.000 2.469.600.000	392 392	0,013 0,013	182 182
BANCA POPOLARE DI NOVARA Valori ex SIFI Esistenza al 31.12.2000	Novara	Lit. Lit.	847.749.550.000 847.749.550.000	5.000 5.000		1.019 1.019
INDESIT S.p.A. Valori ex SIFI Svalutazione Esistenza al 31.12.2000	Rivalta (TO)	Lit. Lit. Lit.	13.410.000.000  13.410.000.000	1.800  1.800	0,002  0,002	134  134
ISTITUTO IMMOBILIARE DI CATANIA ISTICA S.p.A. Valori ex SIFI Esistenza al 31.12.2000	Catania	Lit. Lit.	12.000.000.000 12.000.000.000	6.000 6.000	0,056 0,056	1.121 1.121
ISTUD - ISTITUTO STUDI DIREZIONALI S.p.A. Valori ex SIFI Esistenza al 31.12.2000	Milano	Lit. Lit.	2.200.000.000 2.200.000.000	1.000.000 1.000.000	0,0682 0,0682	15 15
SAPI IMMOBILIARE S.r.l. Valori ex SIFI Esistenza al 31.12.2000	Padova	Lit. Lit.	5.000.000.000 5.000.000.000	2.000.000 2.000.000	0,040 0,040	1 1

**TOTALE ALTRE  
PARTECIPAZIONI E CONSORZI**

Euro

**TOTALE PARTECIPAZIONI -  
ESISTENZA AL 31.12.2000**

Euro

<b>Costo</b>	<b>Allineamenti partecipazioni fino al 31.12.1992</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
10.329 39.251 (49.580)						
1 1			1			
6.736 6.736			6.736			
692 (692)						
913 913			913			
7.747 7.747			7.747			
1.033 1.033			1.033			
<b>1.319.700</b>			<b>1.319.700</b>			
<b>1.263.588.607</b>		<b>125.390.768</b>	<b>1.138.197.839</b>			

## C. ATTIVO CIRCOLANTE

### C.II. Crediti

Ammontano a Euro 40.963 migliaia e diminuiscono di Euro 36.247 migliaia rispetto al 31 dicembre 1999.

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.1999	Variazione	Valori al 31.12.2000	Esigibili oltre i 5 anni
<b>C.II.1. Verso clienti:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	136	+ 2.557	2.693	
<b>C.II.2. Verso imprese controllate:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	8.274	- 6.418	1.856	
<b>C.II.3. Verso imprese collegate e a controllo congiunto:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	108	+ 418	526	
<b>C.II.5. Verso altri:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	58.143	- 43.193	14.950	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	333	- 333	—	
c. per imposte anticipate	10.216	+ 10.722	20.938	
	77.210	- 36.247	40.963	

#### C.II.1.a. Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 2.693 migliaia ed aumentano di Euro 2.557 migliaia.

L'aumento è dovuto principalmente ai crediti apportati dalla incorporata Sorin Biomedica S.p.A.

#### C.II.2.a. Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 1.856 migliaia e diminuiscono di Euro 6.418 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'esposizione verso ciascuna impresa controllata è riportata nel prospetto che segue:

IMPRESA (Euro/migliaia)	2000	1999
• SGS S.r.l.	—	258
• Sistema Compositi S.p.A.	—	258
• Caffaro F.P. S.p.A. (ex Fapack)	234	258
• Caffaro S.p.A.	—	413
• Dideco S.p.A.	480	—
• Bellco S.p.A.	125	2.254
• Immobiliare Snia S.r.l.	—	252
• Industrie Chimiche Caffaro S.p.A. (ora Caffaro S.p.A.)	279	640
• Nuova Rayon S.p.A.	530	1.507
• Sorin Biomedica S.p.A.	—	24
• Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	202	238
• STP Tecnopolimeri Sud S.r.l.	—	258
• Hemoline S.p.A.	—	256
• Sniaricerche S.c.p.A.	—	258
• Biomateriali S.r.l.	—	129
• Caffaro France S.A.R.L.	3	—
• M.V.V. S.p.A.	—	513
• Centro Sorin S.c.r.l.	—	525
• CTP Snia S.p.A.	—	155
• Emblem Europe S.p.A.	—	78
• Caffaro Espana S.L.	3	—
	1.856	8.274



### C.II.3.a. Crediti verso imprese collegate e a controllo congiunto esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 526 migliaia ed aumentano di Euro 418 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'esposizione verso ciascuna impresa collegata e a controllo congiunto è riportata nel prospetto che segue:

<b>IMPRESA</b> (Euro/migliaia)	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>• Imprese collegate</b>		
- Derechim S.r.l.	1	—
- Vischim S.r.l.	6	1
<b>Totale imprese collegate</b>	<b>7</b>	<b>1</b>
<b>• Imprese a controllo congiunto</b>		
- Nylstar S.p.A.	175	84
- Nylstar C.D. S.p.A.	13	20
- Novaceta S.p.A.	—	3
- Caffaro Energia S.r.l.	331	—
<b>Totale imprese a controllo congiunto</b>	<b>519</b>	<b>107</b>
	<b>526</b>	<b>108</b>

### C.II.5.a. Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 14.950 migliaia e diminuiscono di Euro 43.193 migliaia rispetto al 31.12.1999.

La diminuzione è dovuta principalmente al credito d'imposta maturato nell'esercizio (Euro 4.872 migliaia), agli interessi su crediti verso l'Erario di competenza dell'esercizio (Euro 974 migliaia), al credito di imposta riveniente dalle società incorporate (Euro 3.434 migliaia), nonché al rimborso di crediti verso l'Erario (Euro 17.006 migliaia), alla cessione del credito IRPEG 1999 ad imprese controllate (Euro 6.191 migliaia) all'utilizzo a fronte dei debiti per imposte (Euro 15.608 migliaia) ed all'utilizzo a fronte dei debiti per imposte dell'incorporata Caffaro S.p.A. (Euro 14.209 migliaia).

Al 31.12.2000 risultavano ceduti a terzi crediti di imposta IRPEG e relativi interessi per complessivi Euro 25.976 migliaia ed altri crediti per Euro 9.961 migliaia; l'ammontare complessivo al 31.12.1999 era pari a Euro 26.260 migliaia.

Nel corso dell'esercizio il turnover dei crediti verso l'Erario ceduti pro solvendo è stato di Euro 25.976 migliaia.

### C.II.5.b. Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo

La posta presente nell'esercizio precedente per Euro 333 migliaia e relativa all'anticipo d'imposta calcolato sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ai sensi del D.L. 28 marzo 1997 n. 79 convertito nella legge 28 maggio 1997 n. 140, è divenuta utilizzabile a decorrere dall'esercizio in corso ed è stata riclassificata nella voce C.II.5.a..

### C.II.5.c. Crediti verso altri per imposte anticipate

Ammontano a Euro 20.938 migliaia ed aumentano di Euro 10.722 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Complessivamente i Crediti verso altri per imposte anticipate, al netto del Fondo imposte differite, sono così analizzabili:

(Euro/migliaia)	<b>31.12.2000</b>	<b>31.12.1999</b>
<b>• Imposte differite a fronte di:</b>		
- Plusvalenza a tassazione differita	4.347	—
<b>Totale imposte differite</b>	<b>4.347</b>	
<b>• Imposte anticipate a fronte di:</b>		
- Fondi per rischi ed oneri tassati	5.175	721
- Svalutazioni a deducibilità differita	5.053	8.981
- Accertamenti di costi tassati	1.085	204
- Altre	910	310
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>12.223</b>	<b>10.216</b>
<b>• Beneficio fiscale teorico connesso a perdite riportabili a nuovo</b>	<b>8.715</b>	<b>—</b>
<b>Totale crediti verso altri per imposte anticipate, al netto del fondo imposte differite</b>	<b>16.591</b>	<b>10.216</b>

Non sono state iscritte imposte differite per Euro 28.588 migliaia a fronte di differenze temporanee relative a riserve in sospensione d'imposta, dal momento che si ritiene di non utilizzarle con modalità tali da far venir meno il presupposto di non tassabilità.

### C.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### C.III.4. Altre partecipazioni

Ammontano a Euro 1 migliaia e non erano presenti nell'esercizio precedente.

#### C.III.7. Altri crediti finanziari

Ammontano a Euro 143.239 migliaia e diminuiscono di Euro 32.942 migliaia rispetto al 31.12.1999.

Di seguito sono indicati l'ammontare di ciascuna posta e le variazioni intervenute.

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.1999	Variazioni	Valori al 31.12.2000	Esigibili oltre i 5 anni
<b>Altri crediti finanziari:</b>				
• verso imprese controllate	160.153	- 52.262	107.891	—
• verso imprese collegate e a controllo congiunto	16.028	+ 19.320	35.348	—
	176.181	- 32.942	143.239	—

I crediti verso imprese controllate, collegate ed a controllo congiunto sono relativi al c/c che le imprese intrattengono con la Capogruppo in virtù del servizio di tesoreria centralizzata che la stessa garantisce.

L'esposizione verso ciascuna impresa controllata, collegata e a controllo congiunto, ed altre imprese è riportata nel prospetto che segue:

<b>IMPRESE CONTROLLATE</b> (Euro/migliaia)	2000	1999
• Immobiliare Snia S.r.l.	55.523	58.998
• M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto S.p.A.	2.373	2.242
• SIAPA S.r.l.	14	—
• Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	18.680	23.597
• Nysam S.A. in liquidazione	—	38
• Biofin Holding International N.V.	1.754	1.100
• CTP Snia S.p.A.	67	—
• Nuova Rayon S.p.A.	29.371	25.579
• Emblem Europe S.p.A.	—	1.113
• Sistema Compositi S.p.A.	—	5.650
• Old Belleco S.p.A.	—	3.057
• Dideco S.p.A.	—	38.779
• Sniaricerche S.c.p.A.	109	—
<b>Totale imprese controllate</b>	<b>107.891</b>	<b>160.153</b>

<b>IMPRESE COLLEGATE E A CONTROLLO CONGIUNTO</b> (Euro/migliaia)	2000	1999
• <b>Imprese collegate</b>		
– Derechim S.r.l.	3	3
– Vischim S.r.l.	1	1
– Sistema Compositi S.p.A.	5.125	—
<b>Totale imprese collegate</b>	<b>5.129</b>	<b>4</b>
• <b>Imprese a controllo congiunto</b>		
– Novaceta S.p.A.	18.279	14.812
– Nylstar S.p.A.	1.208	1.212
– Nylstar C.D. S.p.A.	1	—
– Caffaro Energia S.r.l.	10.731	—
<b>Totale imprese a controllo congiunto</b>	<b>30.219</b>	<b>16.024</b>
<b>Totale imprese collegate e a controllo congiunto</b>	<b>35.348</b>	<b>16.028</b>
	<b>143.239</b>	<b>176.181</b>

## G.IV. Disponibilità liquide

Sono costituite dalle disponibilità temporanee presso banche, generate nell'ambito della gestione di tesoreria, per Euro 6.820 migliaia con una diminuzione di Euro 1.804 migliaia rispetto al 31 dicembre 1999 e di denaro e valori in cassa per Euro 10 migliaia, invariati rispetto all'esercizio precedente.

## D. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano a Euro 3.666 migliaia ed aumentano di Euro 3.576 migliaia rispetto al 31.12.1999 come dal prospetto che segue:

(Euro/migliaia)	31.12.1999	Variazione	31.12.2000
<b>D.1. Ratei attivi</b>			
• di natura finanziaria:			
- contributi c/interessi su finanziamenti	—	+ 193	193
- Interessi attivi su finanziamenti	—	+ 9	9
- premi attivi derivanti da operazioni di copertura	—	+ 1.450	1.450
	—	+ 1.652	1.652
<b>D.2. Risconti attivi</b>			
• di natura finanziaria:			
- oneri su operazioni di sconto relativi alla cessione dei crediti d'imposta IRPEG	49	+ 55	104
- commissioni su finanziamento per acquisto di Cobe	—	+ 466	466
- differenze cambio su operazioni di copertura	—	+ 578	578
• di natura non finanziaria:			
- prestazioni di servizi	41	+ 823	864
- assicurazioni	—	+ 2	2
	90	+ 1.924	2.014
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	90	+ 3.576	3.666

## PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

#### A.I. Capitale

Il capitale sociale ammonta a Euro 520.692 migliaia ed è interamente versato.

Di seguito sono indicati l'ammontare di ciascuna categoria di azioni e le variazioni intervenute:

	NUMERO AZIONI			TOTALE	Valore nominale azioni (in Lire)	Capitale (in Lire)
	Ordinarie	Risparmio convertibili	non convertibili			
• Capitale al 31.12.1999	704.400.504	3.977.906	76.009.444	784.387.854	1.000	784.387.854.000
• Conversione azioni risparmio:						
– non convertibili in ordinarie	46.813.632		(46.813.632)			
– convertibili in ordinarie	526.725	(526.725)				
	751.740.861	3.451.181	29.195.812	784.387.854	1.000	784.387.854.000
• Concambio azioni Caffaro	89.965.076	20.906.517		110.871.593	1.000	110.871.593.000
	841.705.937	24.357.698	29.195.812	895.259.447	1.000	895.259.447.000
• Concambio azioni Sorin Biomedica	106.070.904			106.070.904	1.000	106.070.904.000
	947.776.841	24.357.698	29.195.812	1.001.330.351	1.000	1.001.330.351.000
					(in Euro)	(in Euro)
• Conversione valore nominale azioni da Lire 1.000 ad Euro 0,52 con conseguente aumento del capitale mediante utilizzo della riserva straordinaria per Lire 6.869.526.740	947.776.841	24.357.698	29.195.812	1.001.330.351	0,52	520.691.782,52
• Aumento del valore nominale delle azioni da Euro 0,52 ad Euro 1 mediante raggruppamento delle azioni nel rapporto di 13 nuove azioni ogni 25 vecchie azioni possedute previo annullamento di azioni	(16)	(23)	(12)	(51)	0,52	(26,52)
• Capitale post annullamento azioni	947.776.825	24.357.675	29.195.800	1.001.330.300	0,52	520.691.756,00
• Capitale post raggruppamento	492.843.949	12.665.991	15.181.816	520.691.756	1,00	520.691.756,00
• Conversione azioni di risparmio convertibili in ordinarie	8.584.456	(8.584.456)				
<b>CAPITALE AL 31.12.2000</b>	<b>501.428.405</b>	<b>4.081.535</b>	<b>15.181.816</b>	<b>520.691.756</b>	<b>1,00</b>	<b>520.691.756</b>

## **A.II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni**

Ammonta a Euro 139.154 migliaia e diminuisce rispetto all'esercizio precedente di Euro 13.463 migliaia. La diminuzione è dovuta per Euro 22.409 migliaia al prelievo effettuato per adeguare la riserva legale al limite stabilito dall'art. 2430 del Cod. Civ. e per Euro 8.946 migliaia all'aumento derivante dalla conversione delle azioni di risparmio non convertibili in azioni ordinarie.

## **A.III. Riserve di rivalutazione**

Ammontano a Euro 34.989 migliaia ed aumentano di Euro 3.724 migliaia rispetto al 31.12.1999 a seguito dell'allocazione di parte dell'avanzo di fusione.

## **A.IV. Riserva legale**

Ammonta a Euro 103.429 migliaia ed aumenta di Euro 22.409 migliaia rispetto al 31.12.1999 a seguito della destinazione di parte della riserva sovrapprezzo azioni come da delibera assembleare del 15 giugno 2000.

## **A.VII. Altre riserve**

Ammontano a Euro 191.466 migliaia, aumentano di Euro 114.820 migliaia rispetto al 31.12.1999 e sono così composte:

### **A.VII.1. Riserva straordinaria**

Ammonta a Euro 14.993 migliaia e diminuisce di Euro 3.083 migliaia rispetto al precedente esercizio. La diminuzione è la risultante dell'utilizzo di Euro 3.548 migliaia necessari per la ridenominazione del capitale sociale in Euro con arrotondamento al centesimo superiore e dell'aumento di Euro 465 migliaia, a seguito della destinazione a riserva straordinaria di parte dell'utile dell'esercizio 1999 deliberata dall'Assemblea del 15 giugno 2000.

### **A.VII.5. Riserva sopravvenienze attive ex art. 55 DPR 917/86**

La posta non presente nel precedente esercizio, ammonta a Euro 6.820 migliaia a seguito dell'allocazione di parte dell'avanzo di fusione.

## **A.VII.9. Riserva ex plusvalenze reinvestite**

Ammonta a Euro 52.726 migliaia e non varia rispetto al 31.12.1999.

L'importo è pari alle plusvalenze accantonate in precedenti esercizi ai sensi dell'art. 1 Legge 169/83 per Euro 38.440 migliaia e dell'art. 54 DPR 597/73 per Euro 14.286 migliaia.

## **A.VII.12. Riserva di fusione**

Ammonta a Euro 116.927 migliaia ed aumenta di Euro 111.083 migliaia rispetto all'esercizio precedente. Deriva dall'avanzo di fusione delle società Caffaro S.p.A. (Euro 130.271 migliaia), Sorin Biomedica S.p.A. (Euro 14.466 migliaia) e Old Bellco S.r.l. (Euro 1.300 migliaia) al netto del dividendo della Old Bellco S.r.l. (Euro 3.556 migliaia), del conguaglio in denaro corrisposto agli azionisti ex Sorin Biomedica (Euro 3.196 migliaia) ed ex Caffaro (Euro 4.219 migliaia), del dividendo attribuito alle azioni di risparmio ex Caffaro (Euro 568 migliaia), del recesso esercitato dagli azionisti ex Sorin Biomedica (Euro 8.550 migliaia) ed ex Caffaro (Euro 4.321 migliaia) e della allocazione effettuata nelle riserve di rivalutazione (Euro 3.724 migliaia) e nella riserva sopravvenienze attive ex art. 55 DPR 917/86 (Euro 6.820 migliaia).

## **A.VIII. Utili portati a nuovo**

Ammontano a Euro 1.520 migliaia e non variano rispetto all'esercizio precedente.

In sintesi le variazioni intervenute nelle poste del patrimonio netto negli ultimi due esercizi sono state le seguenti:

<b>PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE POSTE DEL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Capitale</b>	<b>Riserva da soprapprezzo delle azioni</b>	<b>Riserve di rivalutazione</b>	<b>Riserva legale</b>
<i>(Euro/migliaia)</i>				
<b>Importo da bilancio esercizio 1998</b>	405.103	152.617	31.265	80.255
<b>DIMINUZIONI</b>				
• Destinazione dell'utile a:				
- dividendo				
- riserva legale				765
- riserva straordinaria				
- utili portati a nuovo				
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>Importo da bilancio esercizio 1999</b>	405.103	152.617	31.265	81.020
<b>AUMENTI</b>				
• Aumento capitale al servizio degli azionisti terzi ex Caffaro	57.260			
• Aumento capitale al servizio degli azionisti terzi ex Sorin Biomedica	54.781			
• Prelievo dalla riserva straordinaria per ridenominazione del valore nominale delle azioni	3.548			
• Adeguamento riserva legale al limite stabilito dall'art. 2430 del cod.civ.		(22.409)		22.409
• Riserva soprapprezzo azioni derivante dalla conversione delle azioni di risparmio non convertibili		8.946		
• Avanzo di fusione			3.724	
<b>DIMINUZIONI</b>				
• Destinazione dell'utile a:				
- dividendo				
- riserva straordinaria				
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>IMPORTO DA BILANCIO ESERCIZIO 2000</b>	520.692	139.154	34.989	103.429

Riserva straordinaria	Altre riserve			Utili portati a nuovo	Utile (perdita)	Patrimonio netto
	Riserva soprav. attive ex art. 55 DPR 917/86	Riserva plusvalenze reinvestite	Riserva di fusione			
6.909		52.726	5.844		41.009	775.728
11.167				1.520	(27.557) (765) (11.167) (1.520)	(27.557)
					27.290	27.290
18.076		52.726	5.844	1.520	27.290	775.461
(3.548)						57.260
						54.781
	6.820		111.083			8.946 121.627
465					(26.825) (465)	(26.825)
					10.623	10.623
14.993	6.820	52.726	116.927	1.520	10.623	1.001.873

Vi diamo indicazione del regime fiscale cui sono soggetti il capitale sociale, le riserve e i fondi ai fini delle imposte dirette in caso di loro rimborso o distribuzione.

Descrizione delle riserve	1° colonna	2° colonna	3° colonna	Totale come da bilancio al 31.12.2000
<b>(Euro)</b>				
<b>A.II.</b> Riserva sovrapprezzo azioni			139.154.283	139.154.283
<b>A.III.</b> Riserve di rivalutazione	579.524	34.409.903		34.989.427
<b>A.IV.</b> Riserva legale	6.953.533		96.475.260	103.428.793
<b>A.VII. Altre riserve:</b>				
1. Riserva straordinaria	14.992.582			14.992.582
5. Riserva sopravvenienze attive ex art.55 DPR 917/86		6.820.155		6.820.155
9. Riserva ex plusvalenze reinvestite	19.891.714	32.834.119		52.725.833
12. Riserva di fusione	31.643.866		85.282.752	116.926.618
<b>A.VIII.</b> Utili portati a nuovo	1.520.070			1.520.070
	75.581.289	74.064.177	320.912.295	470.557.761

#### 1° colonna:

Riserve di utili che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile della società.

#### 2° colonna:

Riserve che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società.

#### 3° colonna:

Riserve che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci.

Nel capitale sociale di Euro 520.691.756 sono incluse le seguenti riserve:

	Valori in Euro
<b>Ex Caffaro:</b>	
- Riserve di rivalutazione (legge 2.12.1975, n.574 e legge 19.3.1983, n. 72)	752.994
- Riserva vincolata ex delibera assembleare straordinaria del 30 maggio 1984 (trattasi di riserva riveniente da riserve di rivalutazione di cui sopra)	499.626
<b>Ex Sorin:</b>	
- Riserve di rivalutazione monetaria di cui alla Legge 19.3.1983, n. 72	2.248.137
- Riserve di rivalutazione monetaria di cui alla Legge 30.12.1991, n. 413	3.222.175
<b>SNIA:</b>	
- Riserve di rivalutazione monetaria di cui alla Legge 19.3.1983, n. 72	8.120.835
<b>Totale</b>	<b>14.843.767</b>

Tale ammontare concorrerà a formare il reddito imponibile della società e dei soci nel caso di rimborso di capitale sociale.



## B. FONDI PER RISCHI ED ONERI

### B.2.b. Per imposte differite

La posta non presente nell'esercizio precedente ammonta a Euro 4.347 migliaia e si riferisce al fondo imposte differite, relativo principalmente a plusvalenze a tassazione differita, apportato dalle incorporate Sorin Biomedica S.p.A. (Euro 93 migliaia), Caffaro S.p.A. (Euro 2.607 migliaia) ed Old Bellco S.r.l. (Euro 151 migliaia).

### B.3. Altri fondi per rischi ed oneri

La posta, che non era presente nel precedente esercizio, ammonta ad Euro 2.220 migliaia e rappresenta quanto residua dei fondi rivenienti dalle società incorporate (Euro 4.911 migliaia), dopo gli utilizzi e le provventizzazioni operate per il venir meno dei relativi rischi.

## C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Ammonta a Euro 4.319 migliaia ed aumenta di Euro 1.978 migliaia rispetto al 31.12.1999 a seguito di:

DESCRIZIONE (Euro/migliaia)	Operai	Impiegati e speciali	Dirigenti	TOTALE
Valore al 31.12.1999	—	466	1.875	2.341
<b>Aumenti per:</b>				
• Stanziamenti dell'esercizio	11	279	526	816
• Trasferimenti di personale e passaggi di qualifica	160	3.604	1.900	5.664
<b>Diminuzioni per:</b>				
• Corresponsione per cessazione rapporto	(48)	(327)	(903)	(1.278)
• Trasferimenti di personale, passaggi di qualifica e acconti	(70)	(2.538)	(616)	(3.224)
<b>Valore al 31.12.2000</b>	<b>53</b>	<b>1.484</b>	<b>2.782</b>	<b>4.319</b>

## D. DEBITI

I debiti della società, nessuno dei quali assistito da garanzie reali, sono di seguito sinteticamente rappresentati:

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.1999	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2000	Scadenti oltre i 5 anni
<b>D. 3. Debiti verso banche</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	4.990	+ 53.948	58.938	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	—	+ 135.887	135.887	
<b>D. 4. Debiti verso altri finanziatori</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	60	+ 7	67	
<b>D. 6. Debiti verso fornitori</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.421	+ 2.261	3.682	
<b>D. 8. Debiti verso imprese controllate</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	151.562	- 45.778	105.784	
<b>D. 9. Debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	6.852	- 6.829	23	
<b>D.11. Debiti tributari</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	24.608	- 13.925	10.683	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	—	+ 4.327	4.327	
<b>D.12. Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	171	+ 183	354	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	740	—	740	
<b>D.13. Altri debiti</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.551	+ 1.323	2.874	
	191.955	+ 131.404	323.359	

### D.3.a. Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 58.938 migliaia, aumentano di Euro 53.948 migliaia rispetto all'esercizio precedente e sono composti per Euro 15.207 migliaia (Euro 4.990 migliaia nell'esercizio precedente) da debiti verso banche in conto corrente ordinario, per Euro 4.225 migliaia da differenze cambio accertate passive su coperture debiti finanziari in dollari USA e per Euro 39.506 migliaia dalla quota a breve dei finanziamenti a medio lungo termine sottoindicati:

Ente mutuante	Scadenza prestito	Mod. di rimborso	Quote scadenti nell'esercizio 2001	Differenze per valutazione ai cambi di fine esercizio	Saldo quote capitale a breve term. al 31.12.2000
(Euro)					
• IMI Tecnobiomedica	01.07.2001	semestre	353.212		353.212
• IMI Tecnobiomedica	01.01.2001	semestre	142.964		142.964
• IMI Tecnobiomedica	01.01.2003	semestre	680.755		680.755
• IMI San Paolo	20.11.2005	semestre	260.633		260.633
• MB Finstrutture	10.05.2005	semestre	20.658.276		20.658.276
• MB Finstrutture	10.05.2005	semestre	17.983.815	(573.820)	17.409.995
			40.079.655	(573.820)	39.505.835

I debiti in valuta estera sono valutati ed esposti al cambio in vigore alla data del 31.12.2000.

