

BILANCIO DI SNIA S.P.A.  
BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO

AL 31.12.2001  
84° ESERCIZIO



## INDICE

Consiglio di Amministrazione Collegio Sindacale Società di Revisione	2
Comitati	3
Note biografiche dei membri del Consiglio di Amministrazione	4
Lettera del Presidente	7
Struttura e Settori di attività del Gruppo	9
Principali avvenimenti dell'esercizio 2001 e dei primi mesi del 2002	10
Glossario	14
Principali dati economici e finanziari di Settore	18
Relazione sulla gestione (I parte)	20
<b>Bilancio della SNIA S.p.A.</b>	
Stato patrimoniale	58
Conto economico	62
Nota integrativa	64
Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti	112
Relazione della Società di revisione al bilancio d' esercizio	115
<b>Bilancio consolidato del Gruppo</b>	
Relazione sulla gestione (II parte)	118
Stato patrimoniale	122
Conto economico	126
Nota integrativa	128
Relazione della Società di Revisione al bilancio consolidato	183

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI CONSOLIDATI

	2000 (in milioni di Euro)	2000 pro forma <sup>(1)</sup> (in milioni di Euro)	2001 (in milioni di Euro)
<b>Dati economici</b>			
Ricavi netti <sup>(2)</sup>	1.265,9	888,3	963,2
Risultato operativo	68,8	45,0	23,8
Risultato ante imposte	47,7	46,8	(103,9)
Risultato netto di Gruppo e terzi	20,6	20,8	(97,3)
Risultato netto di competenza del Gruppo	20,6	20,6	(98,3)
Ammortamenti	92,1	66,8	77,4
Autofinanziamento	112,7	87,6	(19,9)
<b>Dati patrimoniali al 31 dicembre</b>			
Capitale investito netto	1.281,3	1.118,5	1.122,1
Indebitamento finanziario netto	(372,3)	(212,2)	(331,2)
Patrimonio netto di Gruppo e terzi	909,0	906,3	790,9
Patrimonio netto di competenza del Gruppo	901,2	901,2	784,6
<b>Altri dati statistici</b>			
Investimenti	85,5	51,7	57,8
Ricerca e sviluppo	37,5	33,8	45,1
Dipendenti in carico al 31.12. (numero) <sup>(3)</sup>	8.011	5.216	5.549
Dipendenti dell'esercizio (numero medio) <sup>(3)</sup>	8.161	5.267	5.638
<b>Valori per azione (Euro)</b>			
Risultato netto consolidato per azione	0,040	0,040	(0,189)
Dividendo per azione:			
- ordinaria	0,065	0,065	-
- risparmio convertibile	0,097	0,097	-
- risparmio non convertibile	0,107	0,107	-
Patrimonio netto consolidato per azione	1,731	1,731	1,507
Quotazione di borsa (media annua)			
- azioni ordinarie	2,187	2,187	1,885
- azioni di risparmio convertibili	2,261	2,261	1,930
- azioni di risparmio non convertibili	1,678	1,678	1,695
<b>Principali indici</b>			
Risultato operativo su ricavi netti (%)	5,4	5,1	2,5
Risultato operativo su Capitale investito netto medio (%)	5,5	4,0	2,1
Oneri finanziari su ricavi netti (%)	1,9	1,6	2,1
Risultato netto di Gruppo e terzi su ricavi netti (%)	1,6	2,3	(10,1)
Risultato netto di competenza del Gruppo su patrimonio netto medio di competenza del Gruppo (%)	2,6	2,6	(11,7)
Indebitamento finanziario netto su patrimonio netto di Gruppo e terzi	0,41	0,23	0,42

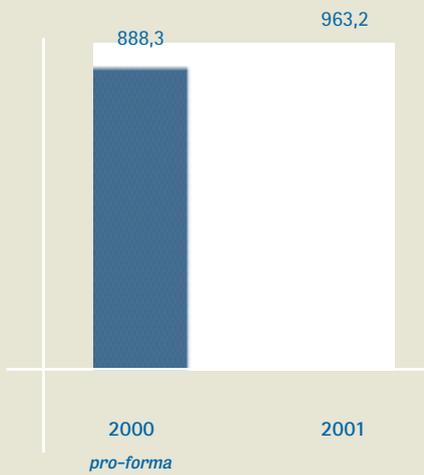
(1) Dati economici e finanziari che recepiscono l'uscita dall'area di consolidamento integrale (proporzionale) delle joint venture Nylistar, Novaceta e Caffaro Energia e la loro valutazione con il metodo del patrimonio netto.

(2) Comprende i ricavi delle vendite e delle prestazioni, la variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione valutate a ricavo e i recuperi di costi.

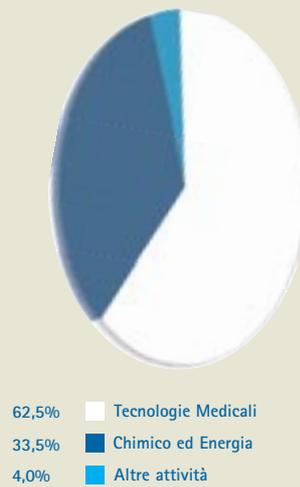
(3) Comprende unità in Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria.

## RICAVI NETTI

(milioni di Euro)

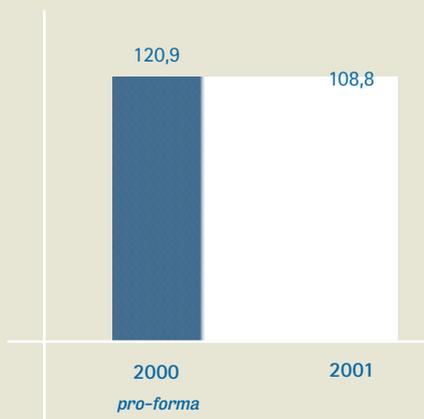


## RICAVI NETTI PER SETTORE 2001



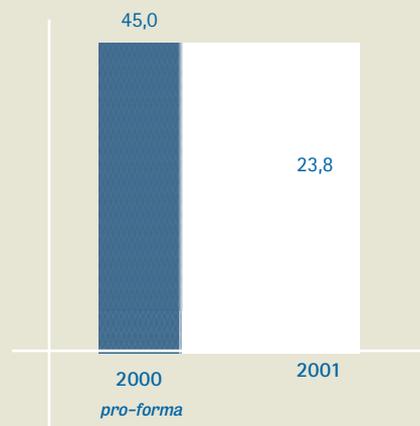
## MOL

(milioni di Euro)



## RO

(milioni di Euro)



BILANCIO DI SNIA S.P.A.  
BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO

AL 31.12.2001

84° ESERCIZIO

Assemblea ordinaria degli Azionisti  
Milano, 28-29 giugno 2002

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### **PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO**

---

Umberto Rosa (1) (2)

### **VICE PRESIDENTE**

---

Carlo Callieri -<sup>a</sup> (1)

### **AMMINISTRATORI**

---

Leonardo Bossini

Giorgio Cirila -<sup>aa</sup>

Umberto Colombo -<sup>o</sup>

Andrea Dini

Emilio Gnutti -<sup>o</sup>

Paolo Alberto Lamberti

Andrea Pininfarina -

Silvano Pontello =

Luigi Verde -

Marco Vitale -<sup>a</sup>

- *Membro del Comitato Consultivo Analisi Iniziative Strategiche*

-<sup>o</sup> *Membro del Comitato Consultivo Politiche Retributive*

-<sup>a</sup> *Membro del Comitato per il Controllo Interno*

(1) *Il Presidente ed il Vice Presidente hanno per statuto la legale rappresentanza*

(2) *All'Amministratore Delegato sono stati conferiti dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione del 6 settembre 1999 tutti i poteri per la gestione ordinaria oltre a quelli di acquistare e vendere immobili e stipulare locazioni anche ultranovennali*

## COLLEGIO SINDACALE

### **PRESIDENTE**

---

Luigi Martino

### **SINDACI EFFETTIVI**

---

Sergio Cascone

Salvatore Spiniello

## SOCIETÀ DI REVISIONE

Reconta Ernst & Young S.p.A.

## COMITATI

### COMITATO ANALISI INIZIATIVE STRATEGICHE

---

Ha competenza consultiva sul sistema di pianificazione e sulle proposte di investimento, acquisizione e dismissione, è composto dai seguenti membri:

Luigi Verde            *Coordinatore*  
Carlo Callieri  
Andrea Pininfarina

### COMITATO POLITICHE RETRIBUTIVE

---

Ha competenza consultiva sui compensi degli Amministratori, sulle retribuzioni dei massimi dirigenti e sulle politiche retributive dell'azienda, è composto dai seguenti membri:

Umberto Colombo   *Coordinatore*  
Giorgio Cirila  
Emilio Gnutti

### COMITATO PER IL CONTROLLO INTERNO

---

È composto dai seguenti membri:

Marco Vitale           *Coordinatore*  
Carlo Callieri  
Giorgio Cirila

## NOTE BIOGRAFICHE DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

---

### LEONARDO BOSSINI

Imprenditore meccanico, è Amministratore Unico della BOSSINI Srl, azienda specializzata nella produzione di accessori per rubinetteria, docce e flessibili, con sede a Lumezzane (Brescia). E' inoltre Amministratore Delegato della Società Italiana Lastre SpA, Consigliere di I.I.L. SpA, Banca Lombarda, Hopa SpA e Fingruppo Holding SpA.

---

### CARLO CALLIERI

Laureato in Giurisprudenza, è Amministratore Delegato di INIZIATIVA PIEMONTE SpA, Vice Presidente della Compagnia San Paolo di Torino, Vice Presidente di Fiat Avio SpA. E' stato Direttore Centrale di Fiat SpA, Consigliere del Gruppo editoriale Il Sole-24 Ore, Amministratore Delegato del Gruppo Rizzoli-Corriere della Sera, Vice Presidente di Confindustria e Vice Presidente di Assolombarda.

---

### GIORGIO CIRLA

È Amministratore Delegato di INTERBANCA SpA. In precedenza ha ricoperto le cariche di Amministratore Delegato di Arca Merchant SpA e membro del Consiglio di "BANQUE RIVAUD SA." - Parigi, dopo una lunga esperienza al Banco Lariano dove aveva raggiunto la posizione di Vicedirettore Generale. È stato Amministratore pro-tempore di diverse società partecipate da Arca Merchant e dal Banco Lariano.

È inoltre Presidente di Interbanca International Holding SA (Bruxelles) e Amministratore di Interbanca Gestione Investimenti Sgr SpA., Sirti SpA., Banca Antonveneta SpA., Antonveneta Abn Amro Bank SpA., Antonveneta Abn Amro Sgr SpA., Olivetti SpA., Hopa SpA.

---

### UMBERTO COLOMBO

Laureato in Chimica Fisica, è Presidente di NOVAMONT SpA e di Alcantara SpA. E' inoltre membro dei Consigli di Amministrazione di Acea SpA, Impregilo SpA, Saes Getters, Telecom Italia SpA e della Energy Conversion Devices (Usa). E' stato Presidente dell'Enea dal 1982 al 1992 e Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica negli anni 1993-94.

---

### ANDREA DINI

Laureato alla Bocconi in Finanza Aziendale, Master in Foreign Administration negli Usa, è Vice Presidente della DAMA SpA, azienda di famiglia, titolare del marchio Paul & Shark. E' inoltre Consigliere d'Amministrazione della Fingruppo SpA.

---

### EMILIO GNUTTI

Laureato in Lettere e Filosofia, è Presidente della finanziaria HOPA – Holding di Partecipazioni Aziendali SpA nonché Presidente e Amministratore Delegato di G.P.Line, F. Leasing, G.P. Finanziaria, Progettazioni Finanziarie. Ricopre inoltre la carica di Amministratore Delegato delle finanziarie Fingruppo Holding, Holinvest, Criterium.

Fa parte del Consiglio d'Amministrazione del Lloyd Adriatico SpA, di Unipol Assicurazioni e dell'Università di Brescia. E' inoltre Amministratore di numerose società operanti nei settori finanziario, immobiliare, informatico, pubblicitario, assicurativo, della gioielleria e dei componenti industriali, nella maggior parte delle quali ricopre cariche di vertice.

---

### PAOLO LAMBERTI

Laureato in Economia e Commercio, Master in Business Administration negli Usa, è Vice Presidente della LAMBERTI SpA, produttrice di ausiliari chimici per l'industria.

Ricopre le cariche di Vice Presidente della Banca Popolare di Luino e di Varese, di Consigliere della Banca Popolare Commercio e Industria, di Presidente dell'Università Carlo Cattaneo-LIUC di Castellanza.

---

## ANDREA PININFARINA

Laureato in Ingegneria meccanica, è Amministratore Delegato e Direttore Generale della INDUSTRIE PININFARINA SpA. nonchè Amministratore Delegato della Capogruppo, Pininfarina SpA. Nell'ambito del sistema confindustriale ricopre la carica di Presidente di Federmeccanica (Federazione Sindacale Industria Metalmeccanica Italiana), di Presidente dell'Unione Industriale di Torino oltre ad essere membro di Giunta e del Consiglio Direttivo di Confindustria. E' inoltre Presidente di ITP – Investimenti a Torino e in Piemonte e membro del Consiglio di Amministrazione di Banca del Piemonte SpA, Banca Passadore & C. SpA. Comau B.V., Fastbuyer SpA. e Siemens SpA.

---

## UMBERTO ROSA

Laureato in Chimica Industriale, nel 1967 ha conseguito la Libera Docenza in Radiochimica presso l'Università di Pisa. E' Amministratore Delegato della SNIA dal 1990 e Presidente dal 1997. E' inoltre Vice Presidente dell'Istituto Europeo di Oncologia (IEO) e del Centro Cardiologico Monzino, membro del Consiglio di Amministrazione di Air Liquide Italia SpA e della Fondazione San Raffaele. E' Presidente dell'Istituto per l'Ambiente e Vice Presidente di Federchimica. In ambito di Confindustria, è stato Consigliere incaricato per i problemi della Ricerca, dell'Innovazione Tecnologica e dell'Ambiente. Dal luglio 2001 è Consigliere incaricato per Ambiente, Ricerca e Università di Assolombarda. Nel 1997 è stato insignito della Legion d'Onore dal Presidente della Repubblica Francese.

---

## LUIGI VERDE

Laureato in Ingegneria Industriale Chimica, è attualmente consulente industriale dopo essere stato responsabile della Pianificazione e Controllo del Gruppo ENI. Dal 2000 è Membro del Consiglio di Amministrazione di TAV (Treno Alta Velocità) e dal 2001 Membro del Comitato Esecutivo della stessa società. In precedenza aveva ricoperto la carica di Direttore del Coordinamento Produttivo in Enichem, di Responsabile Tecnologia in Selm (Montedison), di Direttore della Divisione Ricerca ed Engineering in Alusuisse Italia.

---

## MARGO VITALE

Laureato in Giurisprudenza, economista d'impresa, già socio dell'Arthur Andersen, è socio fondatore e Presidente della VITALE-NOVELLO & Co., società di consulenza di alta direzione, nell'ambito della quale è consulente ed amministratore di numerosi primari Gruppi societari. E' inoltre Presidente dell'A.I.F.I., associazione italiana delle società di merchant banking, Vice Presidente e membro del Comitato Esecutivo della Banca Popolare di Milano e membro del Comitato Direttivo della scuola d'impresa ISTAO. E' stato docente all'Università di Pavia, alla Bocconi e Vice Presidente e docente della Libera Università Carlo Cattaneo, della quale è stato tra i fondatori. È stato inoltre Presidente e riordinatore delle Ferrovie Nord Milano, assessore alle attività economiche del Comune di Milano, commissario straordinario dell'Ospedale Maggiore di Milano, commissario unico per il coordinamento e la gestione dei fondi privati per i profughi del Kosovo.



CAFFARO  
ENERGIA



NUOVA RAYON

STÖCKERT  
INSTRUMENTE GMBH

IMMOBILIARE **SNIA**

**CAFFARO FLEXIBLE PACKAGING**



**didero**

**N** NOVAGETA

**ela** medical

**COBE**  
Cardiovascular

**M.V.V.**

M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto S.p.A.

**EMBLEM EUROPE**

**Nylstar**

## Lettera del Presidente

*L'esercizio 2001 è stato sicuramente tra i più difficili che Snia ha affrontato negli ultimi anni, sia per la congiuntura di mercato, particolarmente sfavorevole nell'area delle fibre tessili e della chimica, sia per l'impegno dedicato alla continua ristrutturazione del portafoglio di attività del gruppo, che ha portato ad acquisizioni e dismissioni di grande rilevanza.*

*Il risultato consolidato di esercizio, che chiude in perdita per la prima volta dopo dieci anni, sconta forti oneri straordinari derivanti da dismissioni, ristrutturazioni ed abbattimento di cespiti nei settori di attività "storici" del gruppo, vale a dire la chimica e le fibre. L'insieme di queste iniziative, pur con i sacrifici e le difficoltà che esse comportano, crea le basi per una rapida evoluzione di Snia da gruppo diversificato ad azienda focalizzata nel settore delle Tecnologie Mediche, con una presenza globale sul mercato e posizioni di leadership europea o mondiale in specifici segmenti, in particolare nell'area dei prodotti per il trattamento delle malattie cardiovascolari.*

*Nel corso del 2001 è stata ceduta l'attività agrochimica di Caffaro, un settore che per Snia presentava scarse prospettive di sviluppo, ottenendo un incasso di circa 100 milioni di Euro.*

*Inoltre sono stati avviati, in accordo con il partner Rhodia, contatti per un progressivo disinvestimento della partecipazione del 50% di Snia in Nylstar. Le sfavorevoli condizioni del mercato delle fibre hanno comunque suggerito di rinviare questa operazione sino a che il miglioramento del ciclo tessile non consentirà una valorizzazione adeguata di Nylstar, che continua peraltro a rafforzare la sua posizione di secondo produttore mondiale di filo nylon tessile. Coerentemente con questo indirizzo strategico, è stato deciso di passare dal consolidamento linea a linea a quello con il metodo del patrimonio netto. Analoga decisione è stata presa per le altre due joint ventures paritetiche del gruppo, Novaceta e Caffaro Energia.*

*Per effetto di queste operazioni, il fatturato Snia, sulla base del perimetro raggiunto a fine 2001, è per il 70% circa concentrato nelle Tecnologie Mediche, che contribuiscono per la quasi totalità al Margine Operativo Lordo di gruppo.*

*In questa area, a fine aprile, dopo un negoziato lungo e complesso protrattosi per oltre sei mesi, è stata acquisita la società francese ELA Medical, con un esborso di circa 140 milioni di Euro. L'operazione ha apportato al settore delle Tecnologie Mediche una ulteriore base di sviluppo in un segmento molto interessante, quello dei dispositivi impiantabili per il controllo del ritmo cardiaco, e ha permesso a Snia di collocarsi tra i pochi attori mondiali in un mercato ad altissimo contenuto tecnologico. L'unione di ELA con le attività di Sorin nel medesimo settore da' origine ad una entità europea con un fatturato iniziale di oltre 160 milioni di Euro, che comprende una gamma prodotti completa, con forte copertura brevettuale, che dispone delle autorizzazioni (incluse quelle FDA per il mercato USA) e delle strutture commerciali necessarie per operare in tutti i principali mercati del mondo. Parallelamente all'acquisizione di ELA, il 2001 ha visto un forte sviluppo della business unit Cardiovascular Implantable Devices che, guadagnando quote di mercato in Europa e nel mondo in segmenti molto innovativi come l'angioplastica coronarica e le valvole cardiache artificiali, dimostra ancora una volta come l'eccellenza tecnologica ed una Ricerca e Sviluppo ben orientata, unite ad una forte determinazione gestionale, possano permet-*

tere anche alle aziende italiane di affermarsi in un contesto internazionale estremamente competitivo.

La business unit Cardiac Surgery ha rafforzato la propria posizione di leader mondiale nei prodotti per la circolazione extracorporea. In questa area il gruppo Snia, attraverso le controllate Dideco, Cobe CV e Stoeckert, assicura a quasi 400.000 persone che ogni anno si sottopongono a interventi di bypass aorto-coronarico, sostituzione valvolare o trapianto cardiaco, la migliore e più affidabile tecnologia oggi disponibile nel mondo. Nella stessa business unit, la linea di prodotti per autotrasfusione ha raggiunto posizioni di co-leadership mondiale, crescendo a tassi superiori al 10%.

Infine, la business unit Renal Care sta riposizionando il proprio focus di mercato nell'area europea, dove esistono ampie opportunità di crescita nel settore del trattamento dell'insufficienza renale cronica. Una patologia che, in Europa, riguarda oltre 260.000 persone, con tassi di crescita del 5% annuo. La recente acquisizione (inizio 2002) della società francese Soludia è coerente con questa strategia.

Nel 2002 prevediamo di portare il fatturato dell'area Tecnologie Mediche di Snia in prossimità dei 700 milioni di Euro, più del doppio di quello di tre anni fa. Oltre l'80% del fatturato ed il 50% della produzione è realizzato al di fuori dei confini nazionali. L'Europa rappresenta il nostro mercato domestico, ma negli USA Snia già realizza il 25% del proprio fatturato dell'area e in Giappone quasi il 10%. Sono valori profondamente diversi da quelli di pochi anni fa, come molto diverso è oggi il nostro gruppo. Un cambiamento complesso ma necessario, che passa inevitabilmente attraverso fasi critiche e momenti di difficoltà, come quelli incontrati nell'esercizio appena concluso e che, per quanto riguarda fibre e chimica, si protraggono anche nella prima parte del 2002.

La Snia che si va delineando vede un'area MedTech in grado di contribuire ogni anno alla cura di oltre mezzo milione di persone, molto spesso affette da patologie gravi e potenzialmente invalidanti. Centinaia di migliaia di individui, in tutto il mondo, sono oggi portatori di dispositivi impiantabili (valvole cardiache, stents, pacemakers, defibrillatori, protesi vascolari) sviluppati, prodotti e commercializzati dalle nostre aziende Sorin Biomedica ed ELA Medical.

E' un dato molto significativo che da' il senso dell'importanza del lavoro svolto dai nostri tecnici, uomini di mercato e managers, che sono consapevoli non solo delle responsabilità verso l'azienda ed i suoi azionisti, ma anche di quelle verso la classe medica e verso le persone che affidano la loro salute ai nostri prodotti.

Umberto Rosa



## STRUTTURA E SETTORI DI ATTIVITÀ DEL GRUPPO

La rappresentazione della struttura del Gruppo SNIA si è sensibilmente modificata in seguito al deconsolidamento, con effetto 1° gennaio 2001, delle joint venture Nylstar, Novaceta e Caffaro Energia. Dal momento che le società gestite congiuntamente con altri soci non sono più ritenute strategiche, e pertanto sono disponibili per la cessione, si è ritenuto di rinunciare alla facoltà concessa dall'articolo 37 del Decreto Legislativo n. 127 del 9 aprile 1991, relativamente al consolidamento proporzionale delle joint venture. Tale criterio era stato adottato nei precedenti esercizi in quanto tali attività erano considerate facenti parte delle attività core.

In seguito all'uscita dall'area di integrazione di Nylstar e Novaceta il Settore Fili Tessili è stato soppresso e Nuova Rayon S.p.A. è confluita nelle "Altre Attività", unitamente alle società Immobiliare Snia S.r.l. e M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto S.p.A.. Le joint venture Nylstar, Novaceta e Caffaro Energia, valutate in base al metodo del patrimonio netto, sono iscritte nelle "Altre Attività".



### SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI

BELCO

DIDECO

SORIN  
BIOMEDICA  
CARDIO

STÖCKERT  
INSTRUMENTE  
(Germania)

COBE  
CARDIOVASCULAR  
(USA)

ELA MEDICAL  
(Francia)

### SETTORE CHIMICO

CAFFARO

CAFFARO  
FLEXIBLE  
PACKAGING

EMBLEM  
EUROPE

### ALTRE ATTIVITA'

IMMOBILIARE  
SNIA

MECCANICO  
VITTORIO  
VENETO

NUOVA RAYON

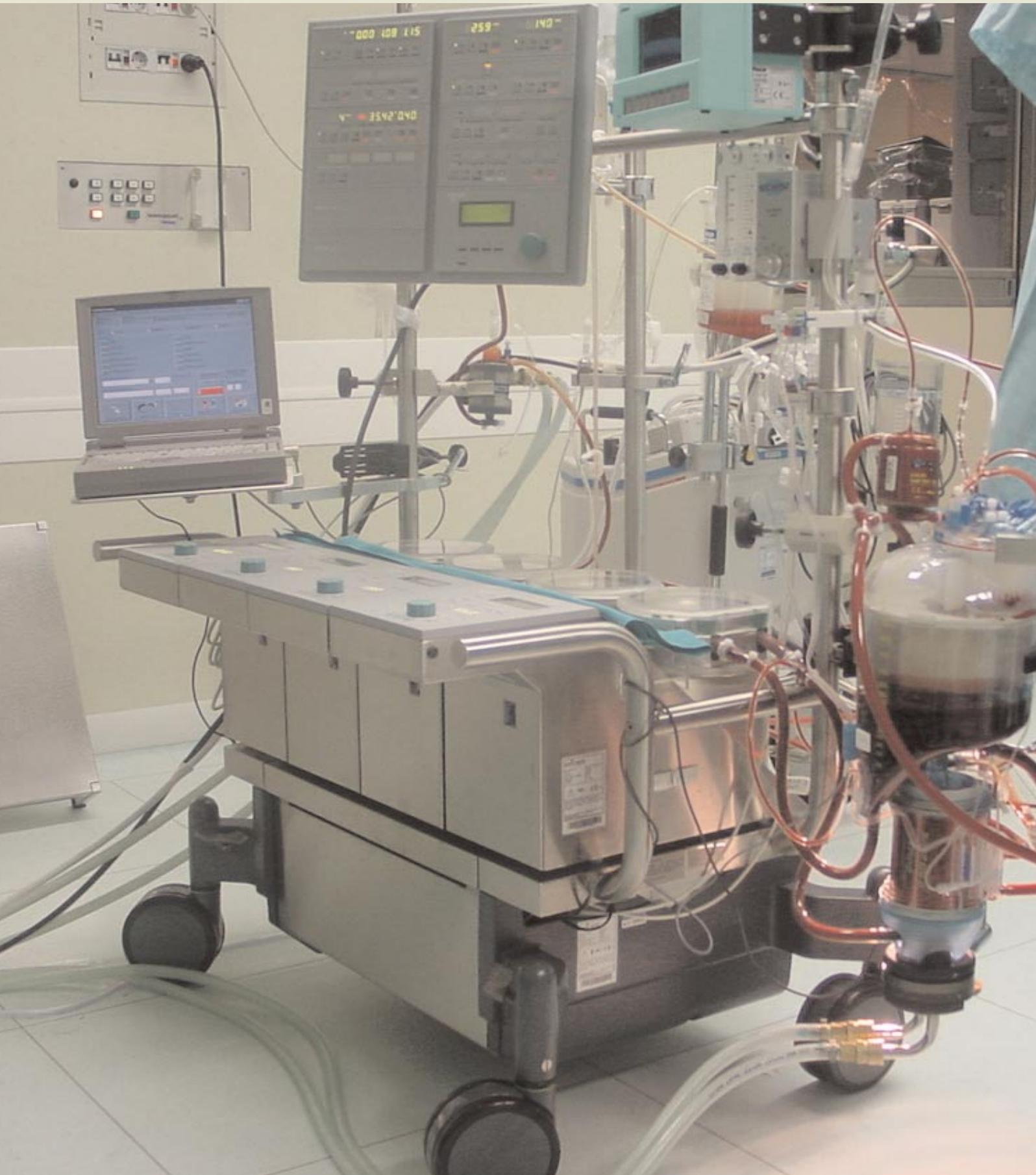
NOVACETA

NYLSTAR  
(Olanda)

CAFFARO  
ENERGIA

 Quota di partecipazione, diretta o indiretta, superiore al 50%  
 Joint venture paritetiche, valutate nel bilancio del Gruppo SNIA con il metodo del patrimonio netto

**PRINCIPALI AVVENIMENTI  
DELL'ESERCIZIO 2001 E DEI PRIMI MESI  
DEL 2002**



---

## Aprile 2001



Snia acquisisce il 100% dell'azienda francese ELA Medical, secondo produttore europeo di stimolatori cardiaci. La società acquisita è una delle poche realtà al mondo in possesso della tecnologia per lo sviluppo e la produzione dei defibrillatori impiantabili, apparecchiature miniaturizzate estremamente sofisticate, in grado di ripristinare automaticamente il battito cardiaco in caso di arresto dovuto a fibrillazione ventricolare. Questa operazione nel settore della cardiostimolazione, in cui Snia è già presente tramite la controllata Sorin Biomedica Cardio, dà origine ad un polo europeo fortemente competitivo in un settore ad alta intensità d'innovazione tecnologica, con un fatturato iniziale di oltre 165 milioni di Euro, pari a circa il 16% del mercato europeo, con la previsione di un tasso di crescita annuo superiore al 10%.

Snia avvia un progetto per la cessione a terzi della Business Unit Agrochemicals (settore agrochimico). L'operazione si inquadra nel piano di graduale dismissione dei business ritenuti non più strategici dal Gruppo e nei quali l'azienda non possiede know-how e capacità di ricerca e innovazione tali da permetterle di competere con successo a livello internazionale.

---

## Giugno 2001

Snia interviene, quale unica azienda italiana e tra le pochissime europee invitate, alla 22a Conferenza mondiale nel settore Health Care organizzata in California dalla banca d'investimenti Goldman Sachs. Sono presenti i gestori dei maggiori fondi d'investimento internazionali e circa 150 aziende, di cui circa i 2/3 americane, attive nella farmaceutica, nelle biotecnologie e nelle tecnologie medicali.

---

## Luglio 2001



Snia e Card Guard, leader mondiale in sistemi avanzati per telemedicina, costituiscono Sorin LifeWatch, partecipata in forma paritetica, con l'obiettivo di fornire in Italia un servizio innovativo di telemedicina e telecardiologia. Presidente di Sorin LifeWatch è il prof. Marco Vitale.

---

## Ottobre 2001

Snia cede a Isagro le attività nell'agrochimica. Con questa operazione Snia accelera la focalizzazione nel settore delle Tecnologie Medicali che ha avuto recente conferma nell'acquisizione della società francese Ela Medical.

---

## Novembre 2001



Presso l'Ospedale San Martino di Genova e con la locale Università vengono condotti, con la collaborazione tecnico scientifica di Sorin Biomedica Cardio, due interventi di cardiocirurgia su pazienti anziani, in videoconferenza con una platea di cardiocirurghi e cardiologi italiani. I presenti seguono in diretta l'applicazione di due nuovi tipi di valvole cardiache biologiche prodotte dalla società del Gruppo Snia. Si tratta dei modelli "Pericarbon Freedom Stentless" e "Pericarbon More" che si caratterizzano per l'esclusivo trattamento anticalcificante che ne evita il deterioramento.

---

## Dicembre 2001

In collaborazione con il Politecnico e con l'Università Statale di Milano, Snia promuove un progetto di ricerca articolato in 6 Borse di studio per giovani neolaureati in discipline chimiche e bioingegneria, in memoria del dott. Ennio Denti, recentemente scomparso.

Il Gruppo Snia - unico italiano - partecipa al 15° congresso degli specialisti asiatici di chirurgia toracica e vascolare che si tiene a Bombay dal 6 al 9 dicembre. Snia è presente nell'area asiatica con posizioni significative sia in India che in Cina.

---

## Gennaio 2002



Viene autorizzata in Australia la commercializzazione degli stent coronarici prodotti da Sorin Biomedica Cardio. Quello degli stent coronarici è un segmento in rapidissima crescita (2 milioni di impianti nel mondo nel corso del 2001) nel quale Snia è entrata solo da tre anni acquisendo in Europa una quota superiore al 10%.

E' operativa la struttura milanese di Sorin LifeWatch, società costituita nel luglio 2001 in forma paritetica da Snia e Card Guard con l'obiettivo di fornire servizi innovativi di telemedicina e telecardiologia. E' consultabile in rete il sito Internet della società all'indirizzo [www.sorinlifewatch.com](http://www.sorinlifewatch.com).

Belco presenta una nuova tecnica per la dialisi, denominata HFR On Line, che migliora il benessere e la tolleranza del paziente al trattamento depurativo extracorporeo. L'insufficienza renale cronica è una grave patologia in costante crescita. Attualmente sono sottoposti a trattamento dialitico oltre 260 mila pazienti in Europa, di cui circa 45 mila in Italia

---

## Febbraio 2002



Dideco, società del Gruppo Snia, leader al mondo nella produzione di sistemi ed apparecchiature per cardiocirurgia e blood management, sigla, dopo un periodo di test clinici durato 6 mesi, un importante accordo con THERMOGENESIS CORP. (Nasdaq: KOOL) per la distribuzione in Europa, Medio Oriente ed Africa del Sistema CryoSeal Fibrin Sealant (FS) per la produzione di colla di fibrina. Il prodotto è un derivato del sangue del paziente stesso o di un singolo donatore e viene utilizzato per la cicatrizzazione naturale in chirurgia (cardiocirurgia, ortopedia, ginecologia, neurochirurgia e chirurgia plastica). Il valore del mercato mondiale della colla di fibrina è stimato in 500 milioni di dollari, 100 dei quali riguardano la sola Europa.

---

## Aprile 2002

Bellco, società del Gruppo Snia specializzata nella produzione di sistemi e macchine per emodialisi, conclude a Tolosa l'acquisizione di Soludia, azienda francese che produce e commercializza soluzioni per la dialisi. Il contratto, del valore di circa 13 milioni di Euro, riguarda l'acquisizione del 100% del capitale di Soludia (fino ad oggi controllata dalla francese Dialinvest) che ha una presenza significativa sul mercato francese dei concentrati per la preparazione di soluzioni per dialisi ed ha realizzato nel 2001 ricavi per oltre 12 milioni di Euro.

Snia conclude la cessione dell'immobile di via Borgonuovo ad un gruppo di investitori privati per un valore di circa 35 milioni di Euro. L'operazione determina una plusvalenza di circa 7 milioni di Euro. La sede della società non cambia in quanto è stato contestualmente siglato un contratto di locazione.

## GLOSSARIO

### TECNOLOGIE MEDICALI

**Accessi vascolari:** per poter effettuare la dialisi extracorporea è necessario far uscire dall'organismo il sangue da depurare e fare rientrare quello purificato, mediante accessi basali artificiali (fistola arterovenosa) o cateteri venosi centrali.

**Aferesi:** metodologie della separazione del sangue nelle sue componenti.

**Angioplastica:** rimodellamento di un vaso sanguigno ottenuto mediante una procedura di cardiologia interventistica realizzata mediante un catetere a palloncino.

**Apparecchiature per dialisi:** apparecchiature per la produzione di liquido di dialisi e il controllo della circolazione extracorporea.

**Autotrasfusione:** metodiche di recupero del sangue intra e post operatorio.

**Cardiochirurgia:** chirurgia applicata al cuore e all'apparato circolatorio.

**Cardiologia:** scienza che studia la struttura, la funzione, la patologia del cuore.

**Defibrillatore cardiaco:** è un sistema impiantabile che, attraverso una stimolazione ad elevata energia, è in grado di interrompere l'insorgenza del fenomeno della fibrillazione che porta il ritmo spontaneo del paziente al di sopra dei valori normali.

**Dialisi:** per dialisi s'intende quel procedimento fisico per cui dal sangue del paziente uremico vengono eliminate le sostanze tossiche che si accumulano nel sangue a causa dell'insufficienza renale e che, normalmente, sono eliminate dal rene.

**Disposables:** sono prodotti utilizzabili solo una volta (monouso).

**Dispositivi impiantabili:** tecnologicamente molto sofisticati, sono prodotti che vengono inseriti nel corpo umano e vi svolgono funzioni essenziali per una corretta vita del paziente. Snia produce valvole cardiache, stent coronarici e pacemakers.

**Emocompatibilità:** riduzione del grado di interazione tra un biomateriale ed il sangue tale da minimizzare il rischio di trombosi.

**Food and Drug Administration (FDA):** organismo governativo deputato al controllo e all'autorizzazione alla commercializzazione di prodotti biomedicali e farmaceutici in USA.

**Insufficienza renale acuta:** si intende una sindrome clinica caratterizzata da una improvvisa riduzione della funzionalità renale, sia per cause renali che extrarenali.

**Insufficienza renale cronica:** si intende la perdita irreversibile della funzione renale, tale da provocare alterazioni gravi nella composizione dei liquidi dell'organismo.

**Investigational Device Exemption (IDE):** autorizzazione che viene rilasciata da FDA necessaria per effettuare valutazioni cliniche di dispositivi medico-chirurgici con l'intento di ottenere l'approvazione alla vendita in USA.

**Linee extracorporee per emodialisi:** prodotti monouso costituiti da tubi, raccordi e camere di gocciolamento, composti di materiale plastico in Pivipol, altamente biocompatibile.

**Liquido di dialisi:** soluzione a composizione predeterminata che viene fatta scorrere nel dializzatore accanto al sangue per depurarlo e riequilibrare gli elettroliti.

**Kit di autotrasfusione:** insieme di circuiti monouso per il recupero del sangue intra e post operatorio.

**Macchina cuore-polmone (HLM):** apparecchiatura per la circolazione extracorporea in arresto cardiaco.

**Nefrologia:** scienza che studia le malattie renali non chirurgiche.

**Ossigenatori:** dispositivi per l'ossigenazione del sangue in circolazione extracorporea.

**Ossigenatori pediatrici:** dispositivi per l'ossigenazione del sangue in circolazione extracorporea per pazienti neonatali (da 1000 gr di peso – in pratica un giorno di vita – fino ai 6 kg, il cui volume sanguigno può raggiungere valori minimi dell'ordine di 250 ml.) e pediatrici (fino a 15 kg.)

**Pacemaker:** è un dispositivo impiantabile la cui funzione è quella di generare impulsi elettrici che, attraverso particolari conduttori, detti elettrocateri, raggiungono il cuore e ne permettono la contrazione, in modo da correggere le disfunzioni del ritmo cardiaco.

**Stent coronarico:** dispositivo impiantabile che viene inserito nelle coronarie durante gli interventi di angioplastica, costituito da una gabbietta metallica capace di passare da una configurazione contratta ad una espansa al fine di ripristinare la pervietà della coronaria stessa.

**Tecnologie medicali:** è l'insieme delle attività di ricerca, progettazione, ingegnerizzazione e produzione di dispositivi monouso, protesi impiantabili e macchine che sostituiscono temporaneamente o definitivamente la funzionalità di organi vitali del corpo umano.

**Valvole cardiache artificiali (meccaniche e biologiche):** protesi impiantabili destinate alla sostituzione di valvole cardiache native danneggiate o malfunzionanti.

---

## **GHIMICO**

**Additivi organici:** sostanze chimiche di sintesi che vengono utilizzate nelle formulazioni di prodotti finiti, ad esempio detersivi, materie plastiche, vernici, per conferire loro le caratteristiche prestazionali volute.

**Chetoni termici:** molecole ottenute mediante sintesi chimiche condotte ad alta temperatura.

**Commodities:** prodotto non caratterizzato da specifici barrieramenti di mercato (tecniche, di processo etc.).

**Derivati toluenici:** prodotti derivati dall'ossidazione del toluene.

**Film biorientati:** manufatti ottenibili attraverso processi industriali che a valle dell'estrusione del film comprendono un'unità di stiro biassiale (simultanea o sequenziale) atta al conferimento, ai film così prodotti, di particolari caratteristiche meccaniche e/o di barriera ai gas.

**Film nylon:** manufatti ottenibili mediante differenti processi industriali di estrusione, principalmente attraverso una testa di estrusione piana o circolare, di polimeri poliammidici.

**Film poliestere:** manufatti ottenibili mediante differenti processi industriali di estrusione, fondamentalmente di polimero polietilenterefalato, generalmente attraverso una testa di estrusione piana e successiva biorientazione.

**Flexible packaging:** imballi flessibili costituiti da film polimerici mono o pluristrato diversamente composti, atti al contenimento, al trasporto, alla distribuzione e alla conservazione di differenti tipologie di prodotti.

**Impianto polifunzionale:** impianto chimico costruito in modo da poter produrre molecole diverse in funzione delle richieste dei clienti. Si differenzia dagli impianti dedicati che sono invece progettati per produrre un solo prodotto.

**Intermedi di chimica fine:** molecole organiche ottenute con uno o più passaggi di sintesi e utilizzate come materie prime nella produzione di molecole molto complesse quali ad esempio i principi attivi farmaceutici

**Polimeri nylon (poliammidi):** sostanze polimeriche di sintesi caratterizzate dalla presenza nell'unità ripetente di gruppi funzionali ammidici.

**Prodotti elettrolitici ed ausiliari:** soda, cloro, idrogeno e derivati. Vengono prodotti mediante elettrolisi del cloruro di sodio

**Specialties:** prodotti aventi specifiche caratteristiche ottenibili attraverso l'applicazione di know-how esclusivi/originali.

**Trattamento e disinfezione delle acque (potabili e industriali):** prodotti, tecnologie applicative e servizi necessari alla potabilizzazione delle acque immesse nella rete di distribuzione o a trattare le acque reflue prima della loro rimmissione nell'ambiente.

---

## ALTRE ATTIVITA'

**Abbigliamento easy-care:** si tratta di manufatti di facile manutenzione domestica (lavaggio in acqua e stiratura).

**Filo tessile diacetato di cellulosa:** filo continuo di origine cellulosa, chimicamente modificato, per fodere ed abbigliamento femminile.

**Filo tessile di rayon viscosa:** filo continuo di cellulosa rigenerata, usato in maglieria e tessitura per fodere, abbigliamento ed arredamento.

**Filo tessile poliammidico:** filo continuo di nylon 6 e 6.6 per calze, abbigliamento intimo, sportivo, tempo libero ed applicazioni tecniche.

**Fili tinti in massa:** fili continui colorati attraverso iniezione di materiale colorante durante la fase di filatura.

**Mischie con fili sintetici:** fili di natura diversa (cellulosici e/o sintetici) che vengono accoppiati in fase di filatura e/o di torcitura.

**Centrale di cogenerazione a ciclo combinato:** impianto che produce congiuntamente energia elettrica e vapor d'acqua (cogenerazione). L'energia elettrica viene prodotta trasformando l'energia termica del gas naturale, mediante turbina a gas e turbina a vapore (ciclo combinato). Nel caso di Torviscosa, l'impianto sarà alimentato a gas naturale.

**Centrale idroelettrica:** impianto che genera energia elettrica per mezzo dello sfruttamento dell'energia idraulica di un bacino imbrifero.

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI DI SETTORE (\*) (in milioni di Euro)

	Tecnologie Medicali		Chimico	
	2000 pro forma	2001	2000 pro forma	2001
Ricavi netti consolidati di Settore	494,4	602,1	354,3	323,1
Scambi infrasettori				
Ricavi netti consolidati di Gruppo				
Ammortamenti	39,5	51,9	19,8	18,9
Risultato operativo	42,1	40,7	9,4	(6,0)
Risultato ante imposte	32,4	31,1	6,3	(44,4)
Investimenti	33,3	34,5	11,6	19,2
Capitale investito netto	521,0	677,4	314,5	206,1
Dipendenti al 31.12. (numero)	3.384	4.122	1.460	1.047
Indebitamento finanziario netto	15,3	(336,7)	6,8	(48,1)

(\*) Per un raffronto omogeneo con il bilancio 2001, i dati dell'esercizio 2000 sono stati modificati al fine di recepire l'uscita dall'area di consolidamento integrale (proporzionale) delle joint venture Nylstar, Novaceta e Caffaro Energia e la riclassifica delle stesse, valutate con il metodo del patrimonio netto, e di Nuova Rayon nelle Altre Attività. Il "2000 pro forma" accoglie inoltre l'attribuzione ai Settori delle società partecipate da SNIA S.p.A. e valutate con il metodo del patrimonio netto.



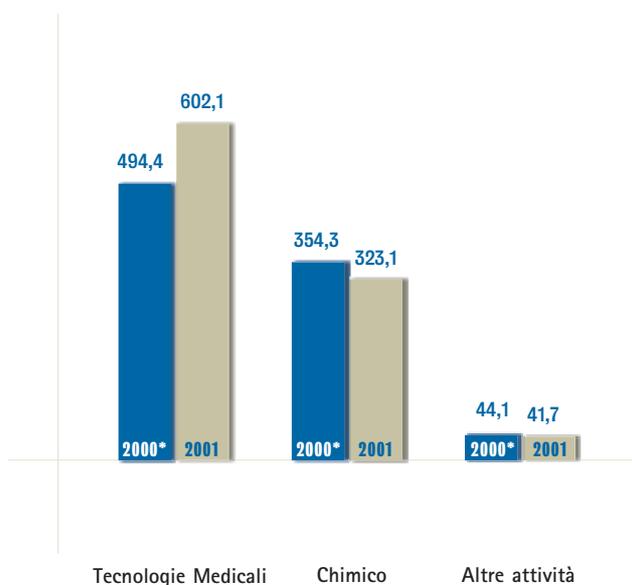
### Altre Attività

### Snia S.p.A. e rettifiche

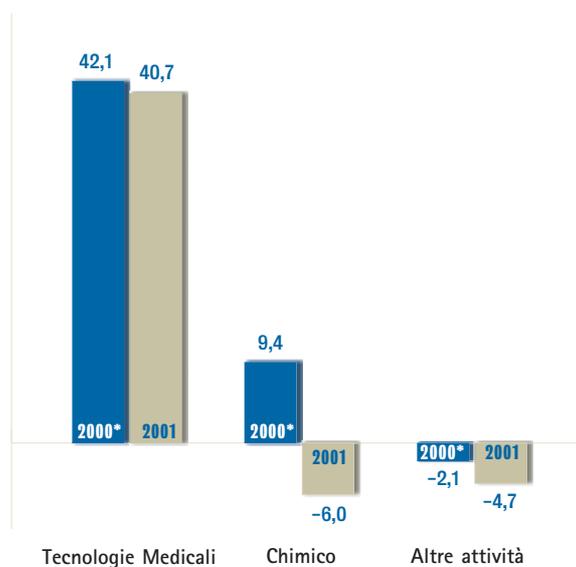
### Totale Gruppo

2000 pro forma	2001	2000 pro forma	2001	2000 pro forma	2001
44,1	41,7	21,2	16,9	914,0	983,8
		(25,7)	(20,6)	(25,7)	(20,6)
5,8	5,8	1,7	0,8	888,3	963,2
(2,1)	(4,7)	(4,4)	(6,2)	66,8	77,4
5,0	(45,4)	3,1	(45,2)	45,0	23,8
6,3	3,1	0,5	1,0	46,8	(103,9)
270,1	171,0	12,9	67,6	51,7	57,8
271	282	101	98	1.118,5	1.122,1
(86,3)	(15,2)	(148,0)	68,8	5.216	5.549
				(212,2)	(331,2)

### Ricavi netti (Euro/milioni)



### Risultato operativo (Euro/milioni)



(\*) I valori 2000 a raffronto sono quelli pro forma.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE (I<sup>a</sup> parte)

(Redatta ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile  
e dell'articolo 40 del D.Lgs 127/91)



## Signori Azionisti

*Prima di illustrare l'andamento della gestione il Consiglio di Amministrazione della SNIA S.p.A. ricorda con profondo cordoglio le alte doti umane e professionali del Dott. Silvano Pontello, Amministratore della Società dal mese di settembre 1999, scomparso il 10 marzo 2002.*

*Nell'esercizio è stata impressa una decisa svolta al piano industriale del Gruppo orientandolo alla focalizzazione nelle attività delle Tecnologie Medicali che con il contributo rappresentato dall'acquisizione di Ela Medical a fine aprile 2001, l'ottima crescita degli stent coronarici e quella costante dei prodotti per cardiocirurgia hanno raggiunto un volume di ricavi a regime di oltre Euro 700 milioni.*

*Le caratteristiche di crescita endogena e di assenza di ciclicità che contraddistinguono il core business del Gruppo sono state peraltro, nell'esercizio, fortemente contrastate dal progressivo deterioramento dell'andamento delle attività cicliche in portafoglio che hanno pesantemente risentito del peggioramento repentino del quadro economico avvenuto nell'autunno.*

*Inoltre, in attuazione del disegno di focalizzazione, sull'esercizio si è riflessa la dismissione, realizzata nel mese di settembre, dell'attività Agrochemicals che se da una parte ha inciso negativamente sul risultato economico, dall'altra ha liberato risorse finanziarie che hanno positivamente influenzato l'indebitamento; il risultato infine, in adozione del principio della prudenza, riflette consistenti oneri di ristrutturazione in ambito Fili Tessili e Chimica.*

*Nel bilancio 2001, alla luce della prospettata concentrazione nelle Tecnologie Medicali, si è voluto dare maggiore rilievo all'andamento del Gruppo nelle attività controllate e pertanto le attività in joint venture facenti capo a Nylstar, Novaceta e Caffaro Energia, per le quali non risulta obbligatorio il consolidamento con il metodo dell'integrazione linea a linea sono state consolidate con il metodo del patrimonio netto.*

*Con le anzidette modalità di stesura del bilancio le Tecnologie Medicali hanno assunto un ruolo assolutamente preponderante nell'ambito del Gruppo, raggiungendo una percentuale del 62,5 in termini di ricavi e contribuiscono per intero alla redditività operativa del Gruppo riassorbendo le perdite operative delle altre aree di attività con la propria redditività.*

*Come accennato è stata conclusa nel 2001 l'acquisizione per Euro 140 milioni circa di Ela Medical, qualificata azienda francese operante nel trattamento elettronico delle patologie del ritmo cardiaco. Con l'ingresso di Ela, che ha sviluppato ricavi annui di Euro 130 milioni, le Tecnologie Medicali hanno fatto assumere alla business unit Controllo del Ritmo Cardiaco una massa critica più adeguata a competere nel mondo, dotata di un patrimonio tecnologico di assoluto rilievo non solo con riferimento ai pace maker ma soprattutto con riguardo ai defibrillatori impiantabili.*

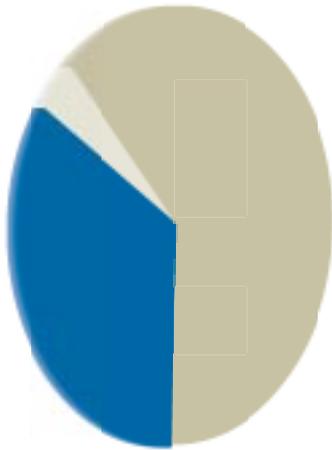
*Per quanto riguarda le attività diverse, il Ministero delle Attività Produttive in data 23 gennaio 2002 ha autorizzato Caffaro Energia S.r.l. alla costruzione ed all'esercizio di una centrale di cogenerazione a ciclo combinato costituita da due sezioni, della potenza elettrica complessiva di circa 800 MW e della potenza termica immessa di circa 1.500 MW, da ubicare in prossimità dello stabilimento della Caffaro S.p.A. nel Comune di Torviscosa in Provincia di Udine.*

*In base al contratto stipulato tra le parti nel 1999, alla fine dell'iter autorizzativo per la costruzione della centrale a turbogas, Sondel deve corrispondere a SNIA S.p.A. la quota differita di prezzo, commisurata alla potenzialità autorizzata.*

*Non aderendo SNIA ad una richiesta di Sondel di rivedere i termini dell'accordo e più precisamente sull'ammontare del prezzo differito ormai determinabile in circa Euro 80 milioni, è stato da parte di quest'ultima avviato un procedimento arbitrale che a giudizio di SNIA dovrebbe concludersi con la conferma di quanto pattuito.*

*La crescita dell'area Tecnologie Medicali è stata nel 2001 del 21,8%, anche in seguito a variazioni di perimetro.*

**Ricavi netti per settore  
Anno 2001**  
in %



62,5% ■ Tecnologie Medicali  
33,5% ■ Chimico  
4,0% ■ Altro

La redditività dell'area, influenzata positivamente dalla crescita dei prodotti per cardiocirurgia, stent coronarici e valvole cardiache, è stata però contenuta dall'acquisizione di Ela Medical per la quale sono state portate avanti le azioni per liberare le previste sinergie e dalla contrazione in alcuni mercati critici dal punto di vista finanziario.

L'area di attività ha conseguito ricavi per Euro 602,1 milioni con un risultato operativo di Euro 40,7 milioni; questi dati si confrontano rispettivamente con Euro 494,4 milioni e Euro 42,1 milioni del 2000.

Nella Chimica si registra un arretramento complessivo del Settore in termini di ricavi e di redditività per l'andamento congiunturale negativo del comparto ed a seguito della cessione al 30.9.2001 dell'Agrochemicals che ha inoltre risentito delle conseguenti difficoltà verso il mercato, mentre molto soddisfacente è stato l'andamento del Flexible Packaging. Il Settore è impegnato nella verifica completa dello stato di inquinamento ai sensi dell'Art. 9 del D.M. 471/99 in tutti i siti industriali.

L'area di attività ha consuntivato ricavi per Euro 323,1 milioni rispetto a Euro 354,3 milioni del 2000; il risultato operativo è stato negativo di Euro 6 milioni rispetto a Euro 9,4 milioni del precedente esercizio.

Gli investimenti del Gruppo in immobilizzazioni materiali sono stati di Euro 57,8 milioni contro Euro 85,5 milioni del 2000.

Gli investimenti destinati alla ricerca e sviluppo del Gruppo, interamente spesi a conto economico dell'esercizio e quelli finanziati da terzi, sono stati di Euro 45,1 milioni e si confrontano con Euro 37,5 milioni del precedente esercizio.

Sono state avviate le procedure di verifica dello stato di inquinamento dei suoli, ai sensi dell'Art. 9 del D.M. 471/99, regolamento attuativo dell'Art. 17 del D.L. 5.2.97 n. 22, degli stabilimenti di Torviscosa, Colleferro, Galliera, Adria, Aprilia, Varedo e Ceriano Laghetto, dopo che, nel 2000, avevano avuto inizio quelle relative ai siti di Brescia e di Rieti.

A Brescia, completata la prima fase del piano di caratterizzazione, è iniziata una seconda fase di approfondimenti analitici, richiesti dall'apposita Conferenza dei Servizi, che saranno ultimati entro il primo semestre del 2002. Contemporaneamente sarà avviata la stesura del progetto preliminare di bonifica, oggetto di successivo esame da parte delle Autorità competenti.

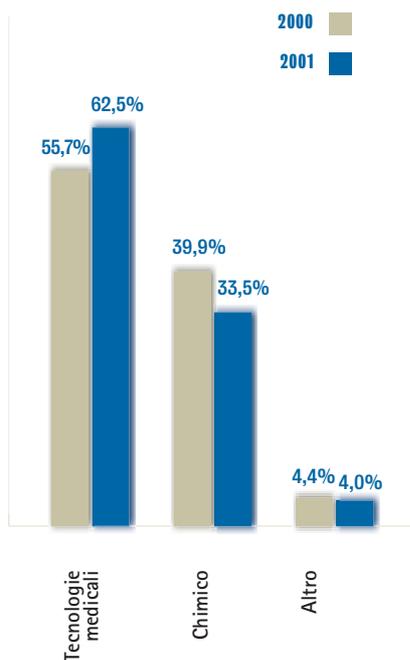
In concomitanza con la diffusione dei primi risultati, che rivelavano la presenza, in alcuni punti del terreno dello stabilimento, di livelli di policlorobifenili (PCB) superiori a quelli previsti dalla normativa vigente, riconducibili ad attività storiche non più operanti da quasi venti anni, la società controllata Caffaro è stata oggetto di una violenta campagna di stampa tesa a coinvolgerla nei problemi ambientali di alcune aree limitrofe che manifestano caratteristiche non dissimili da quelle generalmente presenti in aree industriali.

Tali problematiche sembrano ragionevolmente riferibili, piuttosto che all'attività produttiva dello stabilimento Caffaro, all'utilizzo del PCB negli apparati di distribuzione dell'energia elettrica, alla sua presenza nei rottami ferrosi largamente impiegati dall'industria metallurgica, alla sua formazione nei processi di combustione dei rifiuti, senza trascurare l'apporto delle falde più superficiali che possono aver trasportato tali sostanze dalle aree industrializzate situate a monte della città.

Caffaro è pertanto fiduciosa che le indagini della Commissione Scientifica insediata dalla Regione Lombardia, ancora in corso a fine esercizio, ne dimostreranno la estraneità a fenomeni di diffusione del PCB.

A Rieti, in base ai risultati del piano di caratterizzazione, esaminati dall'apposita Conferenza dei Servizi in novembre, è iniziata l'elaborazione del progetto preliminare di bonifica che sarà ultimato e presentato all'approvazione nella prima metà del 2002.

### Ricavi netti per settore (contributo%) 2000-2001



Il piano di caratterizzazione di Torviscosa, presentato a marzo 2001, non è stato ancora approvato. La relativa Conferenza dei Servizi ha richiesto delle indagini preliminari anche al fine di accertare la necessità di eventuali interventi di messa in sicurezza d'emergenza. Tali indagini sono iniziate nel primo trimestre del 2002.

Non si è registrato ancora alcun riscontro da parte del Comune di Colleferro al piano di caratterizzazione che Caffaro ha presentato nel mese di marzo 2001 per lo stabilimento ubicato in quel comune.

La Conferenza dei Servizi di Galliera, dopo aver richiesto alcune modifiche e integrazioni al piano di caratterizzazione presentato da Caffaro, lo ha approvato nel mese di febbraio 2002. Gli oneri derivanti dall'applicazione del D.M. 471 agli stabilimenti di Adria e di Aprilia, pur essendo stati ceduti contestualmente alla vendita del ramo d'azienda "Agrochemicals", sono rimasti contrattualmente a carico di Caffaro, che ha infatti provveduto ad avviare le relative pratiche. Attualmente, mentre per Adria si è ottenuta, in settembre 2001, l'approvazione del piano di caratterizzazione, per cui nel 2002 si avrà l'inizio dei campionamenti, per Aprilia sono stati richiesti, a fine ottobre, alcuni approfondimenti preliminari, che sposteranno presumibilmente l'avvio dei lavori alla metà del 2002.

Nel corso del 2001 sono stati approvati i piani di caratterizzazione relativi agli insediamenti di Varedo e Cesano Maderno: ambedue sono in fase di avviamento.

L'approvazione del piano di caratterizzazione di Ceriano Laghetto è avvenuta nel marzo 2002.

Per quanto concerne le risorse finanziarie, che, nei prossimi esercizi, dovranno essere dedicate a queste problematiche, non sono possibili, al momento, che stime molto approssimative. Solo quando le singole società saranno in possesso dei progetti d'intervento approvati dalle autorità competenti, sarà possibile disporre di previsioni più analitiche.

L'ordine di grandezza delle cifre in gioco sarà probabilmente dell'ordine di oltre 60 milioni di Euro per il complesso dei siti sopra elencati. Il loro impatto sui risultati economici sarà diluito nel tempo in quanto trattati, in base all'Art. 114 della Legge 23.12.2000 n. 388, quali costi capitalizzati e quindi ammortizzati su base decennale.

Il bilancio dell'esercizio 2001 della SNIA S.p.A., che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con una perdita netta di Euro 105,5 milioni, che nel precedente esercizio era stato un utile di Euro 10,6 milioni.

La perdita netta consolidata, inclusi gli interessi di terzi, è stata di Euro 97,3 milioni contro un utile di Euro 20,6 milioni del precedente esercizio.

L'indebitamento finanziario netto è passato da Euro 372,3 milioni a Euro 331,2 milioni e riflette il beneficio derivante dal deconsolidamento delle joint venture, dalla cessione dell'Agrochemicals e dal cash flow operativo, riassorbito parzialmente dall'acquisizione di Ela Medical per Euro 146,1 milioni, dagli investimenti in immobilizzazioni materiali per Euro 57,8 milioni e dalla distribuzione di riserve per Euro 24,5 milioni.

Per l'esercizio 2002 il risultato industriale sarà ancora pesantemente condizionato dallo sfavorevole andamento congiunturale nelle fibre e nella chimica mentre è previsto in progressiva crescita quello del Med Tech; peraltro il processo di dismissioni potrà generare proventi di natura straordinaria di entità tale da determinare un risultato positivo; gli introiti da dismissioni si rifletteranno sull'entità dell'indebitamento che si ridurrà significativamente.

## RISORSE UMANE E RELAZIONI INDUSTRIALI

Al 31.12.2001 gli organici occupati nel Gruppo SNIA risultavano n. 5.549 con un decremento, rispetto agli iscritti del 31.12.2000 (8.011), di 2.462 unità.

La variazione è così analiticamente articolata:

<b>Forza al 31.12.2000</b>	<b>8.011</b>
• acquisizioni	704
• cessioni	- 354
• variazione area di consolidamento	- 2.795
• turnover e ristrutturazioni	- 17
<b>Totale variazioni</b>	<b>- 2.462</b>
<b>Forza al 31.12.2001</b>	<b>5.549</b>



### Acquisizioni

- È stato inserito nel Settore Tecnologie Medicali, B.U. Cardiac Rhythm Management, il Gruppo Ela Medical (+704 dipendenti).

### Cessioni

- Sono state cedute le attività Agrochemicals del Settore Chimico (-354 dipendenti, unità al 30.9.2001).

### Variazione di criterio di consolidamento

- Sono state deconsolidate le joint venture Nylstar (-2.475 dipendenti), Novaceta (-288 dipendenti) e Caffaro Energia S.r.l. (-32 dipendenti).

### Turnover

- Il turnover, al netto delle acquisizioni/cessioni e delle variazioni del criterio di consolidamento, si è chiuso con un incremento di 71 unità per le società italiane mentre le società estere denunciano un decremento occupazionale di 88 unità.

I dipendenti facenti capo alle società italiane, al 31.12.2001, erano n. 3.441 unità (62% della forza totale) con una diminuzione di 1.003 unità rispetto al 31.12.2000, i dipendenti delle società estere al 31.12.2001 erano 2.108 unità (38% del totale).

Con riferimento ai diversi Paesi si ha la seguente situazione:

SETTORI	ITALIA	U.E. (esclusa Italia)	EUROPA: altri Stati	NORD AMERICA	RESTO DEL MONDO	TOTALE DIPENDENTI
Tecnologie Medicali	2.017	1.040	2	921	142	4.122
Chimico	1.044	3	—	—	—	1.047
Altre Attività	282	—	—	—	—	282
Capogruppo	98	—	—	—	—	98
<b>Totale Gruppo</b>	<b>3.441</b>	<b>1.043</b>	<b>2</b>	<b>921</b>	<b>142</b>	<b>5.549</b>

Con riferimento alla suddivisione per unità di business la situazione è la seguente:

<b>BUSINESS UNITS</b>	<b>CONSUNTIVO 31.12.2000</b>	<b>CONSUNTIVO 31.12.2001</b>	<b>DIFFERENZA 2000/2001</b>
Filo Poliammidico (Nylstar)	2.475	— (*)	- 2.475
Filo Diacetato di cellulosa (Novaceta)	288	— (*)	- 288
Filo Rayon	224	237	+ 13
Chemicals	771	758	- 13
Agrochemicals	382	— (**)	- 382
Flexible Packaging	307	289	- 18
Energy	32	— (*)	- 32
Cardiac Surgery	1.947	1.914	- 33
Cardiovascular Implantable Devices	616	716	+ 100
Cardiac Rhythm Management	246	921	+ 675
Renal Care	575	571	- 4
Diverse	47	45	- 2
Capogruppo	101	98	- 3
<b>Totale Gruppo</b>	<b>8.011</b>	<b>5.549</b>	<b>-2.462</b>

(\*) *Attività deconsolidate.*

(\*\*) *Attività ceduta.*

Al 31.12.2001 non risultavano dipendenti in Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria, contro i 20 al 31.12.2000.

Nel 2001 è stato realizzato un intenso programma di formazione orientato allo sviluppo professionale delle diverse popolazioni aziendali e in particolare, nella sua componente manageriale, rivolto a soddisfare i nuovi fabbisogni espressi dalle business unit.

Nel corso dell'anno, sono stati affrontati con le Organizzazioni Sindacali vari progetti di riorganizzazione o ristrutturazione con riduzione di personale ed anche, in talune situazioni di difficoltà congiunturale, con ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria.

Queste azioni, peraltro coerenti con la necessità di fronteggiare un anno difficile come quello passato, sono state realizzate in un clima di confronto corretto e senza radicalizzazioni. Accordi sindacali di ristrutturazione con collocazione in mobilità dei lavoratori sono stati siglati dalle società Nylstar (nei siti di Cesano Maderno, Varedo e Pisticci), Caffaro Flexible Packaging (Ceriano Laghetto e Pisticci), Emblem Europe (Pisticci), Sistema Compositi (Castellaccio), Caffaro (Colleferro).

Il 31.12.2001 è scaduto il Contratto Collettivo Nazionale per l'Industria Chimica. Le trattative per il rinnovo, condotte per la parte imprenditoriale da Federchimica, non hanno portato ad agitazioni.

L'accordo di rinnovo è stato siglato nel 2002.

## AMBIENTE E SICUREZZA

Impegno responsabile e trasparenza sui temi riguardanti ambiente e sicurezza sono da molti anni adottati da SNIA per garantire il raggiungimento di buoni risultati in termini di tutela ambientale e tutela della salute e della sicurezza dei dipendenti e delle comunità circostanti i siti produttivi.

L'impegno che ne deriva, coerente con i principi del programma Responsible Care e tramite l'attività operativa delle Società possedute e/o controllate, si è rivolto e si rivolge a tutti gli aspetti tecnico/gestionali, come la formazione e l'informazione dei dipendenti, la comunicazione interna ed esterna, un più stretto rapporto di collaborazione con i fornitori e clienti, il continuo aggiornamento tecnologico dei processi e degli impianti ed il miglioramento continuo delle prestazioni ambientali e la riduzione dei rischi per la salute e la sicurezza.

Un significativo contributo al raggiungimento di tali obiettivi è rappresentato dagli investimenti sostenuti nel corso del 2001:

	Euro/migliaia
• Tecnologie Medicali	432
• Chimico	2.795
• Altre Attività	1.275
<b>Totale</b>	<b>4.502</b>

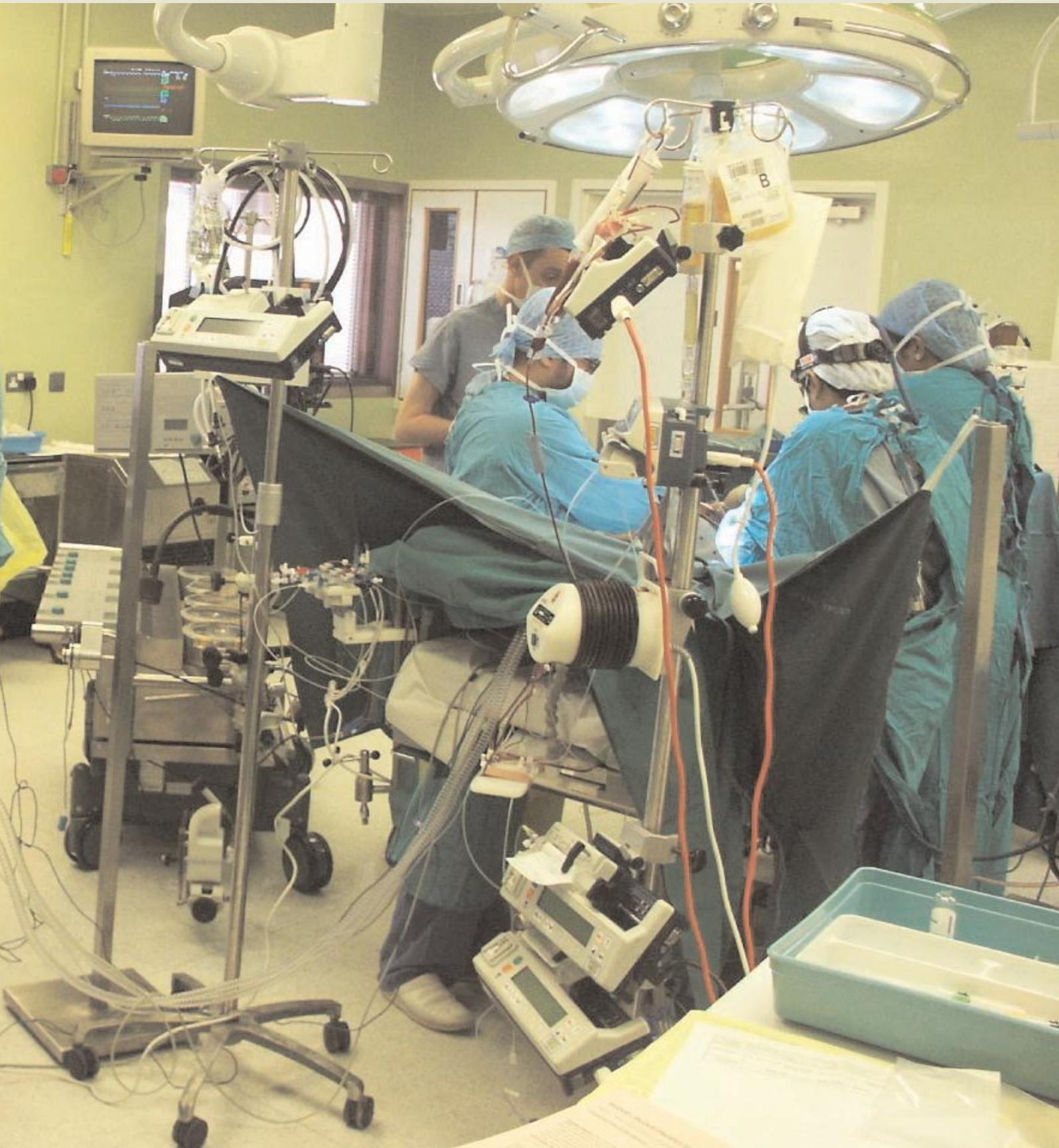
Gli investimenti indicati sostenuti nei diversi siti industriali riguardano sostanzialmente il miglioramento ambientale, delle condizioni di igiene del lavoro e della prevenzione della sicurezza degli impianti.



## RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA

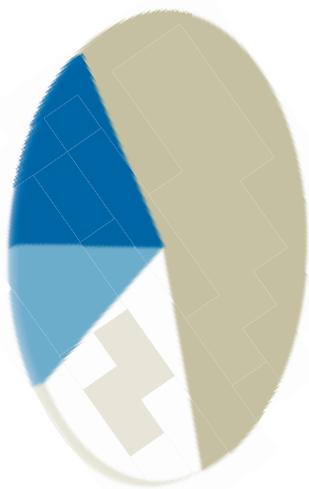
	ITALIA	U.E. (esclusa Italia)	EUROPA: altri Stati	NORD AMERICA	RESTO DEL MONDO	TOTALE RICAVI
<b>SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI</b>						
• Ricavi netti per formazione (Euro/milioni)	344,0	139,4	—	117,4	1,3	602,1
• % dei ricavi per formazione	57,1	23,2	—	19,5	0,2	100,0
• Ricavi netti per destinazione (Euro/milioni)	112,7	201,2	28,7	153,0	106,5	602,1
• % dei ricavi per destinazione	18,7	33,4	4,8	25,4	17,7	100,0
<b>SETTORE CHIMICO</b>						
• Ricavi netti per formazione (Euro/milioni)	323,1	—	—	—	—	323,1
• % dei ricavi per formazione	100,0	—	—	—	—	100,0
• Ricavi netti per destinazione (Euro/milioni)	212,8	82,2	7,9	2,9	17,3	323,1
• % dei ricavi per destinazione	65,9	25,4	2,4	0,9	5,4	100,0
<b>ALTRE ATTIVITA'</b>						
• Ricavi netti per formazione (Euro/milioni)	41,7	—	—	—	—	41,7
• % dei ricavi per formazione	100,0	—	—	—	—	100,0
• Ricavi netti per destinazione (Euro/milioni)	31,2	6,3	0,3	2,1	1,8	41,7
• % dei ricavi per destinazione	74,8	15,1	0,7	5,1	4,3	100,0
<b>GRUPPO SNIA</b>						
• Ricavi netti per formazione (Euro/milioni)	705,1	139,4	—	117,4	1,3	963,2
• % dei ricavi per formazione	73,2	14,5	—	12,2	0,1	100,0
• Ricavi netti per destinazione (Euro/milioni)	353,0	289,7	36,9	158,0	125,6	963,2
• % dei ricavi per destinazione	36,7	30,1	3,8	16,4	13,0	100,0

**ANDAMENTO ECONOMICO E PATRIMONIALE  
PER AREA DI ATTIVITÀ**



## SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI

Ricavi netti per area di attività (2001)



- 55% Cardiac Surgery
- 20% Cardiac Rhythm Management
- 15% Renal Care
- 10% Cardiovascular Implantable Devices

	2000 pro forma (*)	2001	Variazione su 2000 pro forma
(Euro/milioni)			%
Ricavi netti	494,4	602,1	+ 21,8
Risultato operativo	42,1	40,7	- 3,3
Investimenti	33,3	34,5	+ 3,6
Capitale investito netto	521,0	677,4	+ 30,0
Dipendenti al 31.12 (numero)	3.384	4.122	+ 21,8
Disponibilità (indebitamento) finanziaria netta	15,3	(336,7)	-
Ricavi esteri %	79,6	81,3	

(\*) Per omogeneità con il bilancio 2001, i dati 2000 pro forma includono la partecipazione in Fin 2001.

Nel 2001 l'acquisizione di Ela Medical ha richiesto di ridefinire l'assetto organizzativo del Settore che risulta così articolato in quattro unità di affari: Cardiac Surgery, con unità produttive in Italia, Germania e USA, Cardiovascular Implantable Devices con unità produttive in Italia, Cardiac Rhythm Management, con unità produttive in Italia e Francia e Renal Care con unità produttive in Italia.

Può ritenersi concluso anche il processo organizzativo che ha avuto come obiettivo di fare coincidere ciascuna unità di affari con realtà societarie capofila organizzate in Gruppo.

### CARDIAC SURGERY

I ricavi sono stati di Euro 328 milioni rispetto a Euro 317 milioni del 2000, con un aumento del 3,5% derivante per il 50% dall'effetto cambio e per il 50% dai volumi e mix. Volumi generalmente in crescita: macchine HLM (+5,4%), kit Dideco (+9,6%), kit Cobe (+8,8%), mentre gli ossigenatori (-0,5%) hanno risentito della crisi economica in America Latina e delle difficoltà del mercato statunitense. La redditività consolidata risulta in linea con quella dello scorso anno.

Con riguardo al prodotto:

- sono aumentate significativamente le vendite dell'ossigenatore adulto a fibre cave Avant Dideco. Sono parallelamente diminuite le vendite del modello Compactflo, con un saldo, sulla linea Dideco adulto, comunque positivo (+8,5%);
- è proseguita con successo l'introduzione in alcuni mercati selezionati degli ossigenatori a circuiti trattati con agenti emocompatibilizzanti; si tratta dei modelli Phisio Dideco (Avant e Lilliput), Mimesys Sorin (Monolyth) e Smarxt Cobe (Duo e Optima);
- è stata introdotta la versione 6.0 della nuova macchina di autotrasfusione Electa. Le vendite nei principali mercati europei con Francia e Germania in testa, procedono in linea con il piano di business. Proseguono i processi di omologazione per la vendita sul mercato americano;
- si è pressoché conclusa la fase di industrializzazione del nuovo ossigenatore adulto (Cobe Apes): è prevista una significativa riduzione dei costi, avendo realizzato una sostanziale uniformità con il modello Avant.

Gli investimenti principali hanno riguardato Dideco, dove è stato realizzato un nuovo magazzino prodotto finito per gestire la commercializzazione delle produzioni Cobe e dove è in atto una ridefinizione dei processi aziendali con modifica dei lay-out produttivi.



In Cobe USA è partita la fase due del processo di implementazione del nuovo sistema informativo avviato nel gennaio 2001; sono state avviate due nuove macchine per la produzione di particolari stampati continuando la riorganizzazione della produzione con la finalità di ridurre i costi.

Nella ricerca è stato completato lo sviluppo del modello di ossigenatore Synthesis, nuovo asse portante del brand Sorin, caratterizzato dall'integrazione del filtro arterioso. Il prodotto è destinato a sostituire il Monolyth e sarà ufficialmente lanciato entro la prima metà 2002; è in fase avanzata di sviluppo la versione Electa Essential che sarà lanciata sul mercato USA entro il primo semestre del 2002.

I dipendenti in forza all'unità di affari al 31.12.2001 erano n. 1.914, rispetto a n. 1.947 alla fine del precedente anno.

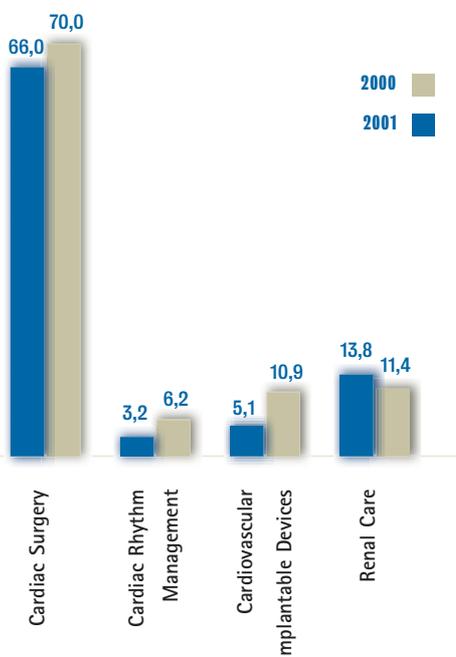
## CARDIOVASCULAR IMPLANTABLE DEVICES

L'unità d'affari ha evidenziato nel 2001 una crescita del fatturato da Euro 49,2 milioni a Euro 61,7 milioni, pari al 25,4%, con un significativo impatto sulla redditività che era stata in pareggio nel 2000.

La crescita dei ricavi è derivata dalla continua espansione di entrambe le linee di prodotto: quelli per l'Interventional Cardiology e le valvole.

### Margine Operativo Lordo per area di attività

valori in €/mln



Cardiac Surgery	Mol% - 2000: 20,8 - 2001: 21,4
Cardiac Rhythm Management	Mol% - 2000: 9,0 - 2001: 5,1
Cardiovascular Implantable Devices	Mol% - 2000: 10,4 - 2001: 17,6
Renal Care	Mol% - 2000: 14,8 - 2001: 12,2

La prima famiglia di prodotti rappresentata da stent coronarici e cateteri per PTCA (Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty) conferma l'eccezionale tasso di crescita rispetto agli esercizi precedenti con un incremento del fatturato del 50,0% (da Euro 14,0 milioni a Euro 21,0 milioni) per effetto del consolidamento sul mercato del dispositivo Carbostent Sirius e del successo del nuovo dispositivo Carbostent Syncro. Complessivamente le unità vendute di stent coronarici sono cresciute del 63,6% (da 27.135 a 44.406); si registra inoltre il superamento dei 70.000 impianti di Carbostent Sorin dall'inizio delle vendite (anno 1999), ed il raggiungimento di una quota di mercato vicina al 10% in Europa.

La seconda linea che include le valvole cardiache meccaniche e biologiche prosegue la ripresa avviata nel 2000, con una crescita del fatturato del 20,9% (da Euro 33,5 milioni a Euro 40,5 milioni) per effetto sia dell'incremento dei volumi (+13,9%) sia del significativo miglioramento del mix di vendita che ha consentito una crescita dei prezzi medi; in particolare si evidenzia la crescita delle valvole biologiche in pericardio bovino (+125%).

Il numero totale di impianti di valvole Sorin ha raggiunto il significativo numero di 265.000 (253.000 valvole meccaniche e 12.000 biologiche). La linea di prodotto ha registrato nel corso dell'esercizio un ulteriore incremento di redditività a seguito dei livelli di attività raggiunti, del miglioramento del mix di vendita (sia per Paese che per prodotto) e delle azioni volte alla diminuzione dei costi di produzione.

L'ammontare degli investimenti nel corso del primo semestre è stato di Euro 4,9 milioni; l'obiettivo principale è stata l'espansione di capacità produttiva sia per quanto riguarda le valvole biologiche che per gli stent coronarici per soddisfare le richieste di mercato previste per l'anno 2002. Sono stati realizzati inoltre investimenti intesi a migliorare l'efficienza produttiva che hanno consentito di ottenere significative riduzioni dei costi.

Le attività di ricerca nell'ambito dell'Interventional Cardiology si sono indirizzate su quattro filoni principali: un nuovo stent coronarico che andrà ad arricchire l'attuale gamma nel secondo semestre del 2002; il progetto di una nuova linea di prodotti destinati all'interventistica vascolare non coronarica, il cui lancio commerciale è previsto nella seconda parte del 2002; lo sviluppo di un nuovo stent a rilascio controllato di farmaci; lo sviluppo di stent con radioisotopi.

Per quanto riguarda le Valvole Cardiache la ricerca si è orientata in primo luogo allo sviluppo e industrializzazione della nuova linea di prodotto di Anelli per Annuloplastica, di cui è stato ottenuto il marchio CE nell'ultima parte dell'anno.

I dipendenti al 31.12.2001 erano 716, rispetto ai 616 del 31.12.2000.

## CARDIAC RHYTHM MANAGEMENT



L'unità d'affari è stata interessata, nell'esercizio, da una rilevante variazione di perimetro a seguito dell'acquisizione di Ela Medical, azienda francese attiva nel comparto dei prodotti impiantabili per le patologie del ritmo cardiaco.

Con tale operazione, finalizzata il 30 aprile 2001, il Gruppo Snia ha rafforzato il proprio posizionamento nel settore grazie alla riconosciuta reputazione di Ela, espressa anche da un consistente portafoglio brevettuale, ponendosi come operatore europeo di primo piano con una quota di mercato nell'ordine del 15%.

L'acquisizione di questa azienda, inoltre, ha fornito una presenza sul mercato USA, in quanto Ela vi è presente con una filiale e, soprattutto, dispone delle autorizzazioni da parte della FDA (Food and Drug Administration) alla vendita dei propri prodotti; rilevante anche il fatto che tale acquisizione abbia apportato a Snia la tecnologia del defibrillatore, consentendo quindi l'ingresso nel segmento della tachicardia.

I ricavi della business unit sono stati pari a Euro 120,8 milioni, rispetto ad Euro 35,7 milioni del precedente esercizio; Ela contribuisce per Euro 87,5 milioni, che rappresentano le vendite dal 1° maggio al 31 dicembre 2001.

In termini di volumi, sono stati venduti 17.342 pacemaker di marchio Sorin, in calo rispetto ai 18.236 del 2000 anche per effetto dell'integrazione con Ela che, viceversa, ha venduto 19.743 unità, in leggera crescita sull'anno precedente.

La progressiva integrazione tra la realtà storica Sorin e la nuova acquisita azienda francese consentirà di realizzare economie principalmente nelle aree della produzione e della ricerca e sviluppo, dove un progetto per giungere ad un unico programmatore per le linee Sorin ed Ela è già stato attivato.

Nell'ambito dei prodotti, Ela ha proseguito lo sviluppo del defibrillatore di nuova generazione (Alto) che presenterà dimensioni più contenute (49 c.c.) rispetto al precedente, mentre Sorin ha ottenuto il marchio CE per i pacemaker Elect di gamma alta e per una nuova versione particolare di elettrocatteter sottile con possibilità di fissazione attiva nel miocardio, denominato HEPTA In.

Inoltre è stato completato lo sviluppo del chip microcontrollore per una prossima famiglia di stimolatori, così come quello del prodotto Living CHF, utile per il trattamento di alcune forme di Congestive Heart Failure.

Premesso che ogni investimento in ricerca è tradizionalmente speso nell'esercizio, gli altri investimenti si sono prevalentemente concentrati sui programmatori, strumenti di cui vengono dotati i cardiologi e necessari all'impianto dei pacemaker.

La redditività operativa è stata negativa per alcune turbolenze di mercato legate all'acquisizione di Ela, in particolare in Germania, e per l'ammortamento del goodwill di acquisizione non ancora compensato dalle attese già citate sinergie, che si concretizzeranno già nell'esercizio 2002 per esprimersi pienamente nel 2003.

Sono invece stati ottenuti positivi risultati nell'ambito della gestione del capitale investito, complessivamente in calo grazie ad azioni di contenimento sulle scorte e sul rigiro dei crediti commerciali.

I dipendenti in forza all'unità d'affari al 31.12.2001 erano pari a 921 unità.

## RENAL CARE



I ricavi consolidati dell'anno 2001 sono stati pari a Euro 93,6 milioni, con un incremento dello 0,6% rispetto all'esercizio precedente.

Le vendite all'estero sono state di Euro 39,5 milioni pari al 42,3% del totale mentre nell'anno 2000 avevano rappresentato il 46,3% del totale.

Una diversa politica di vendita, finalizzata al contenimento dell'esposizione verso alcuni Paesi esteri e alla riduzione del rischio commerciale unitamente alla diffusa riduzione dei prezzi medi di vendita, ha determinato la parziale riduzione del fatturato estero.

L'immissione sul mercato di prodotti di nicchia di nuova progettazione quali la nuova macchina di dialisi (Formula 2000) e la disponibilità di filtri impieganti la nuova fibra in polieterosulfone Diapes, hanno permesso di mantenere la quota di mercato acquisita anche se permane sui prezzi medi di vendita una continua tensione al ribasso.

L'imminente disponibilità in quantità commerciali rilevanti della nuova metodica di emodiafiltrazione con recupero dell'ultra filtrato che consente di rendere al paziente liquido endogeno depurato, denominata HFR, permette di prevedere un prossimo recupero di redditività.

Per quanto riguarda il prodotto è terminata la sperimentazione ed è in fase di lancio la metodica innovativa di trattamento di depurazione del sangue utilizzando il sistema on line denominato PHF che verrà ugualmente posizionato (come l'HFR) nella fascia alta del mercato.

Gli investimenti più significativi sono stati l'attivazione di tre nuove presse per lo stampaggio dei componenti plastici negli stabilimenti di Mirandola e di Saluggia.

È stata ultimata la progettazione del nuovo impianto produzione filtri che consentirà, entro il prossimo semestre, di ampliare la capacità produttiva dei filtri nel sito di Saluggia e di aumentare la flessibilità della conversione da fibre cellulosiche a fibre sintetiche.

Relativamente alla ricerca e sviluppo nel corso dell'anno 2001 sono stati sostenuti costi pari al 3,2% dei ricavi, interamente imputati a conto economico.

È terminata la sperimentazione avanzata del consolidamento di tre metodiche di sterilizzazione (Eto-Steam-Gamma) dei filtri in Diapes in modo da soddisfare le diverse esigenze dei mercati europei.

Sono inoltre allo studio azioni per una più completa flessibilità nella produzione di linee artero-venose "speciali".

I dipendenti in forza all'unità d'affari al 31.12.2001 erano n. 571, mentre al 31.12.2000 erano n. 575.



### Andamento economico delle principali società

**Dideco S.p.A.** (SNIA 100%), produttore di ossigenatori e di sistemi per autotrasfusione. Nel 2001 ha realizzato ricavi netti per Euro 138,7 milioni, contro Euro 103,4 milioni del 2000.

Il risultato netto è stato di Euro 15,4 milioni dopo ammortamenti di Euro 4,9 milioni che si confronta con un utile di Euro 9,9 milioni dopo ammortamenti di Euro 5,9 milioni.

I dipendenti alla data del 31.12.2001 erano 617 unità contro 591 unità al 31.12.2000.

**Cobe Cardiovascular Inc.** (USA) (Dideco 100%), produttore di ossigenatori per chirurgia e distributore di macchine cuore/polmone.

La società ha chiuso l'esercizio 2001 con una perdita di \$ 6,6 milioni, dopo

ammortamenti per \$ 8,9 milioni, che si confronta con una perdita di \$ 0,5 milioni, dopo ammortamenti per \$ 8,9 milioni del precedente esercizio.  
I dipendenti al 31.12.2001 erano 830 unità contro 892 unità al 31.12.2000.

**Stöckert Instrumente GmbH** (Germania) (Dideco 100%), produce macchine cuore-polmone per la circolazione extracorporea.

Nel 2001 ha realizzato ricavi netti pari ad Euro 61,1 milioni, mentre erano stati Euro 60,2 milioni nel precedente esercizio.

Il risultato netto è stato di Euro 6 milioni, dopo ammortamenti per Euro 1,2 milioni, che si confronta con un risultato positivo di Euro 4,5 milioni, dopo ammortamenti per Euro 1,6 milioni, del 2000.

I dipendenti al 31.12.2001 erano 230 unità contro 188 unità al termine del 2000.

**Sorin Biomedica Cardio S.p.A.** (SNIA 100%), produttore di valvole cardiache e stent coronarici.

Nel corso del 2001 la società ha scorporato e conferito in Sorin Biomedica CRM S.p.A. il ramo d'azienda "pacemaker".

Nel 2001 ha conseguito ricavi netti pari ad Euro 71,7 milioni, mentre erano stati Euro 84,2 milioni nel 2000 che ha incluso però l'attività CRM per l'intero esercizio.

Il risultato netto è stato di Euro 3,3 milioni, dopo ammortamenti per euro 4,8 milioni, che si confronta con un utile di Euro 2,2 milioni, dopo ammortamenti per Euro 5,8 milioni del 2000.

I dipendenti al 31.12.2001 erano 693 unità contro 725 unità al termine del 2000.

**Ela Medical S.A. (Francia)** (SNIA 100%).

La società, che a fine 2001 ha incorporato Ela Medical France S.A. ed Ela Recherche S.A., produce pacemaker e defibrillatori.

Nell'esercizio 2001 ha conseguito ricavi per Euro 82,7 milioni, con una perdita di Euro 30,6 milioni, dopo ammortamenti per Euro 4,6 milioni.

I dipendenti al 31.12.2001 erano 448 unità.

**Sorin Biomedica CRM S.r.l.** (Ela Medical S.A. 100%), produce pacemaker.

Nel 2001 (esercizio di 8 mesi) ha realizzato ricavi netti pari ad Euro 17,4 milioni, con un risultato negativo di Euro 1,4 milioni, dopo ammortamenti per Euro 0,4 milioni.

I dipendenti al 31.12.2001 erano 164 unità.

**Bellco S.p.A.** (SNIA 100%), produce macchine, filtri e concentrati per la dialisi e nell'esercizio 2001 ha conseguito ricavi netti per Euro 88,1 milioni, rispetto a Euro 86,3 milioni del precedente esercizio.

L'utile netto è stato di Euro 2,7 milioni dopo ammortamenti per Euro 4,6 milioni e si confronta con un utile netto pari a Euro 5,2 milioni dopo Euro 3 milioni di ammortamenti del precedente esercizio.

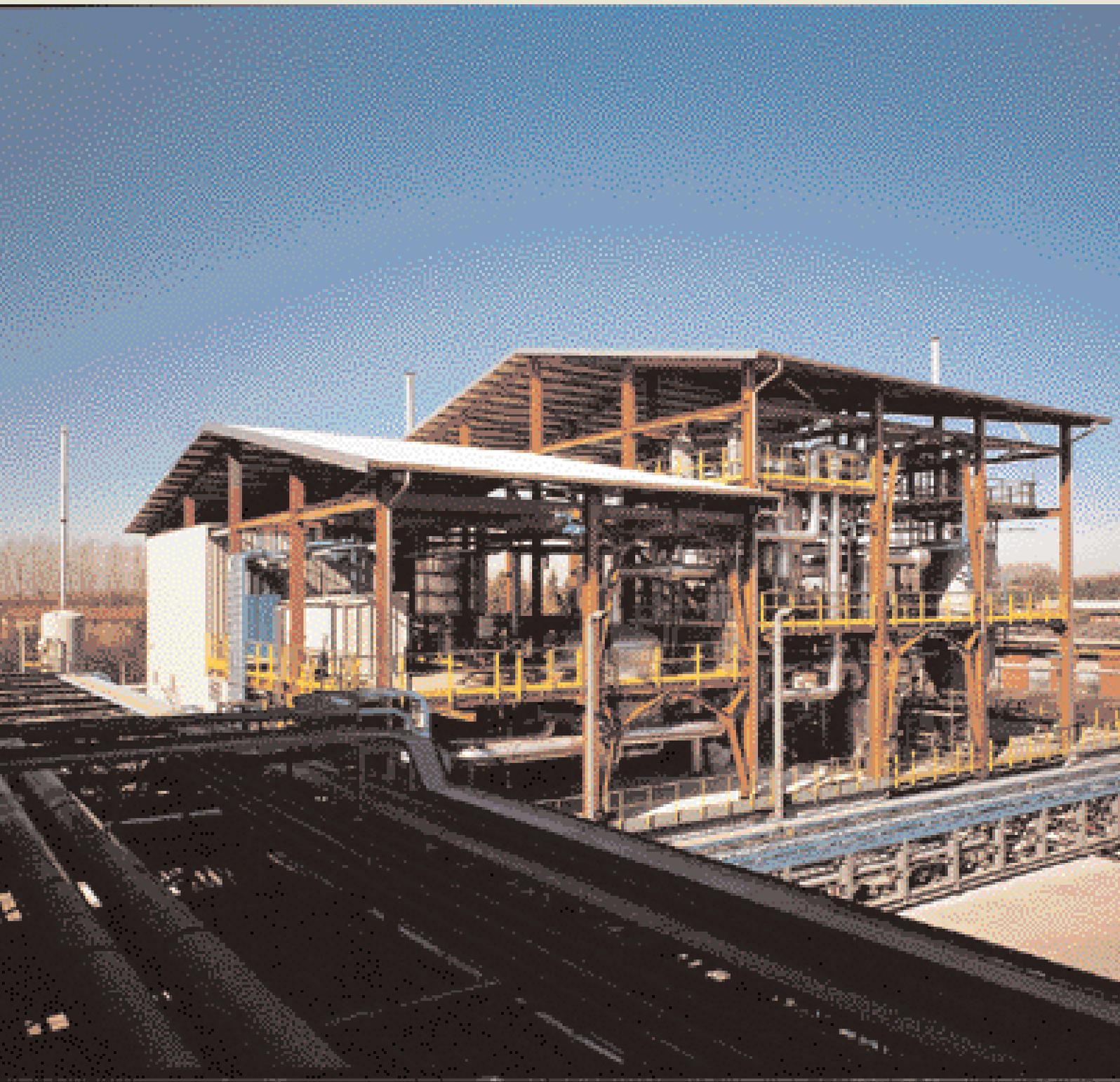
I dipendenti alla data del 31.12.2001 erano n. 414, invariati rispetto al 31.12.2000.