### D.3.b. Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 135.887 migliaia e sono composti come sotto descritti:

Ente mutuante	Scadenza prestito	Mod. di rimb.	Saldo quote capitale a M/L term. al 31.12.99	Acquisizioni rivenienti da fusioni	Nuove acquisizioni	Quote scad. nel 2001 riclass. da medio/lungo a breve	Differ. per valutazione ai cambi di fine esercizio	Saldo quote capitale a medio/lungo termine al 31.12.2000
(Euro)								
• IMI Tecnobiomedica	01.07.2001	sem.	—	353.212	—	(353.212)		—
• IMI Tecnobiomedica	01.01.2001	sem.	—	142.964	—	(142.964)		—
• IMI Tecnobiomedica	01.01.2003	sem.	—	1.904.577	—	(680.755)		1.223.822
• IMI San Paolo	20.11.2005	sem.	—	1.685.310	—	(260.633)		1.424.677
• MB Finstrutture	10.05.2005	sem.	—	92.962.242	—	(20.658.276)		72.303.966
• MB Finstrutture	10.05.2005	sem.	—	—	80.927.166	(17.983.815)	(2.008.370)	60.934.981
• Differenze cambio accert. att.								
				97.048.305	80.927.166	(40.079.655)	(2.008.370)	135.887.446

I debiti in valuta estera sono valutati ed esposti al cambio in vigore alla data del 31.12.2000.

L'importo relativo alle acquisizioni rivenienti dalle fusioni riguardano principalmente un finanziamento concesso nel 1999 alla ex Sorin

Biomedica S.p.A. da un pool di banche con capofila la MB Finstrutture nell'ambito dell'operazione di acquisto delle attività della Cobe Cardiovascular Inc. per un totale di Euro 103.291 migliaia di cui Euro 10.329 migliaia rimborsati nell'esercizio.

L'importo relativo alle nuove acquisizioni è costituito da un finanziamento in dollari statunitensi, a medio termine, stipulato con un pool di banche con capofila MB Finstrutture, in seguito all'accollo di un debito della controllata Cobe Cardiovascular Inc. (Euro 89.919 migliaia, di cui Euro 8.992 migliaia già rimborsati nell'esercizio).

#### D.6.a. Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 3.682 migliaia, aumentano di Euro 2.261 mi-

gliaia rispetto all'esercizio precedente e si riferiscono a prestazioni di servizi ricevuti.

#### D.8.a. Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 105.784 migliaia e diminuiscono di Euro 45.778 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Si tratta essenzialmente di debiti in c/c che le imprese intrattengono con la Capogruppo in virtù del servizio di tesoreria centralizzata che la stessa garantisce.

L'analisi della posizione debitoria di ciascuna impresa controllata è riportata nel prospetto che segue:

IMPRESA (Euro migliaia)	2 0 0 0		1 9 9 9	
	Debiti Finanziari	Debiti Commerciali	Debiti Finanziari	Debiti Commerciali
• STP Tecnopolimeri Sud S.r.l.			96	
• Emblem Europe S.p.A.	956			
• Hemoline S.p.A.	10.496		10.725	
• Caffaro S.p.A.			45.947	104
• Industrie Chimiche Caffaro S.p.A. (ora Caffaro S.p.A.)	64.174	25	32.586	
• Dideco S.p.A.	6.732			
• Dideco France S.A.	19			
• CTP Snia S.p.A.			30	
• Sorin Biomedica S.p.A.			34.562	
• SGS S.r.l.			2.282	
• Bellco S.p.A.	16.961		7.006	
• Immobiliare Snia S.r.l.		4		6
• Sniaricerche S.c.p.A.			290	
• Stockert Instrumente GmbH	581			
• Sifi S.p.A. Società per le Iniziative Finanziarie e Immobiliari			10.982	
• Caffaro F.P. S.p.A. (ex Fapack)	4.232		2.531	
• Sorin Biomedica France s.a.	70			
• Sorin Biomedica Benelux	10			
• SIAPA S.r.l.			109	
• Biomateriali S.r.l.			2.266	
• Centro Sorin S.c.r.l. (ora Sorin Biomedica S.p.A.)	1.364	118	1.938	102
• Sorin Biomedica U.K.	26			
• Sorin Biomedica Finland OY	16			
<b>Totale parziale</b>	<b>105.637</b>	<b>147</b>	<b>151.350</b>	<b>212</b>
		<b>105.784</b>		<b>151.562</b>

### D.9.a. Debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 23 migliaia e diminuiscono di Euro 6.829 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'analisi della posizione debitoria di ciascuna impresa collegata e a controllo congiunto è riportata nel prospetto che segue:

IMPRESA (Euro migliaia)	2 0 0 0		1 9 9 9	
	Debiti Finanziari	Debiti Commerciali	Debiti Finanziari	Debiti Commerciali
<b>Imprese collegate e a controllo congiunto</b>				
• Caffaro Energia S.r.l.	21		6.831	
• Nylstar S.p.A.		2		21
<b>Totale imprese collegate e a controllo congiunto</b>	<b>21</b>	<b>2</b>	<b>6.831</b>	<b>21</b>
		<b>23</b>		<b>6.852</b>

### D.11.a. Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 10.683 migliaia, diminuiscono di Euro 13.925 migliaia rispetto all'esercizio precedente e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	31.12.1999	Variaz.	31.12.2000
• Imposte dirette	21.611	- 16.437	5.174
• Erario per ritenute operate	352	+ 169	521
• Accertamento imposte	148	—	148
• IVA consolidato di Gruppo	418	+ 590	1.008
• Erario per imposta sostitutiva	435	+ 1.729	2.164
• Accertamento INVIM	1.644	+ 24	1.668
	<b>24.608</b>	<b>- 13.925</b>	<b>10.683</b>

La variazione è conseguente principalmente agli utilizzi a fronte dei crediti verso Erario di cui alla posta C.II.5.a..

### D.11.b. Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo

La posta, non presente nel precedente esercizio, ammonta a Euro 4.327 migliaia e si riferisce all'imposta sostitutiva della maggiorazione di conguaglio ai sensi del D.Lgs. 18.12.1997 n. 467, riveniente dalla fusione per incorporazione della controllata Caffaro S.p.A.

### D.12.a. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 354 migliaia, aumentano di Euro 183 migliaia rispetto al 31.12.1999 e sono costituiti principalmente da debiti verso INPS, INPDAl e FISDAF.

### D.12.b. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 740 migliaia, invariati rispetto all'esercizio precedente e sono relativi ad oneri per prepensionamento di cui all'art. 1 della Legge 193/94 rivenienti dall'incorporazione di Snia Fibre S.p.A.

### D.13.a. Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 2.874 migliaia ed aumentano di Euro 1.323 migliaia rispetto al 31.12.1999.

Si riferiscono principalmente ad oneri per vertenze legali ex Snia Fibre, ad oneri, rivenienti dall'incorporata Caffaro S.p.A., riconosciuti a Rhodia Engineering Plastics Ltd. inerenti l'indennità per il Nyltech joint venture Termination Agreement, a debiti verso Monte Titoli, a debiti per complementi di liquidazione e debiti verso amministratori per indennità di carica.

## E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ammontano a Euro 7.125 migliaia ed aumentano di Euro 6.462 migliaia rispetto al 31.12.1999 come da prospetto che segue:

(Euro/migliaia)	31.12.1999	Variaz.	31.12.2000
<b>E.1. Ratei passivi</b>			
• <b>Di natura finanziaria:</b>			
– Interessi passivi di sconto	—	+ 181	181
– Premi derivanti da operazioni di copertura	—	+ 1.844	1.844
• <b>Di natura non finanziaria:</b>			
– Ferie e mensilità aggiuntive del personale ed oneri relativi	663	+ 3.173	3.836
	663	+ 5.198	5.861
<b>E.2. Risconti passivi</b>			
• <b>Di natura finanziaria:</b>			
– Differenze cambio attive su operazioni di copertura	—	+ 1.258	1.258
• <b>Di natura non finanziaria:</b>			
– Affitti attivi	—	+ 6	6
	—	+ 1.264	1.264
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	663	+ 6.462	7.125

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine evidenziano i rischi, gli impegni e le garanzie prestate dalla società a terzi e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	31.12.2000		31.12.1999
<b>GARANZIE PRESTATE</b>			
• Fidejussioni e manleve prestate ad altre imprese nell'interesse di:			
- imprese controllate	65.177		
- imprese a controllo congiunto	8.577		
- terzi	14.903	88.657	
• Altre garanzie personali prestate ad altre imprese			
- Lettere di patronage ad istituti di credito nell'interesse di società controllate congiuntamente	45.064		
- Rischi di regresso: crediti ceduti pro solvendo	35.936		
- Rischi di regresso: altri	15.186	96.186	184.843
			219.746
<b>ALTRI CONTI D'ORDINE</b>			
- Manleve attive e fidejussioni ricevute da:			
• Imprese controllate	21.975		
• Terzi	7.609	29.584	
- Ricevute bancarie presentate all'incasso per conto di:			
• imprese controllate	11.334		
• imprese collegate e a controllo congiunto	7.947	19.281	
- Garanzie prestate da terzi a terzi nell'interesse della società		10.190	
- Titoli della società presso terzi		773	
- Strumenti finanziari rappresentati fuori bilancio			
• Contratti di interest rate swap e di forward rate agreement per la copertura dei rischi di fluttuazione dei tassi di interesse.		361.292	
• Contratti di currency swap e di operazioni in cambi a termine per la copertura del rischio di cambio sulle valute estere:			
- vendite a imprese controllate	2.165		
- acquisti da terzi	128.909		
- vendite a terzi	156.407		
- acquisti da imprese controllate	11.220	298.701	719.821
			48.756
		904.664	268.502

## **Strumenti finanziari rappresentati fuori bilancio**

### **Contratti di interest rate swap e di forward rate agreement per la copertura dei rischi di fluttuazione dei tassi di interesse.**

La posta, che non era presente nel bilancio dell'esercizio precedente, si riferisce ad operazioni stipulate con terzi per la copertura a medio termine dei tassi di interesse relativi alla posizione debitoria della SNIA S.p.A..

### **Contratti di currency swap e di operazioni in cambi a termine per la copertura del rischio di cambio sulle valute estere.**

La posta include operazioni di acquisto e vendita, in valute diverse dall'Euro, con società del Gruppo, correlate con contratti di vendita ed acquisto con istituti di credito; acquisti a termine di dollari USA a copertura di finanziamenti a medio termine di SNIA S.p.A.; operazioni a termine con terzi nell'interesse delle società del Gruppo, con le quali SNIA S.p.A. ha fissato un cambio annuo, relativamente a dollari USA, sterline inglesi e yen.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

L'analitica esposizione dei componenti positivi e negativi di reddito nel conto economico ed i precedenti commenti alle voci dello stato patrimoniale consentono di limitare alle sole voci principali i commenti esposti nel seguito:

### A. VALORE DELLA PRODUZIONE Euro 33.893 migliaia

#### A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Sono così riepilogati:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione
• a terzi	139		+ 139
• a imprese controllate	18.772	7.991	+ 10.781
• a imprese collegate e a controllo congiunto	1.333	3	+ 1.330
	20.244	7.994	+ 12.250

Le prestazioni di servizi riguardano l'assistenza in campo finanziario, legale, tributario, societario, amministrativo, delle relazioni industriali ed esterne.

#### A.5. Altri ricavi e proventi

Sono costituiti principalmente da: plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni, emolumenti riversati da dipendenti per cariche sociali da essi ricoperte, royalties, recuperi di spese diverse e proventizzazione di debiti insussistenti.

Essi sono così riepilogati:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione
• da terzi	5.397	2.671	+ 2.726
• da imprese controllate	7.795	2.155	+ 5.640
• da imprese collegate e a controllo congiunto	457	432	+ 25
	13.649	5.258	+ 8.391

L'incremento rispetto al precedente esercizio dei Ricavi delle vendite e prestazioni e degli Altri ricavi e proventi verso imprese controllate deriva principalmente dall'addebito dei costi precedentemente fatturati dalle società incorporate.

### B. COSTI DELLA PRODUZIONE Euro 33.557 migliaia

#### B.6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 172 migliaia e si riferiscono principalmente ad acquisti di materiali di consumo da terzi.

#### B.7. Per servizi

Ammontano a Euro 11.448 migliaia e sono così riepilogati:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione
• da terzi	10.278	5.844	+ 4.434
• da imprese controllate	1.098	1.943	- 845
• da imprese collegate e a controllo congiunto	72	5	+ 67
	11.448	7.792	+ 3.656

Le prestazioni di servizi da terzi si riferiscono a consulenze e prestazioni di società e professionisti, assicurazioni varie, spese viaggio, postali e telefoniche, diritti di quotazione e servizi titoli, compensi ad Amministratori, Sindaci e Revisori e prestazioni EDP.

Le prestazioni di servizi da imprese controllate, collegate e a controllo congiunto si riferiscono a prestazioni di personale e a servizi vari.

Tra i costi per servizi sono compresi i compensi ad Amministratori e Sindaci che risultano complessivamente i seguenti:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione
• Compensi agli Amministratori	965	1.511	- 546
• Compensi ai Sindaci	156	148	+ 8
	1.121	1.659	- 538

#### B.8. Per godimento beni di terzi

Ammontano a Euro 2.240 migliaia e sono costituiti da:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione
• Canoni di noleggio, licenze, fotocopiatrici	207	117	+ 90
• Canoni di locazione	1.805	1.687	+ 118
• Manutenzione hardware e assistenza servizi informatica	30	13	+ 17
• Altri	198	95	+ 103
	2.240	1.912	+ 328



Nei canoni di locazione sono compresi gli affitti addebitati da Immobiliare Snia S.r.l. per Euro 1.749 migliaia (Euro 1.624 migliaia nel 1999).

## B.9. Costi per il personale

Ammontano a Euro 15.886 migliaia ed aumentano di Euro 7.258 migliaia rispetto all'esercizio precedente per effetto dei costi relativi al personale, prevalentemente di business management, rivenienti dalle fusioni.

I costi si riferiscono alle seguenti unità in organico:

Numero medio addetti

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione	
• Dirigenti	33	22	+	11
• Quadri	30	9	+	21
• Impiegati/speciali	64	14	+	50
• Operai	5	-	+	5
	132	45	+	87

L'incremento del numero medio degli addetti rispetto all'esercizio precedente deriva dal personale riveniente dalle fusioni e in parte trasferito, nel corso del 1° semestre, ed altre società del Gruppo.

Al 31.12.2000 il numero degli addetti è di 101 unità così composto:

• Dirigenti	31
• Quadri	26
• Impiegati/Speciali	40
• Operai	4
	101

## B.14. Oneri diversi di gestione

Ammontano a Euro 2.132 migliaia e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione	
• Spese di rappresentanza	116	98	+	18
• Contributi associativi	133	73	+	60
• Spese di Assemblea e di bilancio	187	206	-	19
• Oneri tributari	306	53	+	253
• Minusvalenze da alienazioni	160	79	+	81
• Varie	1.230	401	+	829
	2.132	910	+	1.222

## C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

### C.15. Proventi da partecipazioni

Ammontano a Euro 28.084 migliaia e diminuiscono di Euro 3.468 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Risultano così composti:

#### C.15.a. Proventi da imprese controllate

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione	
<b>Dividendi</b>				
• Nuova Rayon S.p.A.		1.669	-	1.669
• Sorin Biomedica S.p.A.		5.922	-	5.922
• Caffaro S.p.A.		6.684	-	6.684
• Bellco S.p.A.	1.452		+	1.452
• Centro Sorin S.c.r.l.	553		+	553
• Immobiliare Snia S.r.l.	888		+	888
• Old Bellco S.r.l.	3.556		+	3.556
• Dideco S.p.A.	3.279		+	3.279
• M.V.V. S.p.A.	184		+	184
<b>Totale dividendi</b>	<b>9.912</b>	<b>14.275</b>	-	<b>4.363</b>
<b>Credito d'imposta</b>	<b>4.402</b>	<b>7.896</b>	-	<b>3.494</b>
	<b>14.314</b>	<b>22.171</b>	-	<b>7.857</b>

#### C.15.b. Proventi da imprese collegate ed a controllo congiunto

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione	
<b>Dividendi</b>				
• Novaceta S.p.A.		3.581	-	3.581
• Novaceta Ltd		3.503	-	3.503
• Caffaro Energia S.r.l.	800		+	800
• Nylstar N.V.	12.500		+	12.500
<b>Totale dividendi</b>	<b>13.300</b>	<b>7.084</b>	+	<b>6.216</b>
<b>Credito d'imposta</b>	<b>470</b>	<b>2.297</b>	-	<b>1.827</b>
	<b>13.770</b>	<b>9.381</b>	+	<b>4.389</b>

## C.16. Altri proventi finanziari

### C.16.c. Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

Ammontano a Euro 519 migliaia e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione
• Interessi su titoli di Stato	284	1.281	- 997
• Plusvalenza cessioni titoli	235	132	+ 103
	519	1.413	- 894

### C.16.d. Proventi diversi dai precedenti

#### C.16.d.1. Proventi da imprese controllate

Ammontano a Euro 7.180 migliaia, diminuiscono di Euro 497 migliaia rispetto al precedente esercizio e derivano da operazioni di finanziamento a tassi di mercato, da premi attivi derivanti da operazioni di copertura del rischio di cambio e da interessi attivi su crediti d'imposta ceduti.

Gli addebiti più rilevanti hanno riguardato le seguenti imprese controllate:

	Euro/migliaia
• Caffaro S.p.A. (ex I.C.C.)	349
• Nuova Rayon S.p.A.	1.296
• Dideco S.p.A.	1.252
• Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	1.325
• Immobiliare Snia S.r.l.	2.583

#### C.16.d.2. Proventi da imprese collegate e a controllo congiunto

Ammontano a Euro 1.674 migliaia e derivano da operazioni di finanziamento a tassi di mercato e da premi attivi derivanti da operazioni di copertura del rischio di cambio con la società Novaceta S.p.A. (Euro 843 migliaia), Caffaro Energia S.r.l. (Euro 542 migliaia) e Sistema Compositi S.p.A. (Euro 289 migliaia).

#### C.16.d.4. Proventi da altri

Ammontano a Euro 4.975 migliaia e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione
• Interessi attivi su crediti verso banche	84	46	+ 38
• Interessi attivi su crediti verso terzi	2.187	1.759	+ 428
• Altri proventi	2.704	1.471	+ 1.233
	4.975	3.276	+ 1.699

Gli interessi attivi su crediti verso terzi sono costituiti principalmente da interessi attivi su crediti vantati verso l'Erario e da interessi attivi verso terzi per operazioni finanziarie diverse.

Gli altri proventi sono costituiti da premi derivanti da operazioni di copertura del rischio di cambio.

### C.16.e. Differenze cambio attive

Ammontano a Euro 2.786 migliaia e risultano così composte:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione
• Utili su cambi su rapporti con imprese controllate	4.719	8.153	- 3.434
• Utili su cambi su rapporti con imprese collegate e a controllo congiunto	531	359	+ 172
• Utili su cambi verso altri	18.996	12.688	+ 6.308
• Perdite su cambi su rapporti con imprese controllate	(2.342)	(11.051)	+ 8.709
• Perdite su cambi su rapporti con imprese collegate e a controllo congiunto	(328)	(117)	- 211
• Perdite su cambi verso altri	(18.790)	(9.706)	- 9.084
	2.786	326	+ 2.460

Gli utili e le perdite su cambio vengono contabilizzati in un'unica voce in considerazione del fatto che la società gestisce il rischio di cambio di tutte le società del Gruppo. Si ritiene quindi che la rappresentazione in un'unica linea di bilancio di tutte le differenze cambio dia la migliore informativa.

Il risultato positivo discende da operazioni di copertura cambi effettuate in monte nell'interesse delle società del Gruppo con le quali sono stati concordati cambi fissi annui.

È dunque dalle oscillazioni nel corso dell'anno che è scaturito un margine positivo.

La modifica del trattamento contabile delle operazioni e partite in moneta estera non produce alcun effetto rilevante sul risultato d'esercizio.

Se tale principio fosse stato adottato nel precedente esercizio il totale delle differenze cambio non sarebbe stato diverso da quello espresso in bilancio, in quanto al 31.12.1999 non esistevano partite aperte in valuta.

## C.17. Interessi ed altri oneri finanziari

### C.17.a. Interessi ed altri oneri finanziari verso imprese controllate

Ammontano a Euro 1.572 migliaia e sono relativi a interessi passivi su debiti ed a premi passivi derivanti da operazioni di copertura del rischio di cambio.

Gli addebiti più rilevanti hanno riguardato le seguenti imprese:

	Euro/migliaia
• Belco S.p.A.	241
• Hemoline S.p.A.	413
• Caffaro F.P. S.p.A. (ex Fapack)	124
• Caffaro S.p.A. (ex I.C.C.)	585

### C.17.b. Interessi ed altri oneri finanziari verso imprese collegate e a controllo congiunto

Ammontano a Euro 118 migliaia, sono relativi a interessi passivi su debiti verso Caffaro Energia S.r.l..

### C.17.d. Interessi ed altri oneri finanziari verso altri

Ammontano a Euro 15.810 migliaia e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione
• Interessi passivi su debiti verso banche	11.692	1.577	+ 10.115
• Interessi passivi su debiti verso terzi	107	—	+ 107
• Altri oneri	4.011	2.418	+ 1.593
	15.810	3.995	+ 11.815

Gli interessi passivi su debiti verso banche sono costituiti per Euro 805 migliaia da interessi su scoperti di conto corrente e per Euro 10.887 migliaia da interessi su debiti finanziari.

Gli altri oneri sono costituiti da oneri passivi di sconto su cessione di crediti verso Erario (Euro 725 migliaia), da premi passivi derivanti da operazioni di copertura del rischio di cambio (Euro 2.336 migliaia), da oneri per servizi di carattere finanziario (Euro 371 migliaia) e da oneri passivi su cessione di crediti pro solvendo (Euro 579 migliaia).

## D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

### D.19. Svalutazioni

#### D.19.a. Svalutazioni di partecipazioni

Ammontano a Euro 25.960 migliaia e sono relative a: differenze durevoli dei valori di carico della Nuova Rayon S.p.A. (Euro 7.029

migliaia), della Sniaricerche S.c.p.A. (Euro 108 migliaia), della Immobiliare Snia S.r.l. (Euro 1.473 migliaia), della Biofin Holding International S.A. (Euro 448 migliaia), della CTP Snia S.p.A. (Euro 69 migliaia), della Caffaro S.p.A. ex I.C.C. (Euro 2.941 migliaia), della Novaceta Ltd. (Euro 12.077 migliaia), della Novaceta S.p.A. (Euro 1.487 migliaia), della Nylon Corporation of America Inc. (Euro 268 migliaia) e copertura perdite di altre partecipazioni minori (Euro 61 migliaia).

## E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

### E.20.b. Altri proventi straordinari

Ammontano a Euro 11.782 migliaia e sono relativi principalmente alla cancellazione di stanziamenti di SNIA e delle società incorporate a fronte di vertenze in essere, civili e tributarie, conclusesi positivamente.

### E.21.b. Altri oneri straordinari

Ammontano a Euro 5.033 migliaia e sono costituiti principalmente da oneri relativi all'indennità per il Nyltech joint venture Termination Agreement, rivenienti dall'incorporata Caffaro S.p.A., e dalla svalutazione dei crediti Russia.

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Ammontano complessivamente a Euro 1.777 migliaia e sono così costituite:

(Euro/migliaia)	2000	1999	Variazione
• IRAP	700	328	+ 372
• IRPEG	—	14.987	- 14.987
• Imposte estere	—	166	- 166
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>700</b>	<b>15.481</b>	<b>- 14.781</b>
<b>Totale imposte differite (anticipate)</b>	<b>(2.477)</b>	<b>(9.905)</b>	<b>+ 7.428</b>
<b>Totale imposte</b>	<b>(1.777)</b>	<b>5.576</b>	<b>- 7.353</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

### RENDICONTO FINANZIARIO

(Importi in migliaia di Euro)	2000	1999
<b>A.DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</b>	<b>34.391</b>	<b>24.689</b>
<b>B.FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	10.623	27.290
Ammortamenti	1.678	222
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni (Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	(4.777)	58
Variazione del capitale di esercizio	26.420	(6.476)
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto di lavoro	10.322	(1.092)
	(3.447)	(605)
	<b>40.819</b>	<b>19.397</b>
<b>C.FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Investimenti in immobilizzazioni		
• immateriali	(154)	—
• materiali	(1.033)	(486)
• finanziarie	(202.771)	(2.940)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	39.850	21.288
	<b>(164.108)</b>	<b>17.862</b>
<b>D.FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
Nuovi finanziamenti	78.919	—
Rimborsi di finanziamenti	(40.080)	—
	<b>38.839</b>	<b>—</b>
<b>E. DISTRIBUZIONE DI UTILI</b>	<b>(26.825)</b>	<b>(27.557)</b>
<b>F. DISPONIBILITA' FINANZIARIE DERIVANTI DALLE OPERAZIONI DI FUSIONE</b>	<b>59.917</b>	<b>—</b>
<b>G.DIVIDENDI AD AZIONISTI DI RISPARMIO EX CAFFARO</b>	<b>(568)</b>	<b>—</b>
<b>H.UTILIZZO RISERVE</b>	<b>(3.555)</b>	<b>—</b>
<b>I. AUMENTI RISERVE PER CONGUAGLI DA CONVERSIONE AZIONI DI RISPARMIO NON CONVERTIBILI</b>	<b>8.945</b>	<b>—</b>
<b>L. FLUSSO MONETARIO NETTO DEL PERIODO (B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>(46.536)</b>	<b>9.702</b>
<b>M. DISPONIBILITA' (DISAVANZO) MONETARIE NETTE FINALI (A+L)</b>	<b>(12.145)</b>	<b>34.391</b>

## APPENDICE AL RENDICONTO FINANZIARIO

(Importi in migliaia di Euro)

DISAVANZO MONETARIO NETTO FINALE COME DA RENDICONTO FINANZIARIO (Totale punto M) (12.145)

### DEBITI FINANZIARI A MEDIO E LUNGO TERMINE

Esistenza iniziale —

#### Variazioni:

- Debiti rivenienti dalle fusioni (97.048)
- Nuovi finanziamenti (78.919)
- Rimborsi di finanziamenti 40.080

(135.887)

Esistenza finale (135.887)

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE (148.032)

## COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI ED AI DIRETTORI GENERALI

(Importi in migliaia di Euro)

SOGGETTO	DESCRIZIONE DELLA CARICA		COMPENSI			
	Cognome e nome	Carica ricoperta	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi
Rosa Umberto	Presidente Amm. Delegato	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	370		305	
Callieri Carlo	Vice Presidente	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	41			
Bossini Leonardo	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	14			
Cirila Giorgio	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	22			
Colombo Umberto	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	30			
Dini Andrea	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	14			
Gnutti Emilio	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	22			
Lamberti Paolo Alberto	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	14			
Pininfarina Andrea	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	24			
Pontello Silvano	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	14			
Verde Luigi	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	35			
Vitale Marco	Amministratore	Dal 15/6 e fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	7			
Martino Luigi	Presidente del Collegio Sindacale	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	62			25 <sup>(1)</sup>
Cascone Sergio	Sindaco Effettivo	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	41			
Spiniello Salvatore	Sindaco Effettivo	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	41			
Chiti Mario	Presidente Ex Caffaro S.p.A.	Fino al 31.3.2000	11			
Garibaldi Ezio	Vice Presidente Ex Sorin Biomedica S.p.A.	Fino al 31.3.2000	5			
Bartorelli Antonio	Amministratore Ex Sorin Biomedica S.p.A.	Fino al 31.3.2000	14			
Denti Ennio	Amministratore Ex Sorin Biomedica S.p.A.	Fino al 31.3.2000	1			
Pedrana Ermanno	Amministratore Ex Sorin Biomedica S.p.A.	Fino al 31.3.2000	1			

N.B. Nell'elenco non figurano gli Amministratori per i quali l'intero emolumento è stato versato direttamente alla società di appartenenza. Nel corso dell'esercizio non sono state attribuite Stock Option agli Amministratori.

(1) Compensi per la carica di Presidente del Collegio Sindacale della società Dideco S.p.A..

Il bilancio 2000 che viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, è stato assoggettato a revisione contabile dalla KPMG S.p.A. in base all'incarico conferitole dall'Assemblea del 30 aprile 1998. In tale sede era stato presentato il programma di revisione contabile del Gruppo nel suo complesso.

I corrispettivi per la revisione contabile 2000 sono stati i seguenti: relazione semestrale (revisione limitata) e bilancio della SNIA S.p.A. Euro 56,5 migliaia; bilancio consolidato Euro 40,4 migliaia; revisione delle società controllate italiane Euro 306,6 migliaia e di quelle estere, ai cambi in essere al 31.12.2000, Euro 209 migliaia.

Milano, 30 marzo 2001

**Per il Consiglio di Amministrazione**  
Il Presidente e Amministratore Delegato

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DELLA SNIA S.p.A.

(ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/98 e dell'art. 2429, comma 3 C.C.)

Signori azionisti,

Il Collegio ha condotto l'attività di vigilanza e di controllo in ottemperanza alle disposizioni del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 seguendo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri. Di tale attività e dei risultati raggiunti Vi diamo conoscenza nella presente relazione.

Come per lo scorso anno il Collegio ha promosso incontri periodici con la KPMG, società incaricata della revisione contabile, al fine di addivenire al necessario scambio delle informazioni acquisite nell'attività di controllo. L'interscambio informativo ha permesso sinergie consentendo a entrambi gli organi di svolgere il lavoro di controllo, demandato dalla legge, in maniera organica, senza duplicazioni e sovrapposizioni, consentendo altresì di assumere ogni utile cognizione sulle modalità, sui limiti e sui risultati del controllo. A nostro parere l'interscambio ha consentito di raggiungere l'obiettivo di ridurre al di sotto dei limiti minimi accettabili gli errori umani ed eventuali rischi.

## SINTESI E RISULTATI DELL'ATTIVITA' DI VIGILANZA

Come per il passato il Collegio sindacale, in ottemperanza al disposto dell'art. 149 del D.Lgs. citato, ha organizzato la propria attività al fine di vigilare:

- sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo;
- sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- sull'adeguatezza della struttura organizzativa;
- sull'adeguatezza del sistema di controllo interno;
- sull'organicità delle disposizioni impartite alle società del Gruppo.

Ha inoltre ritenuto di estendere la propria attività impostando un controllo sistematico e preventivo sulla informativa che la società rende nei confronti della comunità finanziaria e del pubblico in generale.

Nell'anno 2000 il Collegio ha partecipato alle sei riunioni del Consiglio d'amministrazione e ha redatto tredici verbali in cui, nei termini necessari, è riportata l'attività di controllo e vigilanza eseguita.

### Osservanza della legge e dell'atto costitutivo

La partecipazione ai consigli d'amministrazione, le informazioni assunte, i controlli allo scopo eseguiti hanno consentito al Collegio di rilevare che la Vostra società opera nel pieno rispetto delle leggi, dei regolamenti e dello statuto. In particolare le norme che disciplinano il funzionamento degli organi sociali, dell'attività della società, quelle fiscali e contributive, nonché le raccomandazioni degli organi istituzionali sono oggetto di costante monitoraggio da parte del personale, che, munito di adeguata professio-

nalità per le diverse specializzazioni, ne suggerisce la corretta applicazione avvalendosi, ove del caso, anche di pareri di professionisti esperti nelle singole discipline.

### Rispetto dei principi di corretta amministrazione

L'attività sociale, che origina da piani pluriennali e da budget annuali con essi coerenti e tempestivamente aggiornati, è oggetto di costante monitoraggio ed è finalizzata alla conservazione e alla salvaguardia del patrimonio sociale nonché alla creazione di valore. Nei consigli di amministrazione vengono attentamente analizzati, e sono oggetto di approfondito dibattito, i piani, i budget, le previsioni aggiornate nonché tutti gli aspetti relativi alle operazioni più significative. Nell'ambito del Consiglio d'amministrazione è attivo il "Comitato analisi iniziative strategiche" che si assume l'onere di valutare preventivamente il sistema di pianificazione nonché le proposte significative di investimento, acquisizione e disinvestimento. Esso analizza gli aspetti finanziari, economici e gestionali delle operazioni proposte, valutandone i rischi, eseguendo approfondimenti sugli scenari competitivi, sul mercato di riferimento, sull'economicità, sull'impatto che l'operazione ha nei confronti del Gruppo, sulla congruenza e compatibilità con le risorse e il patrimonio sociale. Esso riferisce al Consiglio, che, avendo così un quadro completo, può assumere le opportune delibere. Al Collegio non risultano operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in contrasto con le delibere assembleari e con gli interessi della società e dei soci.

Le delibere del Consiglio di amministrazione vengono eseguite dall'alta direzione e dalla struttura con criteri di massima conformità.

Sotto il profilo operativo il Collegio ha assunto informazioni, ha richiesto il materiale utile, ha promosso incontri con i responsabili del controllo di gestione e con la società di revisione. Ha così potuto acquisire una cognizione diretta sull'efficacia ed efficienza delle attività operative, sull'attendibilità e continuità dei controlli gestionali che consentono tempestività negli interventi correttivi. La Vostra società ha accentrato la tesoreria del Gruppo. Il Collegio ha potuto accertare che è politica generale del Gruppo il contenimento dei rischi connessi alle operazioni finanziarie quali quelli relativi all'oscillazione dei tassi d'interesse e delle valute. I controlli eseguiti hanno evidenziato la coerenza dell'attività svolta con la politica generale sopra enunciata.

### Adeguatezza della struttura organizzativa

La Vostra società è una finanziaria di gruppo industriale che controlla direttamente e indirettamente numerose società operanti sostanzialmente in tre settori economici primari ed in un quarto settore comprendente alcune attività diversificate.

A seguito della fusione per incorporazione delle società quotate Caffaro S.p.A. e Sorin Biomedica S.p.A. si è accorciata e riassetata la catena partecipativa e la società ha dato una diversa organiz-



zazione operativa al Gruppo, strutturandolo su Business Unit, gestendone il collegamento attraverso direzioni centrali di settore ed esercitandone il controllo mediante un appropriato ciclo di pianificazione e di consuntivazione mensile dell'andamento economico e finanziario dell'attività operativa.

Il Collegio ha preso visione dei nuovi organigrammi, dei livelli di responsabilità, dei poteri e del flusso delle direttive, valutando la capacità dell'organizzazione, nel suo complesso, di esercitare un adeguato indirizzo strategico-gestionale e di effettuare i dovuti controlli sulla conduzione operativa di tipo tecnico e tecnologico, commerciale e amministrativo-contabile dell'intero Gruppo. Il Collegio ha potuto accertare che le direzioni acquisiscono con tempestività e affidabilità le informazioni utili e necessarie e che rispondono con interventi adeguati ed efficaci. Le procedure allo scopo utilizzate e le direttive impartite, relative al controllo economico gestionale, sono risultate sufficienti a svolgere adeguatamente tale attività. L'esame delle procure e dei relativi poteri ha consentito al Collegio di maturare un giudizio positivo sulla loro chiarezza e razionalità.

Per quanto attiene il sistema amministrativo contabile, considerato per la sua capacità di rappresentare correttamente i fatti aziendali, il tempestivo aggiornamento della contabilità sociale, la corretta tenuta dei libri, nonché l'esistenza dei documenti formali relativi agli adempimenti tributari e contributivi, la società di revisione non ha segnalato alcun rilievo sia nei verbali allo scopo redatti sia nei periodici incontri intercorsi.

### **Adeguatezza del sistema di controllo interno**

L'attività di vigilanza eseguita sull'adeguatezza della struttura amministrativa e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ha consentito al Collegio sindacale di formarsi un'opinione diretta sul sistema di controllo interno della società e indiretta, anche attraverso i colloqui avuti con la società di revisione e la direzione amministrazione finanza e controllo, sul sistema di controllo interno delle società del Gruppo.

Per quanto riguarda la Vostra società il Collegio ha accertato direttamente l'esistenza di adeguate professionalità, nonché di indirizzi e di modalità operative idonee a garantire conformità alle direttive, salvaguardia del patrimonio, tempestività nelle scelte e nelle decisioni, attendibilità dei dati e delle informazioni.

Per quanto riguarda le società del Gruppo il Collegio ha potuto direttamente constatare: la chiarezza e la coerenza delle istruzioni impartite, come meglio più avanti specificato; l'assunzione di responsabilità da parte dell'alta direzione delle singole società sulla correttezza dei dati forniti; la coerenza degli elementi, delle informazioni e dei dati forniti nei diversi segmenti temporali. Il Collegio non ha evidentemente eseguito direttamente controlli sulle altre società del Gruppo, considerati i limiti imposti dal diritto vigente. Esso ha comunque concordato con la società di revisione le modalità d'informazione che sono state nel tempo osservate.

Considerata la natura finanziaria della Vostra società e conseguentemente l'esigenza di monitorare attentamente anche con gli opportuni controlli l'andamento delle società industriali e commerciali del Gruppo, il Collegio ha concordato con l'alta direzione circa l'opportunità di instaurare l'Internal Audit. Nei primi mesi del corrente anno, la società ha ritenuto di affidare tale attività a un soggetto esterno, che professionalmente opera in tale settore; dopo attenta valutazione delle offerte pervenute l'incarico è stato affidato alla KPMG audit S.r.l..

### **Corporate governance**

Il Consiglio ha ampiamente riferito nella Relazione sulla Gestione in merito all'adesione al codice di autodisciplina del Comitato per la Corporate Governance delle società quotate

### **Disposizioni impartite alle società del gruppo**

I sindaci danno atto che esiste un corpo organico di istruzioni alle società del Gruppo che definiscono analiticamente e in maniera completa i criteri cui attenersi per fornire in modo omogeneo tutte le informazioni. Esse sono oggetto dei necessari costanti aggiornamenti. Tali istruzioni comprendono, tra l'altro, i criteri da seguire per fornire in modo chiaro ed esauriente le informazioni al pubblico previste dall'art. 114, l c., D.Lgs. 58/98.

## **BILANCIO D'ESERCIZIO E RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Il Consiglio di amministrazione ci ha fornito tempestivamente il Bilancio e la Relazione sulla Gestione.

Il Collegio ha promosso incontri con la società di revisione specificamente finalizzati ad acquisire informazioni sulla predisposizione del Bilancio d'esercizio. In tali incontri si è potuto rilevare che:

- il sistema informativo è risultato affidabile anche dai controlli eseguiti dalla società di revisione finalizzati a esprimere un giudizio sul Bilancio dell'esercizio;
- le valutazioni di Bilancio sono state eseguite con il principio della continuità con l'unica eccezione del trattamento delle operazioni e partite in moneta estera, per cui si è utilizzato il principio contabile n. 26, di recente emanazione;
- non sono stati segnalati rilievi e irregolarità;
- il Bilancio recepisce le informazioni integrative raccomandate dalla CONSOB.

La società di revisione ha fornito al Collegio la sua relazione dalla quale non risultano rilievi. I richiami d'informativa sono relativi alla valutazione di alcune partecipazioni e alla redazione del Bilancio consolidato di Gruppo. Per quanto riguarda la valutazione delle partecipazioni, osserviamo che nella Nota Integrativa sono illustrate le motivazioni e i relativi effetti.

Il Collegio rileva che:

- gli schemi adottati sono conformi alla legge e sono adeguati in rapporto all'attività della società;
- i principi contabili adottati, descritti nella Nota Integrativa, sono adeguati in relazione all'attività e alle operazioni poste in essere dalla società. Vi segnaliamo che la variazione ai principi contabili relativa alle operazioni e partite in moneta estera è stata illustrata e motivata e ne è stata descritta l'influenza nella Nota Integrativa, in linea con quanto disposto dall'art. 2423 bis u. c., C.C.;
- il Bilancio corrisponde ai fatti e alle informazioni di cui il Collegio sindacale è a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli organi sociali e all'attività di vigilanza eseguita.

La Relazione sulla Gestione è esauriente e ottempera al dettato dell'art. 2428 C. C., fornisce altresì tutte le informazioni specificamente raccomandate dalla CONSOB. Essa corrisponde ed è in coerenza con i dati e le risultanze del Bilancio, fornisce completa e chiara informativa alla luce dei principi di verità, correttezza e chiarezza.

In particolare Vi segnaliamo che sono in essa evidenziati i rapporti intercorsi con le società del Gruppo che trovano il loro fondamento nel supporto che la Vostra società fornisce alle società del Gruppo in molteplici segmenti dell'attività quali quella finanziaria, gestionale, legale, fiscale e societaria e nell'area del personale. Non risultano al Consiglio d'amministrazione e al Collegio operazioni intercorse con parti correlate, che non siano condotte nell'ambito dei normali rapporti operativi e che non siano a condizioni di mercato. Per quanto sopra esprimiamo parere favorevole all'approvazione del Bilancio e della Relazione sulla Gestione nonché alla proposta di destinazione dell'utile d'esercizio e di distribuzione del dividendo.

## BILANCIO CONSOLIDATO

Considerata la natura della Vostra società, particolare attenzione merita il Bilancio consolidato che Vi viene presentato per Vostra opportuna informazione e conoscenza.

Negli incontri avuti con la società di revisione abbiamo esaminato l'elenco analitico delle società soggette a revisione e abbiamo assunto informazioni in merito ai diversi livelli di controllo. Sono state altresì richieste informazioni in merito all'eventuale esistenza di punti di debolezza riscontrati nelle istruzioni fornite alle partecipate e di difformità rispetto ai principi contabili della capogruppo. La società di revisione non ha segnalato problemi di qualche rilevanza.

La società di revisione ha fornito al Collegio la Sua relazione che non presenta né rilievi né richiami d'informativa.

Il Collegio ha provveduto a verificare che l'esposizione finanziaria nei confronti delle società del Gruppo non comprese nel perimetro

di consolidamento sia complessivamente poco significativa; la società di revisione e il Collegio non hanno individuato aree di rischio connesse alle suddette esposizioni che non siano compensate dalle rettifiche di valore esposte in Nota Integrativa.

Considerato il giudizio della società di revisione e quanto rilevato dal Collegio, l'impostazione del Bilancio consolidato e della Relazione sulla Gestione sono conformi alle norme, così come conformi alla legge sono gli schemi adottati. L'area di consolidamento è correttamente formata.

## ALTRE INFORMAZIONI

Vi diamo atto che al Collegio non sono pervenuti esposti di alcuna natura.

Nel corso dell'anno 2000 non risulta al Collegio che siano state eseguite operazioni atipiche e/o inusuali o comunque di rilievo. Ci appare opportuno segnalarVi che nell'ultima parte dell'anno sono state avviate le trattative e sono state eseguite tutte le valutazioni finalizzate ad acquisire la società francese ELA Medical, appartenente al Gruppo Sanofi-Synthelabo; acquisizione perfezionatasi nel corso del corrente esercizio. Vi informiamo che il comitato analisi strategiche ha eseguito tutte le valutazioni sia necessarie sia utili finalizzate ad accertare la rilevanza strategica, l'interesse economico, le opportunità sinergiche di tale operazione. In Consiglio d'amministrazione sono state fornite tutte le informazioni in ordine alle caratteristiche dell'operazione e alla determinazione del prezzo. Il Collegio sindacale ha ritenuto di approfondire direttamente con il Comitato e con i dirigenti preposti ogni informazione, maturando così un positivo convincimento professionale sull'effettiva sussistenza di valido interesse per la società a eseguire l'operazione, sulla congruità del prezzo e sugli effetti economico patrimoniali e finanziari della stessa. Il Consiglio di amministrazione nella sua relazione vi ha fornito le informazioni sulle caratteristiche dell'operazione e sul prezzo pagato. Il Consiglio di amministrazione ha accertato che l'operazione, finanziata ricorrendo al credito, secondo le appropriate valutazioni inerenti ai programmi di gestione futura e le sinergie realizzabili potrà trovare la sua copertura finanziaria attraverso gli attesi flussi di cassa della gestione ordinaria cui si aggiungeranno i flussi delle progettate operazioni di dismissione di attività ritenute non più strategiche.

Milano, 4 maggio 2001

## IL COLLEGIO SINDACALE

Luigi Martino  
Sergio Cascone  
Salvatore Spiniello

## RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO



Revisione e organizzazione contabile

KPMG S.p.A.  
Via Vittor Pisani, 25  
20124 MILANO MI

Telefono 02 67031  
Telex 02 6763244h

### Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Agli Azionisti della  
Snia S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Snia S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2000. La responsabilità della relazione del bilancio compete agli amministratori della Snia S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

I bilanci di alcune società partecipate sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda importi delle partecipazioni che rappresentano il 36% e il 31% rispettivamente della voce "Partecipazioni" e del totale attivo, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 18 maggio 2000.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Snia S.p.A. al 31 dicembre 2000 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.



MEMORIA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO 2000  
Sonia S.p.A. - Bilancio consolidato 2000



4. Esponiamo i seguenti richiami di informativa:
- 4.1 Il valore di carico di alcune partecipazioni eccede quello risultante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto. Nella nota integrativa vengono indicate le motivazioni per le quali tali differenze non vengono considerate rappresentative di perdite durevoli di valore delle partecipazioni e vengono altresì fornite le informazioni che consentono di determinare gli effetti che si produrrebbero sul bilancio qualora le partecipazioni fossero valutate con il metodo del patrimonio netto. Il bilancio consolidato di Gruppo, che viene presentato contestualmente al bilancio d'esercizio, riflette la valutazione delle partecipazioni secondo il metodo del patrimonio netto.
- 4.2 La Società detiene significative partecipazioni di controllo e, in ottemperanza alla vigente normativa, ha redatto il bilancio consolidato di Gruppo. Tale bilancio rappresenta un'integrazione del bilancio d'esercizio ai fini di un'adeguata informazione sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società e del Gruppo. Il bilancio consolidato è stato da noi esaminato e lo stesso, con la relativa relazione della società di revisione, viene presentato contestualmente al bilancio d'esercizio.

Milano, 3 maggio 2001

KPMG S.p.A.



Sergio Pallavicini  
Socio

**BILANCIO CONSOLIDATO 2000  
DEL GRUPPO SNIA**

## segue: **RELAZIONE SULLA GESTIONE (II<sup>a</sup> parte)**

### **ANDAMENTO ECONOMICO FINANZIARIO**

#### **RISULTATI REDDITUALI CONSOLIDATI**

(Importi in Euro/milioni)

L'esercizio 2000 chiude con un utile di Euro 20,6 milioni contro Euro 13,7 milioni dell'esercizio precedente e riflette il maggior apporto del risultato operativo (+Euro 45,4 milioni) che ha riasorbito la crescita degli oneri finanziari (+Euro 15,6 milioni) e delle imposte (+Euro 25,4 milioni) e la flessione della gestione straordinaria.

<b>Raggruppamento di voci di bilancio</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>Variazione</b>
A-B. Differenza tra valore e costi della produzione (Risultato operativo)	68,8	23,4	+ 45,4
C. Proventi (oneri) finanziari	(24,6)	(9,0)	- 15,6
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie	(1,3)	(1,7)	+ 0,4
<b>Utile attività ordinarie</b>	<b>42,9</b>	<b>12,7</b>	<b>+ 30,2</b>
E. Proventi (oneri) straordinari	4,8	11,7	- 6,9
• Imposte	(27,1)	(1,7)	- 25,4
• (Utile) perdita di competenza di terzi	—	(9,0)	+ 9,0
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>20,6</b>	<b>13,7</b>	<b>+ 6,9</b>

I ricavi netti, pari ad Euro 1.265,9 milioni, sono aumentati del 10,9% rispetto al 1999 (+7% a parità di area di consolidamento), per effetto del positivo andamento dei comparti: filo nylon, flexible packaging, energia e cardiac surgery.

<b>Voci di bilancio</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>Variazione</b>
A. Valore della produzione	1.316,7	1.195,3	+ 121,4
B. 6.7.8.11.14. Costi per materiali e servizi ed altri oneri di gestione	(836,3)	(769,3)	- 67,0
<b>Valore aggiunto prodotto</b>	<b>480,4</b>	<b>426,0</b>	<b>+ 54,4</b>
B.9. Costi per il personale	(308,3)	(301,9)	- 6,4
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>172,1</b>	<b>124,1</b>	<b>+ 48,0</b>
B.10. Ammortamenti e svalutazioni	(98,0)	(93,6)	- 4,4
B.12.13. Accantonamenti per rischi ed oneri	(5,3)	(7,1)	+ 1,8
<b>A-B. Differenza tra valore e costi della produzione (Risultato operativo)</b>	<b>68,8</b>	<b>23,4</b>	<b>+ 45,4</b>

Per effetto dello sviluppo delle Tecnologie Medicali e degli interventi di ristrutturazione industriale che hanno consentito di ridurre la presenza del Gruppo in settori caratterizzati da forte ciclicità e di migliorare la competitività dei prodotti più esposti alla flessione dei prezzi di vendita, il risultato operativo migliora rispetto al precedente esercizio, passando da Euro 23,4 milioni del 1999 a Euro 68,8 milioni, con un'incidenza sul valore della produzione del 5,2%, contro il 2% del 1999. L'aumento del valore della produzione (+10,2%), su cui si è interamente riflesso l'incremento dei ricavi, è infatti risultato superiore all'aumento dei consumi e delle spese (+8,7%) e del costo del lavoro (+2,1%) e quindi, già a livello di margine operativo lordo si evidenzia una crescita del 38,7%.