**Hemoline S.p.A.** (Bellco 100%) produce linee ematiche artero-venose nello stabilimento di Villacidro (Cagliari) e nell'esercizio 2001 ha realizzato ricavi netti per Euro 6,3 milioni contro Euro 6,4 milioni del 2000. Ha conseguito un risultato netto di Euro 0,5 milioni dopo ammortamenti pari a Euro 0,6 milioni che si confronta con una perdita di Euro 0,8 milioni dopo ammortamenti pari a Euro 0,9 milioni del 2000.

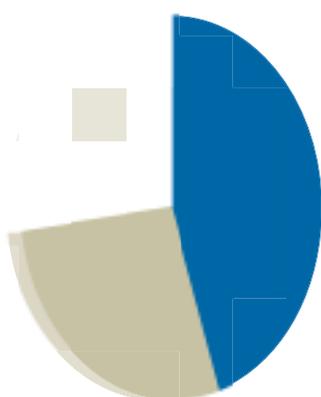
I dipendenti alla data del 31.12.2001 erano n. 95 contro n. 97 unità del 31.12.2000.



## SETTORE CHIMICO



### Ricavi netti per area di attività (2001)



45% ■ Chemicals  
28% ■ Flexible Packaging  
27% ■ Altre

	2000 pro forma (*)	2001	Variazione su 2000 pro forma
(Euro/milioni)			%
Ricavi netti	354,3	323,1	- 8,8
Risultato operativo	9,4	(6,0)	-
Investimenti	11,6	19,2	+ 65,5
Capitale investito netto	314,5	206,1	- 34,5
Dipendenti al 31.12 (numero)	1.460	1.047	- 28,3
Disponibilità (indebitamento) finanziaria netta	6,8	(48,1)	-
Ricavi esteri %	34,8	34,1	

(\*) I dati 2000 pro forma recepiscono l'uscita dall'area di consolidamento integrale di Caffaro Energia, mentre include l'Agrochemicals presente per nove mesi nei valori economici 2001.

Le attività in essere del Settore sono Chemicals e Flexible Packaging, in quanto l'Agrochemicals in data 1.10.2001 è stata ceduta a terzi e l'Energia è stata deconsolidata ed è confluita nelle Altre Attività.

## CHEMICALS

Nel corso dell'anno appena trascorso l'industria chimica ha risentito della negativa congiuntura internazionale e ha registrato una riduzione dei volumi produttivi in quasi tutti i comparti. Uniche eccezioni di crescita sono state le materie prime farmaceutiche e la chimica fine e specialistica con un +6% e +3% rispettivamente in confronto all'anno precedente.

L'andamento congiunturale negativo, trainato dalle cattive performance dell'economia statunitense ed asiatica, è ulteriormente peggiorato a seguito dell'attacco dell'11 settembre alle torri del World Trade Center.

Il rallentamento sensibile della domanda è stato quindi amplificato da un'attesa generalizzata di diminuzione dei prezzi delle materie prime.

In effetti le quotazioni delle principali materie prime di origine petrolifera hanno cominciato a ridursi dopo l'estate non consentendo però un adeguato recupero dei margini.

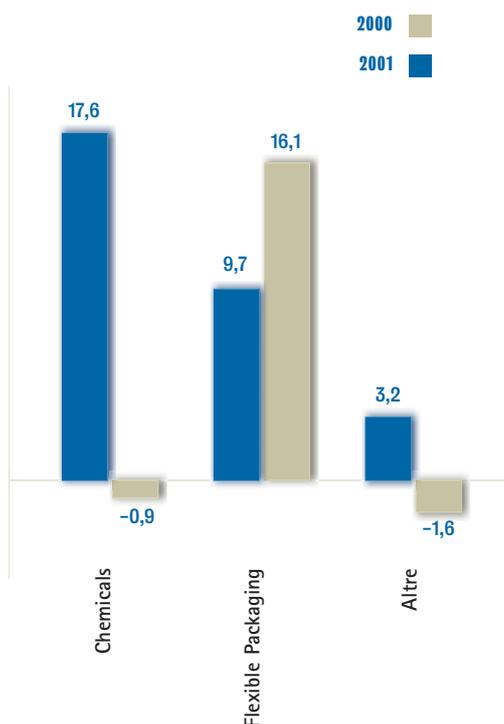
Per tutti i siti industriali è stata attivata nel corso dell'anno la procedura di verifica completa dello stato di inquinamento ai sensi dell'art. 9 del Decreto Ministeriale 471/99, in modo analogo a quanto era stato fatto per lo stabilimento di Brescia lo scorso anno. Per quest'ultimo sito nel mese di agosto, a seguito di una serie di violenti attacchi di stampa, e sulla base di una denuncia presentata da alcuni cittadini, la Procura della Repubblica presso il Tribunale Ordinario di Brescia ha aperto un'indagine nei confronti di Caffaro S.p.A..

La società ha intrapreso tutte le azioni legali e non, a difesa dei comportamenti tenuti nelle diverse circostanze.

Nel sito di Torviscosa (UD), per il quale è in atto una strategia di progressiva apertura a nuove iniziative industriali di terzi, nell'ambito dell'accordo con il gruppo Bracco è stata conclusa la realizzazione del nuovo impianto per la produzione di cloruro di iodio, materia prima chiave per le produzioni del gruppo farmaceutico. Tale impianto ha iniziato a produrre nel corso del IV trimestre del 2001.

## Margine Operativo Lordo per area di attività

valori in /mln



Chemicals	Mol% - 2000: 12,0 - 2001: -0,6
Flexible Packaging	Mol% - 2000: 11,7 - 2001: 17,8
Altre	Mol% - 2000: 11,7 - 2001: 17,8

L'avviamento non ha comportato particolari problemi ed è previsto che nel corso del 2002 vengano prodotte circa 1.100 tonnellate.

Anche l'iniziativa per la realizzazione congiunta con SAPIO Produzione Idrogeno Ossigeno S.r.l. di un impianto per l'imbombolamento dell'idrogeno è ormai quasi terminata. L'inizio della produzione è previsto per il primo trimestre del 2002 e per l'intero anno è ipotizzabile la vendita di circa 2 milioni di normal metri cubi di idrogeno.

Di seguito le analisi relative alle principali famiglie di prodotti:

### Prodotti elettrolitici ed ausiliari

I ricavi dell'area sono stati superiori del 3% circa rispetto al fatturato dell'anno precedente.

Ad una consistente diminuzione delle quantità vendute di soda caustica (-36% circa), dovuta principalmente alla scadenza del contratto con Enichem per la commercializzazione ed alla fermata dell'impianto per interventi di manutenzione straordinaria, si è contrapposto un incremento sensibile del prezzo medio di vendita.

### Prodotti per il trattamento e la disinfezione delle acque

L'area d'affari relativa alla disinfezione delle acque e al clorito di sodio registra un aumento dei ricavi del 2% circa rispetto all'anno precedente.

In questa area d'affari, la domanda ed il mercato si stanno modificando: il comportamento dei clienti è sempre più teso all'acquisto di servizi, piuttosto che di semplice prodotto e Caffaro si è allineata a questa esigenza.

Il cambiamento è certamente più rapido nel settore industriale privato, dove sono stati finalizzati o sono in corso di definizione numerosi contatti di "global service", i cui effetti in termini di fatturato saranno maggiormente evidenti durante l'anno 2002; più lento invece nel settore pubblico, ancora funzionante con la logica dell'asta competitiva sul prodotto.

### Intermedi di chimica fine

I ricavi per questa area mostrano una crescita in fatturato del 6,5%.

Il segmento dei derivati toluenici è stato caratterizzato da una domanda soddisfacente per quanto riguarda il mercato europeo mentre per quello statunitense, si è registrato un brusco arretramento ancor più accentuato dopo lo scorso 11 settembre.

Lo scenario competitivo si configura tuttavia in un quadro di sostanziale mantenimento delle quote di mercato tra i diversi produttori.

I prezzi sono in crescita ed hanno permesso un recupero almeno parziale del sensibile aumento registrato nei costi dell'energia e della materia prima di base, il toluene, che ha raggiunto nel primo semestre i massimi valori storici per poi mostrare una decisa inversione di tendenza.

In notevole crescita le produzioni dell'impianto multifunzionale che hanno beneficiato dell'avvio di una collaborazione con una primaria società italiana del settore chimico farmaceutico.

### Detergenza

Il favorevole andamento del secondo semestre ha consentito di attestare il fatturato di questa linea di business ad un livello pressoché uguale a quello raggiunto nel corso dello scorso anno e con una contrazione dei volumi di vendita limitata ad un 3%. La ragione di tale situazione va essenzialmente ricondotta in una notevole riduzione della domanda

soprattutto nel primo semestre dell'anno da parte dei cosiddetti "big soaper" che oltre ad aver ridotto il proprio fabbisogno per una minor richiesta da parte del mercato hanno attuato drastiche politiche di contenimento del circolante attraverso severe operazioni di destoccaggio.

I prezzi medi sono in aumento rispetto all'anno 2000 di un 2,5%, ma compensano solo parzialmente l'aumento di costi dovuto alle materie prime.

#### Additivi organici

Il fatturato per quest'area di affari mostra una contrazione del 10% rispetto all'anno precedente.

Per quanto riguarda la linea Cloroparaffine la flessione del fatturato è stata contenuta all'1% ed è dovuta esclusivamente ad una diminuzione dei volumi prodotti a seguito dei problemi produttivi che hanno colpito l'impianto cloro-soda nel corso del primo trimestre 2001, mentre la domanda si è mantenuta soddisfacente nonostante il principale mercato di utilizzo, che è costituito dal PVC, sia apparso più debole rispetto allo scorso anno.

Il consolidamento degli aumenti di prezzo ottenuti nei mesi scorsi ha consentito un recupero parziale dell'incremento dei costi delle paraffine e del cloro legati all'andamento dei prezzi del petrolio e del cambio del dollaro.

Il valore degli investimenti nel 2001, pari a Euro 11,5 milioni, è relativo principalmente al completamento dell'impianto di cloruro di iodio ed alla costruzione di un nuovo impianto per l'idrogenazione dell'acido benzoico.

---

## AGROCHEMICALS

Nel periodo gennaio-settembre 2001 i ricavi dell'unità d'affari sono stati pari a Euro 90,5 milioni, mentre nell'intero 2000 erano stati di Euro 131,1 milioni.

Il mercato europeo ha subito nell'anno una forte contrazione sia per la caduta della domanda che per le sfavorevoli condizioni meteorologiche.

In questo difficile contesto la redditività dell'unità d'affari è stata fortemente contratta.

Gli investimenti, pari a Euro 1,7 milioni, sono stati rivolti soprattutto ad adeguare le strutture delle fabbriche e laboratori CER alle norme di legge sulla sicurezza.

---

## FLEXIBLE PACKAGING

Il mercato europeo dell'imballaggio flessibile ha visto nel 2001 un aumento della domanda rispetto al 2000 pari all'8%, nonostante il rallentamento dell'economia.

Questo buon andamento è da collegare alla sempre maggiore penetrazione dell'imballaggio flessibile nel mercato alimentare sempre più legato alla crescita della grande distribuzione.

Il mercato dei polimeri per estrusione si è invece contratto di circa il 10% a causa di una minore domanda complessiva. Un notevole impatto è stato causato dalla crisi legata al fenomeno Mucca Pazza che, per effetto della riduzione delle vendite di carne bovina, si è riflessa nel corso del 1° semestre 2001 sui volumi dei film per imballaggio.

L'unità d'affari Flexible Packaging ha conseguito nel 2001 ricavi per Euro 90,6 milioni, con una crescita del 9,1% rispetto al 2000.

Questo risultato è stato ottenuto mediante un aumento notevole dei volumi di film ed una riduzione del volume dei polimeri per i quali si è attuato, verso fine esercizio, un

piano di disimpegno con fermata graduale dei due impianti di proprietà ed il passaggio al buy per i propri fabbisogni.

La crescita dei volumi ed il calo del costo delle materie prime hanno consentito un consistente aumento di redditività, a cui ha concorso l'attività continua tesa al miglioramento delle efficienze di produzione ed alla riduzione dei costi fissi.

L'andamento delle principali aree di attività è stato il seguente:

#### Polimeri Nylon

In presenza di un mercato sempre più deteriorato a causa dell'incremento di capacità di produttori integrati con la materia prima e dell'acuirsi della crisi strutturale del comparto tessile che rende disponibili notevoli volumi di polimero a prezzi estremamente competitivi è stato deciso di uscire da questo settore.

Il polimero di nylon per autoconsumo è stato sostituito con polimero di acquisto.

#### Film di Nylon

L'attività dei film di nylon registra una crescita di volume pari al 12,1% ed in particolare pari al 16,9 % nei film biorientati, cui fa riscontro una crescita dei ricavi pari al 14%. Questo risultato, conseguito anche a seguito della maggiore penetrazione di prodotti specialties, ha consentito di incrementare la quota di mercato e di saturare completamente la capacità produttiva.

Sono stati pertanto approvati due progetti di espansione, sia per il film biorientato che per il film Cast che consentiranno, a partire dalla fine dell'esercizio 2002, di far fronte all'aumentare della domanda.

#### Film Poliestere

Il volume di vendita è cresciuto del 6% rispetto al 2000 mentre i ricavi sono cresciuti di oltre il 17 % per effetto degli aumenti dei prezzi unitari di vendita e di un più favorevole mix di prodotto.

Non si registrano nel periodo investimenti significativi salvo alcuni di scarsa rilevanza mirati all'ottimizzazione degli assetti produttivi e al miglioramento delle rese di produzione.

A seguito delle approvazioni dei progetti di espansione sono avviate le attività preliminari.

L'attività di ricerca è stata concentrata nella prima parte dell'anno essenzialmente sulla qualificazione dei polimeri di terzi da destinare alla produzione dei film di nylon, in sostituzione di quello di autoproduzione; sono state messe a punto nuove formulazioni per affinare ulteriormente le caratteristiche dei prodotti.

L'organico alla fine del 2001 risulta pari a 289 unità, con una diminuzione di 18 rispetto a fine 2000. La diminuzione è effetto delle riorganizzazioni effettuate nei siti di Ceriano e Pisticci conseguenti alla fermata della polimerizzazione.



## Andamento economico delle principali società

---

**Caffaro S.p.A.** (SNIA 100%) – La società, a seguito della cessione dell'agrochemicals, gestisce l'unità d'affari chimica.

Nel corso del 2001 ha realizzato ricavi pari ad Euro 233,5 milioni che si confrontano con Euro 307,1 milioni del precedente esercizio.

Il risultato è stato negativo per Euro 48 milioni, dopo ammortamenti per Euro 14,5 milioni, contro una perdita di Euro 2,9 milioni, dopo ammortamenti per Euro 17 milioni, del precedente esercizio.

I dipendenti al 31.12.2001 risultavano di 758 unità, mentre al 31.12.2000 erano 1.144 unità.

**Caffaro Flexible Packaging S.p.A.** (SNIA 100%) – La società gestisce l'omonima unità d'affari.

Nel 2001 ha realizzato ricavi netti pari ad Euro 78,4 milioni, mentre erano stati Euro 33,6 milioni nel precedente esercizio.

Il risultato netto è stato negativo per Euro 2,2 milioni, dopo ammortamenti per Euro 3,5 milioni, che si confronta con un risultato positivo di Euro 3,1 milioni, dopo ammortamenti per Euro 2,7 milioni, del 2000.

Il personale in forza al 31.12.2001 era di 203 unità, mentre al 31.12.2000 era di 237 unità.

**Emblem Europe S.p.A.** (Caffaro Flexible Packaging S.p.A. 66,66%) produce a Pisticci (MT) film poliammidico biorientato.

Nel 2001 ha conseguito ricavi netti per Euro 36,5 milioni, mentre erano stati Euro 27,9 milioni nel precedente esercizio.

Il risultato netto è stato di Euro 3,2 milioni, dopo ammortamenti per Euro 3,7 milioni, contro un utile di Euro 0,5 milioni, dopo ammortamenti per Euro 3,6 milioni, del 2000.

I dipendenti al 31.12. 2001 erano 83 unità contro 67 unità al termine del precedente esercizio.

**ALTRE ATTIVITÀ**



	<b>2000 pro forma (*)</b>	<b>2001</b>	<b>Variazione su 2000 pro forma</b>
(Euro/milioni)			%
Ricavi netti	44,1	41,7	- 5,4
Risultato operativo	(2,1)	(4,7)	- 123,8
Investimenti	6,3	3,1	- 50,8
Capitale investito netto	270,1	171,0	- 36,7
Dipendenti al 31.12 (numero)	271	282	+ 4,1
Indebitamento finanziario netto	(86,3)	(15,2)	- 82,4
Ricavi esteri %	21,2	25,2	

(\*) Per omogeneità con il bilancio 2001, i dati 2000 pro forma includono Nuova Rayon S.p.A., consolidata integralmente, e le partecipazioni in Nylstar, Novaceta, Caffaro Energia, Sistema Compositi, Nylon Corporation of America e Sniaricerche, valutate con il metodo del patrimonio netto.

Nelle Altre Attività sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale le società Nuova Rayon S.p.A., M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto S.p.A., Immobiliare Snia S.r.l.

Nel valore del capitale investito netto oltre ai valori relativi alle anzidette attività sono ricompresi i valori delle partecipazioni delle attività consolidate con il metodo del patrimonio netto e quindi le joint venture Caffaro Energia, Nylstar, Novaceta, Sistema Compositi e Nylon Corporation of America.

Inoltre è ivi incluso lo stanziamento di SNIA per oneri connessi a partecipazioni "non-core", valutate con il metodo del patrimonio netto.



Le attività consolidate integralmente:

**Immobiliare Snia S.r.l.** (SNIA 100%) ha conseguito ricavi netti nell'anno di Euro 8,1 milioni rispetto a Euro 12,3 milioni del 2000.

Le vendite di immobili di proprietà sono state di Euro 42 milioni, che hanno consentito di realizzare plusvalenze per Euro 9,8 milioni ed include la cessione alla controllante SNIA S.p.A. dell'intera residua proprietà dell'immobile di Via Borgonuovo per Euro 35 milioni con una plusvalenza pari ad Euro 7,7 milioni.

L'esercizio si è chiuso con un utile di Euro 9,5 milioni che si confronta con una perdita di Euro 0,6 milioni del 2000.

Il personale al 31.12.2001 era di 8 unità rispetto a 10 unità al 31.12.2000.

**M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto S.p.A.** (SNIA 100%), specializzata in lavorazioni meccaniche di piccola serie ad altissima precisione destinate principalmente ad impianti di filatura di fibre chimiche, ha realizzato nel 2001 ricavi netti per Euro 4,3 milioni pari a quelli del precedente esercizio; l'utile netto è stato di Euro 0,2 milioni, dopo ammortamenti di Euro 0,4 milioni e si confronta con Euro 0,3 milioni, dopo ammortamenti di Euro 0,4 milioni, del 2000.

Al 31.12.2001 i dipendenti erano 37 unità, invariati rispetto al 31.12.2000.

## FILO RAYON



Nell'attività opera la società **Nuova Rayon S.p.A.** (SNIA 100%) che in precedenza era inquadrata nel soppresso Settore Fili Tessili.

Nel 2001 il mercato europeo del filo viscosa tessile è stato ancora caratterizzato da una domanda fortemente negativa; le consegne hanno infatti registrato un calo del 17% sul 2000 con un andamento che, contrariamente a quanto previsto ad inizio anno, è andato via via peggiorando e che, nell'ultimo quadrimestre, ha visto un calo del 35% sul corrispondente periodo dell'anno precedente per l'accentuarsi della recessione dei consumi.

La capacità produttiva installata in Europa occidentale, che nel 2000 si era ridotta a 45.000 tonnellate/anno per effetto delle chiusure di vari impianti in Germania, Spagna e Grecia, nel corso del 2001 si è attestata intorno alle 40.000 tonnellate/anno.

In tale contesto, Nuova Rayon ha migliorato la quota di mercato in Europa passando dal 10% al 13% del 2001 grazie allo sviluppo dato alle vendite nel settore del foderame, dei filati ritorti in mischia con fibre sintetiche per l'abbigliamento esterno easy-care e del filo colorato "Iriden".

Sul versante industriale lo stabilimento di Rieti, pur con una produzione superiore a quella del 2000 del 6%, ha operato al 77% della capacità produttiva con costi superiori a quelli dell'esercizio precedente a causa del mix prodotti articolato su una gamma molto diversificata e con titoli più fini.

Anche l'aumento del costo del metano e delle principali materie prime ha contribuito a peggiorare la redditività aziendale già fortemente negativa nel precedente esercizio; l'adeguamento dei prezzi di vendita è stato reso problematico dal rallentamento della domanda.

Le spese per investimenti sono ammontate a Euro 2,8 milioni e hanno riguardato il miglioramento dell'affidabilità meccanica di filatura e la razionalizzazione di alcune fasi del processo con una maggiore informatizzazione del sistema di rilevazione della produzione.

I ricavi netti di Nuova Rayon nel 2001 sono stati di Euro 29,9 milioni rispetto a Euro 27,7 milioni del precedente esercizio.

Il risultato operativo è stato negativo di Euro 6,3 milioni dopo ammortamenti per Euro 3,4 milioni e si confronta con il risultato operativo negativo di Euro 5,3 milioni del precedente esercizio che includeva ammortamenti per Euro 3,4 milioni.

Il risultato netto, dopo la cancellazione di imposte anticipate per Euro 2,1 milioni, è stato negativo di Euro 8,8 milioni e si confronta con il risultato negativo di Euro 7 milioni del 2000.

I dipendenti al 31.12.2001 erano 237 unità mentre erano 224 a fine 2000; l'aumento è dovuto all'assunzione di personale a tempo determinato che all'inizio anno svolgeva lavoro interinale.

## Attività consolidate con il metodo del patrimonio netto:

### FILO POLIAMMIDICO

Nell'attività opera la società **Nylstar N.V.** partecipata congiuntamente da Snia S.p.A. e da Rhodanyl S.n.c.

L'anno 2001 è stato caratterizzato da una continua riduzione della domanda di fili sintetici contemporaneamente in tutte le principali aree mondiali. Il calo dei consumi di filo nylon tessile, valutabile tra il 10% e il 20% in funzione dei settori applicativi, ha interessato anche Nylstar che ha subito una riduzione dei volumi di vendita del 14% sull'anno precedente. L'indice di saturazione degli impianti europei è stato del 81% contro il 90% del 2000.

I ricavi unitari di Nylstar hanno fatto registrare un calo del 2,3%.

Tali riduzioni non sono state bilanciate dai minori costi delle materie prime e delle utilities.

Nylstar ha accelerato le azioni previste per il contenimento dei costi di produzione e di struttura mediante:

- la riduzione della produzione di commodities a Varedo e a Friburgo e la saturazione degli impianti dell'Europa dell'Est;
- la definizione con le organizzazioni sindacali locali della riduzione del costo unitario del lavoro in Francia e Germania;
- la prosecuzione della ristrutturazione nell'Est Europa.

Sono state inoltre avviate le nuove linee dell'impianto di Martinsville in Virginia (Stati Uniti) che, a regime nel 2002, produrranno 15.000 tonnellate anno di filo destinato al mercato Nafta.

I risultati dell'anno sono stati inoltre negativamente influenzati da costi non ricorrenti per circa Euro 14 milioni dovuti all'avviamento dell'impianto americano, al trasferimento delle linee produttive nell'Est europeo ed alle azioni di destoccaggio per contenere il capitale di funzionamento.

Gli investimenti sostenuti nell'esercizio, sono ammontati a Euro 71,3 milioni contro Euro 60,9 milioni dell'esercizio precedente e hanno riguardato in prevalenza il nuovo impianto negli Stati Uniti.

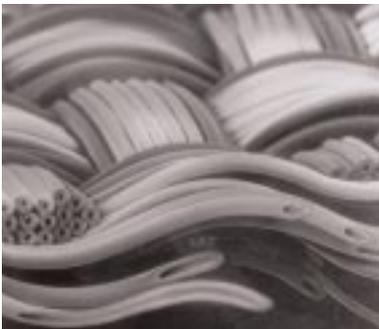
I ricavi netti della joint venture sono stati di Euro 528,1 milioni rispetto a Euro 644,1 milioni dell'esercizio precedente; la riduzione del 18% ha riguardato particolarmente i mercati dell'Unione Europea.

Il risultato operativo è stato negativo di Euro 15,9 milioni dopo ammortamenti per Euro 45,3 milioni e si confronta con un utile operativo di Euro 45,2 milioni dell'esercizio precedente che comprendeva ammortamenti per Euro 43,1 milioni.

Il risultato netto consolidato è stato negativo di Euro 45,7 milioni contro un risultato positivo di Euro 21,3 milioni del 2000.

Il valore di iscrizione del pro-quota di patrimonio netto è di Euro 107,9 milioni.

I dipendenti di Nylstar al 31.12.2001 erano 4.507 unità, mentre quelli in forza alla fine dell'anno precedente erano 4.950.



## FILO DIACETATO DI CELLULOSA



In seguito alla riorganizzazione societaria, Novaceta S.p.A. è ora partecipata congiuntamente da Snia S.p.A. e da Acordis Europe Investments B.V..

Novaceta Ltd., dopo la cessione della partecipazione nella società italiana ai propri azionisti, è diventata inattiva.

Nel corso del 2001 è continuato il trend negativo dei consumi di filo diacetato in Europa con un calo del 4% sull'anno precedente.

La flessione è stata particolarmente pesante nel secondo semestre dell'esercizio con un calo di oltre il 15% rispetto allo stesso periodo del 2000.

Tale andamento ha coinvolto tutti i comparti tessili sia pure con tempistiche leggermente diverse: in un primo tempo i prodotti di moda per l'abbigliamento e successivamente anche il foderame.

I produttori di filo diacetato hanno ridotto la capacità produttiva; la più significativa è stata effettuata dal primo produttore mondiale, Celanese, che ha chiuso due stabilimenti in USA ed uno in Europa per un totale del 50% della propria capacità produttiva.

In tale contesto, nel corso del 2001, Novaceta ha registrato un calo dei volumi di vendita del 3% sull'anno precedente, mantenendo la quota di mercato al 60% in Europa e le vendite extra U.E. sul volume di 4.000 tonnellate. I ricavi unitari medi sono però risultati in calo del 1,6%, anche per effetto del mix geografico che ha visto un incremento del peso dell'extra U.E..

Dal lato industriale, dopo gli interventi strutturali effettuati nel 2000 con la chiusura di due siti inglesi, la joint venture è stata impegnata nell'attività di riorganizzazione dell'area produttiva di Magenta con lo snellimento della struttura dei servizi generali e la mobilità interna.

Gli investimenti realizzati nel 2001 sono ammontati a Euro 3,8 milioni e hanno riguardato principalmente il mantenimento della capacità produttiva con interventi nell'area del filo colorato e della filtrazione della cellulosa e la sicurezza ambientale.

I ricavi netti sono stati di Euro 95,0 milioni e si confrontano con Euro 99,6 milioni dell'esercizio precedente.

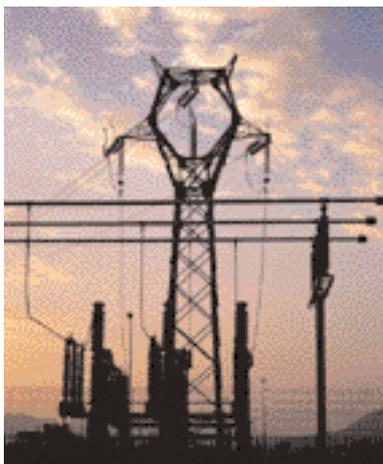
Il risultato operativo è stato negativo di Euro 5,0 milioni dopo ammortamenti per Euro 6,1 milioni e si confronta con un risultato operativo negativo di Euro 6,0 milioni dell'esercizio precedente dopo ammortamenti per Euro 6,3 milioni.

Il risultato netto consolidato, dopo la cancellazione di imposte anticipate per Euro 0,9 milioni, è stato negativo di Euro 15,8 milioni, contro un risultato negativo di Euro 0,5 milioni del 2000.

Il valore di iscrizione del pro-quota di patrimonio netto è di Euro 0,7 milioni; a fronte delle ulteriori necessità di ristrutturazione, è stato stanziato da SNIA S.p.A. un fondo di Euro 10 milioni.

I dipendenti della joint venture al 31.12.2001 erano 556 unità mentre erano 576 alla fine dell'anno precedente. La riduzione ha riguardato il sito di Magenta.

## ENERGIA



L'attività è gestita da Caffaro Energia S.r.l., joint venture paritetica tra SNIA e Sondel, che opera nel settore della produzione e vendita di energia elettrica prodotta da impianti idroelettrici sulla base di concessioni governative e dell'attuale normativa che consente di dedicare l'energia prodotta al Gestore della Rete di Trasmissione Nazionale ed al mercato dei clienti idonei.

Il Ministero delle Attività Produttive in data 23 gennaio 2002 ha autorizzato Caffaro Energia S.r.l. alla costruzione ed all'esercizio di una centrale di cogenerazione a ciclo combinato costituita da due sezioni, della potenza elettrica complessiva di circa 800 MW e della potenza termica immessa di circa 1.500 MW, da ubicare in prossimità dello stabilimento della Caffaro S.p.A. nel Comune di Torviscosa in provincia di Udine.

In relazione all'arbitrato in corso con Sondel sono stati depositati gli atti introduttivi ed illustrativi delle domande; si è tenuta l'udienza con la comparizione delle parti al fine di esperire il tentativo di conciliazione che ha avuto esito negativo; sono stati dati dei termini alle parti per il deposito di eventuali memorie istruttorie.

Il prolungarsi imprevisto per tutto l'esercizio del sequestro giudiziario, al fine della raccolta di prove da parte della Magistratura di Trento, di una galleria in Val Caffaro che alimenta una delle Centrali idroelettriche della Val Caffaro, con conseguente ingente perdita produttiva, ha portato a risultati reddituali inferiori al 2000.

Durante il 2001 sono state effettuate una serie di indagini richieste dal Tribunale sia sul corpo della frana che nella galleria.

Nel mese di febbraio u.s., completate le prove, la Magistratura ha dissequestrato l'impianto, per il quale sono previsti alcuni lavori di manutenzione straordinaria.

Tale evento, aggravato dalla siccità eccezionale dell'ultimo periodo dell'anno, ha comportato produzione d'energia elettrica nell'esercizio di GWh 227 rispetto a GWh 293 del 2000, con una riduzione del 23%, mentre i ricavi, pari a Euro 14,1 milioni, hanno presentato una flessione del 11,9%.

Il risultato netto consolidato è stato di Euro 0,9 milioni contro Euro 1,6 milioni del 2000. Il valore di iscrizione del pro-quota del patrimonio netto di Caffaro Energia è di Euro 15,8 milioni.

Il personale in forza al 31.12.2001 era di 59 unità, rispetto a 63 unità al 31.12.2000.

### **Nylon Corporation of America Inc. (USA) (SNIA 50%).**

La società statunitense, gestita congiuntamente da SNIA S.p.A. e Rhodanyl S.n.c., opera nel campo dei polimeri tecnici.

Ha chiuso l'esercizio 2001 con una perdita di \$ 3,4 milioni dopo ammortamenti per \$ 1,5 milioni, che si confronta con una perdita di \$ 0,6 milioni, dopo ammortamenti per \$ 2,1 milioni del precedente esercizio.

I dipendenti al 31.12.2001 erano 68 unità, invariati rispetto al 31.12.2000.

### **Sistema Compositi S.p.A. (SNIA 50%).**

La società, gestita congiuntamente da SNIA S.p.A. e Ergom S.p.A., opera nei compositi industriali.

Ha chiuso l'esercizio 2001 con una perdita di Euro 0,4 milioni, dopo ammortamenti per Euro 0,9 milioni, contro un sostanziale pareggio del 2000, dopo ammortamenti per Euro 1 milione.

I dipendenti al 31.12.2001 erano 94 unità, invariati rispetto al 31.12.2000.

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 30 gennaio è stata lanciata un'Opa volontaria su tutte le azioni SNIA in circolazione da parte di BIOSDUE, società controllata al 100% da BIOS S.p.A. detentrica del 28,33% di azioni ordinarie SNIA, con la finalità di giungere al controllo totalitario, peraltro riservandosi la facoltà di accettare le azioni portate in adesione che avessero fatto raggiungere alle due società una partecipazione fra il 50% più un'azione ordinaria ed il 66% delle azioni ordinarie.

Il prezzo originario era stato fissato in Euro 1,8 per ogni tipo di azione che nel corso dell'esame dell'offerta da parte del Consiglio SNIA è stato elevato a Euro 2 per azione.

In data 15 febbraio il Consiglio della Società, con il voto favorevole dei Consiglieri indipendenti Sigg.: Carlo Callieri, Umberto Colombo, Andrea Pininfarina, Luigi Verde e Marco Vitale ha dato parere favorevole all'offerta pubblica di acquisto. L'offerta iniziata il giorno 22 febbraio si è conclusa il 5 aprile.

In data 9 aprile 2002 BIOSDUE S.p.A. ha comunicato che sono state portate in adesione all'offerta pubblica di acquisto n. 109.276.324 azioni ordinarie ed ha pertanto dichiarato di esercitare la facoltà di acquisto per tutte le categorie delle azioni SNIA S.p.A. portate in adesione all'offerta.

BIOSDUE S.p.A. e BIOS S.p.A. detengono complessivamente n. 251.389.997 azioni ordinarie SNIA S.p.A., corrispondenti al 50,1% del capitale ordinario ed inoltre n. 900.929 azioni di risparmio convertibili e n. 10.984.167 azioni di risparmio non convertibili.

Nell'ambito delle Tecnologie Medicali la società Bellco, specializzata nella produzione di sistemi e macchine per emodialisi, ha concluso a Tolosa l'acquisizione di Laboratoire Soludia S.A., azienda francese che produce e commercializza soluzioni per dialisi.

Il contratto, del valore di circa Euro 13 milioni, riguarda l'acquisizione del 100% del capitale di Laboratoire Soludia S.A. (fino ad oggi controllata dalla francese Dialinvest) che ha una presenza significativa sul mercato francese dei concentrati per la preparazione di soluzioni per dialisi ed ha realizzato nel 2001 ricavi per oltre Euro 12 milioni. L'operazione ha ricevuto parere favorevole da parte dell'Autorità Antitrust Italiana.

E' stato ceduto ad un gruppo di investitori privati l'immobile di Via Borgonuovo, sede della società, per un valore di circa Euro 35 milioni.

L'operazione determina una plusvalenza di oltre Euro 7 milioni.

La sede della società non cambierà in quanto è stato contestualmente siglato un contratto di locazione.

Nel quadro della realizzazione del piano industriale sono in corso le procedure per la cessione dell'attività dei film di nylon con l'assistenza di Interbanca.

## ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI E DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DELLA SNIA S.P.A.

### RISULTATI REDDITUALI

(Importi in Euro/milioni)

L'esercizio chiude con una perdita di Euro 105,5 milioni, contro un utile di Euro 10,6 milioni del 2000, per effetto principalmente delle rettifiche di valore operate sulle partecipazioni dei comparti chimico e filati tessili, che hanno pesantemente risentito del perdurare della congiuntura negativa, e di stanziamenti straordinari, pari ad Euro 42 milioni, per oneri connessi al processo di dismissione delle partecipazioni "non-core", nonché alle azioni di ristrutturazione altrimenti necessarie in sostituzione o a complemento.

La gestione straordinaria è negativa per Euro 39,1 milioni, si raffronta con proventi straordinari per Euro 6,7 milioni del precedente esercizio e riflette l'accantonamento straordinario al fondo rischi su partecipazioni come già citato.

I proventi dell'esercizio 2000 derivavano principalmente dalla cancellazione di stanziamenti effettuati nei precedenti esercizi a fronte di vertenze conclusesi positivamente per la società.

Le imposte sono positive per Euro 23,8 milioni per effetto delle anticipate stanziamenti a fronte di perdite che saranno fiscalmente utilizzate nei futuri esercizi.

Raggruppamenti di voci di bilancio	2001	2000	Variazione
C. Proventi (oneri) finanziari	31,0	27,7	+ 3,3
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie	(114,2)	(25,9)	- 88,3
A.-B. Differenza tra valore e costi della produzione	(7,0)	0,3	- 7,3
<b>Risultato attività ordinarie</b>	<b>(90,2)</b>	<b>2,1</b>	<b>- 92,3</b>
E. Proventi (oneri) straordinari	(39,1)	6,7	- 45,8
• Imposte	23,8	1,8	+ 22,0
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>(105,5)</b>	<b>10,6</b>	<b>- 116,1</b>

I proventi finanziari passano da Euro 27,7 milioni ad Euro 31 milioni a seguito dell'incremento dei dividendi e dei relativi crediti d'imposta (da Euro 28,1 milioni a Euro 36,2 milioni) che ha riasorbito la flessione delle differenze cambio attive (- Euro 1,1 milioni) e la crescita degli oneri finanziari (+ Euro 3,7 milioni) conseguente all'aumento dell'indebitamento finanziario medio.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie riguardano principalmente le partecipazioni nei filati tessili (Nuova Rayon S.p.A., Nylstar N.V., Novaceta Ltd e Novaceta S.p.A.) per complessivi Euro 63,7 milioni e nella Caffaro S.p.A. per Euro 48 milioni.

La gestione operativa chiude con una perdita di Euro 7 milioni contro un sostanziale pareggio del 2000 (+ Euro 0,3 milioni), che beneficiava di proventi di natura non ricorrente per Euro 7 milioni.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

(Importi in Euro/milioni)

Nonostante i rilevanti investimenti in immobilizzazioni ed il pagamento dei dividendi, la posizione finanziaria è migliorata di Euro 216,8 milioni, passando da un indebitamento di Euro 148 milioni al 31.12.2000 a disponibilità pari ad Euro 68,8 milioni, per effetto essenzialmente della distribuzione di dividendi e di riserve da parte di società partecipate, della vendita a Dideco S.p.A. di Cobe Cardiovascular Inc., partecipazione riveniente dalla fusione di Sorin Biomedica S.p.A., e della cessione a titolo definitivo del credito ex URSS e di crediti verso Erario.

	2001	2000	Variazione
Capitale investito netto	793,0	1.149,9	- 356,9
Patrimonio netto	861,8	1.001,9	- 140,1
(Indebitamento) Disponibilità finanziarie nette	68,8	(148,0)	- 216,8
	793,0	1.149,9	- 356,9

Il capitale investito netto risulta così composto:

Voci di bilancio	2001	2000	Variazione
B.I. Immobilizzazioni immateriali	1,2	0,2	+ 1,0
B.II. Immobilizzazioni materiali	43,1	10,1	+ 33,0
B.III.1. Immobilizzazioni finanziarie	737,1	1.138,2	- 401,1
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>781,4</b>	<b>1.148,5</b>	<b>- 367,1</b>
• Capitale di esercizio netto (*)	16,0	5,7	+ 10,3
C. Fondo trattamento di fine rapporto	(4,4)	(4,3)	- 0,1
<b>Capitale investito netto</b>	<b>793,0</b>	<b>1.149,9</b>	<b>- 356,9</b>

(\*) Comprende: l'attivo circolante (G.) al netto di C.III. e G.IV. e di eventuali crediti finanziari ivi inclusi; i fondi per rischi ed oneri (B.); i debiti (D.) al netto di D. 1.2.3.4. e al netto dei debiti finanziari verso controllate, collegate e controllanti, inclusi nelle voci D. 8.9.10.; ratei e risconti commerciali inclusi nelle voci D. dell'attivo ed E. del passivo.

Il capitale investito netto diminuisce di Euro 356,9 milioni per l'effetto combinato dell'incremento delle immobilizzazioni materiali a seguito dell'acquisto da Immobiliare Snia S.r.l. dell'intera residua porzione dell'immobile di Via Borgonuovo, dell'aumento del capitale di esercizio e della riduzione delle immobilizzazioni finanziarie, di cui è data la movimentazione:

Immobilizzazioni finanziarie al 31.12.2000	1.138,2
• Versamenti a favore di società partecipate	406,2
• Distribuzione di riserve da parte di società controllate	(592,3)
• Acquisto Ela Medical S.A. ed Ela Recherche S.A. (*)	146,3
• Vendita a società controllate di Cobe Cardiovascular Inc., CTP Snia S.p.A. ed Ela Recherche S.A.	(252,3)
• Acquisto del 47,156% di Novaceta S.p.A.	4,6
• Altre operazioni	0,6
• Differenze durevoli di valore: accantonamento	(114,2)
<b>Immobilizzazioni finanziarie al 31.12.2001</b>	<b>737,1</b>

(\*) Include gli oneri accessori.

L'incremento del capitale di esercizio è dovuto all'effetto combinato dell'iscrizione di crediti per imposte anticipate e del credito verso Erario per l'imposta sul valore aggiunto relativa all'acquisto da Snia Immobiliare S.r.l. dell'immobile, sede della società, dell'utilizzo del fondo stanziato nei precedenti esercizi a fronte dei crediti ex URSS, ceduti definitivamente nel dicembre 2001, del riacquisto dei crediti verso Erario ceduti pro solvendo nell'esercizio precedente e dello stanziamento straordinario per oneri connessi a partecipazioni "non-core".

Il patrimonio netto risulta così composto:

Voci di bilancio	2001	2000	Variazione
• Capitale sociale versato	520,7	520,7	—
• Riserve di capitale	355,9	355,9	—
• Riserve di utili	90,7	114,7	- 24,0
• Risultato d'esercizio	(105,5)	10,6	- 116,1
<b>A. Patrimonio netto</b>	<b>861,8</b>	<b>1.001,9</b>	<b>- 140,1</b>

La flessione del patrimonio netto deriva dalla distribuzione di dividendi ex 2000 per Euro 34,6 milioni e dal risultato dell'esercizio, negativo per Euro 105,5 milioni.

La posizione finanziaria netta risulta così composta:

Voci di bilancio	2001	2000	Variazione
<b>Disponibilità a breve</b>			
C.IV. Disponibilità liquide	41,8	6,8	+ 35,0
<b>Crediti finanziari</b>			
C.III.7. Altri crediti finanziari	441,3	143,2	+ 298,1
• Crediti finanziari a breve (*)	2,6	3,1	- 0,5
• Crediti finanziari a medio-lungo termine (*)	12,5	—	+ 12,5
D. Ratei e risconti finanziari	3,3	2,8	+ 0,5
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>501,5</b>	<b>155,9</b>	<b>+345,6</b>
• Debiti finanziari a breve (**)	(137,1)	(164,7)	- 27,6
• Debiti finanziari a medio e lungo termine (**)	(291,2)	(135,9)	+ 155,3
E. Ratei e risconti finanziari	(4,4)	(3,3)	+ 1,1
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(432,7)</b>	<b>(303,9)</b>	<b>+ 128,8</b>
<b>(Indebitamento) Disponibilità finanziarie nette</b>	<b>68,8</b>	<b>(148,0)</b>	<b>- 216,8</b>

(\*) Comprende crediti finanziari dell'attivo circolante (C.) escluse attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (C.III.) e disponibilità liquide (C.IV.).

(\*\*) Comprende: debiti verso banche, debiti verso altri finanziatori, debiti finanziari verso controllate, collegate e controllanti.

Le attività finanziarie sono rappresentate prevalentemente da crediti finanziari verso società del Gruppo, mentre le passività finanziarie a breve termine sono costituite da finanziamenti da società del Gruppo, da Istituti di Credito e dalle quote a breve dei debiti a medio e lungo termine.

I debiti finanziari a medio e lungo termine si riferiscono principalmente a finanziamenti concessi da un pool di banche per le acquisizioni di Cobe e del Gruppo Ela Medical.

La variazione della posizione finanziaria netta è così sintetizzabile:

	2001	2000
<b>(Indebitamento) Disponibilità finanziarie nette iniziali</b>	<b>(148,0)</b>	<b>34,4</b>
• Autofinanziamento	11,3	34,0
• Variazione del capitale di esercizio	(10,3)	10,3
• Variazione del fondo trattamento di fine rapporto	0,1	(3,5)
• (Investimenti) disinvestimenti netti	250,3	(164,1)
• Distribuzione di utili	(10,1)	(26,8)
• Variazione finanziaria derivante dalle operazioni di fusione	—	(37,1)
• Dividendi ad azionisti di risparmio ex Caffaro	—	(0,6)
• Utilizzo riserve	(24,5)	(3,6)
• Aumenti riserve per conguagli da conversione azioni di risparmio non convertibili	—	9,0
<b>(Indebitamento) Disponibilità finanziarie nette finali</b>	<b>68,8</b>	<b>(148,0)</b>

Nel corso dell'esercizio, nell'ambito della politica di provvista di fondi, la società ha posto in essere operazioni di cessioni pro solvendo con un turnover di Euro 26,4 milioni pari a quello del 2000. A fine esercizio tali crediti sono stati ceduti a terzi a titolo definitivo.

## RAPPORTI DI SNIA S.P.A. VERSO IMPRESE DEL GRUPPO ED ALTRE PARTI CORRELATE

SNIA S.p.A. ha svolto nei confronti delle società del Gruppo attività di supporto e di sostegno nell'ambito dello sviluppo delle risorse umane, della gestione finanziaria anche attraverso l'accentramento dei flussi finanziari e la definizione di accordi di Gruppo con il sistema creditizio e dell'assistenza legale, fiscale e societaria.