Gli oneri finanziari aumentano di Euro 15,6 milioni rispetto al precedente esercizio per effetto dei maggiori interessi passivi derivanti dall'incremento dell'indebitamento finanziario medio di periodo (l'acquisizione delle attività Cobe è avvenuta il 17 maggio 1999), della crescita dei tassi e delle differenze cambio che sono nulle contro quelle attive, pari ad Euro 6,2 milioni, del 1999. Nell'esercizio 2000 è stato modificato il trattamento contabile delle operazioni e partite in moneta estera. Se lo stesso principio

fosse stato adottato nel precedente esercizio le differenze cambio attive dell'esercizio 1999 sarebbero state superiori di Euro 1 milione.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie, negative per Euro 1,3 milioni (negative per Euro 1,7 milioni nel 1999), si riferiscono principalmente a: Sniaricerche S.c.p.A., Nylon Corporation of America Inc., CTP Snia S.p.A., Sorin Biomedical Industrial Ltda e Tecnogen S.c.p.A..

La gestione straordinaria chiude con proventi per Euro 4,8 milioni. Nel 1999 i proventi erano stati pari ad Euro 11,7 milioni e derivavano dall'effetto combinato della plusvalenza realizzata con la vendita del 50% della Caffaro Energia S.r.l., delle imposte anticipate relative a quanto originato in precedenti esercizi e degli oneri ed accantonamenti straordinari a fondi.

Le imposte ammontano ad Euro 27,1 milioni e comprendono Euro 8,5 milioni di imposte differite (anticipate). La posta si confronta con un valore complessivo del passato esercizio di Euro 1,7 milioni, che includeva un saldo attivo di imposte differite ed anticipate per Euro (42,6) milioni. L'incidenza sul risultato ante imposte passa pertanto dal 7% del 1999 al 56,8% del 2000.

Da quanto sopra riportato ne consegue un risultato netto del 2000 pari ad Euro 20,6 milioni contro Euro 13,7 milioni del precedente esercizio dopo l'utile di terzi di Euro 9 milioni. Il risultato 2000 di competenza di terzi è in pareggio.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

(Importi in Euro/milioni)

L'indebitamento finanziario netto è pari ad Euro 372,3 milioni contro Euro 320,4 milioni al 31.12.1999. L'incremento deriva, oltre che dall'assorbimento dell'attività ordinaria, anche dalla modifica dell'area di consolidamento (Euro 18,7 milioni), dal pagamento dei dividendi (Euro 26,8 milioni), dagli investimenti di periodo (Euro 102,5 milioni), dagli esborsi finanziari originati dalle fusioni in Snia S.p.A. (Euro 20,9 milioni), in parte finanziato dai conguagli versati dagli azionisti di SNIA S.p.A. che hanno aderito alla conversione straordinaria delle azioni di risparmio non convertibili (Euro 9 milioni). Nelle pagine seguenti è riportata una sintesi della variazione della posizione finanziaria netta.

Il rapporto tra indebitamento finanziario netto e patrimonio netto è pertanto passato da 0,35 del 31.12.1999 a 0,41 del 31.12.2000.

	2000	1999	Variazione
Capitale investito netto	1.281,3	1.231,9	+ 49,4
Patrimonio netto	909,0	911,5	- 2,5
Indebitamento finanziario netto	(372,3)	(320,4)	+ 51,9

Nella seguente tavola è riportato il 1999 a perimetro omogeneo che recepisce le variazioni dell'area di consolidamento relative a:

- Entrata di Amfibe Inc. e "Fili Tessili" di Stilon S.A.;
- Uscita di Sistema Compositi S.p.A., Sorin S.A., Sorin Biomedica Industrial Ltda, Sniaricerche S.c.p.A., CTP Snia S.p.A. e Biomateriali S.r.l..

I valori di Amfibe Inc. sono quelli al 30.4.2000.

	2000	1999 (a perimetro omogeneo)	Variazione
Capitale investito netto	1.281,3	1.251,8	+ 29,5
Patrimonio netto	909,0	912,7	- 3,7
Indebitamento finanziario netto	(372,3)	(339,1)	+ 33,2

Il capitale investito netto risulta così composto:

Voci di bilancio	2000	1999	Variazione
B.I Immobilizzazioni immateriali	233,3	222,0	+ 11,3
B.II Immobilizzazioni materiali	660,5	643,9	+ 16,6
B.III Immobilizzazioni finanziarie (*)	15,5	27,0	- 11,5
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>909,3</b>	<b>892,9</b>	<b>+ 16,4</b>
• Capitale di esercizio netto (**)	442,9	416,0	+ 26,9
C. Trattamento di fine rapporto	(70,9)	(77,0)	- 6,1
<b>Capitale investito netto</b>	<b>1.281,3</b>	<b>1.231,9</b>	<b>+ 49,4</b>

(\*) Non comprende crediti immobilizzati verso altri (B.III.2).

(\*\*) Comprende: l'attivo circolante (C.) al netto di C.III. e C.IV. e di eventuali crediti finanziari ivi inclusi; i fondi per rischi ed oneri (B.); i debiti (D.) al netto di D. 1.2.3.4.7. ed al netto dei debiti finanziari verso controllate, collegate e controllanti, inclusi nelle voci D.8.9.10; ratei e risconti commerciali e di altra natura non finanziaria, inclusi nelle voci D.dell'attivo ed E. del passivo.

Il capitale investito netto è aumentato di Euro 49,4 milioni per effetto principalmente della crescita del capitale di esercizio conseguente all'espansione dei ricavi, all'utilizzo di parte dei fondi ristrutturazione che, stanziati nel 1999, hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso del 2000 ed alla proventizzazione di fondi accantonati nei precedenti esercizi per oneri e rischi non più sussistenti.

Nella tavola seguente è indicata la composizione del capitale investito netto a parità di perimetro di consolidamento.

	2000	1999 (a perimetro omogeneo)	Variazione
• Capitale immobilizzato	909,3	909,6	- 0,3
• Capitale d'esercizio	442,9	417,0	+ 25,9
• Trattamento di fine rapporto	(70,9)	(74,8)	+ 3,9
<b>Capitale investito netto</b>	<b>1.281,3</b>	<b>1.251,8</b>	<b>+ 29,5</b>

Il patrimonio netto risulta così composto:

Voci di bilancio	2000	1999	Variazione
• Capitale	520,7	405,1	+ 115,6
• Riserve	359,9	281,2	+ 78,7
• Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	20,6	13,7	+ 6,9
<b>Patrimonio netto consolidato di Gruppo</b>	<b>901,2</b>	<b>700,0</b>	<b>+ 201,2</b>
• Capitale e riserve di terzi	7,8	202,5	- 194,7
• Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	—	9,0	- 9,0
<b>Patrimonio netto consolidato di terzi</b>	<b>7,8</b>	<b>211,5</b>	<b>- 203,7</b>
<b>A.Patrimonio netto consolidato di Gruppo e di terzi</b>	<b>909,0</b>	<b>911,5</b>	<b>- 2,5</b>

Il patrimonio netto consolidato, che dopo le fusioni di Caffaro S.p.A. e Sorin Biomedica S.p.A. in SNIA S.p.A. è quasi interamente di competenza del Gruppo, è diminuito di Euro 2,5 milioni come di seguito riportato:

Patrimonio netto totale al 31.12.1999	911,5
• Risultato del periodo	20,6
• Distribuzione dividendi	(26,8)
• Aumento capitale di terzi	1,6
• Effetto delle fusioni di Caffaro S.p.A. e Sorin Biomedica S.p.A. in SNIA S.p.A.:	
– Recessi	(12,9)
– Conguagli ad azionisti che hanno concambiato	(7,4)
– Dividendi ad azionisti di risparmio ex Caffaro	(0,6)
• Conguagli da azionisti SNIA S.p.A. in seguito a conversione straordinaria azioni di risparmio non convertibili	9,0
• Differenze cambio da conversione dei valori delle società estere ed altre variazioni	14,0
<b>Patrimonio netto totale al 31.12.2000</b>	<b>909,0</b>



L'indebitamento finanziario netto risulta così composto:

Voci di bilancio	2000	1999	Variazione
<b>Disponibilità a breve</b>			
C.IV Disponibilità liquide	35,0	42,5	- 7,5
<b>Crediti finanziari</b>			
• Altri crediti finanziari (*)	0,8	0,8	—
• Crediti finanziari a breve (**)	42,7	47,8	- 5,1
• Crediti finanziari medio-lungo termine (**)	5,2	13,2	- 8,0
D. Ratei e risconti finanziari	4,0	3,6	+ 0,4
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>87,7</b>	<b>107,9</b>	<b>- 20,2</b>
• Debiti finanziari a breve (***)	(211,1)	(151,8)	+ 59,3
• Debiti finanziari medio-lungo termine (***)	(244,7)	(273,6)	- 28,9
E. Ratei e risconti finanziari	(4,2)	(2,9)	+ 1,3
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(460,0)</b>	<b>(428,3)</b>	<b>+ 31,7</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(372,3)</b>	<b>(320,4)</b>	<b>+ 51,9</b>

(\*) Comprende i crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A), crediti immobilizzati verso altri (B.III.2), attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (C.III.6).

(\*\*) Comprende: crediti finanziari dell'attivo circolante (C) escluse attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (C.III.6) e disponibilità liquide (C.IV).

(\*\*\*) Comprende: obbligazioni, obbligazioni convertibili, debiti verso banche, debiti verso altri finanziatori, debiti finanziari verso controllate, collegate e controllanti, debiti rappresentati da titoli di credito.

La variazione dell'indebitamento finanziario netto è così sintetizzabile

<b>Indebitamento finanziario netto al 31.12.1999</b>	<b>(320,4)</b>
• Variazione dell'area di consolidamento (*)	(18,7)
<b>Indebitamento finanziario netto al 31.12.1999 a perimetro omogeneo al 31.12.2000</b>	<b>(339,1)</b>
• Dividendi	(26,8)
• Investimenti	(102,5)
• Cessione partecipazioni (45% di Sniaricerche S.c.p.A. e 50% di Sistema Compositi S.p.A.)	4,5
• Effetto finanziario delle fusioni di Caffaro S.p.A. e Sorin Biomedica S.p.A. in SNIA S.p.A.:	
– Recessi	(12,9)
– Conguagli ad azionisti che hanno concambiato	(7,4)
– Dividendi ad azionisti di risparmio ex Caffaro	(0,6)
• Conguagli da azionisti SNIA S.p.A. in seguito a conversione straordinaria azioni di risparmio non convertibili	9,0
• Utilizzo fondi di ristrutturazione	(29,3)
• Aumento capitale di terzi	1,6
• (Assorbimento) generazione attività ordinaria	131,2
<b>Indebitamento finanziario netto al 31.12.2000</b>	<b>(372,3)</b>

(\*) Relativa al: consolidamento di Amfibe Inc. e "Fili Tessili" di Stilon S.A. e deconsolidamento di Sistema Compositi S.p.A., Sorin S.A., Sorin Biomedical Industrial Ltda., Sniaricerche S.c.p.A., CTP Snia S.p.A. e Biomateriali S.r.l. I valori di Amfibe Inc. sono quelli al 30.4.2000.

Nell'ambito della politica di provvista di fondi, il Gruppo ha posto in essere operazioni di cessione dei crediti passando da Euro 43,2 milioni al 31.12.1999 a Euro 106,1 milioni al 31.12.2000, relativi a cessioni pro solvendo per Euro 71,5 milioni e cessioni pro soluto per Euro 34,6 milioni. Il turnover dell'esercizio 2000 è stato di Euro 204,5 milioni contro Euro 153 milioni del 1999.

Al fine della dimensione degli oneri finanziari è da tener presente che l'indebitamento finanziario, al lordo della cessione dei crediti, è passato da Euro 363,6 milioni al 31.12.1999 ad Euro 478,4 milioni al 31.12.2000.

Milano, 30 marzo 2001

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Amministratore Delegato

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

ATTIVO (Valori espressi in migliaia di Euro)	31.12.2000		31.12.1999	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		—		—
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>				
1. costi di impianto e di ampliamento	4.619		7.364	
3. diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.417		2.053	
4. concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.109		5.668	
5. avviamento	152.025		152.519	
6. immobilizzazioni in corso e acconti	1.361		3.040	
7. altre	45.488		48.016	
8. differenze da consolidamento	17.246		3.299	
<b>Totale immobilizzazioni immateriali (B.I.)</b>	<b>233.265</b>		<b>221.959</b>	
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>				
1. terreni e fabbricati	214.219		210.202	
2. impianti e macchinario	342.031		351.025	
3. attrezzature industriali e commerciali	44.349		34.868	
4. altri beni	16.419		18.524	
5. immobilizzazioni in corso e acconti	43.508		29.254	
<b>Totale immobilizzazioni materiali (B.II.)</b>	<b>660.526</b>		<b>643.873</b>	
<b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>				
1. partecipazioni in				
a. imprese controllate	1.476		419	
b. imprese collegate e a controllo congiunto	9.866		24.601	
d. altre imprese	3.950		1.784	
<b>Totale partecipazioni (B.III.1.)</b>	<b>15.292</b>		<b>26.804</b>	
2. crediti				
d. verso altri				
2. esigibili oltre l'esercizio successivo	749		841	
<b>Totale crediti verso altri (B.III.2.d.)</b>	<b>749</b>		<b>841</b>	
<b>Totale crediti (B.III.2.)</b>	<b>749</b>		<b>841</b>	
3. altri titoli	215		234	
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (B.III.)</b>	<b>16.256</b>		<b>27.879</b>	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		<b>910.047</b>		<b>893.711</b>
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I. Rimanenze</b>				
1. materie prime, sussidiarie e di consumo	98.094		84.304	
2. prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	23.766		34.217	
3. lavori in corso su ordinazione	1.308		2.164	
4. prodotti finiti e merci	178.677		169.416	
5. acconti	2.064		2.121	
<b>Totale rimanenze (C.I.)</b>	<b>303.909</b>		<b>292.222</b>	

<b>ATTIVO</b> (Valori espressi in migliaia di Euro)	<b>31.12.2000</b>		<b>31.12.1999</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
<b>II. Crediti</b>				
1. verso clienti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	390.557		400.100	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	431		1.916	
<b>Totale crediti verso clienti (C.II.1.)</b>	<b>390.988</b>		<b>402.016</b>	
2. verso imprese controllate				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	40		143	
<b>Totale crediti verso imprese controllate (C.II.2.)</b>	<b>40</b>		<b>143</b>	
3. verso imprese collegate e a controllo congiunto				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	3.178		2.541	
<b>Totale crediti verso imprese collegate e a controllo congiunto (C.II.3.)</b>	<b>3.178</b>		<b>2.541</b>	
5. verso altri				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	73.384		134.070	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	18.180		28.750	
c. per imposte anticipate	67.062		76.264	
<b>Totale crediti verso altri (C.II.5.)</b>	<b>158.626</b>		<b>239.084</b>	
<b>Totale crediti (C.II.)</b>	<b>552.832</b>		<b>643.784</b>	
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
4. altre partecipazioni	1		1	
7. altre attività finanziarie	20.417		8.058	
<b>Totale attività finanziarie (C.III.)</b>	<b>20.418</b>		<b>8.059</b>	
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
1. depositi bancari e postali	32.564		39.972	
3. denaro e valori in cassa	2.468		2.451	
<b>Totale disponibilità liquide (C.IV.)</b>	<b>35.032</b>		<b>42.423</b>	
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>912.191</b>		<b>986.488</b>
<b>D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
1. ratei attivi	1.895		1.117	
2. risconti attivi	18.809		18.991	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)</b>		<b>20.704</b>		<b>20.108</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A + B + C + D)</b>		<b>1.842.942</b>		<b>1.900.307</b>

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

<b>PASSIVO</b> (Valori espressi in migliaia di Euro)	<b>31.12.2000</b>		<b>31.12.1999</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>				
• Capitale	520.692		405.103	
• Riserve	359.857		281.257	
• Utile (perdita) dell'esercizio	20.616		13.673	
<b>Totale patrimonio netto consolidato del Gruppo</b>	<b>901.165</b>		<b>700.033</b>	
• Capitale e riserve di terzi	7.825		211.458	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO DI GRUPPO E DI TERZI (A)</b>		<b>908.990</b>		<b>911.491</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	9.357		9.089	
2. per imposte b. differite	15.058		14.830	
4. altri	35.333		77.821	
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>59.748</b>		<b>101.740</b>
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>70.847</b>		<b>76.972</b>
<b>D. DEBITI</b>				
3. debiti verso banche				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	125.299		82.410	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	218.859		177.981	
<b>Totale debiti verso banche (D.3.)</b>	<b>344.158</b>		<b>260.391</b>	
4. debiti verso altri finanziatori				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	80.801		61.014	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	25.807		95.642	
<b>Totale debiti verso altri finanziatori (D.4.)</b>	<b>106.608</b>		<b>156.656</b>	
5. acconti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.440		1.853	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	666		1.660	
<b>Totale acconti (D.5.)</b>	<b>2.106</b>		<b>3.513</b>	
6. debiti verso fornitori				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	209.330		208.206	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	396		213	
<b>Totale debiti verso fornitori (D.6.)</b>	<b>209.726</b>		<b>208.419</b>	
7. debiti rappresentati da titoli di credito				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	4.955		4.976	
<b>Totale debiti rappresentati da titoli di credito (D.7.)</b>	<b>4.955</b>		<b>4.976</b>	
8. debiti verso imprese controllate				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	204		—	
<b>Totale debiti verso imprese controllate (D.8.)</b>	<b>204</b>		<b>—</b>	
9. debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	626		4.182	
<b>Totale debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto (D.9.)</b>	<b>626</b>		<b>4.182</b>	

<b>PASSIVO</b> (Valori espressi in migliaia di Euro)	<b>31.12.2000</b>		<b>31.12.1999</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
11. debiti tributari				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	40.739		78.340	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	4.404		6.607	
<b>Totale debiti tributari (D.11.)</b>	<b>45.143</b>		<b>84.947</b>	
12. debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	10.308		12.423	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	748		740	
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (D.12.)</b>	<b>11.056</b>		<b>13.163</b>	
13. altri debiti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	22.529		29.700	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	184		—	
<b>Totale altri debiti (D.13.)</b>	<b>22.713</b>		<b>29.700</b>	
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>747.295</b>		<b>765.947</b>
<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
1. ratei passivi	41.170		31.220	
2. risconti passivi	14.892		12.937	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)</b>		<b>56.062</b>		<b>44.157</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A + B + C + D + E)</b>		<b>1.842.942</b>		<b>1.900.307</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>				
• Fidejussioni e manleve prestate a imprese controllate	3.988		—	
• Fidejussioni e manleve prestate a imprese collegate	11.159		2.918	
• Fidejussioni e manleve prestate a terzi	15.316		50.653	
• Garanzie reali prestate a terzi	247		—	
• Altre garanzie personali prestate a imprese a controllo congiunto	1.714		982	
• Altre garanzie personali prestate a terzi	87.917		60.304	
• Altri conti d'ordine	840.410		265.758	
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>960.751</b>		<b>380.615</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(Valori espressi in migliaia di Euro)	31.12.2000		31.12.1999	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1. ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.262.233		1.137.632	
2. variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(4.187)		2.029	
3. variazione dei lavori in corso su ordinazione	142		(1.897)	
4. incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	8.764		8.663	
5. altri ricavi e proventi:				
a. contributi in conto esercizio	274		353	
b. altri ricavi e proventi	49.456		48.561	
<b>Totale altri ricavi e proventi (A.5.)</b>	<b>49.730</b>		<b>48.914</b>	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>1.316.682</b>		<b>1.195.341</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	570.189		512.638	
7. per servizi	249.432		237.296	
8. per godimento di beni di terzi	8.946		9.690	
9. per il personale:				
a. salari e stipendi	227.103		221.234	
b. oneri sociali	65.622		64.441	
c. trattamento di fine rapporto	10.636		12.072	
d. trattamento di quiescenza e simili	1.551		741	
e. altri costi	3.429		3.448	
<b>Totale costi per il personale (B.9.)</b>	<b>308.341</b>		<b>301.936</b>	
10. ammortamenti e svalutazioni:				
a. ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	21.379		16.923	
b. ammortamento delle immobilizzazioni materiali	70.763		67.739	
d. svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	5.843		8.973	
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni (B.10.)</b>	<b>97.985</b>		<b>93.635</b>	
11. variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(11.953)		(11.498)	
12. accantonamenti per rischi	3.506		2.218	
13. altri accantonamenti	1.763		4.860	
14. oneri diversi di gestione	19.691		21.156	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>1.247.900</b>		<b>1.171.931</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>68.782</b>		<b>23.410</b>

(Valori espressi in migliaia di Euro)	31.12.2000		31.12.1999	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
16. altri proventi finanziari:				
b. da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	10		7	
c. da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	525		1.427	
d. proventi diversi dai precedenti:				
1. da imprese controllate	59		—	
2. da imprese collegate e a controllo congiunto	1.039		334	
4. da altri	10.339		8.236	
e. differenze cambio attive	18		6.158	
<b>Totale altri proventi finanziari (C.16.)</b>	<b>11.990</b>		<b>16.162</b>	
17. interessi ed altri oneri finanziari:				
a. verso imprese controllate	82		—	
b. verso imprese collegate e a controllo congiunto	59		103	
d. verso altri	36.442		25.023	
e. differenze cambio passive	—		—	
<b>Totale interessi ed altri oneri finanziari (C.17.)</b>	<b>36.583</b>		<b>25.126</b>	
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C.16. - C.17.)</b>		<b>(24.593)</b>		<b>(8.964)</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
18. rivalutazioni:				
a. di partecipazioni	31		201	
<b>Totale rivalutazioni (D.18.)</b>	<b>31</b>		<b>201</b>	
19. svalutazioni:				
a. di partecipazioni	1.362		1.913	
c. di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	—		16	
<b>Totale svalutazioni (D.19.)</b>	<b>1.362</b>		<b>1.929</b>	
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D.18. - D.19.)</b>		<b>(1.331)</b>		<b>(1.728)</b>
<b>E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20. proventi:				
a. plusvalenze da alienazioni	522		59.484	
b. altri proventi straordinari	16.983		38.931	
<b>Totale proventi straordinari (E.20.)</b>	<b>17.505</b>		<b>98.415</b>	
21. oneri:				
a. minusvalenze da alienazioni	281		2.271	
b. imposte relative ad esercizi precedenti	827		1.272	
c. altri oneri straordinari	11.541		83.206	
<b>Totale oneri straordinari (E.21.)</b>	<b>12.649</b>		<b>86.749</b>	
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E.20. - E.21.)</b>		<b>4.856</b>		<b>11.666</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/- - C +/- - D +/- - E)</b>		<b>47.714</b>		<b>24.384</b>
22. imposte sul reddito dell'esercizio				
a. correnti		18.639		44.319
b. differite (anticipate)		8.485		(42.614)
26. utile (perdita) dell'esercizio inclusa la quota di terzi		20.590		22.679
27. utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi		(26)		9.006
28. utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo		20.616		13.673

## NOTA INTEGRATIVA

### AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato del Gruppo SNIA comprende il bilancio al 31 dicembre 2000 della SNIA S.p.A., società Capogruppo, quelli delle società italiane ed estere nelle quali la SNIA S.p.A. possiede direttamente o indirettamente più del 50% del capitale sociale, consolidate con il metodo integrale, e i bilanci delle società gestite con altri azionisti per le quali si è optato per il consolidamento proporzionale come consentito dall'art. 37 del D. Lgs. n. 127/91.

Sono stati consolidati i bilanci approvati dalle assemblee delle singole società eventualmente rettificati per uniformarli ai principi contabili di Gruppo di seguito riportati.

Nel caso in cui i bilanci non fossero ancora stati approvati dalle rispettive assemblee al momento della formazione del bilancio consolidato, sono stati consolidati i progetti di bilancio approvati dai Consigli di Amministrazione.

La data di riferimento del bilancio consolidato, 31 dicembre, è quella della Capogruppo SNIA S.p.A..

Nel caso in cui la data di chiusura dell'esercizio di una impresa inclusa nel consolidamento sia diversa dalla data di riferimento del bilancio consolidato, questa impresa è consolidata in base ad un bilancio annuale intermedio riflettente l'esercizio convenzionale di Gruppo.

Sono state escluse dal consolidato le società controllate che rientrano nei casi previsti dall'art. 28 del D.Lgs. 127/91. In particolare sono escluse dal consolidamento le società inattive ed in liquidazione.

L'"elenco delle società del Gruppo SNIA" ed i prospetti indicanti le variazioni intervenute nell'area di consolidamento nel corso del 2000 sono riportati nelle ultime pagine del presente fascicolo.

### PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO, CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

I principi di consolidamento e i criteri di valutazione adottati per la preparazione del bilancio consolidato sono in linea con le norme definite dal Decreto Legislativo del 9.4.1991 n. 127 e con i principi emessi dagli Ordini Professionali.

### Principi di consolidamento

Sono adottati i seguenti principi di consolidamento.

- a) Le attività e le passività delle società consolidate sono assunte secondo il metodo dell'integrazione globale/proporzionale, eliminando il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla Capogruppo e dalle altre società consolidate contro il valore della corrispondente quota del patrimonio netto contabile delle partecipate; alla data in cui le stesse sono incluse per la prima volta nel consolidamento la differenza risultante dalla suddetta eliminazione, in quanto non imputata a specifiche poste patrimoniali, è portata a rettifica delle riserve del bilancio consolidato fino a concorrenza delle medesime; ove questo non fosse possibile la differenza positiva è iscritta nell'attivo e ammortizzata in quote costanti.
  - b) Le partite di credito e debito e di ricavi e costi tra società consolidate sono eliminate.
  - c) Gli utili di entità significativa inclusi nelle merci in rimanenza provenienti da società consolidate sono eliminati come pure le plusvalenze originate da cessioni infragruppo.
  - d) I dividendi distribuiti da società consolidate sono eliminati dal conto economico ed imputati alle riserve.
  - e) La quota di patrimonio netto di competenza di terzi è esposta in una apposita voce dello stesso; nel conto economico è evidenziato il risultato di esercizio di competenza dei terzi medesimi.
  - f) La conversione in Euro dei bilanci espressi in valute estere è effettuata adottando il cambio di fine esercizio per le poste dello stato patrimoniale ed il cambio medio dell'anno per le poste del conto economico ad eccezione dei bilanci delle controllate operanti nei Paesi ad alto tasso di inflazione (Brasile), il cui conto economico è convertito al cambio di fine esercizio. Le differenze emergenti tra il risultato economico espresso in Euro a cambi medi e quello espresso in Euro ai cambi di fine esercizio sono imputate al patrimonio netto consolidato. Le differenze cambio emergenti dalla conversione dei patrimoni netti iniziali ai cambi correnti alla data di riferimento del bilancio rispetto a quelli adottati nel bilancio dell'esercizio precedente sono imputate direttamente al patrimonio netto consolidato.
- I tassi di cambio adottati sono riportati tra le "Altre Informazioni" della Nota Integrativa.



- g) I maggiori valori derivanti da valutazioni effettuate in sede di realizzazione di operazioni straordinarie (fusioni, conferimenti ecc.), qualora siano realizzate nel contesto di una razionalizzazione industriale o commerciale e nei limiti dei valori di mercato, sono portati ad incremento del patrimonio netto, per la parte corrispondente alla quota di controllo del Gruppo. Le plusvalenze derivanti dalla cessione di partecipazioni o di rami di azienda a società gestite congiuntamente a terzi (joint venture) e sulle quali il Gruppo esercita un'influenza dominante sono iscritte nel conto economico consolidato per la parte corrispondente alla quota del capitale della joint venture acquistata da azionisti terzi.
- h) Gli accantonamenti di utili effettuati nei bilanci delle società allo scopo di beneficiare delle relative sospensioni fiscali sono stati annullati.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI**

I criteri di valutazione ed i principi contabili sono omogenei con quelli adottati nell'esercizio precedente ad eccezione del trattamento delle operazioni e partite in moneta estera, adottato in seguito all'emanazione, da parte dei Consigli dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, del Principio Contabile n. 26. La modifica del trattamento contabile di cui sopra non ha prodotto alcun effetto rilevante sul risultato d'esercizio.

## **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

### **Costi di impianto e di ampliamento**

Sono costituiti da spese in vario modo legate all'ampliamento dell'attività delle società, come spese di costituzione, spese per aumento di capitale, spese per avviamento produzioni; il relativo ammortamento è distribuito nell'arco di un quinquennio.

### **Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità**

Vengono integralmente addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti; i relativi contributi in conto esercizio sono accreditati al conto economico al momento dell'incasso.

## **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

I diritti di sfruttamento esclusivo sono iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale quando risultino acquisiti dall'esterno a titolo oneroso o quando, prodotti all'interno delle imprese, abbiano conseguito un riconoscimento giuridico ed una propria autonomia patrimoniale; il valore di iscrizione corrisponde nel primo caso al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, nel secondo caso alle spese dirette sostenute per il riconoscimento del diritto protetto; l'ammortamento viene calcolato in base alla durata dello sfruttamento, sempre nei limiti della tutela legale.

## **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Le concessioni, le licenze e i marchi di fabbrica sono iscritti ai costi sostenuti per il loro acquisto ed ammortizzati in funzione della durata dei contratti.

## **Avviamento**

L'iscrizione dell'avviamento nell'attivo dello stato patrimoniale è subordinato alla sua acquisizione a titolo oneroso da parte delle società consolidate; il valore di iscrizione corrisponde al costo sostenuto ed è ammortizzato in quote costanti.

## **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Il valore di iscrizione dei cespiti acquisiti da terze economie corrisponde ai prezzi di acquisto ed installazione senza deduzione di eventuali contributi di terzi; il valore dei cespiti costruiti con l'utilizzo di risorse interne è determinato da tutti i costi sostenuti siano essi di diretta imputabilità che quelli comuni attribuiti dalle unità aziendali impiegate.

Gli interessi passivi su prestiti contratti specificatamente per l'acquisizione o la costruzione dei cespiti, si imputano ad aumento del valore dei beni stessi fino al momento in cui è possibile iniziare l'utilizzazione.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di prolungare la residua vita utile dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute.

I cespiti vengono depennati con il realizzo o a seguito di demolizione.

I costi storici di alcuni beni sono stati oggetto di rettifica sia a seguito delle rivalutazioni monetarie effettuate ai sensi delle leggi che hanno disciplinato questa materia, sia a seguito di rivalutazioni volontarie, sulla base dei maggiori valori attribuiti ai beni rivenienti dalle fusioni operate, come riportato nel punto g) dei Principi di consolidamento.

I valori iscritti all'attivo sono annualmente rettificati da quote costanti di ammortamento determinate con riferimento alla prevista vita utile dei beni. Ai cespiti acquisiti nell'esercizio sono applicate aliquote ridotte alla metà in considerazione del loro minore utilizzo nell'esercizio.

Le quote di ammortamento non sono conteggiate per i beni non ancora idonei ad essere utilizzati. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio la vita utile residua del bene risultasse durevolmente inferiore al previsto, il valore residuo viene di conseguenza rettificato.

Per quanto riguarda i beni gratuitamente devolvibili l'ammortamento viene effettuato a quote costanti in base alla durata residua della concessione.

I contributi in conto capitale sono contabilizzati al momento dell'incasso nei risconti passivi e accreditati pro quota al conto economico in relazione alla vita utile dei relativi cespiti.

I cespiti oggetto di contratti di leasing finanziario sono iscritti tra le immobilizzazioni al valore contrattuale ed hanno quale contropartita i debiti finanziari. Il valore dei cespiti è annualmente rettificato da quote costanti di ammortamento, in funzione della vita utile del bene. I debiti finanziari sono ridotti progressivamente in base al piano di rimborso delle quote capitali comprese nei canoni di leasing. Nel caso di cessione e contemporaneo riacquisto con un contratto di leasing finanziario gli utili eventualmente conseguiti sono differiti tra i risconti passivi ed accreditati pro quota al conto economico, in relazione all'ammortamento in funzione della vita utile dei relativi cespiti.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

### Partecipazioni

Le partecipazioni nelle società non consolidate con il metodo integrale/proporzionale sono generalmente valutate come segue:

- a. con il metodo del patrimonio netto per le partecipazioni in cui la Capogruppo ha direttamente o indirettamente una percentuale di possesso superiore o uguale al 20%
- b. con il metodo del costo per le partecipazioni in cui la percentuale di possesso diretto o indiretto è inferiore al 20%.

### TITOLI DI CREDITO A REDDITO FISSO O INDICIZZATO

I titoli di credito a reddito fisso o indicizzato non costituenti immobilizzazioni sono iscritti al corso secco con accertamento degli interessi in base al tasso nominale e sono valutati al minore tra il costo di iscrizione ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato o ai prezzi prefissati di vendita, nel caso di "pronti contro termine"; i titoli di credito in valuta sono allineati ai cambi di fine periodo.

### RIMANENZE

Le materie prime e sussidiarie ed i prodotti finiti sono valutati ai costi d'acquisto o di produzione sostituiti dai prezzi di mercato se inferiori.

Il costo è stato determinato con il metodo FIFO ed il criterio adottato per il calcolo è quello del costo medio ponderato con periodo di formazione mensile.

I prodotti in corso di lavorazione sono valutati al costo medio di produzione dell'esercizio, tenendo conto della fase di lavorazione raggiunta.

Il costo dei prodotti in corso di lavorazione e dei prodotti finiti include le quote di ammortamento degli impianti ed i costi indiretti di produzione.

Le opere ed i servizi in corso di esecuzione, relativi a forniture con durata ultrannuale, sono valutati sulla base dei ricavi contrattuali, tenuto conto dello stato di avanzamento dei lavori.

## CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo. I debiti sono rilevati al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti in valute estere sono allineati ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio; gli utili o le perdite derivanti dalla conversione sono imputati a conto economico.

In presenza di contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazione nei cambi la differenza che emerge dalla valutazione dei contratti stessi ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio, rispetto alla conversione ai cambi a pronti al momento della stipula dei contratti, va a conto economico ad annullare gli effetti dell'operazione oggetto di copertura.

Relativamente alle partite a medio e lungo termine, qualora dall'allineamento dei crediti e dei debiti in valute estere e dalla valutazione dei relativi contratti di copertura emergesse complessivamente un utile si procede, per il principio della prudenza, all'accantonamento in apposita posta del passivo.

### Operazioni di smobilizzo di crediti

I crediti ceduti pro solvendo sono rimossi dall'attivo dello stato patrimoniale ed il relativo incasso è portato in diminuzione dell'indebitamento finanziario. I relativi oneri passivi di sconto sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

Nei conti d'ordine è indicato il rischio di regresso, pari al valore nominale dei crediti ceduti pro solvendo e non ancora incassati.

I crediti ceduti pro soluto sono anch'essi rimossi dall'attivo dello stato patrimoniale ed il relativo incasso è portato in diminuzione dell'indebitamento finanziario.

Nelle pagine seguenti sono riportati alla voce C.II. Crediti: il valore complessivo dei crediti ceduti pro solvendo e pro soluto nel periodo (turnover) e l'ammontare di quelli non ancora incassati (outstanding) e alla voce C.17. Interessi ed altri oneri finanziari: gli oneri passivi di sconto relativi.

## RATEI E RISCONTI

I ratei attivi e passivi costituiscono la contropartita di ricavi e di costi relativi ad almeno due esercizi per i quali, alla data di bilancio non si sono ancora verificate le corrispondenti variazioni numerarie.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente la porzione di costi e di ricavi relativi ad almeno due esercizi non imputa-

bili al risultato economico dell'esercizio in cui si è verificata la corrispondente variazione numeraria.

Sono iscritti in bilancio, secondo la loro competenza temporale e nel rispetto del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

Gli accantonamenti negli altri fondi per rischi ed oneri intendono coprire le passività potenziali a carico delle società non correlabili a specifiche voci dell'attivo e determinate secondo stime realistiche della loro definizione.

Gli altri fondi comprendono inoltre l'eventuale accantonamento che si rendesse necessario qualora dalla conversione dei crediti e debiti in valute estere a medio e lungo termine, come riportato precedentemente, emergesse complessivamente un utile.

## IMPOSTE

Lo stanziamento per imposte correnti, comprensivo dell'IRAP, è effettuato fra i debiti tributari in base alla ragionevole valutazione dell'onere per imposte dirette accertabili nell'esercizio, tenuto conto delle eventuali perdite pregresse ed esenzioni.

Le imposte correnti sono al netto dei crediti d'imposta originati dalla distribuzione dei dividendi.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra il valore di bilancio e il valore fiscale delle attività e passività oltre che su quelle poste che, pur non allocate nello stato patrimoniale, determinano potenziali crediti d'imposta futuri quali per esempio le perdite d'esercizio fiscalmente utilizzabili nei futuri esercizi.

Le imposte differite sono calcolate inoltre sugli ammortamenti anticipati che sono stati annullati a livello consolidato.

Le imposte anticipate sono stanziare a fronte della ragionevole certezza del loro recupero.

Le imposte anticipate hanno quale contropartita patrimoniale i Crediti verso altri per imposte anticipate.

Le imposte differite non sono iscritte qualora non esistano probabilità che il relativo debito insorga.

Le imposte differite hanno quale contropartita patrimoniale il Fondo imposte differite.

## **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è calcolato in base alle normative di legge e contrattuali e rappresenta quanto a tale titolo maturato a carico delle società, a favore del personale dipendente, al netto di quanto già corrisposto a titolo di anticipazione.

## **STRUMENTI FUORI BILANCIO**

I contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazioni nei cambi sono iscritti nei conti d'ordine per l'importo nominale a termine.

Gli oneri ed i proventi ("componente finanziaria") relativi a tali contratti sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

La differenza derivante dalla valutazione dei contratti stessi ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio, rispetto alla conversione ai cambi a pronti al momento della stipula dei contratti, concorre alla formazione del risultato, annullando in tal modo gli effetti dell'operazione oggetto di copertura.

I contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazioni nei tassi d'interesse sono iscritti nei conti d'ordine per l'importo nominale delle quote capitale effettivamente coperte. Gli oneri ed i proventi relativi (differenziali d'interesse) sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

## **RICAVI**

I ricavi, al netto dei resi, degli sconti, abbuoni, premi e imposte direttamente connesse, sono considerati conseguiti con il passaggio di proprietà dei beni o con l'avvenuta esecuzione delle prestazioni per i servizi. Relativamente a commesse di durata pluriennale i ricavi sono riconosciuti in base allo stato di avanzamento definitivamente accettato dai clienti.

## COMPOSIZIONE DELLE VOCI E VARIAZIONI RISPETTO AL BILANCIO PRECEDENTE

Il bilancio consolidato è stato redatto in osservanza delle norme introdotte dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991, n. 127 e recepisce le informazioni integrative raccomandate dalla CONSOB.

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

#### B. IMMOBILIZZAZIONI

##### B.I. Immobilizzazioni immateriali

Ammontano a Euro 233.265 migliaia ed aumentano di Euro 11.306 migliaia rispetto all'esercizio precedente per effetto principalmente dell'entrata nell'area di consolidamento dei "Fili Tessili" di Stilon S.A. e di Amfibe Inc.

Risultano composte come segue:

Linea di bilancio (Euro/migliaia)	B.I.1. Costi di impianto e di ampliamento	B.I.3. Diritti di brevetto industr. e di utilizzaz. delle opere dell'ingegno	B.I.4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	B.I.5. Avviamento	B.I.6. Immobilizzazioni in corso e acconti	B.I.7. Altre	B.I.8. Differenze da consolidamento	Totale
<b>Valore al 31.12.1999</b>								
• Valori netti	7.364	2.053	5.668	152.519	3.040	48.016	3.299	221.959
<b>Variazioni dell'esercizio</b>								
• Variazioni area di consolidamento	(30)	(30)	5	14	—	(1.518)	15.366	13.807
• Differenze cambio da conversione	(2)	—	170	8.558	24	3.330	(32)	12.048
• Riclassifiche	—	729	1.976	—	(2.705)	83	—	83
• Acquisti/Produzioni	139	427	4.529	297	1.164	1.120	—	7.676
• Cessioni/Svalutazioni	(141)	—	(192)	—	(162)	(434)	—	(929)
• Ammortamenti dell'esercizio	(2.711)	(762)	(2.047)	(9.363)	—	(5.109)	(1.387)	(21.379)
<b>Valore al 31.12.2000</b>								
• Valori netti	4.619	2.417	10.109	152.025	1.361	45.488	17.246	233.265

### B.I.1. Costi di impianto e di ampliamento

Diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 2.745 migliaia.

Si riferiscono per Euro 1.109 migliaia a spese di costituzione e modificazione società, per Euro 971 migliaia a spese per aumento capitale sociale e per Euro 2.539 migliaia a spese per avviamento della produzione.

### B.I.3. Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Aumentano rispetto al precedente esercizio di Euro 364 migliaia per l'effetto combinato degli ammortamenti e degli investimenti dell'esercizio.

### B.I.4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Aumentano rispetto al precedente esercizio di Euro 4.441 migliaia. Si riferiscono per Euro 166 migliaia a concessioni, per Euro 9.473 migliaia a licenze e per Euro 470 migliaia a marchi.

### B.I.5. Avviamento

Ammonta a Euro 152.025 migliaia e diminuisce di Euro 494 migliaia rispetto al precedente esercizio.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

	Valore al 31.12.00	Numero massimo di annualità di ammortamento
• Settore Tecnologie Medicali	151.214	30
• Settore Fili Tessili	539	10
• Settore Chimico ed Energia	272	10
	152.025	

Nel Settore Tecnologie Medicali è incluso l'avviamento Cobe Cardiovascular Inc. il cui valore netto a fine esercizio è pari ad Euro 111.204 migliaia.

Il più lungo periodo di ammortamento per il Settore Tecnologie Medicali è stato adottato in considerazione delle caratteristiche di sviluppo di lungo periodo dell'attività biomedicale. In particolare l'ammortamento dell'avviamento Cobe è effettuato su un periodo di 20 anni tenuto conto della natura dell'investimento che riguarda la presenza decisamente strategica sul mercato statunitense, che è il mercato di riferimento delle attività biomedicali.

### B.I.7 Altre

Ammontano ad Euro 45.488 migliaia, diminuiscono di Euro 2.528 migliaia rispetto al precedente esercizio e si riferiscono quasi interamente ad attività rivenienti dall'operazione Cobe.

### B.I.8. Differenze da consolidamento

Aumentano rispetto al precedente esercizio di Euro 13.947 migliaia per l'effetto combinato dell'iscrizione dei valori rivenienti dall'integrazione dei "Fili Tessili" di Stilon S.A. (Euro 9.076 migliaia) e Amfibe Inc. (Euro 6.290 migliaia), dell'ammortamento dell'esercizio e delle differenze cambio.

Nel precedente esercizio tale voce si riferiva interamente al maggior valore della partecipazione in Novaceta in seguito al versamento effettuato da SNIA S.p.A. a favore di ex Courtaulds Plc. nel corso dell'esercizio 1998.

L'ammortamento è in quote costanti per un periodo di 10 anni, riferendosi alla natura di immobilizzazione finanziaria delle partecipazioni.

## B.II. Immobilizzazioni materiali

Ammontano a Euro 660.526 migliaia ed aumentano di Euro 16.653 migliaia rispetto all'esercizio precedente. Di seguito sono indicati l'ammontare di ciascuna posta e le variazioni intervenute:

Linea di bilancio (Euro/migliaia)	B.II.1. Terreni e fabbricati	B.II.2. Impianti e macchinario	B.II.3. Attrez. ind. e comm.	B.II.4. Altri beni	B.II.5. Immob. in corso e acc.	Totale
<b>Valore al 31.12.1999</b>						
• Valore lordo	266.078	632.672	77.421	53.454	29.254	1.058.879
• Ammortamenti	(55.876)	(281.647)	(42.553)	(34.930)	—	(415.006)
• Valore netto	210.202	351.025	34.868	18.524	29.254	643.873
<b>Variazioni dell'esercizio:</b>						
• Variazioni area di consolidamento						
– valore lordo	9.208	16.134	(5.782)	(254)	3.916	23.222
– ammortamenti	(4.391)	(7.238)	4.506	251	—	(6.872)
• Differenze cambio da conversione						
– valore lordo	2.486	3.642	(351)	(123)	540	6.194
– ammortamenti	(523)	(1.728)	259	147	—	(1.845)
• Riclassifiche						
– valore lordo	2.576	932	13.622	453	(42.811)	(25.228)
– ammortamenti	2.437	24.266	(2.831)	1.273	—	25.145
• Acquisti/Produzioni	4.751	6.296	14.301	6.017	54.105	85.470
• Rivalutazioni						
– valore lordo	702	391	8	14	—	1.115
– ammortamenti	—	—	—	—	—	—
• Cessioni/Svalutazioni						
– valore lordo	(3.655)	(24.505)	(4.995)	(8.074)	(1.496)	(42.725)
– ammortamenti	1.417	14.568	2.098	4.857	—	22.940
• Ammortamenti dell'esercizio	(10.991)	(41.752)	(11.354)	(6.666)	—	(70.763)
<b>Valore al 31.12.2000</b>						
• Valore lordo	282.146	635.562	94.224	51.487	43.508	1.106.927
• Ammortamenti	(67.927)	(293.531)	(49.875)	(35.068)	—	(446.401)
• Valore netto	214.219	342.031	44.349	16.419	43.508	660.526

Una parte delle svalutazioni si riferisce al write off dei cespiti effettuato da Novaceta U.K. Ltd. (Euro 7.189 migliaia), mediante utilizzo del fondo di ristrutturazione stanziato nel 1999.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono stati calcolati a quote costanti sulla base delle seguenti aliquote, tenendo conto della residua possibilità dell'utilizzazione dei beni.

### Fabbricati

- Immobili industriali 2,0/10,0%

### Impianti

- Generici e specifici 3,0/22,5%

### Altri beni

- Mobili e dotazioni 12,0/20,0%
- Automezzi 20,0/25,0%
- Attrezzature varie 10,0/40,0%

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati alle immobilizzazioni in corso oneri finanziari capitalizzati.

## B.III. Immobilizzazioni finanziarie

### B.III.1. Partecipazioni

Ammontano a Euro 15.292 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 11.512 migliaia principalmente per effetto della modifica dell'area di integrazione fra cui si segnala l'uscita della Stilon S.A., consolidata nell'esercizio con il metodo dell'integrazione proporzionale.

<b>Linea di bilancio</b> (Euro/migliaia)	<b>B.III.1.a.</b> <b>Partecipazioni</b> <b>in imprese</b> <b>controllate</b>	<b>B.III.1.b.</b> <b>Partecipazioni</b> <b>in imprese</b> <b>collegate e a</b> <b>controllo congiunto</b>	<b>B.III.1.d.</b> <b>Partecipazioni</b> <b>in altre imprese</b>	<b>Totale</b>
<b>Valore al 31.12.1999</b>	419	24.601	1.784	26.804
<b>Variazioni dell'esercizio</b>				
• Variazioni area di consolidamento	2.096	(18.430)	983	(15.351)
• Acquisti/Sottoscrizioni/Versamenti	—	8.051	1.257	9.308
• Rivalutazioni	—	31	—	31
• Cessioni	(659)	(3.791)	(26)	(4.476)
• Svalutazioni	(809)	(428)	(125)	(1.362)
• Altre variazioni	429	(168)	77	338
<b>Valore al 31.12.2000</b>	1.476	9.866	3.950	15.292



Le partecipazioni, secondo il metodo di valutazione, sono di seguito dettagliate:

(Euro/migliaia)	Partecipazioni in imprese controllate		Partecipazioni in imprese colleg. e contr. congiunto		Partecipazioni in altre imprese	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
<b>Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto</b>						
• Snia ricerche S.c.p.A.	496					
• CTP Snia S.p.A.	126					
• Nysam S.A. in liquidazione	402	419				
• Zaklad Wlokien Chemicznych Stilon S.A.				23.226		
• Sorin S.A. in liquidazione	452					
• Nylon Corporation of America Inc.			479	747		
• Vischim S.r.l.			279	258		
• Derechim S.r.l.			76	244		
• Rhodia Polyamide Engineering S.a.S.					1.363	1.363
• Sistema Compositi S.p.A.			3.808			
• Altre					4	4
<b>Totale partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>1.476</b>	<b>419</b>	<b>4.642</b>	<b>24.475</b>	<b>1.367</b>	<b>1.367</b>
<b>Partecipazioni valutate al costo</b>						
• Siamer S.r.l.			52	52		
• Fin 2001 S.A.			5.158			
• Altre (*)			14	74	2.583	417
<b>Totale partecipazioni valutate al costo</b>			<b>5.224</b>	<b>126</b>	<b>2.583</b>	<b>417</b>
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>1.476</b>	<b>419</b>	<b>9.866</b>	<b>24.601</b>	<b>3.950</b>	<b>1.784</b>

(\*) Le partecipazioni in altre imprese comprendono l'Istituto Europeo di Oncologia S.r.l. per Euro 1.251 migliaia e società minori partecipate da Stilon S.A. per Euro 1.104 migliaia.

### B.III.2. Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 749 migliaia e diminuiscono di Euro 92 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

### B.III.3. Altri titoli

Ammontano a Euro 215 migliaia e sono costituiti da titoli di Stato.

## C. ATTIVO CIRCOLANTE

### C.I. Rimanenze

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.1999	Variazione dell'esercizio	Valori al 31.12.2000
C.I.1. Materie prime sussidiarie e di consumo	84.304	+ 13.790	98.094
C.I.2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	34.217	- 10.451	23.766
C.I.3. Lavori in corso su ordinazione	2.164	- 856	1.308
C.I.4. Prodotti finiti e merci	169.416	+ 9.261	178.677
C.I.5. Acconti	2.121	- 57	2.064
	292.222	+ 11.687	303.909

I prodotti finiti sono comprensivi degli immobili destinati alla vendita della Immobiliare Snia S.r.l. per Euro 16.599 migliaia.

Al 31.12.2000 risultano ceduti a terzi, con clausola pro solvendo, crediti per complessivi Euro 71.437 migliaia e, con clausola pro soluto, crediti per complessivi Euro 34.625 migliaia contro Euro 43.213 migliaia del precedente esercizio, tutti con clausola pro solvendo.