I servizi sono resi al costo con regolamento posticipato semestrale.

(Importi in Euro/milioni)	<b>IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE E A CONTROLLO CONGIUNTO</b>	
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
• Ricavi per prestazioni di servizi e altri ricavi	18,8	28,3
• Costi per acquisti, per prestazioni di servizi e per godimento beni di terzi	1,8	3,2
• Interessi attivi e proventi diversi	13,3	8,8
• Interessi passivi e oneri diversi	2,2	1,7
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>Attivo</b>		
• Crediti commerciali	0,5	2,4
• Crediti finanziari	435,6	143,2
<b>Passivo</b>		
• Debiti commerciali	0,4	0,1
• Debiti finanziari	60,4	105,7
• Debiti diversi	0,7	—
<b>Conti d'ordine</b>	<b>50,5</b>	<b>54,6</b>

## CORPORATE GOVERNANCE

La struttura di corporate governance adottata da SNIA S.p.A. riflette le raccomandazioni e le regole contenute nel Codice di Autodisciplina emanato dalla Borsa Italiana.

Lo statuto di SNIA contiene le norme, previste dal D.lgs. 58/98, in tema di informativa al collegio sindacale ed agli amministratori non esecutivi nonché quelle per consentire la presenza di un sindaco eletto da parte delle minoranze.

### Composizione e ruolo del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione può essere composto da 9 a 15 membri.

Il Consiglio di Amministrazione, in carica fino all'assemblea di approvazione del bilancio 2001, è composto da 12 membri: Umberto Rosa - Presidente e Amministratore Delegato, Carlo Callieri - Vice Presidente, Leonardo Bossini, Giorgio Cirila, Umberto Colombo, Andrea Dini, Emilio Gnutti, Paolo Alberto Lamberti, Andrea Pininfarina, Luigi Verde, e Marco Vitale. Il Consiglio di Amministrazione, in vista della imminente assemblea, non ha provveduto alla sostituzione dell'Amministratore Silvano Pontello deceduto il 10 marzo 2002.

Il Consiglio ha conferito la delega esecutiva al solo Amministratore Umberto Rosa, che copre le cariche di Presidente e Amministratore Delegato. Al Vice Presidente Carlo Callieri sono stati conferiti i soli poteri di rappresentanza e statutari.

Cinque amministratori sono indipendenti: Carlo Callieri, Umberto Colombo, Andrea Pininfarina, Luigi Verde e Marco Vitale.

Il Consiglio di Amministrazione ha l'esclusiva competenza sulle seguenti materie:

- esamina ed approva i piani strategici, industriali e finanziari della società e la struttura societaria del Gruppo;
- attribuisce e revoca le deleghe agli Amministratori Delegati definendo i limiti;
- determina, esamina le proposte dell'apposito comitato e sentito il Collegio Sindacale, la remunerazione degli Amministratori Delegati e di quelli che ricoprono particolari cariche, nonché, la suddivisione del compenso globale spettante ai singoli membri del Consiglio;
- vigila sul generale andamento della gestione, con particolare attenzione alle situazioni di conflitto di interessi, tenendo in considerazione, in particolare, le informazioni ricevute dagli Amministratori Delegati e dal Comitato per il Controllo Interno, nonché confrontando, periodicamente, i risultati conseguiti con quelli programmati;
- esamina ed approva le operazioni della società e delle società

controllate aventi un significativo rilievo economico, patrimoniale e finanziario, con particolare riferimento alle operazioni con parti correlate;

- verifica l'adeguatezza dell'assetto organizzativo ed amministrativo generale della Società e del Gruppo predisposto dagli Amministratori Delegati;
- riferisce agli azionisti in assemblea.

All'Amministratore Delegato sono stati attribuiti i poteri per la gestione ordinaria e quelli di acquistare e vendere immobili e stipulare locazioni ultranovennali.

Il Consiglio ha istituito un Comitato Analisi Iniziative Strategiche al quale è stata attribuita la competenza consultiva ed informativa sul sistema di pianificazione e sulle proposte di investimento, acquisizione e dismissione. Il Comitato è composto dagli Amministratori Luigi Verde, Carlo Callieri e Andrea Pininfarina.

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce almeno trimestralmente. Nel corso del 2001 sono state tenute n. 6 riunioni di consiglio e per il 2002 sono previste 7 riunioni delle quali 2 già tenute.

### Nomina e remunerazione degli Amministratori

La nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione è sottoposta dal Presidente del Consiglio all'assemblea su indicazione dell'azionariato.

Lo statuto non prevede norme regolamentari per la nomina degli Amministratori. E' prassi consolidata che nel corso delle assemblee chiamate a procedere alla nomina di Amministratori venga data, dal Presidente della riunione, preventiva lettura del curriculum vitae, che vengono messi a disposizione degli azionisti.

La remunerazione dell'Amministratore Delegato e dei massimi dirigenti viene determinata dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per le Politiche Retributive. E' prevista nella determinazione una parte variabile legata ai risultati economici della società ed alla realizzazione di determinate operazioni straordinarie. I massimi dirigenti sono inoltre beneficiari di un piano di stock option.

Il Comitato per le Politiche Retributive è composto da Umberto Colombo, Giorgio Cirila e Emilio Gnutti. Il Comitato ha competenza consultiva sui compensi degli Amministratori, sulle retribuzioni dei massimi dirigenti, sulle politiche retributive dell'azienda e sull'attuazione di piani di stock option.

## **Il sistema di controllo interno**

La Società ha in essere un sistema di controllo che presidia i rischi tipici delle principali attività esercitate anche dalle società controllate e vigila sulla situazione economica e finanziaria della Società e del Gruppo.

La società di revisione Reconta Ernst & Young è incaricata per gli esercizi 2001 - 2002 - 2003 di verificare la regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili e della revisione contabile del bilancio della SNIA S.p.A. e delle principali società controllate.

In aderenza alle raccomandazioni della Borsa Italiana in materia di corporate governance è stato costituito un Comitato per il Controllo Interno, composto dagli Amministratori Marco Vitale, Carlo Callieri e Giorgio Cirila, con il compito di:

- verificare la coerenza delle risorse dell'audit con le esigenze della società, tenendo conto delle evoluzioni della dimensione e della complessità del business;
- approvare un piano annuale e di interventi nell'ambito di un programma di medio termine;
- esaminare le fattispecie più rilevanti emerse a seguito degli interventi di revisione interna nonché le azioni correttive conseguenti.

L'attività di internal auditing è stata affidata in outsourcing alla KPMG Audit S.r.l..

Ai lavori del Comitato partecipano il Presidente del Collegio Sindacale e l'Amministratore Delegato.

## **Trattamento delle informazioni riservate**

Il Consiglio di Amministrazione non ha approvato una specifica procedura interna per la diffusione all'esterno di documenti e di informazioni price sensitive in quanto la funzione è governata direttamente dal Presidente e Amministratore Delegato.

## **Rapporti con i soci**

I rapporti con i soci e gli investitori istituzionali sono curati dall'Investor Relator.

E' disponibile inoltre un sito internet della società ([www.snia.it](http://www.snia.it)) attraverso il quale sono messi a disposizione i comunicati stampa, i bilanci e le relazioni periodiche.

Non si è ritenuto, allo stato attuale, di adottare un regolamento di assemblea in quanto la prassi, adottata nel corso delle assemblee della Società, risulta allineata alle regole al momento contenute nello schema tipo di regolamento suggerito da Assonime e ABI. In attesa dello sviluppo normativo per tali eventi societari le regole relative allo svolgimento delle assemblee verranno riepilogate dal Presidente all'inizio di ogni riunione.

## **Sindaci**

L'attuale Collegio Sindacale, nominato sulla base dell'unica lista presentata all'assemblea del 30 aprile 1999, scade con l'approvazione del bilancio 2001. E' previsto un Collegio composto da tre Sindaci effettivi e tre supplenti.

Alle eventuali liste di minoranza è riservata la nomina di un Sindaco effettivo e di uno supplente.

Lo statuto prevede che la nomina dei Sindaci avvenga sulla base di liste presentate da uno o più azionisti che siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno il 3% del capitale con diritto di voto.

Possono essere nominati sindaci coloro che possiedono i requisiti di professionalità previsti dal regolamento emanato dal Ministero di Grazia e Giustizia. Nel caso di candidati non iscritti nel registro dei revisori contabili sono ammessi coloro che abbiano maturato un'esperienza di almeno un triennio nell'esercizio delle attività previste dalle norme regolamentari e di quelle attinenti alle materie ed ai settori specificati nell'oggetto sociale.

Non possono essere inseriti nelle liste candidati che ricoprano già incarichi di sindaco in altre cinque società quotate.

Le liste devono risultare depositate presso la sede della società almeno dieci giorni prima di quello fissato per l'assemblea in prima convocazione.

Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, dovranno essere depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per le cariche.

## Stock option

Il piano di stock option, approvato dal Consiglio di Amministrazione, è rivolto ai dirigenti responsabili delle posizioni di maggiore rilievo per incentivare il raggiungimento degli obiettivi di medio/lungo termine.

L'attuale regolamento del piano di stock option prevede:

- due cicli di assegnazione: 1.7.2001 e 1.7.2002;
- l'esercizio da parte dei beneficiari della facoltà di sottoscrizione è esercitabile in un periodo compreso fra l'inizio del terzo anno e la fine del quinto successivo a quello dell'assegnazione;
- emissione di nuove azioni:
 

- 1° ciclo massime	n° 1.291.142 azioni
- 2° ciclo massime	n° 1.652.662 azioni
	<u>n° 2.943.804 azioni</u>

Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà di aumentare a pagamento il capitale sociale, entro il 28 gennaio 2004, per massimi Euro 3.873.426;

- l'assegnazione di opzioni - nominative e intrasferibili - per la sottoscrizione di azioni ordinarie SNIA ai managers della SNIA e delle controllate individuati dal Comitato Politiche Retributive secondo le indicazioni del Consiglio di Amministrazione;
- l'attribuzione dei diritti di opzione, è determinata, secondo determinati parametri fissati dal Consiglio di Amministrazione, sulla base della performance delle azioni ordinarie SNIA rispetto alla performance dell'indice MIB 30;
- il prezzo di emissione delle azioni da corrispondere all'atto dell'esercizio delle opzioni è di Euro 2,42 determinato sulla

base della media dei prezzi ufficiali delle azioni SNIA rilevati sul mercato Telematico Azionario organizzato dalla Borsa Italiana S.p.A. nel trimestre precedente la data di approvazione del Piano da parte del Consiglio di Amministrazione, febbraio - aprile 1999, il prezzo di emissione delle azioni rimarrà inalterato per tutta la durata del Piano;

- l'affidamento della gestione del Piano al Comitato Politiche Retributive.

Per quanto riguarda il primo ciclo, sulla base dei criteri di assegnazione delle opzioni di cui all'art. 8 del regolamento, il confronto degli indici di crescita dei titoli SNIA e del MIB 30 nel periodo (Aprile-Giugno 2001 rispetto ad Aprile-Giugno 2000) ha consentito l'assegnazione di massime n. 1.291.142 opzioni valide per la sottoscrizione di azioni ordinarie SNIA nel periodo 1° luglio 2003 - 1° luglio 2006.

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 12 febbraio 2002 avvalendosi della facoltà delegatagli ai sensi dell'art. 2443 del codice civile dall'assemblea del 28 gennaio 1999 ha deliberato di aumentare, a pagamento il capitale sociale di Euro 1.291.000 mediante emissione di n. 1.291.000 azioni ordinarie da nominali Euro 1 (uno) con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441 ottavo comma del codice civile e dell'art. 134 secondo e terzo comma del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 da riservare in opzione ai dirigenti della SNIA S.p.A. e/o di società controllate individuati dal Comitato per le Politiche Retributive, con facoltà di esercizio del diritto di sottoscrizione nel periodo compreso tra il 1° luglio 2003 - 1° luglio 2006 al prezzo di Euro 2,42 di cui 1,42 a titolo di sovrapprezzo, godimento regolare.

Si riepilogano i dati relativi alle opzioni assegnate ai dipendenti

	2000			2001		
	Numero Azioni	Prezzo Euro	Prezzo di mercato Euro	Numero azioni	Prezzo Euro	Prezzo di mercato Euro (*)
• Diritti esistenti all'1.1.	—	—	—	—	—	—
• Nuovi diritti assegnati	—	—	—	1.291.000	2,42	1,48
• Diritti esistenti al 31.12.	—	—	—	1.291.000	2,42	1,48
• Di cui esercitabili al 31.12	—	—	—	—	—	—

(\*) Quotazione del 28.12.2001

## PARTECIPAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI E DEI SINDACI

Cognome e Nome	Categoria azioni	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso
Colombo Umberto	Ordinarie	20.000	—	-20.000	—
Gnutti Emilio	Ordinarie	75.400 <sup>(1)</sup>	—	—	75.400 <sup>(1)</sup>

(1) Possedute indirettamente tramite G.P. Finanziaria S.p.A.

## PROPOSTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Signori Azionisti,

il bilancio della Vostra società al 31 dicembre 2001  
chiude con una perdita di **Euro 105.447.507**

Nel sottoporre all'assemblea il bilancio Vi invitiamo ad assumere  
le seguenti deliberazioni:

### l'assemblea degli Azionisti

- preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;
- preso atto della relazione del Collegio Sindacale;
- preso atto della relazione della Società di Revisione;
- esaminato il bilancio al 31 dicembre 2001 che chiude con una perdita di Euro 105.447.507

### delibera

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;
  - di approvare il bilancio al 31 dicembre 2001 nel suo insieme e nelle singole appostazioni;
  - di coprire integralmente la perdita di esercizio di Euro 105.447.506,53 (che in bilancio figura arrotondata ad Euro 105.447.507) mediante utilizzo di riserve per pari importo e precisamente:
    - Utili portati a nuovo **Euro 486.841,76**
    - Riserva sopravvenienze attive  
ex art. 55 DPR 917/86 **Euro 6.820.155,00**
    - Riserva di fusione **Euro 98.140.509,77**
- TOTALE Euro 105.447.506,53**

Ai fini fiscali si precisa che della riserva di fusione utilizzata per la copertura delle perdite, Euro 31.643.866,00 rivengono da riserve di utili ed Euro 66.496.643,77 rivengono da riserve di capitale delle società incorporate.

Milano, 15 maggio 2002

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Amministratore Delegato



**BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2001  
E CONFRONTO CON QUELLO  
DELL'ESERCIZIO 2000  
DELLA SNIA S.p.A.**

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO (Valori espressi in Euro)	31.12.2001		31.12.2000	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		—		—
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>				
4. concessioni, licenze, marchi e diritti simili	—		10.861	
7. altre immobilizzazioni immateriali	1.175.566		186.526	
<b>Totale immobilizzazioni immateriali (B.I.)</b>	<b>1.175.566</b>		<b>197.387</b>	
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>				
1. terreni e fabbricati	41.933.459		8.947.362	
2. impianti e macchinario	190.664		248.922	
4. altri beni	1.030.501		951.141	
<b>Totale immobilizzazioni materiali (B.II.)</b>	<b>43.154.624</b>		<b>10.147.425</b>	
<b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>				
1. partecipazioni in				
a. imprese controllate	600.652.621		952.523.919	
b. imprese collegate e a controllo congiunto	135.113.606		184.354.220	
d. altre imprese	1.287.626		1.319.700	
<b>Totale partecipazioni (B.III.1.)</b>	<b>737.053.853</b>		<b>1.138.197.839</b>	
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (B.III.)</b>	<b>737.053.853</b>		<b>1.138.197.839</b>	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		<b>781.384.043</b>		<b>1.148.542.651</b>
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I. Rimanenze</b>		—		—
<b>II. Crediti</b>				
1. verso clienti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.747.482		2.693.409	
<b>Totale crediti verso clienti (C.II.1.)</b>	<b>1.747.482</b>		<b>2.693.409</b>	
2. verso imprese controllate				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	271.669		1.856.383	
<b>Totale crediti verso imprese controllate (C.II.2.)</b>	<b>271.669</b>		<b>1.856.383</b>	
3. verso imprese collegate e a controllo congiunto				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	266.189		526.044	
<b>Totale crediti verso imprese collegate e a controllo congiunto (C.II.3.)</b>	<b>266.189</b>		<b>526.044</b>	
5. verso altri				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	36.217.847		14.949.545	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	12.519.262		—	
c. per imposte anticipate	42.916.295		20.937.684	
<b>Totale crediti verso altri (C.II.5.)</b>	<b>91.653.404</b>		<b>35.887.229</b>	
<b>Totale crediti (C.II.)</b>	<b>93.938.744</b>		<b>40.963.065</b>	

<b>ATTIVO</b> (Valori espressi in Euro)	<b>31.12.2001</b>		<b>31.12.2000</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
4. altre partecipazioni	1.152		1.152	
7. altri crediti finanziari	441.272.581		143.238.505	
<b>Totale attività finanziarie (C.III.)</b>	<b>441.273.733</b>		<b>143.239.657</b>	
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
1. depositi bancari e postali	41.792.571		6.820.079	
3. denaro e valori in cassa	10.329		10.329	
<b>Totale disponibilità liquide (C.IV.)</b>	<b>41.802.900</b>		<b>6.830.408</b>	
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>577.015.377</b>		<b>191.033.130</b>
<b>D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
1. ratei attivi	2.763.346		1.652.118	
2. risconti attivi	729.595		2.014.232	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)</b>		<b>3.492.941</b>		<b>3.666.350</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A + B + C + D)</b>		<b>1.361.892.361</b>		<b>1.343.242.131</b>

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO (Valori espressi in Euro)	31.12.2001		31.12.2000	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>				
I. capitale	520.691.756		520.691.756	
II. riserva da soprapprezzo delle azioni	139.154.283		139.154.283	
III. riserve di rivalutazione	34.989.427		34.989.427	
IV. riserva legale	103.428.793		103.428.793	
V. riserva per azioni proprie in portafoglio	—		—	
VI. riserve statutarie	—		—	
VII. altre riserve:				
1. riserva straordinaria	—		14.992.582	
5. riserva sopravvenienze attive ex art. 55 DPR 917/86	6.820.155		6.820.155	
9. riserva ex plusvalenze reinvestite	44.765.972		52.725.833	
12. riserva di fusione	116.926.618		116.926.618	
<b>Totale altre riserve (A.VII.)</b>	<b>168.512.745</b>		<b>191.465.188</b>	
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	486.842		1.520.070	
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(105.447.507)		10.623.354	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>861.816.339</b>		<b>1.001.872.871</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
2. per imposte differite	2.465.677		4.346.535	
3. altri fondi per rischi ed oneri	42.458.921		2.220.279	
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>44.924.598</b>		<b>6.566.814</b>
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>4.406.799</b>		<b>4.318.574</b>
<b>D. DEBITI</b>				
3. debiti verso banche				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	71.680.274		58.938.242	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	279.171.464		135.887.446	
<b>Totale debiti verso banche (D.3.)</b>	<b>350.851.738</b>		<b>194.825.688</b>	
4. debiti verso altri finanziatori				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	4.301.037		67.303	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	12.069.917		—	
<b>Totale debiti verso altri     finanziatori (D.4.)</b>	<b>16.370.954</b>		<b>67.303</b>	
6. debiti verso fornitori				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	3.349.400		3.681.581	
<b>Totale debiti verso fornitori (D.6.)</b>	<b>3.349.400</b>		<b>3.681.581</b>	
8. debiti verso imprese controllate				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	60.754.708		105.783.509	
<b>Totale debiti verso imprese     controllate (D.8.)</b>	<b>60.754.708</b>		<b>105.783.509</b>	
9. debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	793.939		23.093	
<b>Totale debiti verso imprese collegate     e a controllo congiunto (D.9.)</b>	<b>793.939</b>		<b>23.093</b>	

<b>PASSIVO</b> (Valori espressi in Euro)	<b>31.12.2001</b>		<b>31.12.2000</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
11. debiti tributari				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	4.637.638		10.682.313	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	2.163.682		4.327.368	
<b>Totale debiti tributari (D.11.)</b>	<b>6.801.320</b>		<b>15.009.681</b>	
12. debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	316.982		353.679	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	740.337		740.337	
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (D.12.)</b>	<b>1.057.319</b>		<b>1.094.016</b>	
13. altri debiti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	3.468.931		2.874.132	
<b>Totale altri debiti (D.13.)</b>	<b>3.468.931</b>		<b>2.874.132</b>	
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>443.448.309</b>		<b>323.359.003</b>
<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
1. ratei passivi	4.503.433		5.861.330	
2. risconti passivi	2.792.883		1.263.539	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)</b>		<b>7.296.316</b>		<b>7.124.869</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A + B + C + D +E)</b>		<b>1.361.892.361</b>		<b>1.343.242.131</b>
 <b>CONTI D'ORDINE</b>				
* Fidejussioni e manleve prestate ad altre imprese	74.709.989		88.657.392	
* Altre garanzie personali prestate ad altre imprese	39.646.132		96.185.660	
* Altri conti d'ordine	525.265.599		719.821.556	
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>639.621.720</b>		<b>904.664.608</b>

## CONTO ECONOMICO

(Valori espressi in Euro)	31.12.2001		31.12.2000	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1. ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.611.636		20.243.934	
5. altri ricavi e proventi	4.988.264		13.649.504	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>20.599.900</b>		<b>33.893.438</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	86.882		172.245	
7. per servizi	8.702.914		11.447.975	
8. per godimento di beni di terzi	1.861.533		2.240.371	
9. per il personale:				
a. salari e stipendi	10.608.686		11.676.843	
b. oneri sociali	2.442.310		3.365.254	
c. trattamento di fine rapporto	818.129		816.318	
e. altri costi	41.814		28.037	
<b>Totale costi per il personale (B.9.)</b>	<b>13.910.939</b>		<b>15.886.452</b>	
10. ammortamenti e svalutazioni:				
a. ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	291.348		449.782	
b. ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.186.436		1.228.422	
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni (B.10.)</b>	<b>1.477.784</b>		<b>1.678.204</b>	
14. oneri diversi di gestione	1.537.870		2.132.227	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>27.577.922</b>		<b>33.557.474</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>(6.978.022)</b>		<b>335.964</b>
<b>C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15. proventi da partecipazioni:				
a. da imprese controllate	17.567.342		14.314.304	
b. da imprese collegate e a controllo congiunto	18.639.544		13.769.840	
c. da altre imprese	8.394		—	
<b>Totale proventi da partecipazioni (C.15.)</b>	<b>36.215.280</b>		<b>28.084.144</b>	
16. altri proventi finanziari:				
c. da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	17.287		518.813	
d. proventi diversi dai precedenti:				
1. da imprese controllate	11.112.158		7.179.805	
2. da imprese collegate e a controllo congiunto	2.184.979		1.674.477	
4. da altri	6.347.614		4.975.288	
e. differenze cambio attive	1.594.675		2.786.115	
<b>Totale altri proventi finanziari (C.16.)</b>	<b>21.256.713</b>		<b>17.134.498</b>	

(Valori espressi in Euro)	31.12.2001		Parziali	31.12.2000 Totali
	Parziali	Totali		
17. interessi ed altri oneri finanziari:				
a. verso imprese controllate	2.173.961		1.572.493	
b. verso imprese collegate e a controllo congiunto	38.403		117.723	
d. verso altri	24.255.045		15.809.579	
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari (C.17.)</b>	<b>26.467.409</b>		<b>17.499.795</b>	
<b>TOTALE (C.15. + C.16. - C.17.)</b>		<b>31.004.584</b>		<b>27.718.847</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
19. svalutazioni:				
a. partecipazioni	114.245.477		25.959.868	
<b>Totale svalutazioni (D.19.)</b>	<b>114.245.477</b>		<b>25.959.868</b>	
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (D)</b>		<b>(114.245.477)</b>		<b>(25.959.868)</b>
<b>E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20. proventi:				
a. plusvalenze da alienazioni	403.940		2.324	
b. altri proventi straordinari	7.126.345		11.782.331	
<b>Totale proventi straordinari (E.20.)</b>	<b>7.530.285</b>		<b>11.784.655</b>	
21. oneri:				
a. minusvalenze da alienazioni	4.530		29	
c. altri oneri straordinari	46.613.816		5.033.689	
<b>Totale oneri straordinari (E.21.)</b>	<b>46.618.346</b>		<b>5.033.718</b>	
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (E.20. - E.21.)</b>		<b>(39.088.061)</b>		<b>6.750.937</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)</b>		<b>(129.306.976)</b>		<b>8.845.880</b>
22. imposte sul reddito dell'esercizio				
a. correnti		—		700.000
b. differite (anticipate)		(23.859.469)		(2.477.474)
<b>26. utile (perdita) dell'esercizio</b>		<b>(105.447.507)</b>		<b>10.623.354</b>

## NOTA INTEGRATIVA

Relativamente ai rapporti con società del Gruppo, alla natura dell'attività dell'impresa, ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, ai rapporti con le imprese controllate, collegate e a controllo congiunto ed altre consociate si fa riferimento a quanto già riportato nella Relazione sulla Gestione.

## PRINCIPI E METODI CONTABILI

### CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio è stato predisposto in base alla normativa vigente, applicando criteri di valutazione e principi contabili omogenei con quelli dell'esercizio precedente.

Al fine di regolamentare alcune operazioni avviate per la prima volta nel corso del 2001 si è provveduto ad integrare il principio relativo alle "Operazioni di smobilizzo di crediti", che è stato inoltre ampliato per illustrare più dettagliatamente i criteri adottati. E' stata modificata, rispetto al precedente esercizio, la metodologia di iscrizione dei crediti verso Erario, relativi ad acconti e ad altri crediti d'imposta legalmente compensabili con i debiti, classificandoli, già a fine esercizio e non al momento della liquidazione, in diminuzione dei debiti verso Erario.

I criteri di valutazione e i principi contabili adottati sono i seguenti:

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

#### Costi di impianto e di ampliamento

Sono costituiti da spese in vario modo legate all'ampliamento dell'attività della Società, iscritti all'attivo ed ammortizzati nei limiti consentiti dall'art. 2426 del Codice Civile.

#### Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità

Vengono integralmente addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti; i relativi contributi in conto esercizio sono accreditati al conto economico al momento dell'incasso.

### Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I diritti di sfruttamento esclusivo sono iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale quando risultino acquisiti dall'esterno a titolo oneroso. L'ammortamento viene calcolato in base alla durata dello sfruttamento, sempre nei limiti della tutela legale.

### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Le concessioni, le licenze e i marchi di fabbrica sono iscritti ai costi sostenuti per il loro acquisto ed ammortizzati in funzione della durata dei contratti.

### Avviamento

L'iscrizione dell'avviamento nell'attivo dello stato patrimoniale è subordinato alla sua acquisizione a titolo oneroso.

Il valore di iscrizione corrisponde al costo sostenuto ed è ammortizzato in quote costanti nel rispetto dell'art. 2426 del codice civile.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il valore di iscrizione dei cespiti acquisiti da terze economie corrisponde ai prezzi di acquisto ed installazione senza deduzione di eventuali contributi di terzi; il valore dei cespiti costruiti con l'utilizzo di risorse interne è determinato da tutti i costi sostenuti siano essi di diretta imputabilità che quelli comuni attribuiti dalle unità aziendali impiegate.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di prolungare la residua vita utile dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute.

I cespiti vengono depennati con il realizzo o a seguito di demolizione.

I costi storici di alcuni beni, come dettagliato in apposito prospetto, sono stati oggetto di rettifica sia a seguito delle rivalutazioni monetarie effettuate ai sensi delle leggi che hanno disciplinato questa materia, sia a seguito di rivalutazioni volontarie, sulla base dei maggiori valori attribuiti ai beni rivenienti dalle fusioni operate.

I valori iscritti all'attivo sono annualmente rettificati da quote costanti di ammortamento determinate con riferimento alla prevista vita utile dei beni.

Ai cespiti acquisiti nell'esercizio sono applicate aliquote ridotte alla metà in considerazione del loro minor utilizzo nell'esercizio.

Le quote di ammortamento non sono conteggiate per i beni non ancora idonei ad essere utilizzati. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio la vita utile residua del bene risultasse durevolmente inferiore al previsto, il valore residuo viene di conseguenza rettificato.

## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

### **Partecipazioni**

Il valore di iscrizione delle partecipazioni che rappresentano investimenti duraturi di carattere industriale è rappresentato dai costi sostenuti per l'acquisto o la costituzione o è peritalmente definito nel caso di acquisizioni a mezzo conferimento.

Si procede all'allineamento di detto valore a seguito di perdite permanenti di valore dovute ad andamenti economici negativi, attuali e prospettici, della società partecipata e quindi il patrimonio netto della stessa, risultante dall'ultimo bilancio, abbia subito una diminuzione di carattere durevole.

Le partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte nell'attivo circolante al minore tra il costo di acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### **TITOLI DI CREDITO A REDDITO FISSO O INDICIZZATO**

I titoli di credito a reddito fisso o indicizzato non costituenti immobilizzazioni sono iscritti al corso secco con accertamento degli interessi in base al tasso nominale e sono valutati al minore tra il costo di iscrizione ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato o ai prezzi prefissati di vendita, nel caso di "pronti contro termine".

### **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo. I debiti sono rilevati al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti in valute estere sono allineati ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio; gli utili o le perdite derivanti dalla conversione sono imputati a conto economico.

In presenza di contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazioni nei cambi la differenza che emerge dalla valutazione dei

contratti stessi ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio, rispetto alla conversione ai cambi a pronti al momento della stipula dei contratti, va a conto economico ad annullare gli effetti dell'operazione oggetto di copertura.

Relativamente alle partite a medio e lungo termine, qualora dall'allineamento dei crediti e dei debiti in valute estere e dalla valutazione dei relativi contratti di copertura emergesse complessivamente un utile si procede, per il principio della prudenza, all'accantonamento in apposita posta al passivo.

### **Operazioni di smobilizzo di crediti**

I crediti ceduti pro solvendo sono rimossi dall'attivo dello stato patrimoniale ed il relativo incasso è portato in aumento delle disponibilità finanziarie. I relativi oneri passivi di sconto sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

Nei conti d'ordine è indicato il rischio di regresso, pari al valore nominale dei crediti ceduti pro solvendo e non ancora incassati.

I crediti ceduti pro soluto sono anch'essi rimossi dall'attivo dello stato patrimoniale ed il relativo incasso è portato in aumento delle disponibilità finanziarie. I relativi oneri passivi di sconto sono rilevati in conto economico al momento della cessione e/o del regolamento finanziario.

Nei conti d'ordine è indicato il rischio di regresso solo per l'eventuale garanzia data al cessionario (franchigia).

Nelle pagine seguenti sono riportati alla voce C.II. Crediti: il valore complessivo dei crediti ceduti pro solvendo e pro soluto nel periodo (turnover) e l'ammontare di quelli non ancora scaduti, né incassati (outstanding); alla voce C.17. Interessi ed altri oneri finanziari: gli oneri passivi di sconto relativi.

### **RATEI E RISCONTI**

I ratei attivi e passivi costituiscono la contropartita di ricavi e di costi relativi ad almeno due esercizi per i quali, alla data di bilancio non si sono ancora verificate le corrispondenti variazioni numerarie.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente la porzione di costi e di ricavi relativi ad almeno due esercizi non imputabili al risultato economico dell'esercizio in cui si è verificata la corrispondente variazione numeraria.

Sono iscritti in bilancio, secondo la loro competenza temporale e nel rispetto del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

Gli accantonamenti negli altri fondi per rischi ed oneri intendono coprire le passività potenziali a carico della società non correlabili a specifiche voci dell'attivo e determinate secondo stime realistiche della loro definizione.

Gli altri fondi comprendono inoltre l'eventuale accantonamento che si rendesse necessario qualora dalla conversione dei crediti e debiti in valuta estera a medio e lungo termine, come riportato precedentemente, emergesse complessivamente un utile.

## IMPOSTE

Lo stanziamento per imposte correnti, comprensivo dell'IRAP, è effettuato tra i debiti tributari in base alla ragionevole valutazione dell'onere per imposte dirette accertabili nell'esercizio, tenuto conto delle eventuali perdite pregresse ed esenzioni.

Le imposte sul reddito sono al netto dei crediti d'imposta limitati, originati dalla distribuzione dei dividendi nella misura in cui si rendono detraibili.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra il valore di bilancio e il valore fiscale delle attività e passività oltre che su quelle poste che, pur non allocate nello stato patrimoniale, determinano potenziali crediti d'imposta futuri quali per esempio le perdite d'esercizio fiscalmente utilizzabili nei futuri esercizi.

Le imposte anticipate sono stanziare a fronte della ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Le imposte anticipate hanno quale contropartita patrimoniale i Crediti verso altri per imposte anticipate.

Le imposte differite non sono iscritte qualora non esistano probabilità che il relativo debito insorga.

Le imposte differite hanno quale contropartita patrimoniale il Fondo imposte differite.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è calcolato in base alle normative di legge e contrattuali e rappresenta quanto a tale titolo maturato a carico della società, a favore del personale dipendente, al netto di quanto già corrisposto a titolo di anticipazione.

## STRUMENTI FUORI BILANCIO

I contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazione nei cambi sono iscritti nei conti d'ordine per l'importo nominale a termine.

Gli oneri ed i proventi ("componente finanziaria") relativi a tali contratti sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

La differenza derivante dalla valutazione dei contratti stessi ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio, rispetto alla conversione ai cambi a pronti al momento della stipula dei contratti, concorre alla formazione del risultato, annullando in tal modo gli effetti dell'operazione oggetto di copertura.

I contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazioni nei tassi di interesse sono iscritti nei conti d'ordine per l'importo nominale delle quote capitale effettivamente coperte. Gli oneri ed i proventi relativi (differenziali di interesse) sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

## RICAVI

I ricavi, al netto dei resi, degli sconti, abbuoni, premi e imposte direttamente connesse, sono considerati conseguiti con il passaggio di proprietà dei beni o con l'avvenuta esecuzione delle prestazioni per i servizi.

## DIVIDENDI

Sono iscritti nel conto economico nell'esercizio in cui avviene la delibera; i crediti d'imposta spettanti sono rilevati nell'esercizio in cui avviene l'incasso.

Il credito d'imposta pieno è iscritto nella voce "Proventi da partecipazioni" ed in contropartita nei crediti diversi; il credito d'imposta limitato è portato, solo nella misura in cui si rende detraibile, in diminuzione delle imposte correnti e conseguentemente dei debiti tributari.

## COMPOSIZIONE DELLE VOCI E VARIAZIONI RISPETTO AL BILANCIO PRECEDENTE

Il bilancio di esercizio è stato redatto in osservanza delle norme introdotte dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n. 127 e recepisce le informazioni integrative raccomandate dalla CONSOB.

Si attesta che tutte le operazioni poste in essere dalla società risultano nelle scritture contabili.

## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### B. IMMOBILIZZAZIONI

##### B.I. Immobilizzazioni immateriali

Ammontano a Euro 1.176 migliaia ed aumentano di Euro 978 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito sono indicati l'ammontare di ciascuna posta e le variazioni intervenute:

Linea di bilancio	B.I.4. Concessioni, licenze marchi e diritti simili: marchi	B.I.7. Altre	Totale
(Euro/migliaia)			
Durata dell'ammortamento (anni)		5	
<b>Valore al 31.12.2000</b>			
• Costo originario	42	2.280	2.322
• Ammortamenti	(31)	(2.093)	(2.124)
• Valore netto	11	187	198
<b>Variazioni</b>			
<b>aumenti per:</b>			
• Ammortamenti afferenti ai beni usciti dall'attivo	31		31
• Costi per finanziamento acquisizione ELA		1.280	1.280
<b>diminuzioni per:</b>			
• Beni usciti dall'attivo	(42)		(42)
• Ammortamenti		(291)	(291)
<b>Valore al 31.12.2001</b>			
• Costo originario		3.560	3.560
• Ammortamenti		(2.384)	(2.384)
• Valore netto		1.176	1.176

## B.II. Immobilizzazioni materiali

Ammontano a Euro 43.154 migliaia ed aumentano di Euro 33.007 migliaia rispetto al 31 dicembre 2000. Di seguito sono indicati l'ammontare di ciascuna posta e le variazioni intervenute:

<b>Linea di bilancio</b>	<b>B.II.1. Terreni e fabbricati</b>	<b>B.II.2. Impianti e macchinario</b>	<b>B.II.4. Altri beni</b>	<b>Totale</b>
<i>(Euro/migliaia)</i>				
<b>Valori al 31.12.2000</b>				
• Costo originario	15.742	4.092	1.920	21.754
• Rivalutazioni	7.410	880	—	8.290
• Ammortamenti ordinari	(13.865)	(4.723)	(967)	(19.555)
• Ammortamenti anticipati	(340)	—	(2)	(342)
• Valore netto	8.947	249	951	10.147
<b>Variazioni</b>				
<b>Aumenti per:</b>				
• Ammortamenti ordinari afferenti ai beni usciti dall'attivo			99	99
• Acquisti	35.000		918	35.918
• Riclassifiche fondo ammortamenti anticipati	170			170
<b>Diminuzioni per:</b>				
• Ammortamenti ordinari	(839)	(58)	(281)	(1.178)
• Ammortamenti anticipati			(8)	(8)
• Cessioni			(649)	(649)
• Svalutazioni	(1.175)			(1.175)
• Riclassifiche fondo ammortamenti ordinari	(170)			(170)
<b>Valori al 31.12.2001</b>				
• Costo originario	49.567	4.092	2.189	55.848
• Rivalutazioni	7.410	880	—	8.290
• Ammortamenti ordinari	(14.874)	(4.781)	(1.149)	(20.804)
• Ammortamenti anticipati	(170)	—	(10)	(180)
• Valore netto	41.933	191	1.030	43.154

Gli ammortamenti del periodo sono stati determinati applicando le stesse aliquote dell'esercizio 2000.

La variazione netta in aumento di Euro 33.007 migliaia è conseguente a:

- acquisto dell'intera residua porzione di proprietà dell'immobile di Via Borgonuovo 14 da Immobiliare Snia (Euro 35.000 migliaia), di mobili e arredi (Euro 30 migliaia) e automezzi (Euro 888 migliaia);
- cessioni nette di automezzi (Euro 550 migliaia);
- ammortamenti di immobili industriali (Euro 839 migliaia), impianti (Euro 58 migliaia), mobili e arredi (Euro 106 migliaia), automezzi (Euro 183 migliaia) e svalutazioni di immobili industriali siti a Ceriano Laghetto (Euro 1.175 migliaia).

Di seguito diamo indicazione dei beni tuttora nel patrimonio sociale per i quali sono state eseguite rivalutazioni monetarie ovvero si è derogato ai criteri legali di valutazione ricorrendo i presupposti di cui al 4° comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

CATEGORIA DI BENI  (Euro)	Costi Storici		Rivalutazione					Totale da bilancio
	Non as- soggettati a rivalu- tazioni	Assog- gettati a rivaluta- zioni	Legge 576/75	Legge 72/83	Fusione 1989 L.917/86	Legge 413/91	Fusione 1991 L.917/86	
• Terreni	1.702.747	27.410	6.286	19.066	379.412	11.249	1.549	2.147.719
• Immobili industriali	43.410.052	5.600.807	31.250	680.261	1.120.253	2.163.039	2.997.960	56.003.622
• Impianti e macchinari	3.121.371	972.844		878.582				4.972.797
• Automezzi	1.192.442							1.192.442
• Mobili e arredi	996.884							996.884
	50.423.496	6.601.061	37.536	1.577.909	1.499.665	2.174.288	2.999.509	65.313.464

Circa le rivalutazioni evidenziate Vi assicuriamo che sono state effettuate a norma di legge.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono stati determinati applicando le seguenti aliquote, tenendo conto della residua possibilità dell'utilizzazione dei beni.

- Immobili industriali 5 % – 10 %
- Impianti 10 %
- Mobili e macchine d'ufficio 12,0 %
- Macchine elettroniche per elaborazione dati 20,0 %
- Automezzi 25,0 %

### B.III. Immobilizzazioni finanziarie

Ammontano a Euro 737.054 migliaia e diminuiscono rispetto al 31.12.2000 di Euro 401.144 migliaia, come da prospetto.

<b>Linea di bilancio</b>	<b>Partecipazioni in imprese controllate</b>	<b>Partecipazioni in imprese collegate e a controllo congiunto</b>	<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>Totale</b>
<i>(Euro/migliaia)</i>				
<b>Valore al 31.12.2000</b>				
• Costo originario	994.528	267.741	1.320	1.263.589
• Differenze durevoli di valore	(42.004)	(83.387)		(125.391)
• Valore netto	952.524	184.354	1.320	1.138.198
<b>Variazioni</b>				
<b>amenti per:</b>				
• Acquisti	59.318	4.573		63.891
• Sottoscrizione capitale sociale		1.000		1.000
• Versamenti	490.984	2.249		493.233
• Riclassifica	(185)	185		
• Differenze durevoli di valore relative ad utilizzi per:				
– ripianamento perdite	11.197	962		12.159
– vendite	69			69
<b>diminuzioni per:</b>				
• Vendite	(252.335)		(32)	(252.367)
• Ripianamento perdite	(11.197)	(962)		(12.159)
• Chiusura liquidazione	(438)			(438)
• Distribuzione di riserve	(592.287)			(592.287)
• Differenze durevoli di valore	(56.997)	(57.248)		(114.245)
<b>Valore al 31.12.2001</b>				
• Costo originario	688.388	274.786	1.288	964.462
• Differenze durevoli di valore	(87.735)	(139.673)		(227.408)
• Valore netto	600.653	135.113	1.288	737.054

Ai sensi dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 e dell'art. 2427 cc, si attesta che sulle partecipazioni esistenti nel patrimonio della società al 31.12.2001 non è stata operata alcuna rivalutazione economica o monetaria.

Le variazioni più significative si riferiscono a:

- **Acquisti:** Euro 59.017 migliaia per Ela Medical S.A., incluse spese accessorie; Euro 300 migliaia per Ela Recherche S.A.; Euro 4.573 migliaia per Novaceta S.p.A.
- **Sottoscrizione capitale sociale:** relativa interamente a Sorin LifeWatch S.r.l..
- **Versamenti:** Euro 254.300 migliaia per Dideco S.p.A.; Euro 126.418 migliaia per Ela Medical S.A.; Euro 21.800 migliaia per Sorin Biomedica Cardio S.p.A.; Euro 1.966 migliaia per Caffaro S.p.A.; Euro 57.000 migliaia per Immobiliare Snia S.r.l.; Euro 29.500 migliaia per Nuova Rayon S.p.A.; Euro 2.249 migliaia per Nylon Corporation of America Inc..
- **Vendite:** riguardano quasi interamente cessioni di partecipazioni a società controllate a prezzi pari ai valori di carico. In particolare: Euro 251.839 migliaia per Cobe Cardiovascular Inc. ceduta a Dideco S.p.A.; Euro 126 migliaia per CTP Snia S.p.A. ceduta a Sorin Cardio S.p.A.; Euro 300 migliaia per Ela Recherche S.A. ceduta ad Ela Medical S.A..
- **Chiusura liquidazione:** è relativa interamente a Sorin S.A.. Il riparto a favore dei soci ha comportato l'iscrizione di un provento per Euro 398 migliaia.
- **Distribuzioni di riserve:** Euro 360.721 migliaia per Dideco S.p.A.; Euro 54.817 migliaia per Sorin Biomedica Cardio S.p.A.; Euro 120.335 migliaia per Caffaro S.p.A.; Euro 56.414 migliaia per Immobiliare Snia S.r.l..
- **Differenze durevoli di valore:** Euro 205 migliaia per Biofin Holding International N.V.; Euro 47.994 migliaia per Caffaro S.p.A.; Euro 8.798 migliaia per Nuova Rayon S.p.A.; Euro 12.335 migliaia per Novaceta Limited; Euro 4.886 migliaia per Novaceta S.p.A.; Euro 37.686 migliaia per Nylstar N.V.; Euro 1.855 migliaia per Nylon Corporation of America Inc.; Euro 176 migliaia per Sistema Compositi S.p.A.; Euro 164 migliaia per Sniaricerche S.c.p.A.; Euro 146 migliaia per Sorin LifeWatch S.r.l..

Il ripianamento delle perdite, che si è riflesso con la riduzione del costo delle partecipazioni ed ha comportato l'utilizzo, per pari ammontare, delle differenze durevoli di valore stanziato nei precedenti esercizi, si riferisce a: Caffaro S.p.A., Nuova Rayon S.p.A., Immobiliare Snia S.r.l. e Sniaricerche S.c.p.A..

La riclassifica è relativa interamente a Sniaricerche S.c.p.A. che, in seguito alla cessione a terzi della quota di partecipazione detenuta da Dideco S.p.A. (35%), è stata allocata tra le società collegate.

Si riportano qui di seguito le informazioni relative alle partecipazioni richieste dall'art. 2427 del codice civile.

Relativamente alle società che nel corso del 2001 hanno convertito il capitale sociale in Euro, l'esistenza al 31.12.2000 viene espressa già con il capitale convertito.

## ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI (ai sensi dell'art. 2427 codice civile)

### PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE

Imprese	Sede	Valuta	Capitale Sociale	Valore nominale per azione o quota	% di partecipazione	N. azioni o quote possedute
<b>SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI</b>						
DIDECO S.p.A.	Mirandola (MO)					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	7.083.951,16	0,52	100,000	13.622.983
Versamento in conto capitale						
Distribuzione di riserve						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	7.083.951,16	0,52	100,000	13.622.983
SORIN BIOMEDICA S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	2.489.585,28	0,52	86,423	4.137.664
Esistenza al 31.12.2001		Euro	2.489.585,28	0,52	86,423	4.137.664
ELA MEDICAL S.A.	Montrouge (Francia)					
Acquisto		Euro	10.671.431	15,25	100,000	700.000
Vendita					(0,001)	(6)
Aumento gratuito del capitale sociale		Euro	3.328.569	4,75		
Aumento del capitale sociale		Euro	36.000.000	20,00		1.800.000
Altri costi						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	50.000.000	20,00	99,999	2.499.994
ELA RECHERCHE S.A.	Montrouge (Francia)					
Acquisto		Frfr	2.750.000	100	100,000	27.500
Vendita						(27.500)
Esistenza al 31.12.2001						
BELLCO S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	15.102.906	0,52	100,000	29.044.050
Annullamento di vecchie azioni				(0,52)		(29.044.050)
Emissione di nuove azioni				1,00		15.102.906
Esistenza al 31.12.2001		Euro	15.102.906	1,00	100,000	15.102.906
BIOFIN HOLDING INTERNATIONAL NV	Amsterdam (Olanda)					
Esistenza al 31.12.2000		Fhl	10.129.000	1.000	100,000	10.129
Differenze durevoli di valore						
Esistenza al 31.12.2001		Fhl	10.129.000	1.000	100,000	10.129
COBE CARDIOVASCULAR INC.	Arvada (USA)					
Esistenza al 31.12.2000		\$USA	1	0,01	100,000	100
Vendita		\$USA	(1)	(0,01)	(100,000)	(100)
Esistenza al 31.12.2001						

(1) La differenza tra il valore d'iscrizione ed il valore del patrimonio netto è rappresentativa di valori, non espressi nel bilancio della controllata, correlati alla redditività attuale e prospettica ed a stime peritali della stessa.