### C.II. Crediti

Ammontano a Euro 552.832 migliaia e diminuiscono di Euro 90.952 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Il turnover dei crediti ceduti nel 2000 è stato complessivamente di Euro 204.522 migliaia.

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.1999	Variazione dell'esercizio	Valori al 31.12.2000	Esigibili oltre i 5 anni
<b>C.II.1. Verso clienti:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	400.100	- 9.543	390.557	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	1.916	- 1.485	431	
<b>C.II.2. Verso imprese controllate:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	143	- 103	40	
<b>C.II.3. Verso imprese collegate e a controllo congiunto:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	2.541	+ 637	3.178	
<b>C.II.5. Verso altri:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	134.070	- 60.686	73.384	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	28.750	- 10.570	18.180	
c. per imposte anticipate	76.264	- 9.202	67.062	
	643.784	- 90.952	552.832	

### C.II.1.a. Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 390.557 migliaia e diminuiscono di Euro 9.543 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

La valutazione al presunto valore di realizzo dei crediti comprende Euro 19.699 migliaia di rettifiche di valore.

L'attribuzione ai Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	208.632	212.363
• Settore Fili Tessili	74.963	77.167
• Settore Chimico ed Energia	121.239	119.256
• Attività Diversificate	2.253	5.497
• Holding	3.169	136
	410.256	414.419
• Rettifiche di valore	(19.699)	(14.319)
	390.557	400.100

### C.II.1.b. Crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 431 migliaia e diminuiscono di Euro 1.485 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

La valutazione al presunto valore di realizzo dei crediti comprende Euro 22 migliaia di rettifiche di valore.

Tali crediti sono da attribuirsi interamente al Settore Tecnologie Medicali.

### C.II.2.a. Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 40 migliaia, sono vantati interamente verso CTP Snia S.p.A. ed hanno natura commerciale.

### C.II.3.a. Crediti verso imprese collegate e a controllo congiunto esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 3.178 migliaia ed aumentano di Euro 637 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

La valutazione al presunto valore di realizzo dei crediti comprende Euro 101 migliaia di rettifiche di valore.

L'esposizione verso ciascuna impresa è di seguito riportata:

(Euro/migliaia)	2000		1999	
	Finanziari	Commerciali	Finanziari	Commerciali
<b>Imprese a controllo congiunto:</b>				
• Novaceta Ltd e sue controllate		180		101
• Nylstar N.V. e sue controllate		289		741
• Caffaro Energia S.r.l.		290		336
<b>Imprese collegate:</b>				
• Vischim S.r.l.	916	252		97
• Derechim S.r.l.	263	836	264	746
• S.I.S.E. S.r.l.				13
• Consorzio per le Biotecnologie				88
• Siamer S.r.l.		233		237
• Sistema Compositi		20		
<b>Totale lordo</b>	<b>1.179</b>	<b>2.100</b>	<b>264</b>	<b>2.359</b>
Rettifiche di valore		3.279 (101)		2.623 (82)
		3.178		2.541

L'esposizione verso società gestite congiuntamente (joint venture), consolidate proporzionalmente, riflette la quota di competenza dell'azionista terzo.

### C.II.5.a. Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 73.384 migliaia e diminuiscono di Euro 60.686 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Finanziari	21.106	39.447
• Altri	52.278	94.623
	73.384	134.070

I crediti finanziari diminuiscono di Euro 18.341 migliaia per effetto principalmente del rimborso della quasi totalità dei crediti verso Erario che avevano natura finanziaria in virtù della richiesta di assegnazione di titoli di Stato in base alla legge 10 febbraio 1996 n. 53.

Gli altri crediti hanno diversa origine e riguardano: crediti verso l'Erario (Euro 35.036 migliaia), crediti verso il personale (Euro 1.600 migliaia), crediti verso enti diversi (Euro 14.808 migliaia), depositi cauzionali (Euro 834 migliaia).

### C.II.5.b. Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 18.180 migliaia e diminuiscono di Euro 10.570 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Finanziari	5.222	13.223
• Altri	12.958	15.527
	18.180	28.750

Gli altri crediti hanno diversa origine e riguardano: crediti verso l'Erario (Euro 13 migliaia), crediti verso il personale (Euro 482 migliaia), crediti verso diversi (Euro 10.684 migliaia) e depositi cauzionali (Euro 1.779 migliaia).

Tra gli altri crediti è compreso un credito verso l'ex partecipata joint venture Nyltech (Euro 10.019 migliaia).

### C.II.5.c. Crediti verso altri per imposte anticipate

Ammontano ad Euro 67.062 migliaia e diminuiscono di Euro 9.202 migliaia rispetto al precedente esercizio.

La variazione si è negativamente riflessa sul risultato dell'esercizio, tramite l'iscrizione nella linea delle imposte differite (anticipate).

Complessivamente i Crediti verso altri per imposte anticipate, al netto del Fondo imposte differite, sono così analizzabili:

(Euro/migliaia)	31.12.2000	31.12.1999
• <b>Imposte differite a fronte di:</b>		
- Ammortamenti anticipati iscritti a riserva di patrimonio netto	164	255
- Ammortamenti anticipati iscritti a Fondo ammortamento	7.172	8.198
- Plusvalenze a tassazione differita	4.385	4.463
- Altre	3.337	1.914
<b>Totale imposte differite</b>	<b>15.058</b>	<b>14.830</b>
• <b>Imposte anticipate a fronte di:</b>		
- Fondi per rischi ed oneri tassati	11.050	14.658
- Svalutazioni a deducibilità differita	10.473	16.774
- Accertamenti di costi tassati	398	571
- Manutenzioni eccedenti i limiti fiscalmente ammessi	2.362	3.158
- Altre	10.982	10.489
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>35.265</b>	<b>45.650</b>
• <b>Beneficio fiscale teorico connesso a perdite riportabili a nuovo</b>	<b>54.513</b>	<b>69.354</b>
• <b>Rettifiche per attività la cui recuperabilità non è certa</b>	<b>(22.716)</b>	<b>(38.740)</b>
<b>Totale Crediti verso altri per imposte anticipate, al netto del Fondo imposte differite</b>	<b>52.004</b>	<b>61.434</b>

Non sono state iscritte imposte differite sugli utili non distribuiti delle controllate e collegate, in quanto nella maggior parte dei casi un'eventuale loro distribuzione darebbe origine al credito d'imposta e comunque si ritiene di mantenere tali partecipazioni in via permanente e, limitatamente alle controllate, si intende reinvestire tali utili indefinitivamente.

Non sono state iscritte imposte differite per Euro 29.223 migliaia a fronte di differenze temporanee relative a riserve in sospensione d'imposta, dal momento che si ritiene di non utilizzarle con modalità tali da far venir meno il presupposto di non tassabilità.

I Crediti per imposte anticipate includono l'ammontare di Euro 35.807 migliaia relativo al beneficio fiscale connesso a perdite riportabili a nuovo. Si precisa peraltro che non sono stati contabilizzati in bilancio ulteriori benefici fiscali relativi a perdite a nuovo per Euro 18.706 migliaia ed ad altre attività per Euro 4.010 migliaia.

### C.III.7. Altre attività finanziarie

Ammontano a Euro 20.417 migliaia ed aumentano di Euro 12.359 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

(Euro/migliaia)	2000	1999
<b>Imprese controllate</b>		
• Nysam S.A.	—	38
• Sniaricerche S.c.r.l.	109	—
• CTP Snia S.p.A.	67	—
<b>Imprese a controllo congiunto</b>		
• Nylstar N.V. e sue controllate	605	606
• Novaceta Ltd e sue controllate	9.140	7.407
• Caffaro Energia S.r.l.	5.366	—
<b>Imprese collegate</b>		
• Sistema Compositi S.p.A.	5.125	—
• Altre	5	3
<b>Altre imprese</b>	—	4
	<b>20.417</b>	<b>8.058</b>

L'esposizione verso società gestite congiuntamente (joint venture), consolidate proporzionalmente, riflette la quota di competenza dell'azionista terzo.

### G.IV. Disponibilità liquide

Ammontano a Euro 35.032 migliaia e diminuiscono di Euro 7.391 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Sono costituite per Euro 32.564 migliaia da disponibilità temporanee verso banche e per Euro 2.468 migliaia da denaro e valori in cassa.

### D. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano a Euro 20.704 migliaia ed aumentano di Euro 596 migliaia rispetto all'esercizio precedente, come da prospetto che segue:

(Euro/migliaia)	2000	1999
<b>D.1. Ratei attivi</b>		
• Di natura finanziaria	1.836	841
• Di natura non finanziaria	59	276
	<b>1.895</b>	<b>1.117</b>
<b>D.2. Risconti attivi</b>		
• Di natura finanziaria	2.099	2.782
• Di natura non finanziaria:		
– interessi e commissioni commerciali	158	868
– fitti passivi	135	231
– altri	16.417	15.110
	<b>16.710</b>	<b>16.209</b>
	<b>18.809</b>	<b>18.991</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>20.704</b>	<b>20.108</b>

L'incremento dei risconti attivi "altri" di natura non finanziaria deriva principalmente dalle imposte su operazioni di cessione infragruppo che sono state eliminate dal risultato consolidato e spese nell'attivo patrimoniale per essere rilasciate a fronte dei minori ammortamenti consolidati.

## PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

#### Patrimonio netto di Gruppo

Ammonta a Euro 901.165 migliaia ed aumenta di Euro 201.132 migliaia, come da prospetto che segue:

(Euro/migliaia)	Capitale	Riserve (*)	Differenza di consolidamento	Utile(perdita) dell'esercizio	Totale patrimonio netto consolidato del Gruppo
<b>SALDI AL 31.12.1998</b>	405.103	329.617	(65.489)	32.337	701.568
<b>AUMENTI PER:</b>					
• Variazione per modifica area d'integrazione e quota di controllo			9.313		9.313
• Differenze cambio da conversione bilanci in valute estere			4.530		4.530
<b>DIMINUZIONI PER:</b>					
• Riclassifiche			(8.672)	8.672	
• Destinazione dell'utile					
– Dividendo				(27.558)	(27.558)
– Riserva legale		764		(764)	
– Riserva straordinaria		11.167		(11.167)	
– Utili portati a nuovo		1.520		(1.520)	
• Altre variazioni			(1.493)		(1.493)
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>				13.673	13.673
<b>SALDI AL 31.12.1999</b>	405.103	343.068	(61.811)	13.673	700.033
<b>AUMENTI PER:</b>					
• Effetto delle fusioni in SNIA S.p.A.:					
– Aumento di capitale al servizio del concambio	112.041				112.041
– Avanzi di fusione		121.627			121.627
– Modifica delle quote di controllo			(46.994)		(46.994)
• Prelievo dalla riserva straordinaria per ridenominazione del valore nominale delle azioni	3.548	(3.548)			
• Conguaglio da azionisti di risparmio SNIA S.p.A.		8.946			8.946
• Differenze cambio da conversione dei bilanci in valute estere			11.003		11.003
• Altre variazioni			1.024		1.024
<b>DIMINUZIONI PER:</b>					
• Riclassifiche			(13.617)	13.617	
• Destinazione dell'utile					
– Dividendo				(26.825)	(26.825)
– Riserva straordinaria		465		(465)	
• Variazione per modifica area di integrazione e quota di controllo			(306)		(306)
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>				20.616	20.616
<b>SALDI AL 31.12.2000</b>	520.692	470.558	(110.701)	20.616	901.165

(\*) Le riserve sono quelle della Capogruppo, come si rileva nel "prospetto delle variazioni intervenute nelle poste del patrimonio netto" di Snia S.p.A., riportato nel presente fascicolo.

La differenza di consolidamento è negativa per Euro 110.701 migliaia in quanto il maggiore valore di carico di alcune partecipazioni rispetto al valore del pro quota del patrimonio netto delle società consolidate, non attribuito a specifiche poste patrimoniali dell'attivo, è stato portato, negli esercizi precedenti il 1994, in diminuzione del patrimonio netto consolidato. Essa comprende inoltre i risultati degli esercizi precedenti, ad eccezione della destinazione dell'utile della SNIA S.p.A..

Il raccordo tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto della Capogruppo SNIA S.p.A. e il risultato d'esercizio e il patrimonio netto di Gruppo è il seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
<b>Risultato d'esercizio di SNIA S.p.A.</b>	<b>10.623</b>	<b>27.290</b>
<b>Variazioni:</b>		
Risultato d'esercizio di società consolidate al netto della differenza tra valore del patrimonio netto e valore di carico delle azioni vendute e delle plusvalenze realizzate tra società del Gruppo	76.963	30.470
Rettifiche derivanti dal processo di consolidamento	(20.575)	(6.194)
Dividendi di società integrate	(46.395)	(37.893)
	9.993	(13.617)
<b>Risultato d'esercizio di Gruppo</b>	<b>20.616</b>	<b>13.673</b>

(Euro/migliaia)	2000	1999
<b>Patrimonio netto di SNIA S.p.A.</b>		
• Capitale	520.692	405.103
• Riserve	470.558	343.068
• Risultato d'esercizio	10.623	27.290
	<b>1.001.873</b>	<b>775.461</b>
<b>Variazioni:</b>		
• Risultati dell'esercizio di società consolidate non recepiti dalla Capogruppo	30.568	(7.423)
• Rettifiche derivanti dal processo di consolidamento	(20.575)	(6.194)
• Differenza tra patrimonio netto di SNIA S.p.A. e patrimonio netto di Gruppo dell'esercizio precedente:		
– Patrimonio netto delle società consolidate	629.555	641.796
– Eliminazione dei valori delle partecipazioni consolidate detenute da SNIA S.p.A.	(703.413)	(714.730)
– Rettifiche di consolidamento	(1.570)	(1.227)
• Variazioni conseguenti alla modifica dell'area di integrazione e della quota di controllo	(47.300)	9.313
• Differenze cambio da conversione dei bilanci espressi in valute estere	11.003	4.530
• Altre variazioni	1.024	(1.493)
	<b>(100.708)</b>	<b>(75.428)</b>
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>901.165</b>	<b>700.033</b>

## Capitale e riserve di terzi

Ammontano a Euro 7.825 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 203.633 migliaia, per effetto delle fusioni in SNIA S.p.A. di Caffaro S.p.A., Sorin Biomedica S.p.A. ed Old Bellco S.r.l.:

(Euro/migliaia)	2000	1999
<b>Valori iniziali</b>	211.458	205.985
<b>Variazioni:</b>		
• Risultato d'esercizio	(26)	9.006
• Effetto della fusione in SNIA S.p.A.	(207.528)	—
• Variazione dell'area di integrazione e della quota di controllo	2.085	2.044
• Distribuzione dividendi	—	(6.581)
• Differenze cambio da conversione dei bilanci espressi in valuta estera	229	1.041
• Aumento capitale a tilolo oneroso	1.593	—
• Altre variazioni	14	(37)
	(203.633)	5.473
<b>Valori finali</b>	7.825	211.458

L'effetto delle fusioni in SNIA S.p.A. rappresenta la riclassifica da terzi a Gruppo del patrimonio netto consolidato di competenza di terzi delle società incorporate.

La differenza tra quanto indicato nel patrimonio netto di Gruppo, che ammonta complessivamente ad Euro 186.674 migliaia, e quanto riportato nel patrimonio netto di terzi, negativo per Euro 207.528 migliaia, è dovuta ai recessi (Euro 12.871), ai conguagli corrisposti agli azionisti che hanno concambiato (Euro 7.415 migliaia) ed ai dividendi ad azioni di risparmio ex Caffaro (Euro 568 migliaia).

## B. FONDI PER RISCHI ED ONERI

### B.1. Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili

Ammonta a Euro 9.357 migliaia ed aumenta di Euro 268 migliaia rispetto all'esercizio precedente come da prospetto:

	(Euro/migliaia)
• <b>Valori al 31.12.1999</b>	9.089
• <b>Variazioni:</b>	
• Riclassifiche	(795)
• Accantonamento	1.551
• Utilizzo	(488)
• <b>Valori al 31.12.2000</b>	9.357

### B.2.b. Per imposte differite

Ammonta a Euro 15.058 migliaia ed aumenta di Euro 228 migliaia, rispetto all'esercizio precedente.

Per ulteriori informazioni sul Fondo per imposte differite si rinvia al commento della posta C.II.5.c. Crediti verso altri per imposte anticipate dove si evidenziano le voci che hanno partecipato alla determinazione del fondo.

### B.4. Altri

Ammonta a Euro 35.333 migliaia e diminuisce di Euro 42.488 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

È costituito principalmente dal Fondo rischi diversi, pari a Euro 30.615 migliaia, a fronte di ristrutturazioni ed oneri futuri non ricorrenti.

Inoltre nell'ammontare totale sono inclusi il Fondo rischi valutari (Euro 148 migliaia), il Fondo garanzia (Euro 2.187 migliaia) ed il Fondo indennità suppletiva di clientela ad agenti (Euro 2.383 migliaia).

La variazione è di seguito dettagliata:

	(Euro/migliaia)
• <b>Valori al 31.12.1999</b>	77.821
• <b>Variazioni:</b>	
• Variazione area consolidamento	(446)
• Riclassifiche	(1.236)
• Differenze cambio da conversione	1.416
• Accantonamento	9.570
• Utilizzo e proventizzazione	(51.792)
• <b>Valori al 31.12.2000</b>	35.333

L'accantonamento è costituito principalmente dallo stanziamento al Fondo rischi diversi per Euro 7.914 migliaia di cui Euro 4.153 migliaia hanno natura straordinaria.

La riduzione degli Altri fondi è riconducibile al Fondo rischi diversi, utilizzato principalmente a fronte delle ristrutturazioni effettuate nel corso dell'esercizio dalla joint venture Novaceta e dalle Società Cobe Cardiovascular Inc. e Caffaro S.p.A. (ex I.C.C.).



L'attribuzione degli Altri fondi per rischi ed oneri ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	18.485	36.742
• Settore Fili Tessili	4.950	20.117
• Settore Chimico ed Energia	6.652	15.218
• Attività Diversificate	3.027	1.982
• Holding e rettifiche	2.219	3.762
	<b>35.333</b>	<b>77.821</b>

## C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Ammonta a Euro 70.847 migliaia e diminuisce di Euro 6.125 migliaia, come da prospetto:

	(Euro/migliaia)
• Valori al 31.12.1999	76.972
• Variazioni:	
Variazione area consolidamento	(2.211)
Differenze cambio da conversione	83
Riclassifiche e trasferimenti	(1.915)
Accantonamento	10.636
Utilizzo	(12.718)
• Valori al 31.12.2000	70.847

## D. DEBITI

Ammontano a Euro 747.295 migliaia e diminuiscono di Euro 18.652 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.1999	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2000	Scadenti oltre i 5 anni
<b>D.3. Debiti verso banche</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	82.410	+ 42.889	125.299	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	177.981	+ 40.878	218.859	7.735
<b>D.4. Debiti verso altri finanziatori</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	61.014	+ 19.787	80.801	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	95.642	- 69.835	25.807	11.415
<b>D.5. Acconti</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.853	- 413	1.440	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	1.660	- 994	666	
<b>D.6. Debiti verso fornitori</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	208.206	+ 1.124	209.330	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	213	+ 183	396	
<b>D.7. Debiti rappresentati da titoli di credito</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	4.976	- 21	4.955	
<b>D.8. Debiti verso imprese controllate</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	—	+ 204	204	
<b>D.9. Debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	4.182	- 3.556	626	
<b>D.11. Debiti tributari</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	78.340	- 37.601	40.739	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	6.607	- 2.203	4.404	
<b>D.12. Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	12.423	- 2.115	10.308	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	740	+ 8	748	
<b>D.13. Altri debiti</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	29.700	- 7.171	22.529	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	—	+ 184	184	
	<b>765.947</b>	<b>- 18.652</b>	<b>747.295</b>	<b>19.150</b>

### D.3.a. Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 125.299 migliaia ed aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 42.889 migliaia; Euro 7.713 migliaia sono assistiti da garanzia reale. La natura delle garanzie è la seguente: ipoteche su terreni e fabbricati Euro 6.952 migliaia e privilegio su impianti e macchinari Euro 761 migliaia.

### D.3.b. Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 218.859 migliaia ed aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 40.878 migliaia; Euro 30.119 migliaia sono assistiti da garanzia reale.

La natura delle garanzie è la seguente: ipoteche su terreni e fabbricati Euro 28.210 migliaia e privilegio su impianti e macchinari Euro 1.909 migliaia.

La ripartizione dei debiti esistenti al 31.12.2000 secondo l'anno di scadenza è la seguente:

	(Euro/migliaia)
• 2002	78.437
• 2003	53.943
• 2004	51.548
• 2005	27.196
• Oltre 2005	7.735
	218.859

La ripartizione dei debiti esistenti al 31.12.2000 secondo il relativo tasso di interesse è la seguente:

	(Euro/migliaia)
• Tassi fino al 5%	134.200
• Tassi compresi tra il 5% e il 7,5%	72.463
• Tassi compresi tra il 7,5% ed il 10%	10.287
• Tassi oltre il 10%	1.909
	218.859

I tassi sono al netto dei contributi in conto interesse.

L'incremento dei Debiti verso banche esigibili entro ed oltre l'esercizio successivo è commentato nella posta Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo.

### D.4.a. Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 80.801 migliaia ed aumentano di Euro 19.787 migliaia rispetto al precedente esercizio.

Sono comprensivi della quota scadente entro l'esercizio successivo dei debiti verso altri finanziatori a medio e lungo termine (Euro 1.937 migliaia).

### D.4.b. Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 25.807 migliaia e diminuiscono di Euro 69.835 migliaia rispetto all'esercizio precedente; Euro 6.732 migliaia sono assistiti da garanzia reale. La natura delle garanzie è la seguente: privilegio su impianti e macchinari Euro 2.699 migliaia, altre garanzie Euro 4.033 migliaia.

L'attribuzione dei debiti ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	—	75.248
• Settore Fili Tessili	26.413	21.000
• Rettifiche	(606)	(606)
	25.807	95.642

L'azzeramento dei debiti verso altri finanziatori relativamente al Settore Tecnologie Medicali deriva dall'incorporazione della Sorin Biomedica S.p.A. in SNIA S.p.A. e dall'accollo, da parte della Capogruppo, del debito della controllata Cobe Cardiovascular Inc., sostituito con un finanziamento a medio termine di pari ammontare, stipulato con un pool di banche.

Entrambi i debiti sono ora allocati nella posta D.3.a., per la quota scadente nel 2001, e D.3.b. per la restante parte.

#### D.6.a. Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 209.330 migliaia ed aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.124 migliaia.

La loro attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	67.687	62.581
• Settore Fili Tessili	57.819	55.461
• Settore Chimico ed Energia	78.164	83.062
• Attività Diversificate	1.979	3.326
• Holding	3.681	3.776
	<b>209.330</b>	<b>208.206</b>

#### D.7.a. Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 4.955 migliaia e sono interamente rappresentati da effetti finanziari del Settore Fili Tessili.

#### D.8.a. Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 204 migliaia, hanno natura commerciale e si riferiscono a Snia S.p.A. per Euro 192 migliaia ed a CTP Snia S.p.A. per Euro 12 migliaia.

#### D.9.a. Debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 626 migliaia e si riferiscono alle seguenti società:

(Euro/migliaia)	2000		1999	
	Finanziari	Commerciali	Finanziari	Commerciali
<b>Imprese a controllo congiunto:</b>				
• Nylstar N.V. e sue controllate		125		139
• Novaceta Ltd e sue controllate				5
• Caffaro Energia S.r.l.	10	117	3.416	279
<b>Imprese collegate:</b>				
• Vischim S.r.l.		374		343
<b>Totale parziale</b>	<b>10</b>	<b>616</b>	<b>3.416</b>	<b>766</b>
		<b>626</b>		<b>4.182</b>

L'esposizione verso società gestite congiuntamente (joint venture) consolidate proporzionalmente, riflette la quota di competenza dell'azionista terzo.

### D.11.a. Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 40.739 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 37.601 migliaia.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	15.777	25.893
• Settore Fili Tessili	8.841	4.371
• Settore Chimico ed Energia	5.261	22.730
• Attività Diversificate	178	730
• Holding	10.682	24.616
	40.739	78.340

### D.11.b. Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 4.404 migliaia, diminuiscono di Euro 2.203 migliaia e si riferiscono principalmente al debito per imposta sostitutiva sulla plusvalenza da cessione infragruppo del ramo d'azienda Energia avvenuta nell'esercizio 1998.

### D.12.a. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 10.308 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 2.115 migliaia. Sono essenzialmente costituiti da debiti verso INPS, INPDAl, FISDAF e Fonchim.

### D.12.b. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 748 migliaia, sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente.

### D.13.a. Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 22.529 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 7.171 migliaia.

Si riferiscono per Euro 7.263 migliaia a debiti verso il personale.

## E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ammontano a Euro 56.062 migliaia ed aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 11.905 migliaia, come da prospetto che segue:

(Euro/migliaia)	2000	1999
<b>E.1. Ratei passivi</b>		
• Di natura finanziaria	2.918	2.834
• Di natura non finanziaria:		
– interessi e commissioni commerciali	1.407	3.240
– personale	31.064	20.603
– diversi	5.781	4.543
	38.252	28.386
	41.170	31.220
<b>E.2. Risconti passivi</b>		
• Di natura finanziaria	1.302	62
• Di natura non finanziaria:		
– interessi e commissioni commerciali	—	79
– contributo in conto capitale	7.423	6.101
– diversi	6.167	6.695
	13.590	12.875
	14.892	12.937
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>56.062</b>	<b>44.157</b>

I risconti passivi "diversi" di natura non finanziaria comprendono il maggior valore dei cespiti della joint venture Nylstar riveniente dalla vendita nel 1999 e contemporanea stipula del contratto di leasing finanziario.

In base ai principi contabili tali risconti sono accreditati pro quota al conto economico a fronte dei maggiori ammortamenti.

## CONTI D'ORDINE

(Euro/migliaia)	2000		1999	
<b>GARANZIE PRESTATE</b>				
• Fidejussioni e manleve prestate:				
– a imprese controllate	3.988			
– a imprese collegate	11.159		2.918	
– a terzi	15.316		50.653	
• Garanzie reali prestate:				
– a terzi	247			
		30.710		53.571
• Altre garanzie personali prestate:				
– a imprese a controllo congiunto		1.714		982
• Altre garanzie personali prestate a terzi:				
– Rischi di regresso	15.844		16.455	
– Rischi di portafoglio e cessione crediti pro solvendo	71.437		43.213	
– Altre	636	87.917	636	60.304
		89.631		61.286
		120.341		114.857
<b>ALTRI CONTI D'ORDINE</b>				
• Beni di terzi presso il Gruppo		474		2.354
• Beni del Gruppo presso terzi		59.813		54.332
• Fidejussioni/garanzie prestate al Gruppo		59.776		75.119
• Strumenti finanziari rappresentati fuori bilancio:				
– Contratti di currency swap e di operazioni in cambi a termine per la copertura del rischio di cambio sulle valute estere:				
• acquisti da terzi	128.909			
• vendite a terzi	182.252	311.161	9.431	9.431
– Contratti di interest rate swap e di forward rate agreement per la copertura del rischio d'interesse		361.292		87.428
• Altri conti d'ordine		47.894		37.094
		840.410		265.758
		960.751		380.615

Riportiamo di seguito una sintesi dei contratti di currency swap e di operazioni di cambi a termine al 31.12.2000.

POSIZIONE / STRUMENTO	VALUTA	VALORE NOZIONALE (Valore nominale a termine) E SCADENZA PREVISTA			VALORE DI MERCATO
		2001	2002 ed oltre	Totale	
<b>ACQUIRENTE</b>					
Domestic currency swap	Dollaro USA	23.397	68.315	91.712	91.508
Domestic currency swap	Yen Giapponese	144	—	144	150
Termine	Dollaro USA	35.452	—	35.451	36.116
Termine	Sterlina Inglese	1.602	—	1.602	1.607
<b>TOTALE ACQUIRENTE</b>		<b>60.595</b>	<b>68.315</b>	<b>128.909</b>	<b>129.381</b>
<b>VENDITORE</b>					
Domestic currency swap	Dollaro USA	45.736	—	45.736	45.723
Domestic currency swap	Corona Danese	716	—	716	716
Domestic currency swap	Dollaro Canadese	305	—	305	298
Domestic currency swap	Sterlina Inglese	—	—	—	—
Domestic currency swap	Yen Giapponese	5.717	—	5.717	5.532
Termine	Sterlina Inglese	17.788	—	17.788	16.963
Termine	Dollaro USA	76.530	—	76.530	71.310
Termine	Yen Giapponese	9.170	—	9.170	7.824
Termine	Altre valute	444	—	444	437
Termine	Dollaro USA	14.508	—	14.508	13.858
Termine (1)	Dollaro USA	7.609	—	7.609	7.609
Termine (1)	Yen Giapponese	1.941	—	1.941	1.941
Termine (1)	Sterlina Inglese	1.442	—	1.442	1.442
Currency swap	Dollaro USA	346	—	346	246
<b>TOTALE VENDITORE</b>		<b>182.252</b>	<b>—</b>	<b>182.252</b>	<b>173.899</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>242.847</b>	<b>68.315</b>	<b>311.161</b>	<b>303.280</b>

(1) Poiché non è disponibile il "Valore di mercato", è stato mantenuto il valore nominale.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

L'analitica esposizione dei componenti positivi e negativi di reddito nel conto economico ed i precedenti commenti alle voci dello stato patrimoniale consentono di limitare alle sole voci principali i commenti esposti nel seguito:

### A. VALORE DELLA PRODUZIONE Euro 1.316.682 migliaia

#### A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a Euro 1.262.233 migliaia, aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 124.601 migliaia e sono costituiti per Euro 1.228.218 migliaia da ricavi per vendite di prodotti e per Euro 34.015 migliaia da ricavi per prestazioni di servizi.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	493.826	414.448
• Settore Fili Tessili	398.789	346.366
• Settore Chimico ed Energia	359.370	363.948
• Attività Diversificate	15.360	26.116
• Holding e rettifiche	(5.112)	(13.246)
	<b>1.262.233</b>	<b>1.137.632</b>

La suddivisione per aree geografiche di destinazione è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Italia	508.694	499.581
• U.E. (esclusa Italia)	386.863	362.286
• Europa: altri stati	70.539	45.510
• Nord America	155.810	107.084
• Africa e Medio Oriente	35.016	33.284
• Asia/Australia/Oceania	87.834	66.968
• Centro e Sud America	17.477	22.919
	<b>1.262.233</b>	<b>1.137.632</b>

#### A.2. Variazione rimanenze prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

È negativa per Euro 4.187 migliaia e l'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	(10.980)	14.178
• Settore Fili Tessili	5.322	(4.129)
• Settore Chimico ed Energia	5.081	(6.161)
• Attività Diversificate	(3.610)	(1.859)
	<b>(4.187)</b>	<b>2.029</b>

#### A.3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione

È positiva per Euro 142 migliaia e l'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	—	(1.452)
• Settore Chimico ed Energia	142	408
• Attività Diversificate	—	(853)
	<b>142</b>	<b>(1.897)</b>

#### A.4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Ammontano a Euro 8.764 migliaia, aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 101 migliaia e si riferiscono a immobilizzazioni materiali per Euro 8.743 migliaia ed a immobilizzazioni immateriali per Euro 21 migliaia.

## A.5. Altri ricavi e proventi

Ammontano a Euro 49.730 migliaia aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 816 migliaia. Sono costituiti per Euro 274 migliaia da contributi in conto esercizio, per Euro 3.541 migliaia da recuperi di costi, per Euro 1.737 migliaia da contributi in conto capitale proventizzati nell'esercizio, per Euro 864 migliaia da plusvalenze su cessione immobilizzazioni, per Euro 634 migliaia da royalties attive e per Euro 42.680 migliaia da vendite di sottoprodotti, altri ricavi e sopravvenienze attive.

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	13.467	13.744
• Settore Fili Tessili	6.025	5.156
• Settore Chimico ed Energia	24.067	18.620
• Attività Diversificate	1.519	2.502
• Holding e rettifiche	4.652	8.892
	49.730	48.914

## B. COSTI DELLA PRODUZIONE Euro (1.247.900) migliaia

### B.6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 570.189 migliaia ed aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 57.551 migliaia. Si riferiscono per Euro 515.429 migliaia a materie prime e sussidiarie e per Euro 54.760 migliaia a servomezzi.

## B.7. Per servizi

Ammontano a Euro 249.432 migliaia ed aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 12.136 migliaia.

Sono così costituiti:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Prestazioni industriali	55.373	54.954
• Altre prestazioni	131.944	122.836
• Costi variabili di vendita	61.467	57.628
• Royalties passive	648	1.878
	249.432	237.296

I costi per servizi comprendono i compensi ad Amministratori e Sindaci. In particolare quelli spettanti agli Amministratori e Sindaci dell'impresa controllante per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento ammontano a:

(Euro/migliaia)	Per prestazioni presso Capogruppo		Per prestazioni presso altre imprese consolidate (*)	
	2000	1999	2000	1999
• Amministratori	965	1.511	—	79
• Sindaci	156	148	32	243
	1.121	1.659	32	322

(\*) Sono riportate in base alla percentuale di consolidamento.

### B.8. Per godimento di beni di terzi

Ammontano a Euro 8.946 migliaia, diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 744 migliaia e si riferiscono essenzialmente a canoni di noleggio, licenze, fotocopiatrici, canoni di locazione, manutenzione hardware e assistenza servizi.



## B.9. Per il personale

Ammontano a Euro 308.341 migliaia, aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 6.405 migliaia e si riferiscono alle seguenti unità in organico:

Numero medio dipendenti Categorie	Capogruppo		Imprese consolidate ex art. 26 D.Lgs. 127/91		Imprese consolidate ex art. 37 D.Lgs. 127/91(*)	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
• Dirigenti	33	22	97	137	35	28
• Quadri	30	9	314	378	126	112
• Impiegati/Speciali	64	14	1.778	1.908	542	513
• Operai	5	—	2.946	3.088	2.191	1.786
	132	45	5.135	5.511	2.894	2.439

(\*) Il numero degli occupati è espresso in base alla percentuale di consolidamento

## B.10.d. Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Ammontano a Euro 5.843 migliaia e diminuiscono di Euro 3.130 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	4.803	1.936
• Settore Fili Tessili	420	1.605
• Settore Chimico ed Energia	586	957
• Attività Diversificate	34	39
• Holding	—	4.436
	5.843	8.973

## B.11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

È negativa per Euro 11.953 migliaia e l'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	(12.112)	(10.478)
• Settore Fili Tessili	(3.880)	807
• Settore Chimico ed Energia	4.144	(2.031)
• Attività Diversificate	(105)	204
	(11.953)	(11.498)

## B.12. Accantonamenti per rischi

Ammontano a Euro 3.506 migliaia ed aumentano di Euro 1.288 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	1.676	1.247
• Settore Fili Tessili	13	268
• Settore Chimico ed Energia	747	678
• Attività Diversificate	1.070	25
	3.506	2.218

## B.13. Altri accantonamenti

Ammontano a Euro 1.763 migliaia e diminuiscono di Euro 3.097 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• Settore Tecnologie Medicali	—	1.143
• Settore Fili Tessili	1.721	3.680
• Settore Chimico ed Energia	42	37
	1.763	4.860

## B.14. Oneri diversi di gestione

Ammontano a Euro 19.691 migliaia, diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.465 migliaia e si riferiscono per Euro 4.816 migliaia ad imposte indirette e tasse, per Euro 1.220 migliaia a minusvalenze da cessioni di immobilizzazioni e per la restante parte a spese societarie, spese di rappresentanza, contributi associativi e sopravvenienze passive.

## C. PROVENTI ED (ONERI) FINANZIARI Euro (24.593) migliaia

### C.16. Altri proventi finanziari

#### C.16.c. Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

Ammontano a Euro 525 migliaia, diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 902 migliaia e si riferiscono a interessi attivi per Euro 285 migliaia ed a plusvalenze su alienazioni per Euro 240 migliaia.

#### C.16.d. Proventi diversi dai precedenti

##### C.16.d.1. Proventi da imprese controllate

Ammontano a Euro 59 migliaia e si riferiscono a Sniaricerche S.c.p.A. (Euro 41 migliaia), a Biomateriali S.r.l. (Euro 2 migliaia) e a CTP Snia S.p.A. (Euro 16 migliaia).

##### C.16.d.2. Proventi da imprese collegate e a controllo congiunto

Ammontano a Euro 1.039 migliaia, aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 705 migliaia e sono rappresentati prevalentemente da interessi attivi di natura finanziaria verso le seguenti società:

(Euro/migliaia)	2000	1999
<b>Imprese a controllo congiunto</b>		
• Novaceta Ltd. e sue controllate	422	279
• Caffaro Energia S.r.l.	271	4
<b>Imprese collegate</b>		
• Derechim S.r.l.	20	38
• Vischim S.r.l.	35	13
• Sistema Compositi S.p.A.	291	—
	1.039	334

#### C.16.d.4. Proventi da altri

Ammontano a Euro 10.339 migliaia, aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 2.103 migliaia e sono costituiti per Euro 1.394 migliaia da interessi attivi di natura finanziaria, per Euro 3.469 migliaia da interessi attivi di natura commerciale, per Euro 2.702 migliaia da proventi su contratti di copertura e per Euro 2.774 migliaia da altri proventi che sono rappresentati essenzialmente da interessi su crediti verso l'Erario.

#### C.16.e. Differenze cambio attive

Ammontano a Euro 18 migliaia e si confrontano con differenze cambio attive dell'esercizio precedente, pari a Euro 6.158 migliaia. Le differenze cambio sono rappresentate in un'unica linea di bilancio poiché si ritiene che in tal modo venga data la migliore informativa.

Nel 2000 il saldo delle differenze cambio deriva dalle differenze contabili relative alla conversione dei rapporti infragruppo di natura economica, elisi nel consolidato: attive per Euro 1.560 migliaia (attive per Euro 1.287 migliaia nel 1999); dall'attività di gestione dei rischi connessi con i flussi d'incasso e di pagamento delle società del Gruppo espressi in valute diverse: passive per Euro 1.542 migliaia (attive per Euro 4.871 migliaia nel 1999).

Nell'esercizio 2000 è stato modificato il trattamento contabile delle operazioni e partite in moneta estera. Se lo stesso principio fosse stato adottato nel precedente esercizio il beneficio sul risultato sarebbe stato pari ad Euro 1.018 migliaia.

### C.17. Interessi ed altri oneri finanziari

#### C.17.a. Interessi ed altri oneri finanziari verso imprese controllate

Ammontano a Euro 82 migliaia e si riferiscono interamente a Biomateriali S.r.l..

#### C.17.b. Interessi ed altri oneri finanziari verso imprese collegate e a controllo congiunto

Ammontano a Euro 59 migliaia, diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 44 migliaia e si riferiscono alle seguenti società:

(Euro/migliaia)	2000	1999
<b>Imprese a controllo congiunto</b>		
• Caffaro Energia S.r.l.	59	69
<b>Imprese collegate</b>		
• Vischim S.r.l.	—	34
	59	103

#### C.17.d. Interessi ed altri oneri finanziari verso altri

Ammontano a Euro 36.442 migliaia, aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 11.419 migliaia e sono costituiti per Euro 28.307 migliaia da interessi passivi su transazioni di natura finanziaria, per Euro 957 migliaia da interessi passivi inerenti transazioni di natura commerciale, per Euro 2.590 migliaia da oneri su contratti di copertura e per Euro 4.588 migliaia da altri oneri che sono rappresentati essenzialmente da sconti passivi, spese bancarie e commissioni.

Fra questi ultimi sono inclusi gli oneri passivi di sconto relativi alla cessione dei crediti che ammontano a Euro 2.520 migliaia.

Gli interessi passivi e gli altri oneri finanziari risultano così composti:

(Euro/migliaia)	2000	1999
• su debiti verso banche	25.023	15.370
• altri	11.419	9.653
	36.442	25.023

## **D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

### **Euro (1.331) migliaia**

#### **D.18. Rivalutazioni di partecipazioni**

Ammontano a Euro 31 migliaia e si riferiscono a Vischim S.r.l. e Sistema Compositi S.p.A..

#### **D.19. Svalutazioni**

##### **D.19.a. Svalutazioni di partecipazioni**

Ammontano a Euro 1.362 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 567 migliaia.

Si riferiscono principalmente a Sniaricerche S.c.p.A., CTP Snia S.p.A., Sorin Biomedical Industrial Ltda., Derechim S.r.l., Nylon Corporation of America Inc. e Tecnogen S.c.p.A..

## **E. PROVENTI ED (ONERI) STRAORDINARI**

### **Euro 4.856 migliaia**

#### **E.20. Proventi**

##### **E.20.a. Plusvalenze da alienazioni**

Ammontano a Euro 522 migliaia e si confrontano con Euro 59.484 migliaia dell'esercizio precedente.

Si riferiscono a plusvalenze per realizzo di immobilizzazioni (Euro 519 migliaia) e di partecipazioni (Euro 3 migliaia).

Nell'esercizio precedente in tale voce era inclusa la plusvalenza relativa alla cessione del 50% di Caffaro Energia S.r.l. (Euro 58.216 migliaia).

##### **E.20.b. Altri proventi straordinari**

Ammontano a Euro 16.983 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 21.948 migliaia.

Si riferiscono per Euro 5.910 migliaia a proventizzazioni di fondi, per Euro 2.050 migliaia a proventi derivati da cessione ramo d'azienda e per Euro 9.023 migliaia a sopravvenienze attive diverse.

Nel 1999 tale voce comprendeva le imposte anticipate relative a quanto originato nei precedenti esercizi (Euro 32.950 migliaia).

#### **E.21. Oneri**

##### **E.21.a. Minusvalenze da alienazioni**

Ammontano a Euro 281 migliaia, diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.990 migliaia e si riferiscono interamente a perdite su realizzo di immobilizzazioni.

##### **E.21.c. Altri oneri straordinari**

Ammontano a Euro 11.541 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 71.665 migliaia. Essi comprendono accantonamenti straordinari al fondo rischi diversi (Euro 4.153 migliaia), al fondo rischi su crediti diversi (Euro 2.333 migliaia) e sopravvenienze passive diverse (Euro 5.055 migliaia).

Nel 1999 tale voce comprendeva principalmente le imposte differite relative a quanto originato nei precedenti esercizi (Euro 5.195 migliaia) ed accantonamenti a fondi ed oneri di ristrutturazione (Euro 73.013 migliaia).

## **IMPOSTE**

### **Euro 27.124 migliaia**

La posta comprende Euro 18.639 migliaia relativi ad imposte correnti e Euro 8.485 migliaia relativi al saldo delle imposte differite (anticipate). Nel 1999 erano rispettivamente Euro 44.319 migliaia e -Euro 42.614 migliaia per un totale di Euro 1.705 migliaia.

## ALTRE INFORMAZIONI

<b>RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO</b> (importi in migliaia di Euro)	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>A. DISPONIBILITA' (DISAVANZO) MONETARIE NETTE INIZIALI</b>	(12.904)	13.774
<b>B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio:		
– Gruppo	20.616	13.673
– terzi	(26)	9.006
Ammortamenti	92.142	84.662
(Plus)minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	(1.935)	(56.445)
(Plus)minusvalenze da valutazioni di partecipazioni	1.331	1.711
Svalutazione immobilizzazioni	—	8.170
Variazione del capitale di esercizio	(14.815)	(9.996)
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto di lavoro	(3.837)	(4.647)
Altre variazioni	(2.461)	620
	<b>91.015</b>	<b>46.754</b>
<b>C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Investimenti in immobilizzazioni:		
• immateriali	(7.676)	(7.274)
• materiali	(85.470)	(52.577)
• finanziarie	(9.308)	(5.194)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	23.544	84.100
	<b>(78.910)</b>	<b>19.055</b>
<b>D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
Apporto degli azionisti per aumenti di capitale di terzi	1.593	—
Nuovi finanziamenti	27.059	12.794
Rimborsi di finanziamenti	(48.863)	(16.203)
Variazione netta dei crediti e degli altri debiti finanziari a medio e lungo termine	2.243	10.856
	<b>(17.968)</b>	<b>7.447</b>
<b>E. DISTRIBUZIONE DI UTILI</b>		
Capogruppo	(26.825)	(27.558)
Altre società del Gruppo a terzi	—	(6.580)
	<b>(26.825)</b>	<b>(34.138)</b>
<b>F. DISAVANZO DERIVANTE DALLE OPERAZIONI DI FUSIONE</b>	<b>(20.285)</b>	—
<b>G. DIVIDENDI AD AZIONISTI DI RISPARMIO EX CAFFARO</b>	<b>(568)</b>	—
<b>H. AUMENTI RISERVE PER CONGUAGLI DA CONVERSIONE AZIONI DI RISPARMIO NON CONVERTIBILI</b>	<b>8.945</b>	—
<b>I. ALTRE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(5.077)</b>	<b>(2.725)</b>
<b>L. VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' (DISAVANZO) MONETARIE A SEGUITO DELLA MODIFICA DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO E DEI CAMBI</b>	<b>(16.623)</b>	<b>(63.071)</b>
<b>M. FLUSSO MONETARIO NETTO DEL PERIODO (B+C+D+E+F+G+H+I+L)</b>	<b>(66.296)</b>	<b>(26.678)</b>
<b>N. DISPONIBILITA' (DISAVANZO) MONETARIE NETTE FINALI (A+M)</b>	<b>(79.200)</b>	<b>(12.904)</b>

*N.B. Le variazioni esposte nel rendiconto finanziario sono al netto delle variazioni relative alle società entrate od uscite dall'area di consolidamento e delle differenze cambio da conversione dei bilanci delle società estere già consolidate nel precedente esercizio.  
Le disponibilità (disavanzo) monetarie nette non comprendono le quote scadenti entro l'esercizio dei debiti a medio-lungo termine.*

## APPENDICE AL “RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO”

(importi in migliaia di Euro)

### VARIAZIONE DEL CAPITALE D'ESERCIZIO

**VARIAZIONE COMPLESSIVA NETTA** (26.825)

Variazione relativa a:

- Società entrate nell'area di consolidamento 10.628
- Società uscite dall'area di consolidamento (8.022)
- Riclassifiche ad altre linee di bilancio 5.395
- Storno differenze cambio relative al capitale di esercizio delle società estere già consolidate nel precedente esercizio 4.009

**VARIAZIONE COME DA RENDICONTO FINANZIARIO** (14.815)

### VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' (DISAVANZO) MONETARIE A SEGUITO DELLA MODIFICA DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO E DEI CAMBI

Variazione relativa a:

- Società entrate nell'area di consolidamento (10.459)
- Società uscite dall'area di consolidamento 2.859
- Prezzo di acquisto di società consolidate integralmente (9.209)
- Differenze cambio relative alle disponibilità (disavanzo) monetarie delle società estere già consolidate nel precedente esercizio 186

(16.623)

### DISAVANZO MONETARIO NETTO FINALE COME DA RENDICONTO FINANZIARIO (Totale punto N)

(79.200)

### DEBITI FINANZIARI A MEDIO E LUNGO TERMINE

**Esistenza iniziale** (307.527)

Variazioni:

- Nuovi finanziamenti (27.059)
- Rimborso di finanziamenti 48.863
- Variazione netta dei crediti e degli altri debiti finanziari a medio e lungo termine (2.243)
- Variazione dell'area di consolidamento e dei cambi (5.145)

14.416

**Esistenza finale** (293.111)

**INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE** (372.311)

## RAPPORTI DEL GRUPPO SNIA VERSO IMPRESE DEL GRUPPO NON CONSOLIDATE INTEGRALMENTE ED ALTRE PARTI CORRELATE

(Importi in Euro/milioni)

### IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE NON CONSOLIDATE INTEGRALMENTE

CONTO ECONOMICO	2000	1999
• Ricavi per vendite di prodotti, per prestazioni di servizi e altri ricavi	23,6	23,7
• Costi per acquisti, per prestazioni di servizi, per godimento beni di terzi ed altri oneri	4,3	2,1
• Interessi attivi e proventi diversi	1,1	0,3
• Interessi passivi e oneri diversi	0,1	0,1

Prezzi e tassi dei rapporti infragruppo sono al valore normale di mercato.

STATO PATRIMONIALE	2000	1999
<b>Attivo</b>		
• Crediti commerciali	2,0	2,4
• Crediti finanziari	21,6	8,3
• Crediti diversi	—	0,2
<b>Passivo</b>		
• Debiti commerciali	0,8	0,8
• Debiti finanziari	—	3,4
• Debiti diversi	—	—
<b>Conti d'ordine</b>	16,9	3,9

## **PRINCIPALI OPERAZIONI INFRAGRUPPO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2000:**

- Fusione per incorporazione in SNIA S.p.A. di Caffaro S.p.A., Sorin Biomedica S.p.A., Old Bellco S.r.l., Sifi S.p.A. e SGS S.r.l., con effetto contabile dal 1° gennaio 2000.
- Cessione da parte di Caffaro S.p.A. (già Industrie Chimiche Caffaro S.p.A.) a SNIA S.p.A. del 100% di Sistema Compositi S.p.A.. A fine giugno SNIA S.p.A. ha venduto a terzi il 50% della suddetta partecipazione.
- Cessione da parte di Dideco S.p.A. a SNIA S.p.A. del 100% di Sorin Biomedica Cardio S.p.A..
- Fusione per incorporazione in Emblem Europe S.p.A. di SNIA Tecropolimeri Sud S.r.l..
- Cessione da parte di Sifi S.p.A., prima della fusione per incorporazione in SNIA S.p.A., a Caffaro S.p.A. (già Industrie Chimiche Caffaro S.p.A.) del 100% di Caffaro Flexible Packaging S.p.A. (già Fapack S.p.A.).
- Scissione di Chemlon A.S. e costituzione di Nylstar Slovakia A.S. e Rhodia Industrial Yarns Slovakia A.S. detenute al 100% da Rhodia Slovakia Holding N. V..
- Fusione per incorporazione di Sorin Biomedica Deutschland A.G. in Stockert Instrumente GmbH.
- Cessione da parte di Caffaro S.p.A. a SNIA S.p.A. del 100% di Caffaro Flexible Packaging S.p.A. dopo l'avvenuto conferimento delle relative attività.
- Fusione per incorporazione di Nordfaser Industrieverwaltung GmbH in Nylstar Nordfaser GmbH.