(2) La differenza tra il valore d'iscrizione ed il valore del patrimonio netto è rappresentativa di valori, non espressi nel bilancio della controllata, correlati alla redditività prospettica.

<b>Costo</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
209.394.738 254.300.000 (360.720.935) 102.973.803		102.973.803 <sup>(1)</sup>	24.683.113	24.683.113	15.779.155
2.136.925 2.136.925		2.136.925	2.681.831	2.317.719	133.411
52.602.020 (451)					
126.418.000 6.416.397 185.435.966		185.435.966 <sup>(2)</sup>	110.882.871	110.881.762	(30.645.733)
300.000 (300.000)					
99.616.602					
99.616.602		99.616.602 <sup>(1)</sup>	86.088.999	86.088.999	2.718.113
8.139.480	6.066.741 205.000				
8.139.480	6.271.741	1.867.739	1.867.930	1.867.930	(204.808)
251.839.376 (251.839.376)					

**PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE (seguito)**

<b>Imprese</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>	<b>% di partecipazione</b>	<b>N. azioni o quote possedute</b>
SORIN S.A. in liquidazione	Lugano (Svizzera)					
Esistenza al 31.12.2000		Frs.	1.000.000	1.000	100,000	1.000
Chiusura della liquidazione		Frs.	(1.000.000)	(1.000)	(100,000)	(1.000)
Esistenza al 31.12.2001						
SORIN BIOMEDICA CARDIO S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	4.732.000	0,52	100,000	9.100.000
Versamento in conto capitale						
Distribuzione di riserve						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	4.732.000	0,52	100,000	9.100.000
<b>SETTORE CHIMICO</b>						
CAFFARO S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	118.904.069,44	0,52	100,000	228.661.672
Distribuzione di riserve						
Ripianamento perdite						
Versamento in conto capitale						
Differenze durevoli di valore						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	118.904.069,44	0,52	100,000	228.661.672
CAFFARO FLEXIBLE PACKAGING S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	30.000.000	1,00	100,000	30.000.000
Esistenza al 31.12.2001		Euro	30.000.000	1,00	100,000	30.000.000
<b>ALTRE ATTIVITA'</b>						
CTP SNIA S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	104.000	0,52	100,000	200.000
Vendita		Euro	(104.000)	(0,52)	(100,000)	(200.000)
Esistenza al 31.12.2001						
NUOVA RAYON S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	5.874.000	1,00	100,000	5.874.000
Versamento in conto capitale						
Ripianamento perdite						
Differenze durevoli di valore						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	5.874.000	1,00	100,000	5.874.000

<b>Costo</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
437.521 (437.521)					
37.716.754 21.800.000 (54.816.996) 4.699.758		4.699.758	10.221.202	10.221.202	3.287.983
282.092.990 (120.334.457) (2.941.443) 1.966.000	9.587.582  (2.941.443)				
160.783.090	47.994.881 54.641.020	106.142.070	106.142.070	106.142.070	(47.994.882)
47.232.636 47.232.636		47.232.636	47.968.492	47.968.492	(2.210.264)
195.255 (195.255)	68.853 (68.853)				
9.239.581 29.500.000 (7.029.363)	7.029.363  (7.029.363)				
31.710.218	8.797.811 8.797.811	22.912.407	22.912.407	22.912.407	(8.797.811)

**PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE (seguito)**

<b>Imprese</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>	<b>% di partecipazione</b>	<b>N. azioni o quote possedute</b>
<b>ALTRE ATTIVITA' (seguito)</b>						
M.V.V. MECCANICO VITTORIO VENETO S.p.A.	Cesano Maderno (MI)					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	270.400	0,52	100,000	520.000
Esistenza al 31.12.2001		Euro	270.400	0,52	100,000	520.000
IMMOBILIARE SNIA S.r.l.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	25.048.160	25.048.160	100,000	1
Versamento in conto capitale						
Ripianamento perdite						
Distribuzione di riserve						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	25.048.160	25.048.160	100,000	1
<b>TOTALE IMPRESE CONTROLLATE</b>		<b>Euro</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

(1) La differenza tra il valore d'iscrizione ed il valore del patrimonio netto è rappresentativa di valori, non espressi nel bilancio della controllata, correlati alla redditività attuale e prospettica ed a stime peritali della stessa.

<b>Costo</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
2.535.287					
2.535.287		2.535.287 <sup>(1)</sup>	631.664	631.664	234.421
43.124.151	18.609.878				
57.000.000					
(585.155)	(585.155)				
(56.414.845)					
43.124.151	18.024.723	25.099.428	34.598.568	34.598.568	9.499.140
<b>688.387.916</b>	<b>87.735.295</b>	<b>600.652.621</b>			

## PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE E A CONTROLLO CONGIUNTO

Imprese	Sede	Valuta	Capitale Sociale	Valore nominale per azione o quota	% di partecipazione	N. azioni o quote possedute
<b>SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI</b>						
FIN 2001 S.A.	Lussemburgo					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	17.300.000	10	30,000	519.000
Esistenza al 31.12.2001		Euro	17.300.000	10	30,000	519.000
SORIN LIFEWATCH S.r.l.	Milano					
Sottoscrizione del capitale sociale		Euro	2.000.000	1	50,000	1.000.000
Differenze durevoli di valore						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	2.000.000	1	50,000	1.000.000
<b>ALTRE ATTIVITA'</b>						
SNIARICERCHE S.c.p.A.	Pisticci Scalo (MT)					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	4.080.000	0,51	20,000	1.600.000
Riduzione del capitale sociale		Euro	(3.200.000)	(0,40)		
Ripianamento perdite						
Differenze durevoli di valore						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	880.000	0,11	20,000	1.600.000
NOVACETA LIMITED	Spondon Derby (GB)					
Esistenza al 31.12.2000		Lst	23.600.102	1,00	50,000	11.800.001
Differenze durevoli di valore						
Esistenza al 31.12.2001		Lst	23.600.102	1,00	50,000	11.800.001
NOVACETA S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	14.064.000	1	2,844	400.000
Ripianamento perdite						
Acquisto					47,156	6.632.000
Differenze durevoli di valore						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	14.064.000	1	50,000	7.032.000
NYLSTAR N.V.	Amsterdam (Olanda)					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	34.033.500	453,78	50,000	37.500
Differenze durevoli di valore						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	34.033.500	453,78	50,000	37.500
CAFFARO ENERGIA S.r.l.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	25.822.846	12.911.423	50,000	1
Esistenza al 31.12.2001		Euro	25.822.846	12.911.423	50,000	1

(1) Dati di bilancio al 31.12.2000. Fin 2001 che detiene il 100% di DiaSorin s.r.l., non elabora il bilancio consolidato. La differenza negativa tra il valore della partecipazione detenuta da Snia S.p.A. ed il patrimonio netto pro quota di Fin 2001 è più che compensata dalla differenza tra il patrimonio netto di DiaSorin s.r.l. e il relativo valore di carico iscritto da Fin 2001 in base al costo.

(2) Dati di bilancio al 31.12.2000, valorizzati al cambio al 31.12.2001.

(3) Il valore di carico è allineato al valore del patrimonio netto consolidato di spettanza, risultante dal bilancio predisposto per il consolidamento del Gruppo.

<b>Costo</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
5.158.185					
5.158.185		5.158.185	16.418.062 <sup>(1)</sup>	4.925.419 <sup>(1)</sup>	(889.704) <sup>(1)</sup>
1.000.000					
	145.581				
1.000.000	145.581	854.419	1.708.838	854.419	(291.159)
826.331	641.291				
(641.291)	(641.291)				
	164.304				
185.040	164.304	20.736	191.225	28.245	(728.980)
48.685.621	36.350.474				
	12.335.147				
48.685.621	48.685.621		25.303.204 <sup>(2)</sup>	12.651.602 <sup>(2)</sup>	(36.042.728) <sup>(2)</sup>
3.253.681	2.235.863				
(961.856)	(961.856)				
4.573.170					
	4.885.988				
6.864.995	6.159.995	705.000 <sup>(3)</sup>	(1.165.056)	(582.528)	(16.542.426)
189.668.280	44.089.410				
	37.686.000				
189.668.280	81.775.410	107.892.870 <sup>(3)</sup>	208.656.000	104.328.000	(44.063.000)
15.993.937					
15.993.937		15.993.937	31.651.175	15.825.588	573.741

**PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE E A CONTROLLO CONGIUNTO (seguito)**

<b>Imprese</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>	<b>% di partecipazione</b>	<b>N. azioni o quote possedute</b>
<b>ALTRE ATTIVITA' (seguito)</b>						
NYLON CORPORATION OF AMERICA INC (ex Nyltech North America Inc)	Wilmington (Delaware-USA)					
Esistenza al 31.12.2000		\$USA	2,00	0,01	50,000	100
Versamento in conto capitale						
Differenze durevoli di valore						
Esistenza al 31.12.2001		\$USA	2,00	0,01	50,000	100
SISTEMA COMPOSITI S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	4.849.902	1,00	50,000	2.424.951
Differenze durevoli di valore						
Esistenza al 31.12.2001		Euro	4.849.902	1,00	50,000	2.424.951
OTO BRASIL LIMITADA	Rio de Janeiro (Brasile)					
Esistenza al 31.12.2000		Real	11.500.131	1,00	20,000	2.300.026
Esistenza al 31.12.2001		Real	11.500.131	1,00	20,000	2.300.026
<b>TOTALE IMPRESE COLLEGATE E A CONTROLLO CONGIUNTO</b>		<b>Euro</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

<b>Costo</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>	<b>Patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato</b>	<b>Pro quota del patrimonio netto</b>	<b>Risultato netto dell'ultimo bilancio approvato</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
1.190.625	711.313				
2.248.960					
3.439.585	1.854.698				
	2.566.011	873.574	1.747.147	873.574	(3.804.509)
3.790.951					
	176.066				
3.790.951	176.066	3.614.885	7.229.771	3.614.885	(387.565)
--	--	--	--	--	--
274.786.594	139.672.988	135.113.606			

## ALTRE PARTECIPAZIONI E CONSORZI

Imprese	Sede	Valuta	Capitale Sociale	Valore nominale per azione o quota	% di partecipazione	N. azioni o quote possedute
<b>ALTRE ATTIVITA'</b>						
EMITTENTI TITOLI S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	10.000.000.000	1.000	0,600	60.000
Vendita					(0,200)	(20.000)
Esistenza al 31.12.2001		Lit.	10.000.000.000	1.000	0,400	40.000
ASSOCAAF S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	300.000.000	1.000		5
Esistenza al 31.12.2001		Lit.	300.000.000	1.000		5
OFFICINE ORTOPEDICHE RIZZOLI S.p.A.	Bologna					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	9.386.000.000	1.000.000	0,200	19
Vendita		Lit.	(9.386.000.000)	(1.000.000)	(0,200)	(19)
Esistenza al 31.12.2001						
IMMOBILIARE						
S.S. ANNUNZIATA S.r.l.	Bologna					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	3.000.000.000		0,288	1
Vendita		Lit.	(3.000.000.000)		(0,288)	(1)
Esistenza al 31.12.2001						
TOI S.r.l.	Bologna					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	8.500.000.000		0,170	1
Vendita		Lit.	(8.500.000.000)		(0,170)	(1)
Esistenza al 31.12.2001						
ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.r.l.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	82.500.000	0,50	1,466	1
Esistenza al 31.12.2001		Euro	82.500.000	0,50	1,466	1
CESANO SERVIZI ELETTRICI S.c.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	104.000	1,00	0,020	21
Vendita		Euro	(104.000)	(1,00)	(0,020)	(21)
Esistenza al 31.12.2001						
CESAP S.r.l. CONSORTILE	Zingonia (BG)					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	187.500.000	1.000	0,270	500
Esistenza al 31.12.2001		Lit.	187.500.000	1.000	0,270	500
ANTICHE FONTI DI COTTORELLA S.p.A.	Rieti					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	2.469.600.000	392	0,013	182
Esistenza al 31.12.2001		Lit.	2.469.600.000	392	0,013	182

<b>Costo</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
30.987 (10.329) 20.658		20.658
3 3		3
9.812 (9.812)		
4.467 (4.467)		
7.445 (7.445)		
1.250.071 1.250.071		1.250.071
19 (19)		
464 464		464
1 1		1

**ALTRE PARTECIPAZIONI E CONSORZI (seguito)**

<b>Imprese</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>	<b>% di partecipazione</b>	<b>N. azioni o quote possedute</b>
<b>ALTRE ATTIVITA' (seguito)</b>						
BANCA POPOLARE DI NOVARA	Novara					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	1.186.852.060.000	5.000		1.019
Esistenza al 31.12.2001		Lit.	1.186.852.060.000	5.000		1.019
INDESIT S.p.A.	Rivalta (TO)					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	13.410.000.000	1.800	0,002	134
Chiusura liquidazione		Lit.	(13.410.000.000)	(1.800)	(0,002)	(134)
Esistenza al 31.12.2001						
ISTITUTO IMMOBILIARE DI CATANIA ISTICA S.p.A.	Catania					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	12.000.000.000	6.000	0,056	1.121
Esistenza al 31.12.2001		Lit.	12.000.000.000	6.000	0,056	1.121
ISTUD – ISTITUTO STUDI DIREZIONALI S.p.A.	Milano					
Esistenza al 31.12.2000		Euro	1.136.212	516,46	0,0682	15
Esistenza al 31.12.2001		Euro	1.136.212	516,46	0,0682	15
SAPI IMMOBILIARE S.r.l.	Padova					
Esistenza al 31.12.2000		Lit.	5.000.000.000	2.000.000	0,040	1
Esistenza al 31.12.2001		Lit.	5.000.000.000	2.000.000	0,040	1
<b>TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI E CONSORZI</b>		<b>Euro</b>				
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI ESISTENZA AL 31.12.2001</b>						

<b>Costo</b>	<b>Differenze durevoli di valore</b>	<b>Valore iscritto in bilancio</b>
(Importi in Euro)	(Importi in Euro)	(Importi in Euro)
6.736		
6.736		6.736
0,01		
(0,01)		
913		
913		913
7.747		
7.747		7.747
1.033		
1.033		1.033
1.287.626		1.287.626
964.462.136	227.408.283	737.053.853

## G. ATTIVO CIRCOLANTE

### C.II. Crediti

Ammontano a Euro 93.938 migliaia ed aumentano di Euro 52.975 migliaia rispetto al 31 dicembre 2000.

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.2000	Variazione	Valori al 31.12.2001	Esigibili oltre i 5 anni
<b>C.II.1. Verso clienti:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	2.693	- 946	1.747	
<b>C.II.2. Verso imprese controllate:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.856	- 1.584	272	
<b>C.II.3. Verso imprese collegate e a controllo congiunto:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	526	- 260	266	
<b>C.II.5. Verso altri:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	14.950	+ 21.268	36.218	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	—	+ 12.519	12.519	
c. per imposte anticipate	20.938	+ 21.978	42.916	
	40.963	+ 52.975	93.938	

#### C.II.1.a. Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 1.747 migliaia, e diminuiscono di Euro 946 migliaia e si riferiscono principalmente ai crediti apportati dalla incorporata ex Sorin Biomedica S.p.A..

#### C.II.2.a. Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 272 migliaia e diminuiscono di Euro 1.584 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'esposizione verso ciascuna impresa controllata è riportata nel prospetto che segue:

IMPRESA (Euro/migliaia)	2001	2000
• Sorin Biomedica CRM S.p.A.	39	—
• Ela Medical S.A.	29	—
• Caffaro F.P. S.p.A.	8	234
• Caffaro S.p.A.	75	279
• Dideco S.p.A.	17	480
• Belco S.p.A.	6	125
• Nuova Rayon S.p.A.	—	530
• Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	98	202
• Caffaro France S.A.R.L.	—	3
• Caffaro Espana S.L.	—	3
	272	1.856

### C.II.3.a. Crediti verso imprese collegate e a controllo congiunto esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 266 migliaia e diminuiscono di Euro 260 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'esposizione verso ciascuna impresa collegata e a controllo congiunto è riportata nel prospetto che segue:

IMPRESA (Euro/migliaia)	2001	2000
- Nylstar S.p.A.	194	175
- Nylstar C.D. S.p.A.	52	13
- Sorin LifeWatch S.r.l.	13	—
- Caffaro Energia S.r.l.	—	331
- Derechim S.r.l.	—	1
- Vischim S.r.l.	7	6
	<b>266</b>	<b>526</b>

### C.II.5.a. Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 36.218 migliaia ed aumentano di Euro 21.268 migliaia rispetto al 31.12.2000.

L'aumento è dovuto principalmente al credito d'imposta maturato nell'esercizio (Euro 3.386 migliaia), agli interessi su crediti verso l'Erario di competenza dell'esercizio (Euro 1.044 migliaia), al riacquisto dei crediti d'imposta IRPEG anno 1985 e relativi interessi ceduti pro solvendo nell'esercizio precedente (Euro 14.368 migliaia), all'utilizzo del fondo rischi su crediti ex URSS a seguito della cessione pro soluto dei crediti stessi (Euro 7.397 migliaia) nonché alla cessione del credito IRPEG 2000 ad imprese controllate (Euro 4.899 migliaia) ed all'utilizzo a fronte dei debiti per l'imposta sostitutiva della maggiorazione di conguaglio ai sensi del D.Lgs. 18.12.1997 n. 467 dell'incorporata ex Caffaro S.p.A. (Euro 2.163 migliaia).

Al 31.12.2001 nessun credito risultava ceduto a terzi contro Euro 35.937 migliaia al 31.12.2000.

Nel corso dell'esercizio il turnover dei crediti verso l'Erario ceduti pro solvendo è stato di Euro 26.431 migliaia.

### C.II.5.b. Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo

La posta non presente nell'esercizio precedente, ammonta a Euro 12.519 migliaia ed è costituita esclusivamente da un credito finanziario verso Leasing Roma a seguito della cessione, con incasso differito, del credito verso l'Erario relativo al periodo d'imposta 1993 e relativi interessi maturati a tutto il 31.12.2000.

### C.II.5.c. Crediti verso altri per imposte anticipate

Ammontano a Euro 42.916 migliaia ed aumentano di Euro 21.978 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Complessivamente i Crediti verso altri per imposte anticipate, al netto del Fondo imposte differite, sono così analizzabili:

(Euro/migliaia)	31.12.2001	31.12.2000
<b>• Imposte differite a fronte di:</b>		
- Plusvalenze a tassazione differita	1.414	4.347
- Altre	1.052	—
<b>Totale imposte differite</b>	<b>2.466</b>	<b>4.347</b>
<b>• Imposte anticipate a fronte di:</b>		
- Fondi per rischi ed oneri tassati	2.463	5.175
- Svalutazioni a deducibilità differita	24.268	5.053
- Accertamenti di costi tassati	293	1.085
- Altre	949	910
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>27.973</b>	<b>12.223</b>
<b>• Beneficio fiscale teorico connesso a perdite riportabili a nuovo</b>	<b>44.312</b>	<b>8.715</b>
<b>• Rettifiche per attività la cui recuperabilità non è certa</b>	<b>(29.369)</b>	<b>—</b>
<b>Totale crediti verso altri per imposte anticipate, al netto del fondo imposte differite</b>	<b>40.450</b>	<b>16.591</b>

Non sono state iscritte imposte differite per Euro 34.112 migliaia a fronte di differenze temporanee relative a riserve in sospensione d'imposta, dal momento che si ritiene di non utilizzarle con modalità tali da far venir meno il presupposto di non tassabilità.

I crediti per imposte anticipate includono l'ammontare di Euro 17.820 migliaia relativo al beneficio fiscale connesso a perdite riportabili a nuovo. Si precisa peraltro che non sono stati contabilizzati in bilancio ulteriori benefici fiscali relativi a perdite a nuovo per Euro 26.492 migliaia ed ad altre attività per Euro 2.877 migliaia.

### C.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### C.III.4. Altre partecipazioni

Ammontano a Euro 1 migliaia e non variano rispetto all'esercizio precedente.

#### C.III.7. Altri crediti finanziari

Ammontano a Euro 441.273 migliaia ed aumentano di Euro 298.034 migliaia rispetto al 31.12.2000.

Di seguito sono indicati l'ammontare di ciascuna posta e le variazioni intervenute.

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.2000	Variazioni	Valori al 31.12.2001	Esigibili oltre i 5 anni
<b>Altri crediti finanziari:</b>				
• verso imprese controllate	107.891	+286.093	393.984	
• verso imprese collegate e a controllo congiunto	35.348	+ 6.302	41.650	
• verso altre imprese	—	+ 5.639	5.639	
	143.239	+298.034	441.273	

I crediti verso imprese controllate, collegate ed a controllo congiunto sono relativi al c/c che le imprese intrattengono con la Capogruppo in virtù del servizio di tesoreria centralizzata che la stessa garantisce.

I crediti verso altre imprese si riferiscono esclusivamente agli apporti effettuati dalla controllata Caffaro S.p.A. alle società SIAPA e ISA-GRO COPPER a seguito dello scorporo e successiva cessione del ramo d'azienda Agrochemicals e regolati in data 28.2.2002.

L'esposizione verso ciascuna impresa controllata, collegata e a controllo congiunto, ed altre imprese è riportata nel prospetto che segue:

IMPRESE CONTROLLATE (Euro/migliaia)	2001	2000
• Immobiliare Snia S.r.l.	7.201	55.523
• M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto S.p.A.	2.901	2.373
• SIAPA S.r.l.	—	14
• Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	31.183	18.680
• Caffaro S.p.A.	617	—
• Biofin Holding International N.V.	—	1.754
• CTP Snia S.p.A.	—	67
• Nuova Rayon S.p.A.	6.170	29.371
• Dideco S.p.A.	345.912	—
• Sniaricerche S.c.p.A.	—	109
<b>Totale imprese controllate</b>	<b>393.984</b>	<b>107.891</b>

IMPRESE COLLEGATE E A CONTROLLO CONGIUNTO (Euro/migliaia)	2001	2000
• Novaceta S.p.A.	27.771	18.279
• Nylstar S.p.A.	10	1.208
• Nylstar C.D. S.p.A.	—	1
• Caffaro Energia S.r.l.	12.623	10.731
• Derechim S.r.l.	—	3
• Vischim S.r.l.	—	1
• Sistema Compositi S.p.A.	1.246	5.125
<b>Totale imprese collegate e a controllo congiunto</b>	<b>41.650</b>	<b>35.348</b>
<b>Totale altre imprese</b>	<b>5.639</b>	<b>—</b>
	<b>441.273</b>	<b>143.239</b>

## G.IV. Disponibilità liquide

Sono costituite dalle disponibilità temporanee presso banche, generate nell'ambito della gestione di tesoreria, per Euro 41.793 migliaia con un aumento di Euro 34.973 migliaia rispetto al 31 dicembre 2000 e di denaro e valori in cassa per Euro 10 migliaia, invariati rispetto all'esercizio precedente.

## D. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano a Euro 3.493 migliaia e diminuiscono di Euro 173 migliaia rispetto al 31.12.2000 come dal prospetto che segue:

(Euro/migliaia)	31.12.2000	Variazione	31.12.2001
<b>D.1. Ratei attivi</b>			
• di natura finanziaria:			
- contributi c/interessi su finanziamenti	193	- 193	—
- Interessi attivi su finanziamenti	9	+ 7	16
- premi attivi derivanti da operazioni di copertura	1.450	+ 1.297	2.747
	1.652	+ 1.111	2.763
<b>D.2. Risconti attivi</b>			
• di natura finanziaria:			
- oneri su operazioni di sconto relativi alla cessione dei crediti d'imposta IRPEG	104	- 104	—
- commissioni su finanziamenti	466	- 107	359
- differenze cambio su operazioni di copertura	578	- 390	188
• di natura non finanziaria:			
- prestazioni di servizi	864	- 757	107
- assicurazioni	2	+ 74	76
	2.014	- 1.284	730
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>3.666</b>	<b>- 173</b>	<b>3.493</b>

## PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

#### A.I. Capitale

Il capitale sociale ammonta a Euro 520.692 migliaia ed è interamente versato.

Di seguito sono indicati l'ammontare di ciascuna categoria di azioni e le variazioni intervenute:

	NUMERO AZIONI			TOTALE	Valore nominale azioni (in Euro)	Capitale (in Euro)
	Ordinarie	Risparmio				
		convertibili	non convertibili			
• Capitale al 31.12.2000	501.428.405	4.081.535	15.181.816	520.691.756	1,00	520.691.756
• Conversione azioni di risparmio convertibili in ordinarie	266.095	(266.095)				
<b>CAPITALE AL 31.12.2001</b>	<b>501.694.500</b>	<b>3.815.440</b>	<b>15.181.816</b>	<b>520.691.756</b>	<b>1,00</b>	<b>520.691.756</b>

#### A.II. Riserva da soprapprezzo delle azioni

Ammonta a Euro 139.154 migliaia e non varia rispetto all'esercizio precedente.

#### A.III. Riserve di rivalutazione

Ammontano a Euro 34.989 migliaia e non variano rispetto all'esercizio precedente.

#### A.IV. Riserva legale

Ammonta a Euro 103.429 migliaia e non varia rispetto all'esercizio precedente.

#### A.VII. Altre riserve

Ammontano a Euro 168.513 migliaia, diminuiscono di Euro 22.953 migliaia rispetto al 31.12.2000 e sono così composte:

##### A.VII.1. Riserva straordinaria

Ammontava a Euro 14.993 migliaia e si è azzerata a seguito dell'utilizzo per la distribuzione di dividendo come da delibera assembleare del 23 maggio 2001.

##### A.VII.5. Riserva sopravvenienze attive ex art. 55 DPR 917/86

Ammonta a Euro 6.820 migliaia e non varia rispetto all'esercizio precedente.

#### **A.VII.9. Riserva ex plusvalenze reinvestite**

Ammonta a Euro 44.766 migliaia e diminuisce rispetto al 31.12.2000 di Euro 7.960 migliaia a seguito dell'utilizzo per la distribuzione del dividendo come da delibera assembleare del 23 maggio 2001.

L'importo è pari alle plusvalenze accantonate in precedenti esercizi ai sensi dell'art. 1 Legge 169/83 per Euro 38.440 migliaia e dell'art. 54 DPR 597/73 per Euro 6.326 migliaia.

#### **A.VII.12. Riserva di fusione**

Ammonta a Euro 116.927 migliaia e non varia rispetto all'esercizio precedente

#### **A.VIII. Utili portati a nuovo**

Ammontano a Euro 487 migliaia e diminuiscono di Euro 1.033 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

La diminuzione è la risultante dell'utilizzo di Euro 1.520 migliaia per la distribuzione del dividendo e dell'aumento di Euro 487 migliaia a seguito della destinazione a utili portati a nuovo di parte dell'utile dell'esercizio 2000, come da delibera assembleare del 23 maggio 2001.

In sintesi le variazioni intervenute nelle poste del patrimonio netto negli ultimi due esercizi sono state le seguenti:

<b>PROSPETTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE POSTE DEL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Capitale</b>	<b>Riserva da soprapprezzo delle azioni</b>	<b>Riserve di rivalutazione</b>	<b>Riserva legale</b>
<i>(Euro/migliaia)</i>				
<b>Importo da bilancio esercizio 1999</b>	405.103	152.617	31.265	81.020
<b>AUMENTI</b>				
• Aumento capitale al servizio degli azionisti terzi ex Caffaro	57.260			
• Aumento capitale al servizio degli azionisti terzi ex Sorin Biomedica	54.781			
• Prelievo dalla riserva straordinaria per ridenominazione del valore nominale delle azioni	3.548			
• Adeguamento riserva legale al limite stabilito dall'art. 2430 del cod. civ.		(22.409)		22.409
• Riserva soprapprezzo azioni derivante dalla conversione delle azioni di risparmio non convertibili		8.946		
• Avanzo di fusione			3.724	
<b>DIMINUZIONI</b>				
• Destinazione dell'utile a: - dividendo - riserva straordinaria				
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>IMPORTO DA BILANCIO ESERCIZIO 2000</b>	520.692	139.154	34.989	103.429
<b>DIMINUZIONI</b>				
• Destinazione dell'utile a: - dividendo - utili portati a nuovo				
• Distribuzione agli azionisti				
<b>PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>IMPORTO DA BILANCIO ESERCIZIO 2001</b>	520.692	139.154	34.989	103.429

Riserva straordinaria	Altre riserve			Utile portati a nuovo	Utile (perdita)	Patrimonio netto
	Riserva soprav. attive ex art. 55 DPR 917/86	Riserva plusvalenze reinvestite	Riserva di fusione			
18.076		52.726	5.844	1.520	27.290	775.461
						57.260
						54.781
(3.548)						—
						—
	6.820		111.083			8.946
						121.627
					(26.825)	(26.825)
465					(465)	—
					10.623	10.623
14.993	6.820	52.726	116.927	1.520	10.623	1.001.873
					(10.136)	(10.136)
(14.993)		(7.960)		487 (1.520)	(487)	—
						(24.473)
					(105.448)	(105.448)
—	6.820	44.766	116.927	487	(105.448)	861.816

Vi diamo indicazione del regime fiscale cui sono soggetti il capitale sociale, le riserve e i fondi ai fini delle imposte dirette in caso di loro rimborso o distribuzione.

Descrizione delle riserve	1° colonna	2° colonna	3° colonna	Totale come da bilancio al 31.12.2001
<b>(Euro)</b>				
<b>A.II.</b> Riserva sovrapprezzo azioni			139.154.283	139.154.283
<b>A.III.</b> Riserve di rivalutazione	579.524	34.409.903	—	34.989.427
<b>A.IV.</b> Riserva legale	6.953.533	—	96.475.260	103.428.793
<b>A.VII. Altre riserve:</b>				
5. Riserva sopravvenienze attive ex art. 55 DPR 917/86		6.820.155		6.820.155
9. Riserva ex plusvalenze reinvestite	11.931.853	32.834.119	—	44.765.972
12. Riserva di fusione	31.643.866		85.282.752	116.926.618
<b>A.VIII.</b> Utili portati a nuovo	486.842			486.842
	51.595.618	74.064.177	320.912.295	446.572.090

**1° colonna:**

Riserve di utili che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile della società.

**2° colonna:**

Riserve che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società.

**3° colonna:**

Riserve che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci.

Nel capitale sociale di Euro 520.691.756 sono incluse le seguenti riserve:

	Valori in Euro
<b>Ex Caffaro:</b>	
- Riserve di rivalutazione (legge 2.12.1975, n. 576 e legge 19.3.1983, n. 72)	752.994
- Riserva vincolata ex delibera assembleare straordinaria del 30 maggio 1984 (trattasi di riserva riveniente da riserve di rivalutazione di cui sopra)	499.626
<b>Ex Sorin:</b>	
- Riserve di rivalutazione monetaria di cui alla Legge 19.3.1983, n. 72	2.248.137
- Riserve di rivalutazione monetaria di cui alla Legge 30.12.1991, n. 413	3.222.175
<b>SNIA:</b>	
- Riserve di rivalutazione monetaria di cui alla Legge 19.3.1983, n. 72	8.120.835
	14.843.767

Tale ammontare concorrerà a formare il reddito imponibile della società e dei soci nel caso di rimborso di capitale sociale.

## B. FONDI PER RISCHI ED ONERI

### B.2.b. Per imposte differite

Ammonta a Euro 2.466 migliaia e diminuisce di Euro 1.881 migliaia a seguito dell'utilizzo della quota di competenza dell'esercizio.

### B.3. Altri fondi per rischi ed oneri

Ammontano ad Euro 42.459 migliaia, aumentano di Euro 40.239 migliaia e rappresentano quanto residua dei fondi iscritti al 31.12.2000 (Euro 459 migliaia), dopo gli utilizzi e le provventizzazioni operate per il venir meno dei relativi rischi, e quanto accantonato (Euro 42.000 migliaia) a fronte di oneri connessi alle partecipazioni "non-core".

## C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Ammonta a Euro 4.407 migliaia ed aumenta di Euro 88 migliaia rispetto al 31.12.2000 a seguito di:

DESCRIZIONE (Euro/migliaia)	Operai	Impiegati e speciali	Dirigenti	TOTALE
Valore al 31.12.2000	53	1.484	2.782	4.319
<b>Aumenti per:</b>				
• Stanziamenti dell'esercizio	8	186	624	818
• Trasferimenti di personale e passaggi di qualifica	—	—	72	72
<b>Diminuzioni per:</b>				
• Corresponsione per cessazione rapporto	—	(185)	(99)	(284)
• Trasferimenti di personale, passaggi di qualifica e acconti	(7)	(68)	(443)	(518)
Valore al 31.12.2001	54	1.417	2.936	4.407

## D. DEBITI

I debiti della società, nessuno dei quali assistito da garanzie reali, sono di seguito sinteticamente rappresentati:

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.2000	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2001	Scadenti oltre i 5 anni
<b>D. 3. Debiti verso banche</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	58.938	+ 12.742	71.680	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	135.887	+ 143.284	279.171	
<b>D. 4. Debiti verso altri finanziatori</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	67	+ 4.234	4.301	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	—	+ 12.070	12.070	
<b>D. 6. Debiti verso fornitori</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	3.682	- 333	3.349	
<b>D. 8. Debiti verso imprese controllate</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	105.784	- 45.029	60.755	
<b>D. 9. Debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	23	+ 771	794	
<b>D.11. Debiti tributari</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	10.683	- 6.045	4.638	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	4.327	- 2.163	2.164	
<b>D.12. Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	354	- 37	317	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	740	—	740	
<b>D.13. Altri debiti</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	2.874	+ 595	3.469	
	<b>323.359</b>	<b>+120.089</b>	<b>443.448</b>	

### D.3.a. Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 71.680 migliaia, aumentano di Euro 12.742 migliaia rispetto all'esercizio precedente e sono composti per Euro 1.463 migliaia (Euro 15.207 migliaia nell'esercizio precedente) da

debiti verso banche in conto corrente ordinario, per Euro 40.000 migliaia dalla quota residua del finanziamento a breve termine, di originari Euro 60.000 migliaia (scadenza 18.9.2002) stipulato con un pool di banche con capofila MB Finstrutture e per Euro 30.217 migliaia dalla quota a breve dei finanziamenti a medio lungo termine sottoindicati:

Ente mutuante	Scadenza prestito	Mod. di rimborso	Quote scadenti nell'esercizio 2002	Differenze per valutazione ai cambi di fine esercizio	Saldo quote capitale a breve term. al 31.12.2001
(Euro)					
• IMI San Paolo	01.01.2003	semestre	786.185		786.185
• IMI San Paolo	20.11.2005	semestre	294.230		294.230
• MB Finstrutture	10.05.2005	semestre	10.658.276		10.658.276
• MB Finstrutture	10.05.2005	semestre	17.983.815	494.756	18.478.571
			<b>29.722.506</b>	<b>494.756</b>	<b>30.217.262</b>

I debiti in valuta estera sono valutati ed esposti al cambio in vigore alla data del 31.12.2001.

### D.3.b. Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 279.171 migliaia e sono composti come sotto descritti:

Ente mutuante	Scadenza prestito	Mod. di remb.	Saldo quote capitale a M/L term. al 31.12.00	Nuove acquisizioni	Pagamenti anticipati	Quote scad. nel 2002 riclass. da medio/lungo a breve	Differ. per valutazione ai cambi di fine esercizio	Saldo quote capitale a medio/lungo termine al 31.12.2001
(Euro)								
• IMI San Paolo	01.01.2003	sem.	1.223.822			(786.185)		437.637
• IMI San Paolo	20.11.2005	sem.	1.424.677			(294.230)		1.130.447
• MB Finstrutture	10.05.2005	sem.	72.303.966		(10.000.000)	(10.658.276)		51.645.690
• MB Finstrutture	10.05.2005	sem.	60.934.981			(17.983.815)	3.006.524	45.957.690
• MB Finstrutture	19.03.2006	sem.		40.000.000				40.000.000
• MB Finstrutture	19.03.2006	sem.		150.000.000	(10.000.000)			140.000.000
			135.887.446	190.000.000	(20.000.000)	(29.722.506)	3.006.524	279.171.464

I debiti in valuta estera sono valutati ed esposti al cambio in vigore alla data del 31.12.2001.

I finanziamenti a medio termine, stipulati con un pool di banche con capofila MB Finstrutture, sono relativi alle acquisizioni di Cobe e del Gruppo Ela Medical.

### D.4.a. Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 4.301 migliaia, aumentano di Euro 4.234 migliaia rispetto all'esercizio precedente e sono principalmente costituiti (Euro 4.239 migliaia) da debiti conferiti dalla controllata Caffaro S.p.A. alla società Fitoformula S.p.A., a seguito dello scorporo e successiva cessione del ramo d'azienda Agrochemicals, e regolati in data 28.2.2002.

### D.4.b. Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 12.070 migliaia e non erano presenti nell'esercizio precedente. Sono costituiti esclusivamente da un

debito finanziario a medio/lungo termine costituito a fronte dell'incasso in via anticipata del credito verso l'erario dell'esercizio 1993 e dei relativi interessi maturati a tutto il 31 dicembre 2000.

### D.6.a. Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 3.349 migliaia, diminuiscono di Euro 333 migliaia rispetto all'esercizio precedente e si riferiscono a prestazioni di servizi ricevuti.

### D.8.a. Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 60.755 migliaia e diminuiscono di Euro 45.029 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Si tratta essenzialmente di debiti in c/c che le imprese intrattengono con la Capogruppo in virtù del servizio di tesoreria centralizzata che la stessa garantisce.

L'analisi della posizione debitoria di ciascuna impresa controllata è riportata nel prospetto che segue:

<b>IMPRESA</b> (Euro migliaia)	<b>2 0 0 1</b>		<b>2 0 0 0</b>	
	<b>Debiti Finanziari</b>	<b>Debiti Commerciali</b>	<b>Debiti Finanziari</b>	<b>Debiti Commerciali</b>
• Biofin Holding International S.A.	805			
• Emblem Europe S.p.A.	3.073		956	
• Hemoline S.p.A.	12.956		10.496	
• Caffaro S.p.A.		26	64.174	25
• Dideco S.p.A.			6.732	
• Dideco Scandinavia AB	43			
• Dideco Cobe Cardiovascular France S.A.	4		19	
• Sorin Biomedica CRM S.p.A.	12.304			
• Bellco S.p.A.	13.388		16.961	
• Immobiliare Snia S.r.l.				4
• Stöckert Instrumente GmbH	679		581	
• Caffaro F.P. S.p.A.	14.963	21	4.232	
• Sorin Biomedica France S.A.	1.428		70	
• Sorin Biomedica Benelux	10		10	
• Sorin Biomedica S.p.A.	694	342	1.364	118
• Sorin Biomedica U.K.	17		26	
• Sorin Biomedica Finland OY	2		16	
<b>Totale parziale</b>	<b>60.366</b>	<b>389</b>	<b>105.637</b>	<b>147</b>
		<b>60.755</b>	<b>105.784</b>	

#### **D.9.a. Debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto esigibili entro l'esercizio successivo**

Ammontano a Euro 794 migliaia ed aumentano di Euro 771 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'analisi della posizione debitoria di ciascuna impresa collegata e a controllo congiunto è riportata nel prospetto che segue:

<b>IMPRESA</b> (Euro migliaia)	<b>2 0 0 1</b>			<b>2 0 0 0</b>	
	<b>Debiti Finanziari</b>	<b>Debiti Commerciali</b>	<b>Altri Debiti Correnti</b>	<b>Debiti Finanziari</b>	<b>Debiti Commerciali</b>
• Caffaro Energia S.r.l.	21			21	
• Nylstar S.p.A..		54			2
• Nylstar C.D. S.p.A.	15	4			
• Sorin LifeWatch S.r.l.			700		
<b>Totale parziale</b>	<b>36</b>	<b>58</b>	<b>700</b>	<b>21</b>	<b>2</b>
		<b>794</b>			<b>23</b>

#### **D.11.a. Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo**

Ammontano a Euro 4.638 migliaia, diminuiscono di Euro 6.045 migliaia rispetto all'esercizio precedente e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	31.12.2000	Variaz.	31.12.2001
• Imposte dirette	5.174	- 5.174	—
• Erario per ritenute operate e ICI	521	+ 112	633
• Accertamento imposte	148	—	148
• IVA consolidato di Gruppo	1.008	- 1.008	—
• Erario per imposta sostitutiva	2.164	—	2.164
• Accertamento INVIM	1.668	+ 25	1.693
	10.683	- 6.045	4.638

#### **D.11.b. Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo**

Ammontano a Euro 2.164 migliaia e diminuiscono di Euro 2.163 migliaia rispetto all'esercizio precedente. Si riferiscono all'imposta sostitutiva della maggiorazione di conguaglio ai sensi del D.Lgs. 18.12.1997 n. 467, riveniente dalla fusione per incorporazione della controllata ex Caffaro S.p.A..

#### **D.12.a. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo**

Ammontano a Euro 317 migliaia, diminuiscono di Euro 37 migliaia rispetto al 31.12.2000 e sono costituiti principalmente da debiti verso INPS, INPDAl e FISDAF.

#### **D.12.b. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'esercizio successivo**

Ammontano a Euro 740 migliaia, invariati rispetto all'esercizio precedente e sono relativi ad oneri per prepensionamento di cui all'art. 1 della Legge 193/94 rivenienti dall'incorporazione di Snia Fibre S.p.A..

#### **D.13.a. Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo**

Ammontano a Euro 3.469 migliaia ed aumentano di Euro 595 migliaia rispetto al 31.12.2000.

Si riferiscono principalmente ad oneri per vertenze legali ex Snia Fibre, ad oneri, rivenienti dall'incorporata ex Caffaro S.p.A., riconosciuti a Rhodia Engineering Plastics Ltd. inerenti l'indennità per il Nyltech joint venture Termination Agreement, a debiti verso Monte Titoli, a debiti verso dipendenti e debiti verso amministratori per indennità di carica.

## E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ammontano a Euro 7.296 migliaia ed aumentano di Euro 171 migliaia rispetto al 31.12.2000 come da prospetto che segue:

(Euro/migliaia)	31.12.2000	Variaz.	31.12.2001
<b>E.1. Ratei passivi</b>			
• <b>Di natura finanziaria:</b>			
– Interessi passivi di sconto	181	- 181	—
– Interessi su finanziamenti		+ 1.012	1.012
– Premi derivanti da operazioni di copertura	1.844	- 1.281	563
• <b>Di natura non finanziaria:</b>			
– Ferie e mensilità aggiuntive del personale ed oneri relativi	3.836	- 908	2.928
	5.861	- 1.358	4.503
<b>E.2. Risconti passivi</b>			
• <b>Di natura finanziaria:</b>			
– Differenze cambio attive su operazioni di copertura	1.258	+ 1.529	2.787
• <b>Di natura non finanziaria:</b>			
– Affitti attivi	6		6
	1.264	+ 1.529	2.793
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	7.125	+ 171	7.296

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine evidenziano i rischi, gli impegni e le garanzie prestate dalla società a terzi e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	31.12.2001			31.12.2000
<b>GARANZIE PRESTATE</b>				
• Fidejussioni e manleve prestate ad altre imprese nell'interesse di:				
– imprese controllate	54.329			
– imprese a controllo congiunto	8.010			
– terzi	12.371	74.710		
• Altre garanzie personali prestate ad altre imprese				
– lettere di patronage ad istituti di credito nell'interesse di società controllate congiuntamente	24.590			
– rischi di regresso: altri	15.056	39.646	114.356	184.843
<b>ALTRI CONTI D'ORDINE</b>				
• Manleve attive e fidejussioni ricevute da:				
– imprese controllate	28.971			
– terzi	1.070	30.041		
• Ricevute bancarie presentate all'incasso per conto di:				
– imprese controllate	10.001			
– imprese collegate e a controllo congiunto	7.377	17.378		
• Garanzie prestate da terzi a terzi nell'interesse della società		9.774		
• Titoli della società presso terzi		755		
• Strumenti finanziari rappresentati fuori bilancio				
– contratti di interest rate swap per la copertura dei rischi di fluttuazione dei tassi di interesse		235.201		
– contratti di currency swap e di operazioni in cambi a termine per la copertura del rischio di cambio sulle valute estere:				
• vendite a imprese controllate	497			
• acquisti da terzi	118.594			
• vendite a terzi	109.332			
• acquisti da imprese controllate	3.694	232.117	525.266	719.821
			639.622	904.664

## **Strumenti finanziari rappresentati fuori bilancio**

### **Contratti di interest rate swap per la copertura dei rischi di fluttuazione dei tassi di interesse.**

La posta si riferisce ad operazioni stipulate con terzi per la copertura a medio termine dei tassi di interesse relativi alla posizione debitoria della Snia S.p.A..

### **Contratti di currency swap e di operazioni in cambi a termine per la copertura del rischio di cambio sulle valute estere.**

La posta include operazioni di acquisto e vendita, in valute diverse dall'Euro, con società del Gruppo, correlate con contratti di vendita ed acquisto con Istituti di credito; acquisti a termine di dollari USA a copertura di finanziamenti a medio termine di Snia S.p.A.; operazioni a termine con terzi nell'interesse delle società del Gruppo, con le quali Snia S.p.A. ha fissato un cambio annuo, relativamente a dollari USA, sterline inglesi e yen.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

L'analitica esposizione dei componenti positivi e negativi di reddito nel conto economico ed i precedenti commenti alle voci dello stato patrimoniale consentono di limitare alle sole voci principali i commenti esposti nel seguito:

### A. VALORE DELLA PRODUZIONE Euro 20.600 migliaia

#### A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Sono così riepilogati:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
• a terzi	—	139	- 139
• a imprese controllate	15.358	18.772	- 3.414
• a imprese collegate e a controllo congiunto	254	1.333	- 1.079
	15.612	20.244	- 4.632

Le prestazioni di servizi riguardano l'assistenza in campo finanziario, legale, tributario, societario, amministrativo, delle relazioni industriali ed esterne.

#### A.5. Altri ricavi e proventi

Sono costituiti principalmente da: plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni, emolumenti riversati da dipendenti per cariche sociali da essi ricoperte, royalties, recuperi di spese diverse e sopravvenienze attive.