Si precisa che le cessioni di partecipazioni all'interno del Gruppo sono state effettuate a valori di libro.

Inoltre nel corso del 2000 sono stati ceduti all'interno del Gruppo crediti d'imposta verso Erario per IRPEG, per complessivi Euro 6,2 milioni.

### **Altre operazioni con parti correlate al di fuori di quelle con società del Gruppo SNIA**

- Le joint venture Nylstar e Novaceta, nell'ambito della loro attività, hanno acquistato e/o venduto a condizioni di mercato prodotti e servizi dai/ai rispettivi azionisti Rhodia S.n.c. ed Acordis Europe Investments B.V. e loro controllate. Questi rapporti sono stati oggetto d'esame, alla costituzione delle joint venture da parte delle Autorità Europee di controllo della concorrenza.



## CONVERSIONE DEI BILANCI DELLE SOCIETA' ESTERE

Di seguito sono riportati i tassi delle valute non aderenti all'Euro, utilizzati per la conversione dei valori delle società estere consolidate:

Tassi delle valute rispetto a un Euro	Medi 2000	Al 31.12.2000	Medi 1999	Al 31.12.1999
Franco svizzero	1,558	1,523	1,600	1,605
Sterlina inglese	0,609	0,624	0,659	0,622
Corona svedese	8,445	8,831	8,806	8,563
Corona norvegese	8,113	8,234	8,309	8,077
Corona slovacca	42,590	43,990	44,106	42,462
Zloty polacco	4,009	3,850	—	—
Dollaro USA	0,924	0,931	1,066	1,005
Dollaro australiano	1,589	1,677	1,652	1,542
Dollaro canadese	1,371	1,397	1,583	1,461
Dollaro Singapore	1,591	1,613	1,806	1,672
Yen giapponese	99,475	106,920	121,209	102,730
Real brasiliano	—	—	1,800	1,800



**LE SOCIETA' DEL GRUPPO SNIA**

**(SITUAZIONE AL 31.12.2000)**

## LE SOCIETA' DEL GRUPPO SNIA

(Situazione al 31.12.2000)

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale al 31.12.2000	Valore nominale per azione o quota
<b>CAPOGRUPPO</b>				
SNIA S.p.A.	Milano	Euro	520.691.756	
<b>SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI</b>				
<b>Imprese consolidate con il metodo integrale</b>				
Dideco S.p.A.	Mirandola (MO)	Lit.	13.622.983.000	1.000
Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	Milano	Lit.	9.100.000.000	1.000
Dideco Handelsgesellschaft mbH	Vienna (Austria)	Sha	500.000	500.000
Dideco France S.A.	Antony (Francia)	Frfr	21.559.570	10
Dideco Scandinavia AB	Taby (Svezia)	Krs	2.100.000	100
Sorin Biomedica S.p.A.	Milano	Lit.	4.787.664.000	1.000
Hemoline S.p.A.	Milano	Euro	3.120.000	0,52
Bellco S.p.A.	Mirandola (MO)	Euro	15.102.906	0,52
Sorin Biomedica Norge AS	Gressvik (Norvegia)	Krn	1.000.000	1.000
Sorin Biomedica Finland OY	Espoo Helsinki (Finlandia)	Fmk	900.000	100
Sorin Biomedica Danmark A/S	Glostrup (Danimarca)	Krd	1.000.000	500
Sorin Biomedica (Schweiz) A.G.	St. Gallen (Svizzera)	Frs	175.000	1.000
Sorin Biomedica Nederland N.V.	Utrecht (Olanda)	Fhl	2.160.000	1.000
Stöckert Instrumente GmbH	Monaco (Germania)	Dmk	2.500.000	2.500.000
Sorin Biomedica Benelux S.A.	Bruxelles (Belgio)	Frb	95.000.000	126,16
Sorin Biomedica Espana S.A.	Barcelona (Spagna)	Pts	300.000.000	1.000
Sorin Biomedica France S.A.	Antony (Francia)	Frfr	46.398.925	25
Sorin Biomedica (UK) Ltd.	Gloucester (Gran Bretagna)	Lst	7.804.686	1
Biofin Holding International N.V.	Amsterdam (Olanda)	Fhl	10.129.000	1.000

% di partecipazione consolidata di Gruppo	IMPRESE PARTECIPANTI			
	Denominazione sociale	% di partecipazione	% voti su capitale ordinario	% voti su capitale votante
100,000	SNIA S.p.A.	100,000		
100,000	SNIA S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A. Biofin Holding International N.V. Fiduciari	99,997 0,001 0,002		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	SNIA S.p.A. Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	86,423 13,577		
100,000	Bellco S.p.A.	100,000		
100,000	SNIA S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A. Fiduciari	99,867 0,133		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A. Fiduciari	99,999 0,001		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	SNIA S.p.A.	100,000		

**SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI (seguito)**

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale sociale al 31.12.2000</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>
Sorin Biomedica Canada Inc.	Richmond Hill (Canada)	\$ CAD	943.040	1
Sorin Biomedica Asia PTE Ltd.	Singapore (Singapore)	\$ Sgd	4.700.000	1
Sorin Biomedica Japan K. K.	Tokyo (Giappone)	Yen	35.000.000	50.000
Cobe Cardiovascular CWH	Zaventem (Belgio)	Frb	127.500.000	127.500
Cobe Cardiovascular France S.A.	Antony (Francia)	Frf	22.750.000	100
Cobe Cardiovascular Australia PTY Ltd	Melbourne (Australia)	\$AUS	5.200.100	1
Cobe Cardiovascular (UK) Ltd.	Gloucester (Gran Bretagna)	Lst	6.650.002	1
Cobe Cardiovascular Espana S.A.	Barcelona (Spagna)	Pts	642.000.000	10.000
Cobe Cardiovascular Inc.	Arvada (Colorado, USA)	\$USA	1	0,01

**Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto**

Sorin S.A. in liquidazione	Lugano (Svizzera)	Frs	1.000.000	1.000
Sorin Biomedica Industrial Ltda	San Paolo (Brasile)	Real	20.808.482	1

**Imprese valutate al costo**

Consorzio per le Biotecnologie in liquidazione	Brescia	Lit.	70.000.000	35.000.000
Centro Industriale Ricerca e Formazione	Genova	Lit.	178.054.708	59.351.569
Tecnogen S.c.p.A.	Loc. La Fag. Piana Monte Verna	Lit.	5.830.000.000	10.000
Consorzio Medal Energia	Modena	Euro	6.000	1.000
Fin 2001 S.A.	Lussemburgo	Euro	17.300.000	10

% di partecipazione consolidata di Gruppo	IMPRESE PARTECIPANTI		
	Denominazione sociale	% di partecipazione	% voti su capitale ordinario
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A. Sorin Biomedica Benelux S.A.	99,900 0,100	
100,000	Dideco S.p.A. Fiduciari	99,997 0,003	
100,000	Biofin Holding International N.V.	100,000	
100,000	Sorin Biomedica UK Ltd.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A. Fiduciari	99,998 0,002	
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
99,998	Biofin Holding Inter.N.V.	99,998	
50,000	SNIA S.p.A.	50,000	
33,333	Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	33,333	
10,006	Hemoline S.p.A.	10,006	
33,332	Dideco S.p.A. Bellco S.p.A.	16,666 16,666	
30,000	SNIA S.p.A.	30,000	

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale sociale al 31.12.2000</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>
----------------	-------------	---------------	---------------------------------------	---

## SETTORE FILI TESSILI

### Imprese consolidate con il metodo integrale

Nuova Rayon S.p.A.	Milano	Euro	5.874.000	1
--------------------	--------	------	-----------	---

### Imprese consolidate con il metodo dell'integrazione proporzionale

Novaceta Limited	Spondon Derby (Gran Bretagna)	Lst	23.600.102	1
Novaceta S.p.A.	Milano	Lit.	89.165.760.000	634
Novaceta France S.A.	Lione (Francia)	Frfr	500.000	100
Novaceta GmbH	Dusseldorf (Germania)	Euro	25.000	25.000
Novaceta U.K. Ltd.	Coventry (Gran Bretagna)	Lst	21.683.394	1
Nylstar N.V.	Amsterdam (Olanda)	Fhl	75.000.000	1.000
Amfibe Inc.	Ridgeway (Virginia, USA)	\$ USA	400.000	66,67/100
FIBREL A.I.E.	Barcellona (Spagna)	Pts	550.000.000	495.000.000(*)
Nylstar Nordfaser GmbH	Neumunster (Germania)	Dmk	20.000.000	20.000.000
Nordfaser Textil GmbH	Neumunster (Germania)	Dmk	50.000	50.000
Nylstar Deutschland GmbH	Freiburg (Germania)	Dmk	53.550.000	53.550.000
Nylstar Centro Direzionale S.p.A.	Cesano Maderno (MI)	Euro	18.054.000	0,51
Nylstar GmbH	Freiburg (Germania)	Dmk	50.000.000	50.000.000
Nylstar Inc.	Greensboro N.C. (USA)	\$ USA	250.000	10
Nylstar Ltd.	Watford (Gran Bretagna)	Lst	100.000	1
Nylstar S.A.	Barcellona (Spagna)	Pts	7.208.081.400	650
Nylstar S.A.	Arras (Francia)	Frfr	688.534.500	100

(\*) Quota detenuta da Nylstar S.A. (E).



% di partecipazione consolidata di Gruppo	IMPRESE PARTECIPANTI			
	Denominazione sociale	% di partecipazione	% voti su capitale ordinario	% voti su capitale votante
100,000	SNIA S.p.A.	100,000		
50,000	SNIA S.p.A.	50,000		
50,000	Novaceta Limited	94,312		
	SNIA S.p.A.	2,844		
50,000	Novaceta U.K.Ltd. Fiduciari	99,880 0,120		
50,000	Novaceta S.p.A.	100,000		
50,000	Novaceta S.p.A.	100,000		
50,000	SNIA S.p.A.	50,000		
50,000	Nylstar Inc.	100,000		
45,000	Nylstar S.A. (E)	90,000		
50,000	Nylstar GmbH	100,000		
50,000	Nylstar Nordfaser GmbH	100,000		
50,000	Nylstar N.V.	100,000		
50,000	Nylstar S.p.A.	98,870		
	Nylstar N.V.	0,565		
	Nylstar S.A. (F)	0,282		
	Nylstar S.A. (E)	0,282		
50,000	Nylstar Deutschland GmbH	100,000		
50,000	Nylstar N.V.	100,000		
50,000	Nylstar N.V.	100,000		
50,000	Nylstar N.V.	100,000		
50,000	Nylstar N.V. Fiduciari	99,999 0,001		

## SETTORE FILI TESSILI (seguito)

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale al 31.12.2000	Valore nominale per azione o quota
Nylstar S.p.A.	Cesano Maderno (MI)	Euro	72.748.000	0,52
Rhotex S.r.l.	Milano	Euro	10.330	10.330
Rhotex Texturgarne GmbH	Cottbus (Germania)	Dmk	500.000	500.000
Rhotex SAS	Arras (Francia)	Frfr	10.250.000	100
Zakłady Włokien Chemicznych Stilon S.A. (*)	Gorzow (Polonia)	PLN	25.890.070	17,86
Nylstar Slovakia A.S.	Humenne (Slovakia)	SKK	1.275.221.000	1.275.221.000
Rhodia Slovakia Holding N.V. (**)	Amstelveen (Olanda)	Fhl	22.500.000	1.000

### Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto

Rhodia Polyammide Engineering S.a.S.	Venissieux (Francia)	Frfr	51.100.000	100
SCI du Buisson Dampeterain	St.Laurent Blangy (Francia)	Frfr	150.000	100

### Imprese valutate al costo

Nylstar UAB	Kaunas (Lituania)	\$ USA	25.000	1
Nylstar Hong Kong Ltd	Hong Kong (Cina)	HKD	10.000	10
Consorzio Novafibre	Milano	Lit.	26.888.589	3.841.227
Twista Spol. S.r.o.	Humenne (Slovakia)	SKK	50.000.000	6.500.000 (***)

(\*) Solo Attività "Fili Tessili".

(\*\*) Il consolidamento di Nylstar Slovakia A.S. ha comportato anche l'elisione della partecipazione in Rhodia Slovakia Holding N.V., controllante di Nylstar Slovakia A.S..

(\*\*\*) Quota detenuta da Nylstar Slovakia A.S. .

% di partecipazione consolidata di Gruppo	IMPRESE PARTECIPANTI			
	Denominazione sociale	% di partecipazione	% voti su capitale ordinario	% voti su capitale votante
50,000	Nylstar N.V.	100,000		
50,000	Nylstar S.p.A.	100,000		
50,000	Nylstar Deutschland GmbH	100,000		
50,000	Nylstar SA (F) Nylstar Deutschland GmbH	99,999 0,001		
36,670	Nylstar N.V.	14,205	20,939	7,230
	Nylstar S.p.A.	32,967	6,032	60,867
	Nylstar S.A. (F)	26,167	38,571	15,318
29,000	Rhodia Slovakia Holding N.V.	100,000		
29,000	Nylstar N.V. Nylstar Deutschland GmbH	42,000 16,000		
17,500	Nylstar Centro Direzionale S.p.A.	35,000		
16,667	Nylstar S.A. (F)	33,333		
50,000	Nylstar N.V.	100,000		
25,000	Nylstar N.V.	50,000		
28,572	Nylstar S.p.A.	14,286		
	Novaceta S.p.A.	14,286		
	Nuova Rayon S.p.A.	14,286		
4,950	Nylstar Slovakia A.S.	13,000		

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale sociale al 31.12.2000</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>
----------------	-------------	---------------	---------------------------------------	---

## **SETTORE CHIMICO ED ENERGIA**

### **Imprese consolidate con il metodo integrale**

Caffaro S.p.A.	Milano	Euro	118.904.069	0,52
SIAPA Società Italo Americana Prodotti Antiparassitari S.r.l.	Milano	Euro	10.330	10.330
Caffaro Espana S.L.	Madrid (Spagna)	Pts	20.000.000	5.000
Caffaro Deutschland GmbH	Wuppertal (Germania)	Dmk	350.000	100
Caffaro France S.A.R.L.	Antony (Francia)	Euro	650.000	650
Emblem Europe S.p.A.	Pisticci Scalo (MT)	Lit.	22.411.179.350	518
Caffaro Flexible Packaging S.p.A.	Milano	Euro	30.000.000	1

### **Imprese consolidate con il metodo dell'integrazione proporzionale**

Caffaro Energia S.r.l.	Milano	Euro	25.822.846	12.911.423
Caffaro Energia Trasmissione S.r.l.	Milano	Euro	1.800.000	1.800.000

### **Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto**

Nylon Corporation of America Inc.	Wilmington (Delaware, USA)	\$USA	2	0,01
Vischim S.r.l.	Cesano Maderno (MI)	Euro	500.000	250.000
Derechim S.r.l.	Milano	Euro	37.186	18.593

### **Imprese valutate al costo**

Siamer S.r.l.	Milano	Lit.	200.000.000	100.000.000
Consorzio Servizi Colleferro	Colleferro (Roma)	Lit.	-	-
Consorzio Servizi Elettrici Varedo	Milano	Euro	6.000	3.000
Consorzio Servizi Elettrici Ceriano	Milano	Euro	6.000	3.000

% di partecipazione consolidata di Gruppo	IMPRESE PARTECIPANTI		
	Denominazione sociale	% di partecipazione	% voti su capitale ordinario
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
100,000	Caffaro S.p.A.	100,000	
100,000	Caffaro S.p.A. SIAPA S.r.l.	99,975 0,025	
100,000	Caffaro Flexible Packaging S.p.A.	100,000	
100,000	Caffaro S.p.A. SIAPA S.r.l.	99,900 0,100	
66,666	Caffaro Flexible Packaging S.p.A.	66,666	
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
50,000	SNIA S.p.A.	50,000	
50,000	Caffaro Energia S.r.l.	100,000	
50,000	SNIA S.p.A.	50,000	
50,000	Caffaro S.p.A.	50,000	
50,000	Caffaro S.p.A.	50,000	
50,000	Caffaro S.p.A.	50,000	
40,000	Caffaro S.p.A.	40,000	
50,000	Caffaro S.p.A. Nylstar S.p.A.	33,333 33,333	
50,000	Caffaro Flexible Packaging S.p.A.	50,000	

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale sociale al 31.12.2000</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>
----------------	-------------	---------------	---------------------------------------	---

## **ATTIVITA' DIVERSIFICATE**

### **Imprese consolidate con il metodo integrale**

Immobiliare Snia S.r.l.	Milano	Euro	25.048.160	25.048.160
M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto S.p.A.	Cesano Maderno (MI)	Lit.	520.000.000	1.000

### **Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto**

Sniericerche Società Consortile per Azioni	Pisticci Scalo (MT)	Euro	4.080.000	0,51
CTP Snia S.p.A.	Milano	Euro	104.000	0,52
Oto Brasil Limitada	Rio de Janeiro (Brasile)	Real	11.500.131	1
Nysam S.A. in liquidazione	Saint-Quentin (Francia)	Frfr	55.547.160	120
Sistema Compositi S.p.A.	Milano	Euro	4.849.902	1

### **Imprese valutate al costo**

Cesano Servizi Elettrici S.c.p.A	Milano	Euro	104.000	1
----------------------------------	--------	------	---------	---

% di partecipazione consolidata di Gruppo	IMPRESE PARTECIPANTI		
	Denominazione sociale	% di partecipazione	% voti su capitale ordinario
			% voti su capitale votante
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
55,000	SNIA S.p.A. Dideco S.p.A.	20,000 35,000	
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
20,000	SNIA S.p.A.	20,000	
100,000	Immobiliare Snia S.r.l. Fiduciari	99,999 0,001	
50,000	SNIA S.p.A.	50,000	
13,780	SNIA S.p.A. Caffaro S.p.A. Novaceta S.p.A. Nylstar S.p.A.	0,020 4,210 10,000 9,100	

## VARIAZIONE DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO (INTEGRAZIONE GLOBALE/PROPORZIONALE) DURANTE IL 2000

### SOCIETÀ ENTRATE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale al 31.12.2000	% di partecipazione consolidata di Gruppo
<b>Società già valutate al patrimonio netto o al costo consolidate per la prima volta</b>				
Zakłady Włókien Chemicznych Stilon S.A. <sup>(1)</sup>	Gorzow (Polonia)	PLN	25.890.070	36,670
Caffaro Energia Trasmissione S.r.l.	Milano	Euro	1.800.000	50,000
<b>Società di nuova costituzione</b>				
Nylstar Slovakia A.S. <sup>(2)</sup>	Humenne (Slovakia)	SKK	1.275.221.000	29,000
<b>Società acquisite</b>				
Amfibe Inc.	Ridgeway (Virginia, USA)	\$ USA	400.000	50,000

(1) Solo Attività "Fili Tessili"

(2) Costituita a seguito della scissione di Chemlon A.S..



## SOCIETÀ USCITE DALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale al 31.12.1999	% di partecipazione consolidata di Gruppo
<b>Società chiuse</b>				
Chemlon A.S. <sup>(1)</sup>	Humenne	SKK	1.678.364.000	38,074
<b>Società fuse</b>				
Nordfaser Industrieverwaltung GmbH <sup>(2)</sup>	Neumunster (Germania)	Dmk	50.000	45,000
STP Tecnopolimeri Sud S.r.l. <sup>(3)</sup>	Pisticci Scalo (MT)	Lit.	15.034.989.000	35,546
Caffaro S.p.A. <sup>(4)</sup>	Milano	Lit.	297.502.391.000	59,244
Sorin Biomedica S.p.A. <sup>(4)</sup>	Milano	Lit.	152.880.000.000	75,000
Old Bellico S.r.l. <sup>(4)</sup>	Milano	Lit.	72.609.000.000	75,000
Sorin Biomedica Deutschland A.G. <sup>(5)</sup>	Dusseldorf (Germania)	Dmk	5.350.000	75,000
SIFI S.p.A. Società per le Iniziative Finanziarie e Immobiliari <sup>(4)</sup>	Milano	Lit.	55.000.000.000	100,000
SGS Servizi Gruppo SNIA S.r.l. <sup>(4)</sup>	Milano	Lit.	99.000.000	100,000
<b>Società cedute</b>				
Sistema Compositi S.p.A. <sup>(6)</sup>	Cesano Maderno (MI)	Lit.	10.000.000.000	59,244
Biomateriali S.r.l.	Brindisi	Lit.	2.500.000.000	75,000
<b>Società valutate al patrimonio netto</b>				
Snia ricerche S.c.p.A. <sup>(7)</sup>	Pisticci Scalo (MT)	Lit.	8.000.000.000	72,910
CTP Snia S.p.A.	Pisticci Scalo (MT)	Lit.	200.000.000	100,000
<b>Società inattive</b>				
Sorin S.A. in liquidazione	Lugano (Svizzera)	Frs.	1.000.000	75,000
Sorin Biomedica Industrial Ltda	San Paolo (Brasile)	Real	20.808.482	74,998

(1) Chiusa dopo la scissione delle sue attività. Il consolidamento riguardava esclusivamente l'Attività "Fili Tessili".

(2) Fusa per incorporazione in Nylstar Nordfaser GmbH.

(3) Fusa per incorporazione in Emblem Europe S.p.A..

(4) Fusa per incorporazione in SNIA S.p.A..

(5) Fusa per incorporazione in Stöckert Instrumente GmbH.

(6) Cessione a terzi del 50% della partecipazione (il restante 50% è valutato al patrimonio netto).

(7) Nel corso del 2000 è stato ceduto a terzi il 45% della partecipazione; nel marzo 2001 è stata venduta a terzi un'ulteriore quota pari al 35%.

Milano, 30 marzo 2001

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Amministratore Delegato

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO



Revisione e organizzazione contabile

KPMG S.p.A.  
Via Vercelli, 25  
20124 MILANO

Tel. 02-67631  
Telex 320324

### Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Agli Azionisti della  
Snia S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Snia chiuso al 31 dicembre 2000. La responsabilità della relazione del bilancio compete agli amministratori della Snia S.p.A. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

I bilanci di alcune società del Gruppo, che rappresentano rispettivamente il 40% dell'attivo consolidato e il 38% dei ricavi consolidati, sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda i valori relativi a tali società inclusi nel bilancio consolidato, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 18 maggio 2000.



KPMG S.p.A.

via Vercelli, 25  
20124 Milano

tel. 02-67631  
telex 320324



- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo Snia al 31 dicembre 2000 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo.

Milano, 3 maggio 2001

KPMG S.p.A.

Sergio Pallavicini  
*Socio*



### **BELLCO**

Via Camurana, 1  
I-41037 Mirandola (Modena)  
Tel. 0535-29111  
[www.bellcospa.it](http://www.bellcospa.it)

### **CAFFARO**

Via Friuli, 55  
I-20031 Cesano Maderno (Milano)  
Tel. 0362-5141  
[www.caffarochem.com](http://www.caffarochem.com)  
[www.caffaroagro.com](http://www.caffaroagro.com)

### **CAFFARO ENERGIA**

Via Friuli, 55  
I-20031 Cesano Maderno (Milano)  
Tel. 0362-5141

### **CAFFARO FLEXIBLE PACKAGING**

Via Friuli, 55  
I-20031 Cesano Maderno (Milano)  
Tel. 0362-5141

### **COBE CARDIOVASCULAR**

14401 West 65th Way  
USA-Arvada, Colorado 80004 -3599  
Tel. 001-303.425.5508  
001-800.221.7943  
[www.cobecv.com](http://www.cobecv.com)

### **DIDECO**

Via Statale 12 Nord, 86  
I-41037 Mirandola (Modena)  
Tel. 0535-29811  
[www.dideco.it](http://www.dideco.it)

### **ELA MEDICAL**

Centre d'affaires La Boursidière  
F-92357 Le Plessis Robinson Cedex  
Tel. +33146013333  
[www.elamedical.com](http://www.elamedical.com)

### **IMMOBILIARE SNIA**

Via Borgonuovo, 14  
I-20121 Milano  
Tel. 02-63321

### **M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto**

Via Marinotti, 45  
I-31029 Vittorio Veneto (Treviso)  
Tel. 0438-940300

### **NYLSTAR**

Viale Friuli, 55  
I-20031 Cesano Maderno (Milano)  
Tel. 0362-5141  
[www.nylstar.com](http://www.nylstar.com)

### **NOVACETA**

Viale Piemonte, 66  
I-20013 Magenta (Milano)  
Tel. 02-979621  
[www.novaceta.com](http://www.novaceta.com)

### **NUOVA RAYON**

Via Friuli, 55  
I-20031 Cesano Maderno (Milano)  
Tel. 0362-5141  
[www.nuovarayon.com](http://www.nuovarayon.com)

### **SNIA**

Via Borgonuovo, 14  
I-20121 Milano  
Tel. 02-63321  
[www.snia.it](http://www.snia.it)

### **SORIN BIOMEDICA CARDIO**

Via Crescentino  
I-13040 Saluggia (Vercelli)  
Tel. 0161-4871  
[www.sorincardio.it](http://www.sorincardio.it)

### **STÖCKERT INSTRUMENTE**

Lindbergstr. 25  
D-80939 München  
Tel. +4989323010  
[www.stoeckert.de](http://www.stoeckert.de)