Essi sono così riepilogati:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
• da terzi	1.787	5.397	- 3.610
• da imprese controllate	2.407	7.795	- 5.388
• da imprese collegate e a controllo congiunto	794	457	+ 337
	4.988	13.649	- 8.661

Il decremento rispetto al precedente esercizio dei Ricavi delle vendite e prestazioni e degli Altri ricavi e proventi verso imprese controllate deriva principalmente dai minori addebiti per recuperi costi diversi. Inoltre, nel 2000, erano state realizzate plusvalenze per cessioni di immobilizzazioni, di natura non ricorrente.

### B. COSTI DELLA PRODUZIONE Euro 27.578 migliaia

#### B.6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 87 migliaia e si riferiscono principalmente ad acquisti di materiali di consumo da terzi.

#### B.7. Per servizi

Ammontano a Euro 8.703 migliaia e sono così riepilogati:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
• da terzi	8.472	10.278	- 1.806
• da imprese controllate	219	1.098	- 879
• da imprese collegate e a controllo congiunto	12	72	- 60
	8.703	11.448	- 2.745

Le prestazioni di servizi da terzi si riferiscono a consulenze e prestazioni di società e professionisti, assicurazioni varie, spese viaggio, postali e telefoniche, diritti di quotazione e servizi titoli, compensi ad Amministratori, Sindaci e Revisori e prestazioni EDP.

Le prestazioni da imprese controllate, collegate e a controllo congiunto si riferiscono a servizi vari.

Tra i costi per servizi sono compresi i compensi ad Amministratori e Sindaci che risultano complessivamente i seguenti:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
• Compensi agli Amministratori	1.017	965	+ 52
• Compensi ai Sindaci	147	156	- 9
	1.164	1.121	+ 43

## B.8. Per godimento di beni di terzi

Ammontano a Euro 1.861 migliaia e sono costituiti da:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione	
• Canoni di noleggio, licenze, fotocopiatrici	108	207	-	99
• Canoni di locazione	1.655	1.805	-	150
• Manutenzione hardware e assistenza servizi informatica	12	30	-	18
• Altri	86	198	-	112
	1.861	2.240	-	379

Nei canoni di locazione sono compresi gli affitti addebitati da Immobiliare Snia S.r.l. per Euro 1.579 migliaia (Euro 1.749 migliaia nel 2000).

## B.9. Costi per il personale

Ammontano a Euro 13.911 migliaia e diminuiscono di Euro 1.975 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

I costi si riferiscono alle seguenti unità in organico:

Numero medio addetti:

	2001	2000	Variazione	
• Dirigenti	31	33	-	2
• Quadri	26	30	-	4
• Impiegati/Speciali	38	64	-	26
• Operai	4	5	-	1
	99	132	-	33

Al 31.12.2001 il numero degli addetti è di 98 unità così composto:

• Dirigenti	31
• Quadri	24
• Impiegati/Speciali	39
• Operai	4
	98

## B.14. Oneri diversi di gestione

Ammontano a Euro 1.538 migliaia e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione	
• Spese di rappresentanza	92	116	-	24
• Contributi associativi	112	133	-	21
• Spese di assemblea e di bilancio	236	187	+	49
• Oneri tributari	489	306	+	183
• Minusvalenze da alienazioni	80	160	-	80
• Varie	529	1.230	-	701
	1.538	2.132	-	594

## C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

### C.15. Proventi da partecipazioni

Ammontano a Euro 36.215 migliaia ed aumentano di Euro 8.131 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Risultano così composti:

#### C.15.a. Proventi da imprese controllate

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione	
<b>Dividendi</b>				
• Sorin Biomedica S.p.A.	308	553	-	245
• Caffaro F.P. S.p.A.	192	—	+	192
• Bellco S.p.A.	4.647	1.452	+	3.195
• Immobiliare Snia S.r.l.	—	888	-	888
• Old Bellco S.r.l.	—	3.556	-	3.556
• Dideco S.p.A.	9.365	3.279	+	6.086
• M.V.V. S.p.A.	279	184	+	95
<b>Totale dividendi</b>	14.791	9.912	+	4.879
<b>Credito d'imposta</b>	2.776	4.402	-	1.626
	17.567	14.314	+	3.253

### C.15.b. Proventi da imprese collegate e a controllo congiunto

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
<b>Dividendi</b>			
• Caffaro Energia S.r.l.	1.033	800	+ 233
• Nylstar N.V.	17.000	12.500	+ 4.500
<b>Totale dividendi</b>	<b>18.033</b>	<b>13.300</b>	<b>+ 4.733</b>
<b>Credito d'imposta</b>	<b>607</b>	<b>470</b>	<b>+ 137</b>
	<b>18.640</b>	<b>13.770</b>	<b>+ 4.870</b>

### C.15.c. Proventi da altre imprese

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
<b>Dividendi</b>			
• Emittenti Titoli S.p.A.	5	—	+ 5
<b>Credito d'imposta</b>	<b>3</b>	<b>—</b>	<b>+ 3</b>
	<b>8</b>	<b>—</b>	<b>+ 8</b>

## C.16. Altri proventi finanziari

### C.16.c. Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

Ammontano a Euro 17 migliaia e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
• Interessi su titoli di Stato	17	284	- 267
• Plusvalenza cessioni titoli	—	235	- 235
	<b>17</b>	<b>519</b>	<b>- 502</b>

### C.16.d. Proventi diversi dai precedenti

#### C.16.d.1. Proventi da imprese controllate

Ammontano a Euro 11.112 migliaia, aumentano di Euro 3.932 migliaia rispetto al precedente esercizio e derivano da operazioni di finanziamento a tassi di mercato e da premi attivi derivanti da operazioni di copertura del rischio di cambio.

Gli addebiti più rilevanti hanno riguardato le seguenti imprese controllate:

	Euro/migliaia
• Caffaro S.p.A.	3.011
• Nuova Rayon S.p.A.	252
• Dideco S.p.A.	6.991
• Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	294
• Immobiliare Snia S.r.l.	281

#### C.16.d.2. Proventi da imprese collegate e a controllo congiunto

Ammontano a Euro 2.185 migliaia, aumentano di Euro 511 migliaia rispetto all'esercizio precedente e derivano da operazioni di finanziamento a tassi di mercato e da premi attivi derivanti da operazioni di copertura del rischio di cambio. Si riferiscono principalmente alle società Novaceta S.p.A. (Euro 1.019 migliaia), Caffaro Energia S.r.l. (Euro 967 migliaia) e Sistema Compositi S.p.A. (Euro 191 migliaia).

#### C.16.d.4. Proventi da altri

Ammontano a Euro 6.348 migliaia e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
• Interessi attivi su crediti verso banche	105	84	+ 21
• Interessi attivi su crediti verso terzi	2.307	2.187	+ 120
• Altri proventi	3.936	2.704	+ 1.232
	<b>6.348</b>	<b>4.975</b>	<b>+ 1.373</b>

Gli interessi attivi su crediti verso terzi sono costituiti principalmente da interessi attivi su crediti vantati verso l'Erario e da interessi attivi verso terzi per operazioni diverse.

Gli altri proventi sono costituiti da premi derivanti da operazioni di copertura del rischio di cambio.

### C.16.e. Differenze cambio attive

Ammontano a Euro 1.595 migliaia e risultano così composte:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
• Utili su cambi su rapporti con imprese controllate	1.710	4.719	- 3.009
• Utili su cambi su rapporti con imprese collegate e a controllo congiunto	251	531	- 280
• Utili su cambi verso altri	11.994	18.996	- 7.002
• Perdite su cambi su rapporti con imprese controllate	(1.942)	(2.342)	+ 400
• Perdite su cambi su rapporti con imprese collegate e a controllo congiunto	(150)	(328)	+ 178
• Perdite su cambi verso altri	(10.268)	(18.790)	+ 8.522
	1.595	2.786	- 1.191

Gli utili e le perdite su cambio vengono contabilizzati in un'unica voce in considerazione del fatto che la società gestisce il rischio di cambio di tutte le società del Gruppo. Si ritiene quindi che la rappresentazione in un'unica linea di bilancio di tutte le differenze cambio dia la migliore informativa.

Il risultato positivo discende da operazioni di copertura cambi effettuate in monte nell'interesse delle società del Gruppo con le quali sono stati concordati cambi fissi annui.

E' dunque dalle oscillazioni nel corso dell'anno che è scaturito un margine positivo.

### C.17. Interessi ed altri oneri finanziari

#### C.17.a. Interessi ed altri oneri finanziari verso imprese controllate

Ammontano a Euro 2.174 migliaia e sono relativi a interessi passivi su debiti ed a premi passivi derivanti da operazioni di copertura del rischio di cambio.

Gli addebiti più rilevanti hanno riguardato le seguenti imprese:

	Euro/migliaia
• Bellco S.p.A.	459
• Hemoline S.p.A.	431
• Caffaro F.P. S.p.A.	283
• Caffaro S.p.A.	286
• Immobiliare Snia S.r.l.	169
• Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	158
• Emblem Europe S.p.A.	108
• Sorin Biomedica CRM S.p.A.	90

#### C.17.b. Interessi ed altri oneri finanziari verso imprese collegate e a controllo congiunto

Ammontano a Euro 38 migliaia, sono relativi a interessi passivi su debiti verso Caffaro Energia S.r.l. (Euro 31 migliaia) e Novaceta S.p.A. (Euro 7 migliaia).

#### C.17.d. Interessi ed altri oneri finanziari verso altri

Ammontano a Euro 24.255 migliaia e risultano così composti:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
• Interessi passivi su debiti verso banche	18.213	11.692	+ 6.521
• Interessi passivi su debiti verso terzi	24	107	- 83
• Altri oneri	6.018	4.011	+ 2.007
	24.255	15.810	+ 8.445

Gli interessi passivi su debiti verso banche sono costituiti per Euro 732 migliaia da interessi su scoperti di conto corrente e per Euro 17.481 migliaia da interessi su debiti finanziari.

Gli altri oneri sono costituiti da oneri passivi di sconto su cessione di crediti verso Erario (Euro 1.106 migliaia), da premi passivi derivanti da operazioni di copertura del rischio di cambio (Euro 3.969 migliaia), da oneri per servizi di carattere finanziario (Euro 433 migliaia) e da oneri passivi su cessione di crediti pro solvendo (Euro 510 migliaia).

## D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

### D.19. Svalutazioni

#### D.19.a. Svalutazioni di partecipazioni

Ammontano a Euro 114.245 migliaia e sono relative a: differenze durevoli dei valori di carico di Nuova Rayon S.p.A. (Euro 8.798 migliaia), Biofin Holding International S.A. (Euro 205 migliaia), Caf-faro S.p.A. (Euro 47.994 migliaia), Novaceta Ltd. (Euro 12.335 migliaia), Novaceta S.p.A. (Euro 4.886 migliaia), Nylon Corporation of America Inc. (Euro 1.855 migliaia), Nylstar N.V. (Euro 37.686 migliaia), Sistema Compositi S.p.A. (Euro 176 migliaia), Sniaricerche S.c.p.A. (Euro 164 migliaia) e Sorin LifeWatch S.r.l. (Euro 146 migliaia).

## E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

### E.20.b. Altri proventi straordinari

Ammontano a Euro 7.126 migliaia e sono relativi principalmente alla cancellazione di stanziamenti a fronte di vertenze in essere, conclusesi positivamente, ed alla proventizzazione di fondi a fronte dei costi iscritti nella voce oneri straordinari.

### E.21.c. Altri oneri straordinari

Ammontano a Euro 46.614 migliaia e sono costituiti principalmente da oneri connessi al processo di dismissione delle partecipazioni "non-core", nonché alle azioni di ristrutturazione altrimenti necessarie in sostituzione o a complemento, dalla svalutazione dell'immobile di Ceriano Laghetto e da oneri a fronte dei quali sono stati proventizzati i fondi stanziati in bilanci precedenti, come indicato nella posta degli altri proventi straordinari.

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Ammontano complessivamente a Euro 23.859 migliaia e sono così costituite:

(Euro/migliaia)	2001	2000	Variazione
• IRAP	—	700	- 700
<b>Totale imposte correnti</b>	—	700	- 700
<b>Totale imposte differite (anticipate)</b>	<b>(23.859)</b>	<b>(2.477)</b>	<b>- 21.382</b>
<b>Totale imposte</b>	<b>(23.859)</b>	<b>(1.777)</b>	<b>- 22.082</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

### RENDICONTO FINANZIARIO

(Importi in migliaia di Euro)	2001	2000
<b>A. DISPONIBILITA' (DISAVANZO) MONETARIE NETTE INIZIALI</b>	27.361	34.391
<b>B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(105.448)	10.623
Ammortamenti	1.478	1.678
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni (Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	(88)	(4.777)
Variazione del capitale di esercizio	115.420	26.420
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto di lavoro	(10.326)	10.322
	88	(3.447)
	1.124	40.819
<b>C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Investimenti in immobilizzazioni		
• immateriali	(1.281)	(154)
• materiali	(35.918)	(1.033)
• finanziarie	(558.123)	(202.771)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	845.670	39.850
	250.348	(164.108)
<b>D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
Nuovi finanziamenti	190.000	80.927
Rimborsi di finanziamenti	(59.505)	-
Adeguamenti ai cambi di fine esercizio dei debiti finanziari in valuta	3.501	(2.582)
Variazione netta dei crediti e degli altri debiti finanziari a medio e lungo termine	(449)	-
	133.547	78.345
<b>E. DISTRIBUZIONE DI UTILI</b>	(10.136)	(26.825)
<b>F. DISPONIBILITA' FINANZIARIE DERIVANTI DALLE OPERAZIONI DI FUSIONE</b>	-	59.917
<b>G. DIVIDENDI AD AZIONISTI DI RISPARMIO EX CAFFARO</b>	-	(568)
<b>H. UTILIZZO RISERVE</b>	(24.473)	(3.555)
<b>I. AUMENTI RISERVE PER CONGUAGLI DA CONVERSIONE AZIONI DI RISPARMIO NON CONVERTIBILI</b>	-	8.945
<b>L. FLUSSO MONETARIO NETTO DEL PERIODO (B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	350.410	(7.030)
<b>M. DISPONIBILITA' (DISAVANZO) MONETARIE NETTE FINALI (A+L)</b>	377.771	27.361

*N.B. Le disponibilità (disavanzo) monetarie nette non comprendono le quote scadenti entro l'esercizio dei debiti a medio/lungo termine*

## APPENDICE AL RENDICONTO FINANZIARIO

(Importi in migliaia di Euro)

<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI COME DA RENDICONTO FINANZIARIO (Totale punto M)</b>	<b>377.771</b>
<b>DEBITI FINANZIARI A MEDIO E LUNGO TERMINE</b>	
Esistenza iniziale	(175.393)
<b>Variazioni:</b>	
• Nuovi finanziamenti	(190.000)
• Rimborsi di finanziamenti	59.505
• Adeguamento ai cambi di fine esercizio dei debiti finanziari in valuta	(3.501)
• Variazione netta dei crediti e degli altri debiti finanziari a medio e lungo termine	449
	(133.547)
Esistenza finale	(308.940)
<b>DISPONIBILITÀ FINANZIARIE NETTE FINALI</b>	<b>68.831</b>

## COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI ED AI DIRETTORI GENERALI

(Importi in migliaia di Euro)

SOGGETTO	DESCRIZIONE DELLA CARICA		COMPENSI			
	Cognome e nome	Carica ricoperta	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi
Rosa Umberto	Presidente Amm. Delegato	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	370		388	
Callieri Carlo	Vice Presidente	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	45			
Bossini Leonardo	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	14			
Cirila Giorgio	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	25			
Colombo Umberto	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	30			
Dini Andrea	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	14			
Gnutti Emilio	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	22			
Lamberti Paolo Alberto	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	14			
Pininfarina Andrea	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	25			
Pontello Silvano	Amministratore	Fino al 10 marzo 2002	14			
Verde Luigi	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	35			
Vitale Marco	Amministratore	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	21			
Martino Luigi	Presidente del Collegio Sindacale	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	62			8 <sup>(1)</sup>
Cascone Sergio	Sindaco Effettivo	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	41			
Spiniello Salvatore	Sindaco Effettivo	Fino all'approvazione del bilancio 31.12.2001	41			200 <sup>(2)</sup>

(1) Compensi per la carica di Presidente del Collegio Sindacale della società Dideco S.p.A..

(2) Compensi per attività consulenziale.

Il bilancio 2001 che viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, è stato assoggettato a revisione contabile dalla Reconta Ernst & Young S.p.A. in base all'incarico conferitole dall'Assemblea del 15 giugno 2000.

I corrispettivi per la revisione contabile 2001 sono stati i seguenti: relazione semestrale (revisione limitata) e bilancio della SNIA S.p.A. Euro 20,2 migliaia; bilancio consolidato Euro 27,3 migliaia; revisione delle società controllate italiane Euro 190,6 migliaia e di quelle estere, ai cambi in essere al 31.12.2001, Euro 420 migliaia.

Milano, 15 maggio 2002

**Per il Consiglio di Amministrazione**  
Il Presidente e Amministratore Delegato

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DELLA SNIA S.p.A.

(ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/98 e dell'art. 2429, comma 3 C.C.)

Signori azionisti,

Il Collegio ha condotto l'attività di vigilanza e di controllo in ottemperanza alle disposizioni del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 seguendo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri. Di tale attività e dei risultati raggiunti Vi diamo conoscenza nella presente relazione.

L'assemblea del 15 giugno 2000 ha conferito l'incarico di revisione contabile per gli anni 2001, 2002 e 2003 alla Reconta Ernst & Young S.p.A. Il Collegio ha promosso con la società di revisione incaricata incontri periodici, al fine di addivenire al necessario scambio delle informazioni acquisite nell'attività di controllo. L'interscambio informativo ha consentito di svolgere il lavoro di controllo, demandato dalla legge, in maniera organica, senza duplicazioni e sovrapposizioni, di assumere ogni utile cognizione sulle modalità, sui limiti e sui risultati del controllo. L'interscambio ha consentito di raggiungere l'obiettivo di ridurre al di sotto dei limiti minimi accettabili gli errori umani e gli eventuali rischi.

## SINTESI E RISULTATI DELL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA

Come per il passato il Collegio sindacale, in ottemperanza al disposto dell'art. 149 del D.Lgs. citato, ha organizzato la propria attività al fine di vigilare:

- sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo;
- sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- sull'adeguatezza della struttura organizzativa;
- sull'adeguatezza del sistema di controllo interno;
- sull'organicità delle disposizioni impartite alle società del Gruppo;
- ha eseguito un controllo sistematico sulla informativa che la società rende nei confronti della comunità finanziaria e del pubblico in generale.

Nell'anno 2001 il Collegio ha partecipato alle 6 riunioni del Consiglio d'amministrazione e ha redatto 13 verbali in cui, nei termini necessari, è riportata l'attività di controllo e vigilanza eseguita.

### Osservanza della legge e dell'atto costitutivo

La partecipazione ai consigli d'amministrazione, le informazioni assunte, i controlli allo scopo eseguiti hanno consentito al Collegio di rilevare che la Vostra società opera nel pieno rispetto delle leggi, dei regolamenti e dello statuto. In particolare le norme che disciplinano il funzionamento degli organi sociali, dell'attività della società, quelle fiscali e contributive, nonché le raccomandazioni degli organi istituzionali sono oggetto di costante monitoraggio da parte del personale, che, munito di adeguata professio-

nalità per le diverse specializzazioni, ne suggerisce la corretta applicazione avvalendosi, ove del caso, anche di pareri di professionisti esperti nelle singole discipline.

### Rispetto dei principi di corretta amministrazione

L'attività sociale è oggetto di costante monitoraggio ed è finalizzata alla conservazione e alla salvaguardia del patrimonio sociale nonché alla creazione di valore. Nei consigli di amministrazione vengono attentamente analizzati, e sono oggetto di approfondito dibattito, le risultanze periodiche di gestione poste in raffronto con i piani, i budget e le previsioni aggiornate, nonché tutti gli aspetti relativi alle operazioni più significative. Il "Comitato analisi iniziative strategiche" e il "Comitato per le politiche retributive", hanno continuato a operare come nel passato. Nell'anno è stato costituito il "Comitato per il controllo interno", composto da tre amministratori senza deleghe operative, ai lavori del quale partecipa il Presidente del Collegio.

Al Collegio non risultano operazioni di gestione manifestamente imprudenti, azzardate, in contrasto con le delibere assembleari e con gli interessi della società e dei soci.

Le delibere del Consiglio di amministrazione vengono eseguite dall'alta direzione e dalla struttura con criteri di massima conformità.

Sotto il profilo operativo il Collegio, come in passato, ha assunto informazioni, ha esaminato il materiale utile, ha promosso incontri con i responsabili del controllo di gestione, con la società di revisione, e con i responsabili del controllo interno. Ha così continuato ad avere una cognizione diretta sull'efficacia ed efficienza delle attività operative, sull'attendibilità e continuità dei controlli gestionali che consentono tempestività negli interventi correttivi.

Come negli anni precedenti la Vostra società ha tenuto accentrata la tesoreria del Gruppo. Il Collegio ha potuto accertare che è politica generale del Gruppo il contenimento dei rischi connessi alle operazioni finanziarie quali quelli relativi all'oscillazione dei tassi d'interesse e delle valute. I controlli eseguiti hanno evidenziato la coerenza dell'attività svolta con la politica generale sopra enunciata.

### Adeguatezza della struttura organizzativa

La struttura del gruppo non si è modificata rispetto a quella che la Vostra società si era data lo scorso esercizio a seguito della fusione per incorporazione delle società quotate Caffaro S.p.A. e Sorin Biomedica S.p.A. Le diverse Business Unit sono collegate attraverso direzioni centrali di settore e il controllo è assicurato da un appropriato ciclo di pianificazione e di consuntivazione mensile dell'andamento economico e finanziario dell'attività operativa.

Il Collegio ha preso visione degli organigrammi, dei livelli di responsabilità, dei poteri e del flusso delle direttive, valutando la

capacità dell'organizzazione, nel suo complesso, di esercitare un adeguato indirizzo strategico-gestionale e di effettuare i dovuti controlli sulla conduzione operativa di tipo tecnico e tecnologico, commerciale e amministrativo - contabile dell'intero Gruppo. Il Collegio ha potuto accertare che le direzioni acquisiscono con tempestività e affidabilità le informazioni utili e necessarie e che rispondono con interventi adeguati ed efficaci. Le procedure allo scopo utilizzate e le direttive impartite, relative al controllo economico gestionale, sono risultate sufficienti a svolgere adeguatamente tale attività. Le procure e i relativi poteri risultano formulati con chiarezza e razionalità.

La società di revisione non ha segnalato alcun rilievo, sia nei verbali allo scopo redatti sia nei periodici incontri intercorsi, per quanto attiene il sistema amministrativo contabile, considerato per la sua capacità di rappresentare correttamente i fatti aziendali, di garantire il tempestivo aggiornamento della contabilità sociale, la corretta tenuta dei libri, nonché l'esistenza dei documenti formali relativi agli adempimenti tributari e contributivi.

### **Adeguatezza del sistema di controllo interno**

L'attività di vigilanza eseguita sull'adeguatezza della struttura amministrativa e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ha consentito al Collegio sindacale di formarsi un'opinione diretta sul sistema di controllo interno della società e indiretta, anche attraverso i colloqui avuti con la società di revisione e la direzione amministrazione finanza e controllo, sul sistema di controllo interno delle società del Gruppo.

Per quanto riguarda la Vostra società il Collegio ha accertato direttamente l'esistenza di adeguate professionalità, nonché di indirizzi e di modalità operative idonee a garantire conformità alle direttive, salvaguardia del patrimonio, tempestività nelle scelte e nelle decisioni, attendibilità dei dati e delle informazioni.

Per quanto riguarda le società del Gruppo il Collegio ha potuto direttamente constatare: la chiarezza e la coerenza delle istruzioni impartite, come meglio più avanti specificato; l'assunzione di responsabilità da parte dell'alta direzione delle singole società sulla correttezza dei dati forniti; la coerenza degli elementi, delle informazioni e dei dati forniti nei diversi segmenti temporali. Il Collegio non ha evidentemente eseguito direttamente controlli sulle altre società del Gruppo, considerati i limiti imposti dal diritto vigente. Esso ha comunque concordato con la società di revisione le modalità d'informazione che sono state nel tempo osservate. Il Collegio ha inoltre concordato e monitorato l'attività di internal auditing affidata in outsourcing alla KPMG audit s.r.l. e ha verificato l'avanzamento del piano di auditing.

### **Corporate governance**

Il Consiglio ha ampiamente riferito nella Relazione sulla Gestione in merito all'adesione al codice di autodisciplina del Comitato per la Corporate Governance delle società quotate.

### **Disposizioni impartite alle società del gruppo**

I sindaci danno atto che esiste un corpo organico di istruzioni alle società del Gruppo che definiscono analiticamente e in maniera completa i criteri cui attenersi per fornire in modo omogeneo tutte le informazioni. Esse sono oggetto dei necessari costanti aggiornamenti. Tali istruzioni comprendono, tra l'altro, i criteri da seguire per fornire in modo chiaro ed esauriente le informazioni al pubblico previste dall'art. 114, l.c., D.Lgs. 58/98.

### **BILANCIO D'ESERCIZIO E RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Il Consiglio di amministrazione ci ha fornito tempestivamente il Bilancio e la Relazione sulla gestione.

Il Collegio ha promosso incontri con la società di revisione specificamente finalizzati ad acquisire informazioni sulla predisposizione del Bilancio d'esercizio. In tali incontri si è potuto rilevare che:

- il sistema informativo è risultato affidabile anche dai controlli eseguiti dalla società di revisione finalizzati a esprimere un giudizio sul Bilancio dell'esercizio;
- le valutazioni di Bilancio sono state eseguite con il principio della continuità;
- non sono stati segnalati rilievi e irregolarità;
- il Bilancio recepisce le informazioni integrative raccomandate dalla CONSOB.

La società di revisione ha fornito al Collegio la sua relazione dalla quale non risultano rilievi, l'unico richiamo d'informativa riguarda il Bilancio consolidato.

Il Collegio rileva che:

- gli schemi adottati sono conformi alla legge e sono adeguati in rapporto all'attività della società;
- i principi contabili adottati, descritti nella Nota Integrativa, sono adeguati in relazione all'attività e alle operazioni poste in essere dalla società;
- il Bilancio corrisponde ai fatti e alle informazioni di cui il Collegio sindacale è a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli organi sociali e all'attività di vigilanza eseguita.

La Relazione sulla Gestione è esauriente e ottempera al dettato dell'art. 2428 C. C., fornisce altresì tutte le informazioni specificamente raccomandate dalla CONSOB. Essa corrisponde ed è in coerenza con i dati e le risultanze del Bilancio, fornisce completa e chiara informativa alla luce dei principi di verità, correttezza e chiarezza.

In particolare Vi segnaliamo che sono in essa evidenziati i rapporti intercorsi con le società del Gruppo che trovano il loro fondamento nel supporto che la Vostra società fornisce alle società del Gruppo in molteplici segmenti dell'attività quali quella finanziaria, gestionale, legale, fiscale e societaria e nell'area del personale.

Non risultano al Consiglio d'amministrazione e al Collegio operazioni intercorse con parti correlate, che non siano condotte nell'ambito dei normali rapporti operativi e che non siano a condizioni di mercato.

## BILANCIO CONSOLIDATO

Considerata la natura della Vostra società, particolare attenzione merita il Bilancio consolidato che Vi viene presentato per Vostra opportuna informazione e conoscenza.

Negli incontri avuti con la società di revisione abbiamo esaminato l'elenco analitico delle società soggette a revisione e abbiamo assunto informazioni in merito ai diversi livelli di controllo. Sono state altresì richieste informazioni in merito all'eventuale esistenza di punti di debolezza riscontrati nelle istruzioni fornite alle partecipate e di difformità rispetto ai principi contabili della capogruppo. La società di revisione non ha segnalato rilievi. L'unico richiamo d'informativa è relativo alla variazione del perimetro del Bilancio consolidato avvenuta per effetto del deconsolidamento delle Joint Venture.

Nella Relazione sulla gestione e nella Nota integrativa sono illustrate le motivazioni e i relativi effetti.

Considerato il giudizio della società di revisione e quanto rilevato dal Collegio, l'impostazione del Bilancio consolidato e della Relazione sulla gestione sono conformi alle norme, così come conformi alla legge sono gli schemi adottati.

## ALTRE INFORMAZIONI

Con riferimento alla comunicazione Consob del 6 aprile 2001 n. DEM/1025564, per quanto di nostra competenza, possiamo attestare che:

- al Collegio, nell'esercizio, non sono pervenute denunce, né lo stesso ha avuto notizia di eventuali esposti di alcuna natura. Nel corso dell'assemblea degli azionisti possessori di azioni di risparmio convertibili tenutasi il 27 maggio 2002, alcuni soci, rappresentanti complessivamente l'1% delle azioni della categoria, hanno richiesto al Collegio approfondimenti, interventi e verifiche. Il Collegio ha esaminato le diverse specifiche richieste, ha eseguito le necessarie verifiche e non ha riscontrato carenze di legittimità e di informazione, anomalie e violazioni alla normativa vigente.
- non risulta al Collegio che, nel corso dell'anno 2001, siano state eseguite operazioni atipiche e/o inusuali. Per quanto attiene le operazioni di rilievo, nell'esercizio, in accordo con la enunciata strategia di gruppo, si è:
  - a) perfezionata l'acquisizione della società francese ELA Medical, appartenente al Gruppo Sanofi-Synthelabo. Tale operazione era iniziata lo scorso esercizio e il Collegio nel-

la relazione all'assemblea dello scorso anno Vi aveva fornito tutte le informazioni sulla caratteristica dell'operazione e sulle valutazioni del collegio stesso circa la congruità e la rispondenza all'interesse della società;

- b) realizzata la cessione dell'unità d'affari Agrochemicals della controllata Caffaro S.p.A.

Nella Relazione sulla gestione si danno le informazioni relative alle suddette operazioni;

- nel corso dell'esercizio abbiamo espresso i pareri richiesti al collegio dall'art. 2389, II comma codice civile;
- gli incarichi conferiti alla società Reconta Ernst & Young S.p.A. hanno riguardato unicamente la revisione del Bilancio d'esercizio, del Bilancio consolidato e della relazione semestrale. Non risultano conferiti incarichi a soggetti legati alla società di revisione da rapporti continuativi;
- non si è reso necessario procedere alla formulazione di proposte così come previsto dall'art. 153, 2 comma, D.Lgs. 58/98;
- il Consiglio d'Amministrazione nella Relazione sulla gestione, tra i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, vi ha informato in merito all'Opa volontaria eseguita da Biosdue su tutte le azioni Snia e sulla procedura seguita per valutare l'offerta ed emettere il comunicato dell'emittente. Il collegio ha vigilato sulla correttezza della procedura.

Nel corso della nostra attività di vigilanza non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità tali da richiederne la segnalazione agli organi di controllo o da farne menzione nella presente relazione.

Esprimiamo pertanto il nostro accordo in merito all'approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2001 e concordiamo con la proposta del Consiglio d'Amministrazione di copertura della perdita mediante l'utilizzo di riserve.

Milano, 11 giugno 2002

## IL COLLEGIO SINDACALE

Luigi Martino  
Sergio Cascone  
Salvatore Spiniello

## RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO

**RECONTA ERNST & YOUNG**

■ Via Torino 68  
20123 Milano

■ Tel.: (02) 722121 (50 linee)  
Fax: (02) 72212037 72212038

### RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n.58

Agli Azionisti della  
SNIA S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della SNIA S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2001. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della SNIA S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

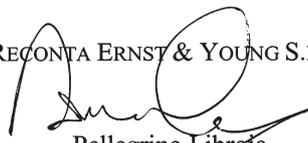
I bilanci di alcune società collegate sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda gli importi delle partecipazioni che rappresentano il 17% e il 9% rispettivamente della voce partecipazioni e del totale dell'attivo, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 3 maggio 2001.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della SNIA S.p.A. al 31 dicembre 2001 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

Milano, 10 giugno 2002

RECONTA ERNST & YOUNG S.P.A.



Pellegrino Libroia  
(Socio)

■ Reconta Ernst & Young S.p.A.  
Sede Legale: 00196 Roma - Via G. D. Romagnosi 18/A  
Capitale Sociale € 1.043.330,00 i.v.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584  
P.I. 00891231003  
(vecchio numero R.I. 6697/89 - numero R.E.A. 250904)



**BILANCIO CONSOLIDATO 2001  
DEL GRUPPO SNIA**

## segue: **RELAZIONE SULLA GESTIONE (II<sup>a</sup> parte)**

### **ANDAMENTO ECONOMICO FINANZIARIO**

In seguito alla decisione di non più includere società con metodo di integrazione proporzionale, relativo alle attività gestite congiuntamente con altri soci, la struttura economico/patrimoniale del Gruppo è sensibilmente modificata.

Nell'espone l'andamento economico finanziario consolidato si è pertanto provveduto a modificare i valori 2000, sostituendoli con valori pro forma nei quali è recepito il deconsolidamento delle joint venture Nylstar, Novaceta e Caffaro Energia.

### **RISULTATI REDDITUALI CONSOLIDATI**

(Importi in Euro/milioni)

Il 2001 è stato caratterizzato dalla congiuntura negativa, particolarmente pesante per i fili tessili e la chimica, e pertanto, nonostante i risultati positivi delle Tecnologie Medicali, l'esercizio chiude con una perdita di Euro 98,3 milioni contro un utile di Euro 20,6 milioni del 2000.

In particolare il risultato riflette il minor apporto della gestione industriale, che è passata da Euro 45 milioni ad Euro 23,8 milioni, gli allineamenti negativi delle partecipazioni non consolidate, relativi quasi interamente a Nylstar e Novaceta, gli oneri straordinari derivanti sia dalla cessione dell'attività agrochimica che dagli stanziamenti a fronte di ristrutturazioni e di oneri connessi a partecipazioni "non-core", e l'incremento degli oneri finanziari dovuto al maggior indebitamento finanziario medio.

Per contro le imposte iscritte nell'esercizio sono positive, in applicazione del Principio Contabile n. 25 adottato nel 1999, ed includono un saldo attivo di differite/anticipate pari ad Euro 27,1 milioni.

<b>Raggruppamento di voci di bilancio</b>	<b>2001</b>	<b>2000 pro forma</b>	<b>Variazione</b>
A.-B. Differenza tra valore e costi della produzione (Risultato operativo)	23,8	45,0	- 21,2
C. Proventi (oneri) finanziari	(20,6)	(14,0)	- 6,6
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie	(33,7)	10,8	- 44,5
<b>Risultato attività ordinarie</b>	<b>(30,5)</b>	<b>41,8</b>	<b>- 72,3</b>
E. Proventi (oneri) straordinari	(73,4)	5,0	- 78,4
• Imposte	6,6	(26,0)	+ 32,6
• (Utile) perdita di competenza di terzi	(1,0)	(0,2)	- 0,8
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>(98,3)</b>	<b>20,6</b>	<b>- 118,9</b>

I ricavi netti, pari ad Euro 963,2 milioni, sono aumentati dell'8% rispetto al 2000 per effetto dell'integrazione globale di Ela Medical e del positivo andamento dei comparti film nylon, cardiac surgery e cardiovascular implantable devices che hanno riassorbito la flessione della chimica ed i minori ricavi dell'attività agrochimica per effetto della cessione alla fine del terzo trimestre dell'esercizio.

A parità di perimetro di consolidamento i ricavi sono aumentati del 3,2%.

<b>Voci di bilancio</b>	<b>2001</b>	<b>2000 pro forma</b>	<b>Variazione</b>
A. Valore della produzione	1.022,3	929,0	+ 93,3
B. 6.7.8.11.14. Costi per materiali e servizi ed altri oneri di gestione	(649,4)	(575,8)	- 73,6
<b>Valore aggiunto prodotto</b>	<b>372,9</b>	<b>353,2</b>	<b>+ 19,7</b>
B.9. Costi per il personale	(264,1)	(232,3)	- 31,8
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>108,8</b>	<b>120,9</b>	<b>- 12,1</b>
B.10. Ammortamenti e svalutazioni	(80,4)	(72,4)	- 8,0
B.12.13. Accantonamenti per rischi ed oneri	(4,6)	(3,5)	- 1,1
<b>A.-B. Differenza tra valore e costi della produzione (Risultato operativo)</b>	<b>23,8</b>	<b>45,0</b>	<b>- 21,2</b>

Il **risultato operativo** è diminuito di Euro 21,2 milioni e l'incidenza sul valore della produzione è passata dal 4,8% del 2000 al 2,3% del 2001 e riflette l'incremento del costo dei fattori produttivi, che non si è sempre tradotto in un corrispondente aumento dei prezzi di vendita, ed i maggiori ammortamenti, di cui Euro 4,5 milioni relativi al goodwill Ela Medical.

Gli **oneri finanziari** aumentano di Euro 6,6 milioni rispetto al precedente esercizio per l'effetto combinato dei maggiori interessi passivi derivanti dall'incremento dell'indebitamento finanziario medio di periodo e delle differenze cambio che, passive per Euro 0,5 milioni nel 2000, sono risultate attive per Euro 2,4 milioni nel 2001.

Le **rettifiche di valore** di attività finanziarie, negative per Euro 33,7 milioni (positive per Euro 10,8 milioni nel 2000), sono costituite dai risultati pro quota delle società non consolidate di cui principalmente:

-Euro 22,9 milioni per Nylstar, -Euro 7,5 milioni per Novaceta, -Euro 1,9 milioni per Nylon Corporation of America e +Euro 2,3 milioni per Caffaro Energia.

Nelle rettifiche di valore è inoltre compreso il write off della differenza da consolidamento ex Novaceta Ltd. (Euro 2,9 migliaia).

La **gestione straordinaria** chiude con oneri per Euro 73,4 milioni contro proventi per Euro 5 milioni del precedente esercizio.

La posta accoglie in particolare la minusvalenza derivante dalla cessione dell'attività agrochimica (-Euro 12,4 milioni), gli stanziamenti e le svalutazioni relativi ad impianti dismessi/fermati del Settore Chimico (-Euro 20,6 milioni) e gli accantonamenti straordinari per oneri connessi a partecipazioni "non-core" di SNIA S.p.A. (-Euro 42 milioni).

Le **imposte** sono positive per Euro 6,6 milioni e comprendono Euro 27,1 milioni di imposte anticipate (valore al netto delle differite).

La posta si confronta con un valore negativo del passato esercizio di Euro 26 milioni, che includeva imposte differite per 13,6 milioni.

Da quanto sopra riportato, e dopo gli interessi di terzi, deriva un **risultato netto** in perdita per il Gruppo pari ad Euro 98,3 milioni contro un utile di Euro 20,6 milioni del 2000.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

(Importi in Euro/milioni)

L'indebitamento finanziario netto è aumentato rispetto al precedente esercizio, passando da Euro 212,2 milioni al 31.12.2000 ad Euro 331,2 milioni al 31.12.2001, per l'effetto combinato di un cash-flow pari ad Euro 28,6 milioni, dell'incasso della vendita dell'Agrochimica (Euro 104 milioni) e del fabbisogno derivante dall'acquisizione di Ela Medical (Euro 146,1 milioni), dal pagamento dei dividendi (Euro 34,8 milioni) e dagli investimenti di periodo delle immobilizzazioni materiali (Euro 57,8 milioni). Nelle pagine seguenti è riportata una sintesi della variazione della posizione finanziaria.

Il rapporto tra indebitamento finanziario netto e patrimonio netto è, pertanto, passato da 0,23 del 31.12.2000, a 0,40 del 31.12.2001.

	2001	2000 pro forma	Variazione
Capitale investito netto	1.122,1	1.118,5	+ 3,6
Patrimonio netto	790,9	906,3	- 115,4
Indebitamento finanziario netto	(331,2)	(212,2)	+ 119,0

Il capitale investito netto risulta così composto:

Voci di bilancio	2001	2000 pro forma	Variazione
B.I Immobilizzazioni immateriali	295,2	214,0	+ 81,2
B.II Immobilizzazioni materiali	404,8	415,7	- 10,9
B.III Immobilizzazioni finanziarie (*)	122,2	166,4	- 44,2
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>822,2</b>	<b>796,1</b>	<b>+ 26,1</b>
• Capitale di esercizio netto (**)	351,5	377,3	- 25,8
C. Trattamento di fine rapporto	(51,6)	(54,9)	+ 3,3
<b>Capitale investito netto</b>	<b>1.122,1</b>	<b>1.118,5</b>	<b>+ 3,6</b>

(\*) Non comprende crediti immobilizzati verso altri (B.III.2).

(\*\*) Comprende: l'attivo circolante (C.) al netto di C.III. e C.IV. e di eventuali crediti finanziari ivi inclusi; i fondi per rischi ed oneri (B.); i debiti (D.) al netto di D. 1.2.3.4.7. ed al netto dei debiti finanziari verso controllate, collegate e controllanti, inclusi nelle voci D.8.9.10; ratei e risconti commerciali e di altra natura non finanziaria, inclusi nelle voci D.dell'attivo ed E. del passivo.

Il capitale investito netto è aumentato di Euro 3,6 milioni per l'effetto combinato dell'acquisizione e dell'integrazione globale di Ela Medical (+Euro 146,5 milioni, di cui Euro 81,8 milioni relativi al goodwill), della flessione del capitale di esercizio conseguente alla cessione dell'Agrochimica, agli accantonamenti straordinari per oneri connessi a partecipazioni "non-core", ed alla riduzione dei crediti commerciali del Settore Tecnologie Medicali, che hanno posto in essere operazioni di cessione crediti pro soluto, e della riduzione del capitale immobilizzato per write-off effettuati dal Settore Chimico.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali si segnala un sostanziale equilibrio tra investimenti ed ammortamenti.

Il **patrimonio netto** risulta così composto:

Voci di bilancio	2001	2000 pro forma	Variazione
• Capitale	520,7	520,7	-
• Riserve	362,2	359,9	+ 2,3
• Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	(98,3)	20,6	- 118,9
<b>Patrimonio netto consolidato di Gruppo</b>	<b>784,6</b>	<b>901,2</b>	<b>- 116,6</b>
• Capitale e riserve di terzi	5,3	4,9	+ 0,4
• Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	1,0	0,2	+ 0,8
<b>Patrimonio netto consolidato di terzi</b>	<b>6,3</b>	<b>5,1</b>	<b>+ 1,2</b>
<b>A. Patrimonio netto consolidato di Gruppo e di terzi</b>	<b>790,9</b>	<b>906,3</b>	<b>- 115,4</b>

Il patrimonio netto consolidato è diminuito di Euro 115,4 milioni a seguito del risultato negativo (-Euro 97,3 milioni) e della distribuzione di dividendi (-Euro 34,8 milioni), in parte riassorbiti dalle differenze cambio attive da conversione dei bilanci delle società estere e da altre variazioni.

L'**indebitamento finanziario netto** risulta così composto:

Voci di bilancio	2001	2000 pro forma	Variazione
<b>Disponibilità a breve</b>			
C.IV Disponibilità liquide	71,5	27,6	+ 43,9
<b>Crediti finanziari</b>			
• Altri crediti finanziari (*)	-	0,8	- 0,8
• Crediti finanziari a breve (**)	60,4	52,7	+ 7,7
• Crediti finanziari a medio-lungo termine (**)	12,7	0,3	+ 12,4
D. Ratei e risconti finanziari	3,6	4,0	- 0,4
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>148,2</b>	<b>85,4</b>	<b>+ 62,8</b>
• Debiti finanziari a breve (***)	(147,0)	(98,5)	+ 48,5
• Debiti finanziari a medio-lungo termine (***)	(327,2)	(194,9)	+ 132,3
E. Ratei e risconti finanziari	(5,2)	(4,2)	+ 1,0
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(479,4)</b>	<b>(297,6)</b>	<b>+ 181,8</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(331,2)</b>	<b>(212,2)</b>	<b>+ 119,0</b>

(\*) Comprende i crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A), crediti immobilizzati verso altri (B.III.2), attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (C.III.6).

(\*\*) Comprende: crediti finanziari dell'attivo circolante (C) escluse attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (C.III.6) e disponibilità liquide (C.IV).

(\*\*\*) Comprende: obbligazioni, obbligazioni convertibili, debiti verso banche, debiti verso altri finanziatori, debiti finanziari verso controllate, collegate e controllanti, debiti rappresentati da titoli di credito.

Nell'ambito della politica di provvista di fondi, il Gruppo ha ridotto, a fine esercizio, le operazioni di cessione dei crediti passando da Euro 93,9 milioni al 31.12.2000 a Euro 30,7 milioni al 31.12.2001, relativi a cessioni pro solvendo per Euro 0,1 milioni e cessioni pro soluto per Euro 30,6 milioni.

Il turnover dell'esercizio 2001 è stato di Euro 237,2 milioni contro Euro 143,7 milioni del 2000.

Tenendo conto di quanto sopra l'indebitamento finanziario, evidenziando la cessione dei crediti quale operazione di provvista, è passato da Euro 306,1 milioni al 31.12.2000 ad Euro 361,9 milioni al 31.12.2001.

La variazione dell'indebitamento finanziario è così sintetizzabile:

<b>Indebitamento finanziario netto al 31.12.2000</b>	<b>(212,2)</b>
• Cessione crediti pro solvendo e pro soluto	(93,9)
<b>Indebitamento finanziario lordo al 31.12.2000</b>	<b>(306,1)</b>
• Acquisizione di Ela Medical (incluso effetto della variazione dell'area di consolidamento)	(146,1)
• Cessione attività Agrochimica (incluso effetto della variazione dell'area di consolidamento)	104,0
• Dividendi da società non consolidate	18,7
• Operazioni societarie diverse	(8,6)
• Investimenti in immobilizzazioni materiali	(57,8)
• Oneri finanziari (escluse differenze cambio)	(23,0)
• Dividendi	(34,8)
• Cash-flow: (assorbimento) generazione	91,8
<b>Indebitamento finanziario lordo al 31.12.2001</b>	<b>(361,9)</b>
• Cessione crediti pro solvendo e pro soluto	30,7
<b>Indebitamento finanziario netto al 31.12.2001</b>	<b>(331,2)</b>

L'apporto di ciascun Settore al cash-flow di Gruppo è di seguito indicato:

	<b>Cash flow netto</b>	<b>Variazione cessione crediti</b>	<b>Totale</b>
• Settore Tecnologie Medicali	59,3	17,1	76,4
• Settore Chimico	(14,7)	10,2	(4,5)
• Altre Attività	2,8	(0,1)	2,7
• SNIA S.p.A. e rettifiche	(18,8)	36,0	17,2
	<b>28,6</b>	<b>63,2</b>	<b>91,8</b>

Milano, 15 maggio 2002

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Amministratore Delegato

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

ATTIVO (Valori espressi in migliaia di Euro)	31.12.2001		31.12.2000	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		—		—
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>				
1. costi di impianto e di ampliamento	1.178		4.619	
3. diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10.129		2.417	
4. concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.641		10.109	
5. avviamento	150.527		152.025	
6. immobilizzazioni in corso e acconti	3.020		1.361	
7. altre	46.145		45.488	
8. differenze da consolidamento	76.627		17.246	
<b>Totale immobilizzazioni immateriali (B.I.)</b>	<b>295.267</b>		<b>233.265</b>	
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>				
1. terreni e fabbricati	146.416		214.219	
2. impianti e macchinario	176.515		342.031	
3. attrezzature industriali e commerciali	44.655		44.349	
4. altri beni	16.182		16.419	
5. immobilizzazioni in corso e acconti	21.034		43.508	
<b>Totale immobilizzazioni materiali (B.II.)</b>	<b>404.802</b>		<b>660.526</b>	
<b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>				
1. partecipazioni in				
a. imprese controllate	153		1.476	
b. imprese collegate e a controllo congiunto	120.476		9.866	
d. altre imprese	1.334		3.950	
<b>Totale partecipazioni (B.III.1.)</b>	<b>121.963</b>		<b>15.292</b>	
2. crediti				
d. verso altri				
2. esigibili oltre l'esercizio successivo	—		749	
<b>Totale crediti verso altri (B.III.2.d.)</b>	<b>—</b>		<b>749</b>	
<b>Totale crediti (B.III.2.)</b>	<b>—</b>		<b>749</b>	
3. altri titoli	215		215	
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (B.III.)</b>	<b>122.178</b>		<b>16.256</b>	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		<b>822.247</b>		<b>910.047</b>
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I. Rimanenze</b>				
1. materie prime, sussidiarie e di consumo	65.313		98.094	
2. prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	42.585		23.766	
3. lavori in corso su ordinazione	—		1.308	
4. prodotti finiti e merci	124.682		178.677	
5. acconti	1.201		2.064	
<b>Totale rimanenze (C.I.)</b>	<b>233.781</b>		<b>303.909</b>	

<b>ATTIVO</b> (Valori espressi in migliaia di Euro)	<b>31.12.2001</b>		<b>31.12.2000</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
<b>II. Crediti</b>				
1. verso clienti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	288.040		390.557	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	2.596		431	
<b>Totale crediti verso clienti (C.II.1.)</b>	<b>290.636</b>		<b>390.988</b>	
2. verso imprese controllate				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	-		40	
<b>Totale crediti verso imprese controllate (C.II.2.)</b>	<b>-</b>		<b>40</b>	
3. verso imprese collegate e a controllo congiunto				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	9.626		3.178	
<b>Totale crediti verso imprese collegate e a controllo congiunto (C.II.3.)</b>	<b>9.626</b>		<b>3.178</b>	
5. verso altri				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	72.499		73.384	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	23.542		18.180	
c. per imposte anticipate	77.527		67.062	
<b>Totale crediti verso altri (C.II.5.)</b>	<b>173.568</b>		<b>158.626</b>	
<b>Totale crediti (C.II.)</b>	<b>473.830</b>		<b>552.832</b>	
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
2. partecipazioni in imprese collegate e a controllo congiunto	1.350		-	
4. altre partecipazioni	1		1	
7. altre attività finanziarie	47.290		20.417	
<b>Totale attività finanziarie (C.III.)</b>	<b>48.641</b>		<b>20.418</b>	
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
1. depositi bancari e postali	71.373		32.564	
3. denaro e valori in cassa	142		2.468	
<b>Totale disponibilità liquide (C.IV.)</b>	<b>71.515</b>		<b>35.032</b>	
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>827.767</b>		<b>912.191</b>
<b>D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
1. ratei attivi	3.397		1.895	
2. risconti attivi	16.732		18.809	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)</b>		<b>20.129</b>		<b>20.704</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A + B + C + D)</b>		<b>1.670.143</b>		<b>1.842.942</b>

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

<b>PASSIVO</b> (Valori espressi in migliaia di Euro)	<b>31.12.2001</b>		<b>31.12.2000</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>				
• Capitale	520.692		520.692	
• Riserve	362.220		359.857	
• Utile (perdita) dell'esercizio	(98.349)		20.616	
<b>Totale patrimonio netto consolidato del Gruppo</b>	<b>784.563</b>		<b>901.165</b>	
• Capitale e riserve di terzi	6.377		7.825	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO DI GRUPPO E DI TERZI (A)</b>		<b>790.940</b>		<b>908.990</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	790		9.357	
2. per imposte b. differite	7.810		15.058	
4. altri	88.407		35.333	
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>97.007</b>		<b>59.748</b>
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>51.601</b>		<b>70.847</b>
<b>D. DEBITI</b>				
3. debiti verso banche				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	115.458		125.299	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	315.105		218.859	
<b>Totale debiti verso banche (D.3.)</b>	<b>430.563</b>		<b>344.158</b>	
4. debiti verso altri finanziatori				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	29.202		80.801	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	12.070		25.807	
<b>Totale debiti verso altri finanziatori (D.4.)</b>	<b>41.272</b>		<b>106.608</b>	
5. acconti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.675		1.440	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	115		666	
<b>Totale acconti (D.5.)</b>	<b>1.790</b>		<b>2.106</b>	
6. debiti verso fornitori				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	142.175		209.330	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	41		396	
<b>Totale debiti verso fornitori (D.6.)</b>	<b>142.216</b>		<b>209.726</b>	
7. debiti rappresentati da titoli di credito				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.596		4.955	
<b>Totale debiti rappresentati da titoli di credito (D.7.)</b>	<b>1.596</b>		<b>4.955</b>	
8. debiti verso imprese controllate				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	-		204	
<b>Totale debiti verso imprese controllate (D.8.)</b>	<b>-</b>		<b>204</b>	
9. debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.750		626	
<b>Totale debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto (D.9.)</b>	<b>1.750</b>		<b>626</b>	

<b>PASSIVO</b> (Valori espressi in migliaia di Euro)	<b>31.12.2001</b>		<b>31.12.2000</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
11. debiti tributari				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	36.505		40.739	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	2.203		4.404	
<b>Totale debiti tributari (D.11.)</b>	<b>38.708</b>		<b>45.143</b>	
12. debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	10.303		10.308	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	740		748	
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (D.12.)</b>	<b>11.043</b>		<b>11.056</b>	
13. altri debiti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	21.147		22.529	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	467		184	
<b>Totale altri debiti (D.13.)</b>	<b>21.614</b>		<b>22.713</b>	
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>690.552</b>		<b>747.295</b>
<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
1. ratei passivi	33.009		41.170	
2. risconti passivi	7.034		14.892	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)</b>		<b>40.043</b>		<b>56.062</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A + B + C + D + E)</b>		<b>1.670.143</b>		<b>1.842.942</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>				
• Fidejussioni e manleve prestate a imprese controllate	-		3.988	
• Fidejussioni e manleve prestate a imprese collegate e a controllo congiunto	10.590		11.159	
• Fidejussioni e manleve prestate a terzi	25.789		15.316	
• Garanzie reali prestate a terzi	-		247	
• Altre garanzie personali prestate a imprese collegate e a controllo congiunto	22.875		1.714	
• Altre garanzie personali prestate a terzi	20.237		87.917	
• Altri conti d'ordine	563.558		840.410	
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>643.049</b>		<b>960.751</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(Valori espressi in migliaia di Euro)	31.12.2001		31.12.2000	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1. ricavi delle vendite e delle prestazioni	957.164		1.262.233	
2. variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	20.235		(4.187)	
3. variazione dei lavori in corso su ordinazione	25		142	
4. incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	12.604		8.764	
5. altri ricavi e proventi:				
a. contributi in conto esercizio	1		274	
b. altri ricavi e proventi	32.239		49.456	
<b>Totale altri ricavi e proventi (A.5.)</b>	<b>32.240</b>		<b>49.730</b>	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>1.022.268</b>		<b>1.316.682</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	396.313		570.189	
7. per servizi	217.160		249.432	
8. per godimento di beni di terzi	10.928		8.946	
9. per il personale:				
a. salari e stipendi	197.234		227.103	
b. oneri sociali	56.488		65.622	
c. trattamento di fine rapporto	8.717		10.636	
d. trattamento di quiescenza e simili	23		1.551	
e. altri costi	1.644		3.429	
<b>Totale costi per il personale (B.9.)</b>	<b>264.106</b>		<b>308.341</b>	
10. ammortamenti e svalutazioni:				
a. ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	23.302		21.379	
b. ammortamento delle immobilizzazioni materiali	54.095		70.763	
d. svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	3.017		5.843	
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni (B.10.)</b>	<b>80.414</b>		<b>97.985</b>	
11. variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.057		(11.953)	
12. accantonamenti per rischi	4.323		3.506	
13. altri accantonamenti	249		1.763	
14. oneri diversi di gestione	10.933		19.691	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>998.483</b>		<b>1.247.900</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>23.785</b>		<b>68.782</b>

(Valori espressi in migliaia di Euro)	31.12.2001		31.12.2000	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15. proventi da partecipazione:				
c. da altre imprese	6		-	
<b>Totale proventi da partecipazioni (C.15.)</b>	<b>6</b>		<b>-</b>	
16. altri proventi finanziari:				
b. da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	11		10	
c. da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	17		525	
d. proventi diversi dai precedenti:				
1. da imprese controllate	-		59	
2. da imprese collegate e a controllo congiunto	2.312		1.039	
4. da altri	9.529		10.339	
e. differenze cambio attive	2.371		18	
<b>Totale altri proventi finanziari (C.16.)</b>	<b>14.240</b>		<b>11.990</b>	
17. interessi ed altri oneri finanziari:				
a. verso imprese controllate	-		82	
b. verso imprese collegate e a controllo congiunto	39		59	
d. verso altri	34.823		36.442	
<b>Totale interessi ed altri oneri finanziari (C.17.)</b>	<b>34.862</b>		<b>36.583</b>	
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C.16. - C.17.)</b>		<b>(20.616)</b>		<b>(24.593)</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
18. rivalutazioni:				
a. di partecipazioni	2.361		31	
<b>Totale rivalutazioni (D.18.)</b>	<b>2.361</b>		<b>31</b>	
19. svalutazioni:				
a. di partecipazioni	36.075		1.362	
<b>Totale svalutazioni (D.19.)</b>	<b>36.075</b>		<b>1.362</b>	
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D.18. - D.19.)</b>		<b>(33.714)</b>		<b>(1.331)</b>
<b>E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20. proventi:				
a. plusvalenze da alienazioni	1.617		522	
b. altri proventi straordinari	10.096		16.983	
<b>Totale proventi straordinari (E.20.)</b>	<b>11.713</b>		<b>17.505</b>	
21. oneri:				
a. minusvalenze da alienazioni	140		281	
b. imposte relative ad esercizi precedenti	183		827	
c. altri oneri straordinari	84.775		11.541	
<b>Totale oneri straordinari (E.21.)</b>	<b>85.098</b>		<b>12.649</b>	
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E.20. - E.21.)</b>		<b>(73.385)</b>		<b>4.856</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)</b>		<b>(103.930)</b>		<b>47.714</b>
22. imposte sul reddito dell'esercizio				
a. correnti		20.417		18.639
b. differite (anticipate)		(27.051)		8.485
26. utile (perdita) dell'esercizio inclusa la quota di terzi		(97.296)		20.590
27. utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi		1.053		(26)
<b>28. utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo</b>		<b>(98.349)</b>		<b>20.616</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato del Gruppo SNIA comprende il bilancio al 31 dicembre 2001 della SNIA S.p.A., società Capogruppo e quelli delle società italiane ed estere nelle quali la SNIA S.p.A. possiede direttamente o indirettamente più del 50% del capitale sociale, consolidate con il metodo integrale.

A differenza dei precedenti esercizi, non è stato adottato il criterio del consolidamento proporzionale, consentito dall'articolo 37 del Decreto Legislativo n. 127 del 9 aprile 1991, dal momento che le società gestite congiuntamente con altri soci non sono più ritenute strategiche e, pertanto, sono disponibili per la cessione.

Gli effetti dell'uscita dall'area di consolidamento integrale delle joint venture Nylstar, Novaceta e Caffaro Energia sono indicati nella "Relazione sulla Gestione", ove si riporta una sintesi economico/patrimoniale pro forma al 31.12.2000; nella "Nota Integrativa" a commento delle variazioni più significative delle poste di bilancio; nella sezione "Altre Informazioni", dove gli schemi di bilancio 2001 sono posti a raffronto con lo stato patrimoniale ed il conto economico al 31.12.2000 pro forma.

Sono stati consolidati i bilanci approvati dalle assemblee delle singole società eventualmente rettificati per uniformarli ai principi contabili di Gruppo di seguito riportati.

Nel caso in cui i bilanci non fossero ancora stati approvati dalle rispettive assemblee al momento della formazione del bilancio consolidato, sono stati consolidati i progetti di bilancio approvati dai Consigli di Amministrazione.

La data di riferimento del bilancio consolidato, 31 dicembre, è quella della Capogruppo SNIA S.p.A..

Nel caso in cui la data di chiusura dell'esercizio di una impresa inclusa nel consolidamento sia diversa dalla data di riferimento del bilancio consolidato, questa impresa è consolidata in base ad un bilancio annuale intermedio riflettente l'esercizio convenzionale di Gruppo.

Sono state escluse dal consolidato le società controllate che rientrano nei casi previsti dall'art. 28 del D.Lgs. 127/91. In particolare sono escluse dal consolidamento le società inattive ed in liquidazione.

L'"elenco delle società del Gruppo SNIA" ed i prospetti indicanti le variazioni intervenute nell'area di consolidamento nel corso del 2001 sono riportati nelle ultime pagine del presente fascicolo.

### PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO, CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

I principi di consolidamento e i criteri di valutazione adottati per la preparazione del bilancio consolidato sono in linea con le norme definite dal Decreto Legislativo del 9.4.1991 n. 127 e con i principi emessi dagli Ordini Professionali.

#### Principi di consolidamento

Sono adottati i seguenti principi di consolidamento.

- a) Le attività e le passività delle società consolidate sono assunte secondo il metodo dell'integrazione globale, eliminando il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla Capogruppo e dalle altre società consolidate contro il valore della corrispondente quota del patrimonio netto contabile delle partecipate; alla data in cui le stesse sono incluse per la prima volta nel consolidamento la differenza risultante dalla suddetta eliminazione, in quanto non imputata a specifiche poste patrimoniali, è portata a rettifica delle riserve del bilancio consolidato fino a concorrenza delle medesime; ove questo non fosse possibile la differenza positiva è iscritta nell'attivo e ammortizzata in quote costanti.
- b) Le partite di credito e debito e di ricavi e costi tra società consolidate sono eliminate.
- c) Gli utili di entità significativa inclusi nelle merci in rimanenza provenienti da società consolidate sono eliminati come pure le plusvalenze originate da cessioni infragruppo.
- d) I dividendi distribuiti da società consolidate sono eliminati dal conto economico ed imputati alle riserve.
- e) La quota di patrimonio netto di competenza di terzi è esposta in una apposita voce dello stesso; nel conto economico è evidenziato il risultato di esercizio di competenza dei terzi medesimi.
- f) La conversione in Euro dei bilanci espressi in valute estere è effettuata adottando il cambio di fine esercizio per le poste dello stato patrimoniale ed il cambio medio dell'anno per le poste del conto economico. Le differenze emergenti tra il risultato economico espresso in Euro a cambi medi e quello

espresso in Euro ai cambi di fine esercizio sono imputate al patrimonio netto consolidato. Le differenze cambio emergenti dalla conversione dei patrimoni netti iniziali ai cambi correnti alla data di riferimento del bilancio rispetto a quelli adottati nel bilancio dell'esercizio precedente sono imputate direttamente al patrimonio netto consolidato.

I tassi di cambio adottati sono riportati tra le "Altre Informazioni" della Nota Integrativa.

- g) I maggiori valori derivanti da valutazioni effettuate in sede di realizzazione di operazioni straordinarie (fusioni, conferimenti ecc.), qualora siano realizzate nel contesto di una razionalizzazione industriale o commerciale e nei limiti dei valori di mercato, sono portati ad incremento del patrimonio netto, per la parte corrispondente alla quota di controllo del Gruppo.
- h) Gli accantonamenti di utili effettuati nei bilanci delle società allo scopo di beneficiare delle relative sospensioni fiscali sono stati annullati.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI**

I criteri di valutazione ed i principi contabili sono omogenei con quelli adottati nell'esercizio precedente.

Al fine di regolamentare alcune operazioni avviate per la prima volta nel corso del 2001 si è provveduto ad integrare il principio relativo alle "Operazioni di smobilizzo di crediti", che è stato inoltre ampliato per illustrare più dettagliatamente i criteri adottati.

E' stata modificata, rispetto al precedente esercizio, la metodologia di iscrizione dei crediti verso Erario, relativi ad acconti e ad altri crediti d'imposta legalmente compensabili con i debiti, classificandoli, già a fine esercizio e non al momento della liquidazione, in diminuzione dei debiti verso Erario.

Per quanto riguarda gli oneri a fronte degli interventi di bonifica relativi al DM 471/99, è previsto che dal momento in cui sarà concluso l'iter richiesto per l'approvazione del progetto, sarà adottato il criterio previsto dall'articolo 114 della legge finanziaria 2001, in base al quale è possibile iscrivere negli oneri pluriennali l'accantonamento per i costi a fronte degli interventi di cui sopra.

Tutti i costi sostenuti prima della definizione del piano d'intervento saranno spesi in conto economico, secondo le regole contabili ordinarie.

## **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

### **Costi di impianto e di ampliamento**

Sono costituiti da spese in vario modo legate all'ampliamento dell'attività delle Società, come spese di costituzione, spese per aumento di capitale, spese per avviamento produzioni; il relativo ammortamento è distribuito nell'arco di un quinquennio.

### **Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità**

Vengono integralmente addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti; i relativi contributi in conto esercizio sono accreditati al conto economico al momento dell'incasso.

### **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

I diritti di sfruttamento esclusivo sono iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale quando risultino acquisiti dall'esterno a titolo oneroso o quando, prodotti all'interno delle imprese, abbiano conseguito un riconoscimento giuridico ed una propria autonomia patrimoniale; il valore di iscrizione corrisponde nel primo caso al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, nel secondo caso alle spese dirette sostenute per il riconoscimento del diritto protetto; l'ammortamento viene calcolato in base alla durata dello sfruttamento, sempre nei limiti della tutela legale.

### **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Le concessioni, le licenze e i marchi di fabbrica sono iscritti ai costi sostenuti per il loro acquisto ed ammortizzati in funzione della durata dei contratti.

### **Avviamento**

L'iscrizione dell'avviamento nell'attivo dello stato patrimoniale è subordinata alla sua acquisizione a titolo oneroso da parte delle società consolidate; il valore di iscrizione corrisponde al costo sostenuto ed è ammortizzato in quote costanti.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il valore di iscrizione dei cespiti acquisiti da terze economie corrisponde ai prezzi di acquisto ed installazione senza deduzione di eventuali contributi di terzi; il valore dei cespiti costruiti con l'utilizzo di risorse interne è determinato da tutti i costi sostenuti siano essi di diretta imputabilità che quelli comuni attribuiti dalle unità aziendali impiegate.

Gli interessi passivi su prestiti contratti specificatamente per l'acquisizione o la costruzione dei cespiti, si imputano ad aumento del valore dei beni stessi fino al momento in cui è possibile iniziare l'utilizzazione.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di prolungare la residua vita utile dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute.

I cespiti vengono depennati con il realizzo o a seguito di demolizione.

I costi storici di alcuni beni sono stati oggetto di rettifica sia a seguito delle rivalutazioni monetarie effettuate ai sensi delle leggi che hanno disciplinato questa materia, sia a seguito di rivalutazioni volontarie, sulla base dei maggiori valori attribuiti ai beni ri-venienti dalle fusioni operate, come riportato nel punto g) dei Principi di consolidamento.

I valori iscritti all'attivo sono annualmente rettificati da quote costanti di ammortamento determinate con riferimento alla prevista vita utile dei beni. Ai cespiti acquisiti nell'esercizio sono applicate aliquote ridotte alla metà in considerazione del loro minore utilizzo nell'esercizio.

Le quote di ammortamento non sono conteggiate per i beni non ancora idonei ad essere utilizzati. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio la vita utile residua del bene risultasse durevolmente inferiore al previsto, il valore residuo viene di conseguenza rettificato.

Per quanto riguarda i beni gratuitamente devolvibili l'ammortamento viene effettuato a quote costanti in base alla durata residua della concessione.

I contributi in conto capitale sono contabilizzati al momento dell'incasso nei risconti passivi e accreditati pro quota al conto economico in relazione alla vita utile dei relativi cespiti.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

### Partecipazioni

Le partecipazioni nelle società non consolidate con il metodo integrale sono generalmente valutate come segue:

- a. con il metodo del patrimonio netto per le partecipazioni in cui la Capogruppo ha direttamente o indirettamente una percentuale di possesso superiore o uguale al 20%
- b. con il metodo del costo per le partecipazioni in cui la percentuale di possesso diretto o indiretto è inferiore al 20%.

### TITOLI DI CREDITO A REDDITO FISSO O INDICIZZATO

I titoli di credito a reddito fisso o indicizzato non costituenti immobilizzazioni sono iscritti al corso secco con accertamento degli interessi in base al tasso nominale e sono valutati al minore tra il costo di iscrizione ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato o ai prezzi prefissati di vendita, nel caso di "pronti contro termine"; i titoli di credito in valuta sono allineati ai cambi di fine periodo.

### RIMANENZE

Le materie prime e sussidiarie ed i prodotti finiti sono valutati ai costi d'acquisto o di produzione sostituiti dai prezzi di mercato se inferiori.

Il costo è stato determinato con il metodo FIFO ed il criterio adottato per il calcolo è quello del costo medio ponderato con periodo di formazione mensile.

I prodotti in corso di lavorazione sono valutati al costo medio di produzione dell'esercizio, tenendo conto della fase di lavorazione raggiunta.

Il costo dei prodotti in corso di lavorazione e dei prodotti finiti include le quote di ammortamento degli impianti ed i costi indiretti di produzione.

Le opere ed i servizi in corso di esecuzione, relativi a forniture con durata ultrannuale, sono valutati sulla base dei ricavi contrattuali, tenuto conto dello stato di avanzamento dei lavori.

## CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo. I debiti sono rilevati al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti in valute estere sono allineati ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio; gli utili o le perdite derivanti dalla conversione sono imputati a conto economico.

In presenza di contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazione nei cambi la differenza che emerge dalla valutazione dei contratti stessi ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio, rispetto alla conversione ai cambi a pronti al momento della stipula dei contratti, va a conto economico ad annullare gli effetti dell'operazione oggetto di copertura.

Relativamente alle partite a medio e lungo termine, qualora dall'allineamento dei crediti e dei debiti in valute estere e dalla valutazione dei relativi contratti di copertura emergesse complessivamente un utile si procede, per il principio della prudenza, all'accantonamento in apposita posta del passivo.

### Operazioni di smobilizzo di crediti

I crediti ceduti pro solvendo sono rimossi dall'attivo dello stato patrimoniale ed il relativo incasso è portato in diminuzione dell'indebitamento finanziario. I relativi oneri passivi di sconto sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

Nei conti d'ordine è indicato il rischio di regresso, pari al valore nominale dei crediti ceduti pro solvendo e non ancora incassati.

I crediti ceduti pro soluto sono anch'essi rimossi dall'attivo dello stato patrimoniale ed il relativo incasso è portato in diminuzione dell'indebitamento finanziario.

I relativi oneri passivi di sconto sono rilevati in conto economico al momento della cessione e/o del regolamento finanziario.

Nei conti d'ordine è indicato il rischio di regresso solo per l'eventuale garanzia data al cessionario (franchigia).

Nelle pagine seguenti sono riportati alla voce C.II. Crediti: il valore complessivo dei crediti ceduti pro solvendo e pro soluto nel periodo (turnover) e l'ammontare di quelli non ancora scaduti, né incassati (outstanding) e alla voce C.17. Interessi ed altri oneri finanziari: gli oneri passivi di sconto relativi.

## RATEI E RISCONTI

I ratei attivi e passivi costituiscono la contropartita di ricavi e di costi relativi ad almeno due esercizi per i quali, alla data di bilancio non si sono ancora verificate le corrispondenti variazioni numerarie.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente la porzione di costi e di ricavi relativi ad almeno due esercizi non imputabili al risultato economico dell'esercizio in cui si è verificata la corrispondente variazione numeraria.

Sono iscritti in bilancio, secondo la loro competenza temporale e nel rispetto del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

Gli accantonamenti negli altri fondi per rischi ed oneri intendono coprire le passività potenziali a carico delle società non correlabili a specifiche voci dell'attivo e determinate secondo stime realistiche della loro definizione.

Gli altri fondi comprendono inoltre l'eventuale accantonamento che si rendesse necessario qualora dalla conversione dei crediti e debiti in valute estere a medio e lungo termine, come riportato precedentemente, emergesse complessivamente un utile.

## IMPOSTE

Lo stanziamento per imposte correnti, comprensivo dell'IRAP, è effettuato fra i debiti tributari in base alla ragionevole valutazione dell'onere per imposte dirette accertabili nell'esercizio, tenuto conto delle eventuali perdite pregresse ed esenzioni.

Le imposte correnti sono al netto dei crediti d'imposta originati dalla distribuzione dei dividendi.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra il valore di bilancio e il valore fiscale delle attività e passività oltre che su quelle poste che, pur non allocate nello stato patrimoniale, determinano potenziali crediti d'imposta futuri quali per esempio le perdite d'esercizio fiscalmente utilizzabili nei futuri esercizi.

Le imposte differite sono calcolate inoltre sugli ammortamenti anticipati che sono stati annullati a livello consolidato.

Le imposte anticipate sono stanziare a fronte della ragionevole certezza del loro recupero.

Le imposte anticipate hanno quale contropartita patrimoniale i Crediti verso altri per imposte anticipate.

Le imposte differite non sono iscritte qualora non esistano probabilità che il relativo debito insorga.

Le imposte differite hanno quale contropartita patrimoniale il Fondo imposte differite.

## **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è calcolato in base alle normative di legge e contrattuali e rappresenta quanto a tale titolo maturato a carico delle società, a favore del personale dipendente, al netto di quanto già corrisposto a titolo di anticipazione.

## **STRUMENTI FUORI BILANCIO**

I contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazioni nei cambi sono iscritti nei conti d'ordine per l'importo nominale a termine.

Gli oneri ed i proventi ("componente finanziaria") relativi a tali contratti sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

La differenza derivante dalla valutazione dei contratti stessi ai cambi correnti alla data di chiusura dell'esercizio, rispetto alla conversione ai cambi a pronti al momento della stipula dei contratti, concorre alla formazione del risultato, annullando in tal modo gli effetti dell'operazione oggetto di copertura.

I contratti di copertura dei rischi derivanti da fluttuazioni nei tassi d'interesse sono iscritti nei conti d'ordine per l'importo nominale delle quote capitale effettivamente coperte. Gli oneri ed i proventi relativi (differenziali d'interesse) sono rilevati in conto economico secondo il criterio della competenza.

## **RICAVI**

I ricavi, al netto dei resi, degli sconti, abbuoni, premi e imposte direttamente connesse, sono considerati conseguiti con il passaggio di proprietà dei beni o con l'avvenuta esecuzione delle prestazioni per i servizi. Relativamente a commesse di durata pluriennale i ricavi sono riconosciuti in base allo stato di avanzamento definitivamente accettato dai clienti.

## COMPOSIZIONE DELLE VOCI E VARIAZIONI RISPETTO AL BILANCIO PRECEDENTE

Il bilancio consolidato è stato redatto in osservanza delle norme introdotte dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991, n. 127 e recepisce le informazioni integrative raccomandate dalla CONSOB.

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

#### B. IMMOBILIZZAZIONI

##### B.I. Immobilizzazioni immateriali

Ammontano a Euro 295.267 migliaia ed aumentano di Euro 62.002 migliaia rispetto all'esercizio precedente principalmente per l'effetto combinato del deconsolidamento delle joint venture (-Euro 19.248 migliaia) e dell'acquisizione di Ela Medical che ha comportato l'iscrizione di un goodwill complessivo di Euro 81.830 migliaia, di cui Euro 80.660 migliaia iscritto nelle "differenze da consolidamento".

Risultano composte come segue:

Linea di bilancio (Euro/migliaia)	B.I.1. Costi di impianto e di ampliamento	B.I.3. Diritti di brevetto industr. e di utilizzaz. delle opere dell'ingegno	B.I.4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	B.I.5. Avviamento	B.I.6. Immobilizzazioni in corso e acconti	B.I.7. Altre	B.I.8. Differenze da consolidamento	Totale
<b>Valore al 31.12.2000</b>								
• Valori netti	4.619	2.417	10.109	152.025	1.361	45.488	17.246	233.265
<b>Variazioni dell'esercizio</b>								
• Variazioni area di consolidamento	(57)	8.239	(672)	1.049	(115)	(361)	63.414	71.497
• Differenze cambio da conversione	6	—	11	6.036	322	2.245	—	8.620
• Riclassifiche	(3)	48	(286)	851	(512)	(98)	—	—
• Acquisti/Produzioni	307	1.105	660	14	2.351	4.062	—	8.499
• Rivalutazioni	—	29	10	—	—	—	—	39
• Cessioni/Svalutazioni	(2.588)	(97)	(247)	—	(387)	(32)	—	(3.351)
• Ammortamenti dell'esercizio	(1.106)	(1.612)	(1.944)	(9.448)	—	(5.159)	(4.033)	(23.302)
<b>Valore al 31.12.2001</b>								
• Valori netti	1.178	10.129	7.641	150.527	3.020	46.145	76.627	295.267

Le svalutazioni si riferiscono per Euro 2.975 migliaia al Settore Chimico.

### B.I.1. Costi di impianto e di ampliamento

Diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 3.441 migliaia.

Si riferiscono per Euro 763 migliaia a spese di costituzione e modificazione società e per Euro 415 migliaia a spese per aumento capitale sociale.

### B.I.3. Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Aumentano rispetto al precedente esercizio di Euro 7.712 migliaia per l'effetto combinato degli ammortamenti, degli investimenti dell'esercizio e della variazione dell'area di consolidamento.

### B.I.4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Diminuiscono rispetto al precedente esercizio di Euro 2.468 migliaia. Si riferiscono per Euro 7.500 migliaia a licenze e per Euro 141 migliaia a marchi.

### B.I.5. Avviamento

Ammonta a Euro 150.527 migliaia e diminuisce di Euro 1.498 migliaia rispetto al precedente esercizio.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

	Valore al 31.12.01	Numero massimo di annualità di ammortamento
• Settore Tecnologie Medicali	150.341	30
• Settore Chimico	186	10
	150.527	

Nel Settore Tecnologie Medicali è incluso inoltre l'avviamento Co-be Cardiovascular Inc. il cui valore netto a fine esercizio è pari ad Euro 111.887 migliaia.

Il più lungo periodo di ammortamento per il Settore Tecnologie Medicali è stato adottato in considerazione delle caratteristiche di sviluppo di lungo periodo dell'attività biomedicale.

### B.I.7 Altre

Ammontano ad Euro 46.145 migliaia, aumentano di Euro 657 migliaia rispetto al precedente esercizio e si riferiscono quasi interamente ad attività rivenienti dall'operazione Cobe.

### B.I.8. Differenze da consolidamento

La posta ammonta ad Euro 76.627 migliaia, dopo l'ammortamento dell'esercizio pari a Euro 4.033 migliaia, ed è relativa interamente ad Ela Medical.

L'ammortamento è in quote costanti per un periodo di 20 anni, riferendosi alla natura di immobilizzazione finanziaria della partecipazione.

L'uscita dall'area di consolidamento delle joint venture ha comportato l'azzeramento delle differenze di consolidamento già iscritte al 31.12.2000.

## B.II. Immobilizzazioni materiali

Ammontano a Euro 404.802 migliaia e diminuiscono di Euro 255.724 migliaia rispetto all'esercizio precedente. Di seguito sono indicati l'ammontare di ciascuna posta e le variazioni intervenute:

Linea di bilancio (Euro/migliaia)	B.II.1. Terreni e fabbricati	B.II.2. Impianti e macchinario	B.II.3. Attrez. ind. e comm.	B.II.4. Altri beni	B.II.5. Immob. in corso e acc.	Totale
<b>Valore al 31.12.2000</b>						
• Valore lordo	282.146	635.562	94.224	51.487	43.508	1.106.927
• Ammortamenti	(67.927)	(293.531)	(49.875)	(35.068)	—	(446.401)
• Valore netto	214.219	342.031	44.349	16.419	43.508	660.526
<b>Variazioni dell'esercizio:</b>						
• Variazioni area di consolidamento						
– valore lordo	(75.712)	(295.531)	7.176	(5.127)	(20.238)	(389.432)
– ammortamenti	21.611	150.702	(10.473)	5.118	—	166.958
• Differenze cambio da conversione						
– valore lordo	1.360	1.024	692	(453)	353	2.976
– ammortamenti	(118)	(310)	(475)	331	—	(572)
• Riclassifiche						
– valore lordo	6.309	16.796	2.177	(499)	(28.350)	(3.567)
– ammortamenti	239	995	163	2.170	—	3.567
• Acquisti/Produzioni	656	3.824	17.633	5.908	29.793	57.814
• Rivalutazioni						
– valore lordo	—	—	345	—	—	345
– ammortamenti	—	—	—	—	—	—
• Cessioni/Svalutazioni						
– valore lordo	(19.168)	(23.869)	(7.506)	(5.278)	(4.032)	(59.853)
– ammortamenti	5.780	5.726	5.660	2.969	—	20.135
• Ammortamenti dell'esercizio	(8.760)	(24.873)	(15.086)	(5.376)	—	(54.095)
<b>Valore al 31.12.2001</b>						
• Valore lordo	195.591	337.806	114.741	46.038	21.034	715.210
• Ammortamenti	(49.175)	(161.291)	(70.086)	(29.856)	—	(310.408)
• Valore netto	146.416	176.515	44.655	16.182	21.034	404.802

La variazione dell'area di consolidamento considera l'uscita delle joint venture per Euro 244.874 migliaia e l'entrata di Ela Medical per Euro 22.415 migliaia.

Le cessioni includono Euro 12.854 migliaia relativi all'attività agrochimica di Caffaro S.p.A., mentre le svalutazioni si riferiscono per Euro 15.294 migliaia al Settore Chimico.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono stati calcolati a quote costanti sulla base delle seguenti aliquote, tenendo conto della residua possibilità dell'utilizzazione dei beni.

### Fabbricati

- Immobili industriali 2,0/10,0%

### Impianti

- Generici e specifici 3,0/22,5%

### Altri beni

- Mobili e dotazioni 12,0/20,0%
- Automezzi 20,0/25,0%
- Attrezzature varie 10,0/40,0%

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati alle immobilizzazioni in corso oneri finanziari capitalizzati.

## B.III. Immobilizzazioni finanziarie

### B.III.1. Partecipazioni

Ammontano a Euro 121.963 migliaia ed aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 106.671 migliaia principalmente per effetto delle joint venture non più consolidate con il metodo integrale, ma valutate con il metodo del patrimonio netto (+Euro 150.898 migliaia).

<b>Linea di bilancio</b> (Euro/migliaia)	<b>B.III.1.a.</b> <b>Partecipazioni</b> <b>in imprese</b> <b>controllate</b>	<b>B.III.1.b.</b> <b>Partecipazioni</b> <b>in imprese</b> <b>collegate e a</b> <b>controllo congiunto</b>	<b>B.III.1.d.</b> <b>Partecipazioni</b> <b>in altre imprese</b>	<b>Totale</b>
<b>Valore al 31.12.2000</b>	1.476	9.866	3.950	15.292
<b>Variazioni dell'esercizio</b>				
• Variazioni area di consolidamento	592	153.539	(2.560)	151.571
• Acquisti/Sottoscrizioni/Versamenti	—	10.975	11	10.986
• Rivalutazioni	—	2.361	—	2.361
• Cessioni/Liquidazioni	(1.165)	(1.842)	(35)	(3.042)
• Svalutazioni	(383)	(35.660)	(32)	(36.075)
• Dividendi	(653)	(18.033)	—	(18.686)
• Differenze cambio da conversione	8	2.403	—	2.411
• Altre variazioni	278	(3.133)	—	(2.855)
<b>Valore al 31.12.2001</b>	153	120.476	1.334	121.963

Le partecipazioni, secondo il metodo di valutazione, sono di seguito dettagliate:

(Euro/migliaia)	Partecipazioni in imprese controllate		Partecipazioni in imprese colleg. e a contr. congiunto		Partecipazioni in altre imprese	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000
<b>Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto</b>						
• Nylstar N.V. (*)			107.892			
• Novaceta S.p.A. (*)			705			
• Caffaro Energia S.r.l. (*)			1.026			
• Snia ricerche S.c.p.A.		496	21			
• CTP Snia S.p.A.		126				
• Nysam S.A. in liquidazione		402				
• Sorin S.A. in liquidazione		452				
• Nylon Corporation of America Inc.			873	479		
• Vischim S.r.l.			310	279		
• Derechim S.r.l.			19	76		
• Rhodia Polyamide Engineering S.a.S.						1.363
• Sistema Compositi S.p.A.			3.614	3.808		
• Sorin Biomedica (Schweiz) A.G.	118					
• Dideco Handelsgesellschaft mbH	35					
• Sorin LifeWatch S.r.l.			854			
• Altre						4
<b>Totale partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>153</b>	<b>1.476</b>	<b>115.314</b>	<b>4.642</b>		<b>1.367</b>
<b>Partecipazioni valutate al costo</b>						
• Siamer S.r.l.				52		
• Fin 2001 S.A.			5.158	5.158		
• Altre (**)			4	14	1.334	2.583
<b>Totale partecipazioni valutate al costo</b>			<b>5.162</b>	<b>5.224</b>	<b>1.334</b>	<b>2.583</b>
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>153</b>	<b>1.476</b>	<b>120.476</b>	<b>9.866</b>	<b>1.334</b>	<b>3.950</b>

(\*) La valutazione si riferisce al pro quota del patrimonio netto consolidato. Il valore di Caffaro Energia è, inoltre, al netto dei maggiori valori iscritti dalla società, rivenienti da plusvalenze realizzate dal Gruppo ed eliminate nel risultato consolidato.

(\*\*) Le partecipazioni in altre imprese comprendono l'Istituto Europeo di Oncologia S.r.l. per Euro 1.250 migliaia.

### B.III.3. Altri titoli

Ammontano a Euro 215 migliaia, invariati rispetto all'esercizio precedente, e sono costituiti da Titoli di Stato.

## G. ATTIVO CIRCOLANTE

### G.I. Rimanenze

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.2000	Variazione dell'esercizio	Valori al 31.12.2001
C.I.1. Materie prime sussidiarie e di consumo	98.094	- 32.781	65.313
C.I.2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	23.766	+ 18.819	42.585
C.I.3. Lavori in corso su ordinazione	1.308	- 1.308	—
C.I.4. Prodotti finiti e merci	178.677	- 53.995	124.682
C.I.5. Acconti	2.064	- 863	1.201
	<b>303.909</b>	<b>- 70.128</b>	<b>233.781</b>

Il deconsolidamento delle joint venture si è riflesso sulle rimanenze con una riduzione complessiva pari ad Euro 68.260 migliaia.

I prodotti finiti sono comprensivi degli immobili destinati alla vendita della Immobiliare Snia S.r.l. per Euro 18.479 migliaia.

### G.II. Crediti

Ammontano a Euro 473.830 migliaia e diminuiscono di Euro 79.002 migliaia rispetto all'esercizio precedente, di cui Euro 113.147 migliaia a seguito dell'uscita dall'area di consolidamento delle società a controllo congiunto.

Al 31.12.2001 risultano ceduti a terzi, con clausola pro solvendo, crediti per complessivi Euro 85 migliaia e, con clausola pro soluto, crediti per complessivi Euro 30.640 migliaia contro rispettivamente Euro 71.437 migliaia ed Euro 34.625 migliaia del precedente esercizio. Il turnover dei crediti ceduti nel 2001 è stato complessivamente di Euro 237.248 migliaia.

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.2000	Variazione dell'esercizio	Valori al 31.12.2001	Esigibili oltre i 5 anni
<b>C.II.1. Verso clienti:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	390.557	- 102.517	288.040	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	431	+ 2.165	2.596	
<b>C.II.2. Verso imprese controllate:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	40	- 40	—	
<b>C.II.3. Verso imprese collegate e a controllo congiunto:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	3.178	+ 6.448	9.626	
<b>C.II.5. Verso altri:</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	73.384	- 885	72.499	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	18.180	+ 5.362	23.542	
c. per imposte anticipate	67.062	+ 10.465	77.527	
	<b>552.832</b>	<b>- 79.002</b>	<b>473.830</b>	

### C.II.1.a. Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 288.040 migliaia e diminuiscono di Euro 102.517 migliaia rispetto all'esercizio precedente di cui -Euro 64.857 migliaia per effetto del deconsolidamento delle joint venture.

La valutazione al presunto valore di realizzo dei crediti comprende Euro 18.180 migliaia di rettifiche di valore.

L'attribuzione ai Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	239.330	208.632
• Settore Fili Tessili	—	74.963
• Settore Chimico	54.511	121.239
• Altre Attività	10.275	2.253
• SNIA S.p.A.	2.104	3.169
	<b>306.220</b>	<b>410.256</b>
• Rettifiche di valore	(18.180)	(19.699)
	<b>288.040</b>	<b>390.557</b>

### C.II.1.b. Crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 2.596 migliaia ed aumentano di Euro 2.165 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

La valutazione al presunto valore di realizzo dei crediti comprende Euro 22 migliaia di rettifiche di valore.

Tali crediti sono da attribuirsi interamente al Settore Tecnologie Medicali.

### C.II.3.a. Crediti verso imprese collegate e a controllo congiunto esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 9.626 migliaia ed aumentano di Euro 6.448 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

La valutazione al presunto valore di realizzo dei crediti comprende Euro 591 migliaia di rettifiche di valore.

L'esposizione verso ciascuna impresa è di seguito riportata:

(Euro/migliaia)	2001		2000	
	Finanziari	Commerciali	Finanziari	Commerciali
• Novaceta S.p.A. e sue controllate		346		180
• Nylstar N.V. e sue controllate		891		289
• Caffaro Energia S.r.l.		3.536		290
• Vischim S.r.l.		4.276	916	252
• Derechim S.r.l.	258	779	263	836
• Consorzio Servizi Elettrici Varedo		3		
• Siamer S.r.l.				233
• Sistema Compositi S.p.A.		115		20
• Sorin LifeWatch S.r.l.		13		
<b>Totale lordo</b>	<b>258</b>	<b>9.959</b>	<b>1.179</b>	<b>2.100</b>
Rettifiche di valore		10.217 (591)		3.279 (101)
		<b>9.626</b>		<b>3.178</b>

### C.II.5.a. Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 72.499 migliaia e diminuiscono di Euro 885 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Finanziari	11.486	21.106
• Altri	61.013	52.278
	72.499	73.384

Gli altri crediti hanno diversa origine e riguardano: crediti verso l'Erario (Euro 47.659 migliaia), crediti verso il personale (Euro 778 migliaia), crediti verso enti diversi (Euro 11.470 migliaia), depositi cauzionali (Euro 1.106 migliaia).

### C.II.5.b. Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 23.542 migliaia e aumentano di Euro 5.362 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Finanziari	12.662	5.222
• Altri	10.880	12.958
	23.542	18.180

Gli altri crediti hanno diversa origine e riguardano: crediti verso l'Erario (Euro 17 migliaia), crediti verso il personale (Euro 4 migliaia), crediti verso diversi (Euro 8.127 migliaia) e depositi cauzionali (Euro 2.732 migliaia).

Tra gli altri crediti è compreso un credito verso l'ex partecipata joint venture Nyltech (Euro 7.788 migliaia).

### C.II.5.c. Crediti verso altri per imposte anticipate

Ammontano ad Euro 77.527 migliaia ed aumentano di Euro 10.465 migliaia rispetto al precedente esercizio.

Complessivamente i Crediti verso altri per imposte anticipate, al netto del Fondo imposte differite, sono così analizzabili:

(Euro/migliaia)	31.12. 2001	31.12. 2000
• <b>Imposte differite a fronte di:</b>		
- Ammortamenti anticipati iscritti a riserva di patrimonio netto	—	164
- Ammortamenti anticipati iscritti a Fondo ammortamento	3.044	7.172
- Plusvalenze a tassazione differita	1.438	4.385
- Altre	3.328	3.337
<b>Totale imposte differite</b>	<b>7.810</b>	<b>15.058</b>
• <b>Imposte anticipate a fronte di:</b>		
- Fondi per rischi ed oneri tassati	14.656	11.050
- Svalutazioni a deducibilità differita	31.149	10.473
- Accertamenti di costi tassati	293	398
- Manutenzioni eccedenti i limiti fiscalmente ammessi	1.705	2.362
- Altre	10.833	10.982
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>58.636</b>	<b>35.265</b>
• <b>Beneficio fiscale teorico connesso a perdite riportabili a nuovo</b>	<b>83.593</b>	<b>54.513</b>
• <b>Rettifiche per attività la cui recuperabilità non è certa</b>	<b>(64.702)</b>	<b>(22.716)</b>
<b>Totale Crediti verso altri per imposte anticipate, al netto del Fondo imposte differite</b>	<b>69.717</b>	<b>52.004</b>

Non sono state iscritte imposte differite sugli utili non distribuiti delle controllate e collegate, in quanto nella maggior parte dei casi un'eventuale loro distribuzione darebbe origine al credito d'imposta e comunque si ritiene di mantenere tali partecipazioni in via permanente e, limitatamente alle controllate, si intende reinvestire tali utili indefinitamente.

Non sono state iscritte imposte differite per Euro 34.526 migliaia a fronte di differenze temporanee relative a riserve in sospensione d'imposta, dal momento che si ritiene di non utilizzarle con modalità tali da far venir meno il presupposto di non tassabilità.

I Crediti per imposte anticipate includono l'ammontare di Euro 31.070 migliaia relativo al beneficio fiscale connesso a perdite riportabili a nuovo. Si precisa peraltro che non sono stati contabilizzati in bilancio ulteriori benefici fiscali relativi a perdite a nuovo per Euro 52.523 migliaia ed ad altre attività per Euro 12.179 migliaia.

### C.III.2. Partecipazioni in imprese collegate e a controllo congiunto

Ammontano ad Euro 1.350 migliaia e si riferiscono interamente alla partecipazione in Siapa S.r.l., che residua dopo la cessione dell'Agrochimica.

In data 27 marzo 2002 la residua partecipazione in Siapa S.r.l. è stata ceduta a terzi al valore di libro.

### C.III.7. Altre attività finanziarie

Ammontano a Euro 47.290 migliaia ed aumentano di Euro 26.873 migliaia rispetto all'esercizio precedente, di cui Euro 15.110 migliaia relativi all'uscita dall'area di consolidamento delle joint venture.

(Euro/migliaia)	2001	2000
<b>Imprese controllate</b>		
• Snia ricerche S.c.r.l.	—	109
• CTP Snia S.p.A.	—	67
<b>Imprese collegate e a controllo congiunto</b>		
• Nylstar N.V. e sue controllate	10	605
• Novaceta S.p.A. e sue controllate	27.771	9.140
• Caffaro Energia S.r.l.	12.623	5.366
• Sistema Compositi S.p.A.	1.246	5.125
• Altre	1	5
<b>Altre imprese</b>	5.639	—
	47.290	20.417

Il credito verso altre imprese si riferisce interamente agli apporti effettuati da Caffaro S.p.A., tramite SNIA S.p.A., nell'ambito dell'operazione Agrochimica.

### C.IV. Disponibilità liquide

Ammontano a Euro 71.515 migliaia ed aumentano di Euro 36.483 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Sono costituite per Euro 71.373 migliaia da disponibilità temporanee verso banche e per Euro 142 migliaia da denaro e valori in cassa.

### D. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano a Euro 20.129 migliaia e diminuiscono di Euro 575 migliaia rispetto all'esercizio precedente, come da prospetto che segue:

(Euro/migliaia)	2001	2000
<b>D.1. Ratei attivi</b>		
• Di natura finanziaria	3.009	1.836
• Di natura non finanziaria	388	59
	3.397	1.895
<b>D.2. Risconti attivi</b>		
• Di natura finanziaria	583	2.099
• Di natura non finanziaria:		
— interessi e commissioni commerciali	595	158
— fitti passivi	1.744	135
— altri	13.810	16.417
	16.149	16.710
	16.732	18.809
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	20.129	20.704

I risconti attivi "altri" di natura non finanziaria includono le imposte su operazioni di cessione infragruppo che sono state eliminate dal risultato consolidato e sospese nell'attivo patrimoniale per essere rilasciate a fronte dei minori ammortamenti consolidati e/o del realizzo con terzi delle suddette operazioni.

## PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

#### Patrimonio netto di Gruppo

Ammonta a Euro 784.563 migliaia e diminuisce di Euro 116.602 migliaia, come da prospetto che segue:

(Euro/migliaia)	Capitale	Riserve (*)	Differenza di consolidamento	Utile(perdita) dell'esercizio	Totale patrimonio netto consolidato del Gruppo
<b>SALDI AL 31.12.1999</b>	<b>405.103</b>	<b>343.068</b>	<b>(61.811)</b>	<b>13.673</b>	<b>700.033</b>
<b>AUMENTI PER:</b>					
• Effetto delle fusioni in SNIA S.p.A.:					
– Aumento di capitale al servizio del concambio	112.041				112.041
– Avanzi di fusione		121.627			121.627
– Modifica delle quote di controllo			(46.994)		(46.994)
• Prelievo dalla riserva straordinaria per ridenominazione del valore nominale delle azioni	3.548	(3.548)			
• Conguaglio da azionisti di risparmio SNIA S.p.A.		8.946			8.946
• Differenze cambio da conversione dei bilanci in valute estere			11.003		11.003
• Altre variazioni			1.024		1.024
<b>DIMINUZIONI PER:</b>					
• Riclassifiche			(13.617)	13.617	
• Destinazione dell'utile					
– Dividendo				(26.825)	(26.825)
– Riserva straordinaria		465		(465)	
• Variazione per modifica area di integrazione e quota di controllo			(306)		(306)
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>				<b>20.616</b>	<b>20.616</b>
<b>SALDI AL 31.12.2000</b>	<b>520.692</b>	<b>470.558</b>	<b>(110.701)</b>	<b>20.616</b>	<b>901.165</b>
<b>AUMENTI PER:</b>					
• Differenze cambio da conversione dei bilanci in valute estere			15.679		15.679
• Altre variazioni			677		677
<b>DIMINUZIONI PER:</b>					
• Riclassifiche			9.993	(9.993)	
• Destinazione dell'utile					
– Dividendo				(10.136)	(10.136)
– Riserve		487		(487)	
• Distribuzione agli azionisti		(24.473)			(24.473)
• Variazione per modifica area di integrazione e quota di controllo					
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>				<b>(98.349)</b>	<b>(98.349)</b>
<b>SALDI AL 31.12.2001</b>	<b>520.692</b>	<b>446.572</b>	<b>(84.352)</b>	<b>(98.349)</b>	<b>784.563</b>

(\*) Le riserve sono quelle della Capogruppo, come si rileva nel "prospetto delle variazioni intervenute nelle poste del patrimonio netto" di SNIA S.p.A., riportato nel presente fascicolo.

La differenza di consolidamento è negativa per Euro 84.352 migliaia in quanto il maggiore valore di carico di alcune partecipazioni rispetto al valore del pro quota del patrimonio netto delle società consolidate, non attribuito a specifiche poste patrimoniali dell'attivo, è stato portato, negli esercizi precedenti il 1994, in diminuzione del patrimonio netto consolidato. Essa comprende inoltre i risultati degli esercizi precedenti, ad eccezione della destinazione dell'utile della SNIA S.p.A..

Il raccordo tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto della Capogruppo SNIA S.p.A. e il risultato d'esercizio e il patrimonio netto di Gruppo è il seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
<b>Risultato d'esercizio di SNIA S.p.A.</b>	<b>(105.448)</b>	<b>10.623</b>
<b>Variazioni:</b>		
Risultato d'esercizio di società consolidate al netto della differenza tra valore del patrimonio netto e valore di carico delle azioni vendute e delle plusvalenze realizzate tra società del Gruppo	24.897	76.963
Rettifiche derivanti dal processo di consolidamento	23.569	(20.575)
Dividendi di società integrate	(41.367)	(46.395)
	7.099	9.993
<b>Risultato d'esercizio di Gruppo</b>	<b>(98.349)</b>	<b>20.616</b>

(Euro/migliaia)	2001	2000
<b>Patrimonio netto di SNIA S.p.A.</b>		
• Capitale	520.692	520.692
• Riserve	446.572	470.558
• Risultato d'esercizio	(105.448)	10.623
	<b>861.816</b>	<b>1.001.873</b>
<b>Variazioni:</b>		
• Risultati dell'esercizio di società consolidate non recepiti dalla Capogruppo	24.897	76.963
• Dividendi di società integrate	(41.367)	(46.395)
• Rettifiche derivanti dal processo di consolidamento	23.569	(20.575)
• Differenza tra patrimonio netto di SNIA S.p.A. e patrimonio netto di Gruppo dell'esercizio precedente:		
– Patrimonio netto delle società consolidate	1.024.999	629.555
– Eliminazione dei valori delle partecipazioni consolidate detenute da SNIA S.p.A.	(1.120.046)	(703.413)
– Rettifiche di consolidamento	(5.661)	(1.570)
• Variazioni conseguenti alla modifica dell'area di integrazione e della quota di controllo	—	(47.300)
• Differenze cambio da conversione dei bilanci espressi in valute estere	15.679	11.003
• Altre variazioni	677	1.024
	<b>(77.253)</b>	<b>(100.708)</b>
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>784.563</b>	<b>901.165</b>

## Capitale e riserve di terzi

Ammontano a Euro 6.377 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.448 migliaia come da prospetto:

(Euro/migliaia)	2001	2000
<b>Valori iniziali</b>	<b>7.825</b>	<b>211.458</b>
<b>Variazioni:</b>		
• Risultato d'esercizio	1.053	(26)
• Effetto delle fusioni in SNIA S.p.A.	—	(207.528)
• Variazione dell'area di integrazione e della quota di controllo	(2.328)	2.085
• Distribuzione dividendi	(173)	—
• Differenze cambio da conversione dei bilanci espressi in valuta estera	—	229
• Aumento capitale a tilolo oneroso	—	1.593
• Altre variazioni	—	14
	(1.448)	(203.633)
<b>Valori finali</b>	<b>6.377</b>	<b>7.825</b>

La variazione dell'area di integrazione si riferisce per Euro (2.715) migliaia a Nylstar e per Euro 387 migliaia ad Ela Medical.

## B. FONDI PER RISCHI ED ONERI

### B.1. Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili

Ammonta a Euro 790 migliaia e diminuisce di Euro 8.567 migliaia rispetto all'esercizio precedente per effetto principalmente del deconsolidamento delle joint venture:

(Euro/migliaia)	
• <b>Valori al 31.12.2000</b>	<b>9.357</b>
• <b>Variazioni:</b>	
Variazione area consolidamento	(8.442)
Riclassifiche	46
Accantonamento	23
Utilizzo	(194)
• <b>Valori al 31.12.2001</b>	<b>790</b>

### B.2.b. Per imposte differite

Ammonta a Euro 7.810 migliaia e diminuisce di Euro 7.248 migliaia, rispetto all'esercizio precedente, di cui Euro 4.356 migliaia a seguito del deconsolidamento delle joint venture.

Per ulteriori informazioni sul Fondo per imposte differite si rinvia al commento della posta C.II.5.c. Crediti verso altri per imposte anticipate dove si evidenziano le voci che hanno partecipato alla determinazione del fondo.

## B.4. Altri

Ammonta a Euro 88.407 migliaia ed aumenta di Euro 53.074 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

E' costituito principalmente dal Fondo rischi diversi, pari a Euro 84.382 migliaia, a fronte di ristrutturazioni ed oneri futuri non ricorrenti.

Inoltre nell'ammontare totale sono inclusi il Fondo rischi valutari (Euro 393 migliaia), il Fondo garanzia (Euro 2.252 migliaia) ed il Fondo indennità suppletiva di clientela ad agenti (Euro 1.380 migliaia).

La variazione è di seguito dettagliata:

(Euro/migliaia)	
• <b>Valori al 31.12.2000</b>	<b>35.333</b>
• <b>Variazioni:</b>	
Variazione area consolidamento	19.654
Riclassifiche	(31)
Differenze cambio da conversione	382
Accantonamento	58.657
Utilizzo e proventizzazione	(19.496)
Conferimento Agrochimica	(6.092)
• <b>Valori al 31.12.2001</b>	<b>88.407</b>

L'accantonamento è costituito principalmente dallo stanziamento al Fondo rischi diversi per oneri connessi al processo di dismissione delle partecipazioni "non-core", alle ristrutturazioni ed alla cessione dell'Agrochimica.

La riduzione degli Altri fondi è riconducibile al Fondo rischi diversi, utilizzato principalmente a fronte delle ristrutturazioni effettuate nel corso dell'esercizio da Ela Medical.

L'attribuzione degli Altri fondi per rischi ed oneri ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	33.167	18.485
• Settore Fili Tessili	—	4.950
• Settore Chimico	8.932	6.652
• Altre Attività	18.849	3.027
• SNIA S.p.A. e rettifiche	27.459	2.219
	<b>88.407</b>	<b>35.333</b>

## G. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Ammonta a Euro 51.601 migliaia e diminuisce di Euro 19.246 migliaia, come da prospetto:

	(Euro/migliaia)
• Valori al 31.12.2000	70.847
• Variazioni:	
Variazione area consolidamento	(15.518)
Differenze cambio da conversione	(62)
Riclassifiche e trasferimenti	(843)
Accantonamento	8.717
Conferimento Agrochimica	(5.248)
Utilizzo	(6.292)
• Valori al 31.12.2001	51.601

La variazione dell'area di consolidamento si riferisce, per Euro (16.002) migliaia all'uscita delle società a controllo congiunto.

## D. DEBITI

Ammontano a Euro 690.552 migliaia e diminuiscono di Euro 56.743 migliaia rispetto all'esercizio precedente, di cui -Euro 235.178 migliaia a seguito dell'uscita dall'area di consolidamento delle società a controllo congiunto.

(Euro/migliaia)	Valori al 31.12.2000	Variazioni dell'esercizio	Valori al 31.12.2001	Scadenti oltre i 5 anni
<b>D.3. Debiti verso banche</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	125.299	- 9.841	115.458	—
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	218.859	+ 96.246	315.105	2.898
<b>D.4. Debiti verso altri finanziatori</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	80.801	- 51.599	29.202	—
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	25.807	- 13.737	12.070	—
<b>D.5. Acconti</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.440	+ 235	1.675	—
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	666	- 551	115	—
<b>D.6. Debiti verso fornitori</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	209.330	- 67.155	142.175	—
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	396	- 355	41	—
<b>D.7. Debiti rappresentati da titoli di credito</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	4.955	- 3.359	1.596	—
<b>D.8. Debiti verso imprese controllate</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	204	- 204	—	—
<b>D.9. Debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	626	+ 1.124	1.750	—
<b>D.11. Debiti tributari</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	40.739	- 4.234	36.505	—
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	4.404	- 2.201	2.203	—
<b>D.12. Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	10.308	- 5	10.303	—
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	748	- 8	740	—
<b>D.13. Altri debiti</b>				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	22.529	- 1.382	21.147	—
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	184	+ 283	467	—
	747.295	- 56.743	690.552	2.898

### D.3.a. Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 115.458 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 9.841 migliaia; Euro 8.203 migliaia sono assistiti da ipoteche su terreni e fabbricati.

L'uscita dall'area di consolidamento delle società a controllo congiunto si è riflessa sulla posta con una riduzione di Euro 46.851 migliaia.

### D.3.b. Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 315.105 migliaia ed aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 96.246 migliaia; Euro 22.514 migliaia sono assistiti da ipoteche su terreni e fabbricati.

Il deconsolidamento delle joint venture ha comportato una riduzione della posta pari ad Euro 23.958 migliaia.

La ripartizione dei debiti esistenti al 31.12.2001 secondo l'anno di scadenza è la seguente:

	(Euro/migliaia)
• 2003	95.502
• 2004	103.205
• 2005	80.934
• 2006	32.566
• Oltre 2006	2.898
	<b>315.105</b>

La ripartizione dei debiti esistenti al 31.12.2001 secondo il relativo tasso di interesse è la seguente:

	(Euro/migliaia)
• Tassi fino al 5%	313.961
• Tassi compresi tra il 5% e il 7,5%	1.144
	<b>315.105</b>

I tassi sono al netto dei contributi in conto interesse.

### D.4.a. Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 29.202 migliaia e diminuiscono di Euro 51.599 migliaia rispetto al precedente esercizio, di cui - Euro 60.784 migliaia per effetto del deconsolidamento delle joint venture.

### D.4.b. Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 12.070 migliaia e diminuiscono di Euro 13.737 migliaia rispetto all'esercizio precedente di cui -Euro 25.807 migliaia per effetto del deconsolidamento delle joint venture.

La posta si riferisce interamente a SNIA S.p.A..

### D.6.a. Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 142.175 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 67.155 migliaia.

L'uscita dall'area di consolidamento delle società a controllo congiunto si è riflesso sulla posta con una riduzione di Euro 52.581 migliaia.

La loro attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	74.436	67.687
• Settore Fili Tessili	—	57.819
• Settore Chimico	57.049	78.164
• Altre Attività	7.341	1.979
• SNIA S.p.A.	3.349	3.681
	<b>142.175</b>	<b>209.330</b>

### D.7.a. Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 1.596 migliaia e sono interamente rappresentati da effetti finanziari del Settore Tecnologie Medicali.

### D.9.a. Debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 1.750 migliaia e si riferiscono alle seguenti società:

(Euro/migliaia)	2001		2000	
	Finanziari	Commerciali	Finanziari	Commerciali
• Nylstar N.V. e sue controllate	15	421		125
• Caffaro Energia S.r.l. e sua controllata	20	318	10	117
• Sniaricerche S.c.p.A.		10		
• Vischim S.r.l.		266		374
• Sorin LifeWatch S.r.l.	700			
<b>Totale parziale</b>	<b>735</b>	<b>1.015</b>	<b>10</b>	<b>616</b>
	1.750		626	

### D.11.a. Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 36.505 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 4.234 migliaia.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	20.236	15.777
• Settore Fili Tessili	—	8.841
• Settore Chimico	4.121	5.261
• Altre Attività	7.510	178
• SNIA S.p.A.	4.638	10.682
	<b>36.505</b>	<b>40.739</b>

### D.11.b. Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 2.203 migliaia, diminuiscono di Euro 2.201 migliaia e si riferiscono principalmente al debito per imposta sostitutiva sulla plusvalenza da cessione infragruppo del ramo d'azienda Energia avvenuta nell'esercizio 1998.

### D.12.a. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo

Ammontano a Euro 10.303 migliaia, sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente. Sono essenzialmente costituiti da debiti verso INPS, INPDAl, FISDAF e Fonchim.

**D.12.b. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'esercizio successivo**

Ammontano a Euro 740 migliaia, sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente.

**D.13.a. Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo**

Ammontano a Euro 21.147 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.382 migliaia.

Si riferiscono per Euro 10.864 migliaia a debiti verso il personale.

**E. RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Ammontano a Euro 40.043 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 16.019 migliaia, di cui Euro 15.664 migliaia a seguito del deconsolidamento delle joint venture.

(Euro/migliaia)	2001	2000
<b>E.1. Ratei passivi</b>		
• Di natura finanziaria	2.387	2.918
• Di natura non finanziaria:		
– interessi e commissioni commerciali	1.019	1.407
– personale	26.463	31.064
– diversi	3.140	5.781
	30.622	38.252
	33.009	41.170
<b>E.2. Risconti passivi</b>		
• Di natura finanziaria	2.812	1.302
• Di natura non finanziaria:		
– contributo in conto capitale	4.174	7.423
– diversi	48	6.167
	4.222	13.590
	7.034	14.892
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>40.043</b>	<b>56.062</b>

## CONTI D'ORDINE

(Euro/migliaia)	2001		2000	
<b>GARANZIE PRESTATE</b>				
• Fidejussioni e manleve prestate:				
– a imprese controllate	—		3.988	
– a imprese collegate e a controllo congiunto	10.590		11.159	
– a terzi	25.789		15.316	
• Garanzie reali prestate:				
– a terzi	—		247	
		36.379		30.710
• Altre garanzie personali prestate:				
– a imprese collegate e a controllo congiunto		22.875		1.714
• Altre garanzie personali prestate a terzi:				
– Rischi di regresso	15.182		15.844	
– Rischi di portafoglio e cessione crediti pro solvendo e pro soluto	3.340		71.437	
– Altre	1.715	20.237	636	87.917
		43.112		89.631
		79.491		120.341
<b>ALTRI CONTI D'ORDINE</b>				
• Beni di terzi presso il Gruppo		79		474
• Beni del Gruppo presso terzi		38.050		59.813
• Fidejussioni/garanzie prestate al Gruppo		17.502		59.776
• Strumenti finanziari rappresentati fuori bilancio:				
– Contratti di currency swap e di operazioni in cambi a termine per la copertura del rischio di cambio sulle valute estere:				
• acquisti da terzi	118.594		128.909	
• vendite a terzi	109.814	228.408	182.252	311.161
– Contratti di interest rate swap e di forward rate agreement per la copertura del rischio d'interesse		235.201		361.292
• Altri conti d'ordine		44.318		47.894
		563.558		840.410
		643.049		960.751

L'uscita dall'area di consolidamento delle joint venture si è riflessa sui conti d'ordine con una riduzione pari a Euro 22.770 migliaia.

Riportiamo di seguito una sintesi dei contratti di currency swap e di operazioni di cambi a termine al 31.12.2001.

POSIZIONE / STRUMENTO	VALUTA	VALORE NOZIONALE (Valore nominale a termine) E SCADENZA PREVISTA			VALORE DI MERCATO
		2002	2003 ed oltre	Totale	
<b>ACQUIRENTE</b>					
Domestic currency swap	Dollaro USA	40.156	46.695	86.851	79.249
Domestic currency swap	Yen Giapponese	2.330		2.330	2.478
Domestic currency swap	Sterlina Inglese	13.354		13.354	12.931
Termine	Dollaro USA	11.352		11.352	11.236
Termine	Sterlina Inglese	4.707		4.707	4.649
<b>TOTALE ACQUIRENTE</b>		<b>71.899</b>	<b>46.695</b>	<b>118.594</b>	<b>110.543</b>
<b>VENDITORE</b>					
Domestic currency swap	Dollaro USA	41.855		41.855	42.221
Domestic currency swap	Sterlina Inglese	5.376		5.376	5.546
Domestic currency swap	Yen Giapponese	11.659		11.659	10.584
Domestic currency swap	Altre valute	988		988	998
Termine	Sterlina Inglese	12.256		12.256	12.365
Termine	Dollaro USA	34.670		34.670	34.425
Termine	Yen Giapponese	2.060		2.060	2.056
Termine	Altre valute	468		468	474
Currency swap (1)	Dollaro USA	482		482	482
<b>TOTALE VENDITORE</b>		<b>109.814</b>		<b>109.814</b>	<b>109.151</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>181.713</b>	<b>46.695</b>	<b>228.408</b>	<b>219.694</b>

(1) Poiché non è disponibile il "Valore di mercato", è stato mantenuto il valore nozionale.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

L'analitica esposizione dei componenti positivi e negativi di reddito nel conto economico ed i precedenti commenti alle voci dello stato patrimoniale consentono di limitare alle sole voci principali i commenti esposti nel seguito:

### A. VALORE DELLA PRODUZIONE Euro 1.022.268 migliaia

#### A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a Euro 957.164 migliaia, diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 305.069 migliaia, di cui -Euro 376.310 migliaia relativi alle joint venture non più consolidate proporzionalmente.

Sono costituiti per Euro 939.644 migliaia da ricavi per vendite di prodotti e per Euro 17.520 migliaia da ricavi per prestazioni di servizi.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	599.364	493.826
• Settore Fili Tessili	—	398.789
• Settore Chimico	320.552	359.370
• Altre Attività	40.527	15.360
• SNIA S.p.A. e rettifiche	(3.279)	(5.112)
	957.164	1.262.233

La suddivisione per aree geografiche di destinazione è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Italia	348.916	508.694
• U.E. (esclusa Italia)	289.556	386.863
• Europa: altri stati	36.620	70.539
• Nord America	156.644	155.810
• Africa e Medio Oriente	27.468	35.016
• Asia/Australia/Oceania	86.596	87.834
• Centro e Sud America	11.364	17.477
	957.164	1.262.233

#### A.2. Variazione rimanenze prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

È positiva per Euro 20.235 migliaia e l'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	18.442	(10.980)
• Settore Fili Tessili	—	5.322
• Settore Chimico	(776)	5.081
• Altre Attività	2.569	(3.610)
	20.235	(4.187)

#### A.3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione

È positiva per Euro 25 migliaia e si riferisce per Euro 530 migliaia al Settore Chimico e per Euro (505) migliaia alle Tecnologie Medicali.

#### A.4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Ammontano a Euro 12.604 migliaia, aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 3.840 migliaia e si riferiscono a immobilizzazioni materiali per Euro 10.649 migliaia ed a immobilizzazioni immateriali per Euro 1.955 migliaia.

## A.5. Altri ricavi e proventi

Ammontano a Euro 32.240 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 17.490 migliaia. Sono costituiti per Euro 6.029 migliaia da recuperi di costi, per Euro 1.852 migliaia da contributi in conto capitale proventizzati nell'esercizio, per Euro 862 migliaia da plusvalenze su cessione immobilizzazioni, per Euro 755 migliaia da royalties attive e per Euro 22.742 migliaia da vendite di sottoprodotti, altri ricavi e sopravvenienze attive.

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	15.687	13.467
• Settore Fili Tessili	—	6.025
• Settore Chimico	12.663	24.067
• Altre Attività	1.990	1.519
• SNIA S.p.A. e rettifiche	1.900	4.652
	<b>32.240</b>	<b>49.730</b>

## B. COSTI DELLA PRODUZIONE Euro (998.483) migliaia

### B.6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 396.313 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 173.876 migliaia, di cui -Euro 189.777 migliaia relativi alle joint venture non più consolidate proporzionalmente. Si riferiscono per Euro 364.852 migliaia a materie prime e sussidiarie e per Euro 31.461 migliaia a servomezzi.

## B.7. Per servizi

Ammontano a Euro 217.160 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 32.272 migliaia.

L'effetto del deconsolidamento delle società a controllo congiunto, pari a Euro -64.227 migliaia, è stato parzialmente assorbito dall'entrata di Ela Medical.

Sono così costituiti:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Prestazioni industriali	32.839	55.373
• Altre prestazioni	126.488	131.944
• Costi variabili di vendita	57.487	61.467
• Royalties passive	346	648
	<b>217.160</b>	<b>249.432</b>

I costi per servizi comprendono i compensi ad Amministratori e Sindaci. In particolare quelli spettanti agli Amministratori e Sindaci dell'impresa controllante per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento ammontano a:

(Euro/migliaia)	Per prestazioni presso Capogruppo		Per prestazioni presso altre imprese consolidate	
	2001	2000	2001	2000
• Amministratori	1.017	965	—	—
• Sindaci	147	156	8	32
	<b>1.164</b>	<b>1.121</b>	<b>8</b>	<b>32</b>

### B.8. Per godimento di beni di terzi

Ammontano a Euro 10.928 migliaia, aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.982 migliaia e si riferiscono essenzialmente a canoni di noleggio, licenze, fotocopiatrici, canoni di locazione, manutenzione hardware e assistenza servizi.

## B.9. Per il personale

Ammontano a Euro 264.106 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 44.235 migliaia, di cui -Euro 76.038 migliaia relativi alle joint venture non più consolidate proporzionalmente.

Si riferiscono alle seguenti unità in organico:

Numero medio dipendenti Categorie	Capogruppo		Imprese consolidate ex art. 26 D.Lgs. 127/91		Imprese consolidate ex art. 37 D.Lgs. 127/91(*)	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000
• Dirigenti	31	33	105	97	—	35
• Quadri	26	30	300	314	—	126
• Impiegati/Speciali	38	64	2.091	1.778	—	542
• Operai	4	5	3.043	2.946	—	2.191
	99	132	5.539	5.135	—	2.894

(\*) Il numero degli occupati è espresso in base alla percentuale di consolidamento

### B.10.a. Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Ammontano ad Euro 23.302 migliaia ed aumentano di Euro 1.923 migliaia principalmente per l'effetto combinato dell'uscita dall'area di consolidamento delle joint venture (-Euro 2.496 migliaia) e dell'acquisizione di Ela Medical (+Euro 5.359 migliaia).

### B.10.b. Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Ammontano ad Euro 54.095 migliaia e diminuiscono di Euro 16.668 migliaia, di cui -Euro 22.861 migliaia relativi alle joint venture non più consolidate proporzionalmente.

### B.10.d. Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Ammontano a Euro 3.017 migliaia e diminuiscono di Euro 2.826 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	2.364	4.803
• Settore Fili Tessili	—	420
• Settore Chimico	491	586
• Altre Attività	162	34
	3.017	5.843

### B.11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

È positiva per Euro 14.057 migliaia e l'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	12.272	(12.112)
• Settore Fili Tessili	—	(3.880)
• Settore Chimico	1.626	4.144
• Altre Attività	159	(105)
	14.057	(11.953)

### B.12. Accantonamenti per rischi

Ammontano a Euro 4.323 migliaia ed aumentano di Euro 817 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	3.286	1.676
• Settore Fili Tessili	—	13
• Settore Chimico	224	747
• Altre Attività	813	1.070
	4.323	3.506

### B.13. Altri accantonamenti

Ammontano a Euro 249 migliaia e diminuiscono di Euro 1.514 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'attribuzione ai diversi Settori è la seguente:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Settore Tecnologie Medicali	207	—
• Settore Fili Tessili	—	1.721
• Settore Chimico	42	42
	249	1.763

### B.14. Oneri diversi di gestione

Ammontano a Euro 10.933 migliaia, diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 8.758 migliaia, di cui Euro 8.509 migliaia relativi alle joint venture deconsolidate, e si riferiscono per Euro 4.530 migliaia ad imposte indirette e tasse, per Euro 1.215 migliaia a minusvalenze di cessioni di immobilizzazioni e per la restante parte a spese societarie, spese di rappresentanza, contributi associativi e sopravvenienze passive.

### C. PROVENTI ED (ONERI) FINANZIARI Euro (20.616) migliaia

#### C.16. Altri proventi finanziari

##### C.16.d. Proventi diversi dai precedenti

##### C.16.d.2. Proventi da imprese collegate e a controllo congiunto

Ammontano a Euro 2.312 migliaia, aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.273 migliaia e sono rappresentati prevalentemente da interessi attivi di natura finanziaria verso le seguenti società:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Nylstar N.V. e sue controllate	1	—
• Novaceta S.p.A. e sue controllate	1.019	422
• Caffaro Energia S.r.l.	967	271
• Derechim S.r.l.	20	20
• Vischim S.r.l.	106	35
• Sistema Compositi S.p.A.	191	291
• Sniaricerche S.c.p.A.	8	—
	2.312	1.039

#### C.16.d.4. Proventi da altri

Ammontano a Euro 9.529 migliaia, diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 810 migliaia e sono costituiti per Euro 1.016 migliaia da interessi attivi di natura finanziaria, per Euro 760 migliaia da interessi attivi di natura commerciale, per Euro 3.937 migliaia da proventi su contratti di copertura e per Euro 3.816 migliaia da altri proventi che sono rappresentati essenzialmente da interessi su crediti verso l'erario.

#### C.16.e. Differenze cambio attive

Ammontano a Euro 2.371 migliaia e si confrontano con differenze cambio attive dell'esercizio precedente, pari a Euro 18 migliaia.

Le differenze cambio sono rappresentate in un'unica linea di bilancio poiché si ritiene che in tal modo venga data la migliore informativa.

Nel 2001 il saldo delle differenze cambio deriva dalle differenze contabili relative alla conversione dei rapporti infragruppo di natura economica, elisi nel consolidato: attive per Euro 99 migliaia (attive per Euro 1.560 migliaia nel 2000); dall'attività di gestione dei rischi connessi con i flussi d'incasso e di pagamento delle società del Gruppo espressi in valute diverse: attive per Euro 2.272 migliaia (passive per Euro 1.542 migliaia nel 2000).

#### C.17. Interessi ed altri oneri finanziari

##### C.17.b. Interessi ed altri oneri finanziari verso imprese collegate e a controllo congiunto

Ammontano a Euro 39 migliaia, diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 20 migliaia e si riferiscono alle seguenti società:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• Caffaro Energia S.r.l.	32	59
• Novaceta S.p.A. e sue controllate	7	—
	39	59

#### C.17.d. Interessi ed altri oneri finanziari verso altri

Ammontano a Euro 34.823 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.619 migliaia per l'effetto combinato della variazione d'area rappresentata dal deconsolidamento delle joint venture (-Euro 11.645 migliaia) e dell'incremento degli interessi conseguente al maggior indebitamento medio. Sono costituiti per Euro 24.875 migliaia da interessi passivi su transazioni di natura finanziaria, per Euro 146 migliaia da interessi passivi inerenti transazioni di natura commerciale, per Euro 3.969 migliaia da oneri su contratti di copertura e per Euro 5.833 migliaia da altri oneri che sono rappresentati essenzialmente da sconti passivi, spese bancarie e commissioni.

Fra questi ultimi sono inclusi gli oneri passivi di sconto relativi alla cessione dei crediti che ammontano a Euro 3.240 migliaia.

Gli interessi passivi e gli altri oneri finanziari risultano così composti:

(Euro/migliaia)	2001	2000
• su debiti verso banche	24.898	25.023
• altri	9.925	11.419
	34.823	36.442

Il tasso medio passivo di Gruppo è stato del 4,75% contro il 4,63% del 2000.

## **D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

### **Euro (33.714) migliaia**

#### **D.18. Rivalutazioni di partecipazioni**

Ammontano a Euro 2.361 migliaia e si riferiscono a Caffaro Energia S.r.l. (Euro 2.330 migliaia) ed a Vischim S.r.l. (Euro 31 migliaia).

#### **D.19. Svalutazioni**

##### **D.19.a. Svalutazioni di partecipazioni**

Ammontano a Euro 36.075 migliaia e si riferiscono principalmente a Nylstar N.V. (Euro 22.865 migliaia), Novaceta Ltd e Novaceta S.p.A. (Euro 10.364 migliaia), Nylon Corporation of America Inc. (Euro 1.871 migliaia), Sistema Compositi S.p.A. (Euro 194 migliaia), Sniaricerche S.c.p.A. (Euro 163 migliaia), Sorin Biomedical Industrial Ltda (Euro 368 migliaia) e Sorin LifeWatch S.r.l. (Euro 146 migliaia).

## **E. PROVENTI ED (ONERI) STRAORDINARI**

### **Euro (73.385) migliaia**

#### **E.20. Proventi**

##### **E.20.a. Plusvalenze da alienazioni**

Ammontano a Euro 1.617 migliaia e si confrontano con Euro 522 migliaia dell'esercizio precedente.

Si riferiscono a plusvalenze per realizzo di immobilizzazioni (Euro 1.424 migliaia) e di partecipazioni (Euro 193 migliaia).

##### **E.20.b. Altri proventi straordinari**

Ammontano a Euro 10.096 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 6.887 migliaia.

Si riferiscono principalmente a proventizzazioni di fondi e alla cancellazione di stanziamenti a fronte di vertenze conclusesi positivamente.

#### **E.21. Oneri**

##### **E.21.a. Minusvalenze da alienazioni**

Ammontano a Euro 140 migliaia, diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 141 migliaia e si riferiscono a perdite su realizzo di immobilizzazioni (Euro 15 migliaia) e di partecipazioni (Euro 125 migliaia).

##### **E.21.c. Altri oneri straordinari**

Ammontano a Euro 84.775 migliaia ed aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 73.234 migliaia. Essi comprendono principalmente oneri derivanti dalla cessione dell'attività agrochimica (Euro 12.427 migliaia), accantonamenti straordinari al fondo rischi ed oneri connessi principalmente alle partecipazioni "non-core" (Euro 42.871 migliaia), svalutazione di immobilizzazioni ed oneri di ristrutturazione del Settore Chimico (Euro 19.953 migliaia).

## **IMPOSTE**

### **Euro (6.634) migliaia**

La posta è attiva e comprende Euro 20.417 migliaia relativi ad imposte correnti e Euro (27.051) migliaia relativi al saldo delle imposte differite (anticipate). Nel 2000 erano rispettivamente Euro 18.639 migliaia e Euro 8.485 migliaia per un totale di Euro 27.124 migliaia.

## ALTRE INFORMAZIONI

<b>RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO</b> (importi in migliaia di Euro)	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>A. DISPONIBILITA' (DISAVANZO) MONETARIE NETTE INIZIALI</b>	(79.200)	(12.904)
<b>B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio:		
– Gruppo	(98.349)	20.616
– terzi	1.053	(26)
Ammortamenti	77.397	92.142
(Plus)minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	(1.124)	(1.935)
(Plus)minusvalenze da valutazioni di partecipazioni	33.714	1.331
Oneri straordinari da conferimento e cessione ramo d'azienda Agrochimica	12.427	—
Svalutazione immobilizzazioni	18.637	121
Variazione del capitale di esercizio	(46.462)	(14.815)
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto di lavoro	1.582	(3.837)
Altre variazioni	3.405	(2.582)
	<b>2.280</b>	<b>91.015</b>
<b>C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Investimenti in immobilizzazioni:		
• immateriali	(8.499)	(7.676)
• materiali	(57.814)	(85.470)
• finanziarie	(10.987)	(9.308)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	28.014	23.544
	<b>(49.286)</b>	<b>(78.910)</b>
<b>D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
Apporto degli azionisti per aumenti di capitale di terzi	—	1.593
Nuovi finanziamenti	192.011	27.059
Rimborsi di finanziamenti	(67.913)	(48.863)
Variazione netta dei crediti e degli altri debiti finanziari a medio e lungo termine	363	2.243
	<b>124.461</b>	<b>(17.968)</b>
<b>E. DISTRIBUZIONE DI UTILI E DI RISERVE</b>		
Capogruppo	(34.609)	(26.825)
Altre società del Gruppo a terzi	(173)	—
	<b>(34.782)</b>	<b>(26.825)</b>
<b>F. DISAVANZO DERIVANTE DALLE OPERAZIONI DI FUSIONE</b>	—	(20.285)
<b>G. DIVIDENDI AD AZIONISTI DI RISPARMIO EX CAFFARO</b>	—	(568)
<b>H. AUMENTI RISERVE PER CONGUAGLI DA CONVERSIONE AZIONI DI RISPARMIO NON CONVERTIBILI</b>	—	8.945
<b>I. ALTRE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO</b>	1.662	(5.077)
<b>L. VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' (DISAVANZO) MONETARIE A SEGUITO DELLA MODIFICA DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO E DEI CAMBI</b>	74.312	(16.623)
<b>M. FLUSSO MONETARIO NETTO DEL PERIODO (B+C+D+E+F+G+H+I+L)</b>	<b>118.647</b>	<b>(66.296)</b>
<b>N. DISPONIBILITA' (DISAVANZO) MONETARIE NETTE FINALI (A+M)</b>	<b>39.447</b>	<b>(79.200)</b>

*N.B. Le variazioni esposte nel rendiconto finanziario sono al netto delle variazioni relative alle società entrate od uscite dall'area di consolidamento e delle differenze cambio da conversione dei bilanci delle società estere già consolidate nel precedente esercizio.  
Le disponibilità (disavanzo) monetarie nette non comprendono le quote scadenti entro l'esercizio dei debiti a medio-lungo termine.*

## APPENDICE AL “RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO”

(importi in migliaia di Euro)

**VARIAZIONE DEL CAPITALE D'ESERCIZIO** **91.343**

### VARIAZIONE COMPLESSIVA NETTA

Variazione relativa a:

• Società entrate nell'area di consolidamento	33.667
• Società uscite dall'area di consolidamento <sup>(1)</sup>	(168.055)
• Riclassifiche ad altre linee di bilancio	(5.515)
• Storno differenze cambio relative al capitale di esercizio delle società estere già consolidate nel precedente esercizio	2.098

**VARIAZIONE COME DA RENDICONTO FINANZIARIO** **(46.462)**

### VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ (DISAVANZO) MONETARIE A SEGUITO DELLA MODIFICA DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO E DEI CAMBI

Variazione relativa a:

• Società entrate nell'area di consolidamento	798
• Società uscite dall'area di consolidamento <sup>(1)</sup>	219.471
• Prezzo di acquisto di società consolidate integralmente	(146.334)
• Differenze cambio relative alle disponibilità (disavanzo) monetarie delle società estere già consolidate nel precedente esercizio	377

**74.312**

### DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI COME DA RENDICONTO FINANZIARIO (Totale punto N)

**39.447**

### DEBITI FINANZIARI A MEDIO E LUNGO TERMINE

**Esistenza iniziale** **(293.111)**

Variazioni:

• Nuovi finanziamenti	(192.011)
• Rimborso di finanziamenti	67.913
• Variazione netta dei crediti e degli altri debiti finanziari a medio e lungo termine	(363)
• Riclassifiche ad altre linee di bilancio	(749)
• Adeguamento ai cambi di fine esercizio dei debiti finanziari in valuta	(3.405)
• Variazione dell'area di consolidamento e dei cambi	51.067

**Esistenza finale** **(370.659)**

**INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE** **(331.212)**

(1) *Comprehensive del ramo d'azienda Agrochimica conferito e ceduto con effetto 1° ottobre 2001.*

## RAPPORTI DEL GRUPPO SNIA VERSO IMPRESE DEL GRUPPO NON CONSOLIDATE INTEGRALMENTE ED ALTRE PARTI CORRELATE

(Importi in Euro/milioni)

### IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE NON CONSOLIDATE INTEGRALMENTE

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
• Ricavi per vendite di prodotti, per prestazioni di servizi e altri ricavi	18,8	23,6
• Costi per acquisti, per prestazioni di servizi, per godimento beni di terzi ed altri oneri	1,5	4,3
• Interessi attivi e proventi diversi	2,3	1,1
• Interessi passivi e oneri diversi	—	0,1
• Proventi straordinari	1,4	—
• Oneri straordinari	0,6	—

Prezzi e tassi dei rapporti infragruppo sono al valore normale di mercato.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Attivo</b>		
• Crediti commerciali	10,0	2,0
• Crediti finanziari	41,9	21,6
<b>Passivo</b>		
• Debiti commerciali	1,0	0,8
• Debiti finanziari	0,7	—
<b>Conti d'ordine</b>	<b>33,5</b>	<b>16,9</b>

## **PRINCIPALI OPERAZIONI INFRAGRUPPO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2001:**

- Versamenti in conto capitale da parte di SNIA S.p.A alle seguenti società partecipate: Dideco S.p.A., Immobiliare Snia S.r.l., Nuova Rayon S.p.A., Sorin Biomedica Cardio S.p.A., Ela Medical S.A., Caffaro S.p.A. e Nylon Corporation of America Inc..
- Cessione da parte di SNIA S.p.A. del 100% di Cobe Cardiovascular Inc. a Dideco S.p.A..
- Cessione da parte di Biofin Holding International N.V. del 100% di Cobe Cardiovascular Australia PTY Ltd a Dideco S.p.A..
- Cessione da parte di Snia S.p.A. del 100% di CTP Snia S.p.A. a Sorin Biomedica Cardio S.p.A.. CTP Snia S.p.A. cambia denominazione in Sorin Biomedica CRM S.r.l..
- Conferimento del ramo d'azienda "pacemakers" di Sorin Biomedica Cardio S.p.A. a Sorin Biomedica CRM S.r.l..
- Fusione per incorporazione di Cobe Cardiovascular France S.A. in Dideco France S.A., che cambia denominazione in Dideco Cobe Cardiovascular France S.A..
- Cessione da parte di Sorin Biomedica Cardio S.p.A. del 100% di Sorin Biomedica CRM S.r.l. ad Ela Medical S.A..
- Cessione da parte di Snia S.p.A. del 99,989% di Ela Recherche S.A..
- Distribuzione di riserve da parte di Caffaro S.p.A., Dideco S.p.A., Sorin Biomedica Cardio S.p.A. ed Immobiliare Snia S.r.l. a favore di SNIA S.p.A..
- Fusione per incorporazione in Ela Medical Inc. di Ela Medical LLC.
- Fusione per incorporazione di Ela Recherche S.A. ed Ela France S.A. in Ela Medical S.A..
- Cessione da parte di Novaceta Ltd di n. 6.632.000 azioni di Novaceta S.p.A. rispettivamente a Snia S.p.A. ed ad Acordis International Holding B.V.. In seguito a tale operazione, che ha comportato l'iscrizione di una minusvalenza complessiva pari a 15,4 milioni di sterline inglesi, Novaceta Ltd è attualmente non più attiva.
- Cessione da parte di Immobiliare Snia S.r.l. a Snia S.p.A. dell'intera residua porzione di proprietà dell'immobile di Via Borgonuovo,14 - Milano, realizzando una plusvalenza pari ad Euro 7,7 milioni, sostanzialmente confermata dalla successiva cessione effettuata da SNIA S.p.A. nei primi mesi del 2002.

Si precisa che le cessioni di partecipazioni all'interno del Gruppo, ove non indicato espressamente, sono state effettuate a valori di libro.

Inoltre nel corso del 2001 sono stati ceduti all'interno del Gruppo crediti d'imposta verso Erario per IRPEG, per complessivi Euro 5,1 milioni.

## **Altre operazioni con parti correlate al di fuori di quelle con società del Gruppo SNIA**

- Le joint venture Nylstar e Novaceta, nell'ambito della loro attività, hanno acquistato e/o venduto a condizioni di mercato prodotti e servizi dai/ai rispettivi azionisti Rhodia S.n.c. ed Acordis Europe Investments B.V. e loro controllate. Questi rapporti sono stati oggetto d'esame, alla costituzione delle joint venture da parte delle Autorità Europee di controllo della concorrenza.
- Per la cessione dell'attività Agrochimica, Caffaro S.p.A. si è avvalsa dell'attività di assistenza di Interbanca con una commissione dell'1,25% sul valore della transazione.

## CONVERSIONE DEI BILANCI DELLE SOCIETA' ESTERE

Di seguito sono riportati i tassi delle valute non aderenti all'Euro, utilizzati per la conversione dei valori delle società estere consolidate:

<b>Tassi delle valute rispetto a un Euro</b>	<b>Medi 2001</b>	<b>Al 31.12.2001</b>	<b>Medi 2000</b>	<b>Al 31.12.2000</b>
Franco svizzero	1,510	1,483	1,558	1,523
Sterlina inglese	0,622	0,609	0,609	0,624
Corona svedese	9,255	9,301	8,445	8,831
Corona norvegese	8,048	7,952	8,113	8,234
Dollaro USA	0,896	0,881	0,924	0,931
Dollaro australiano	1,732	1,728	1,589	1,677
Dollaro canadese	1,386	1,408	1,371	1,397
Dollaro Singapore	1,604	1,631	1,591	1,613
Yen giapponese	108,708	115,330	99,475	106,920



**SCHEMI DI BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2001  
E CONFRONTO CON QUELLI  
DELL'ESERCIZIO 2000 PRO FORMA  
DEL GRUPPO SNIA**

**Lo STATO PATRIMONIALE ED IL CONTO ECONOMICO  
PRO FORMA ESPOSTI NELLE PAGINE SEGUENTI  
CONSIDERANO GIÀ NELL'ESERCIZIO 2000 IL  
DECONSOLIDAMENTO DELLE JOINT VENTURE  
NYLSTAR, NOVACETA E CAFFARO ENERGIA.**

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

ATTIVO (Valori espressi in migliaia di Euro)	31.12.2001		31.12.2000 pro forma	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		—		—
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>				
1. costi di impianto e di ampliamento	1.178		4.562	
3. diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10.129		2.417	
4. concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.641		9.196	
5. avviamento	150.527		151.483	
6. immobilizzazioni in corso e acconti	3.020		1.246	
7. altre	46.145		45.113	
8. differenze da consolidamento	76.627		—	
<b>Totale immobilizzazioni immateriali (B.I.)</b>	<b>295.267</b>		<b>214.017</b>	
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>				
1. terreni e fabbricati	146.416		159.805	
2. impianti e macchinario	176.515		197.194	
3. attrezzature industriali e commerciali	44.655		24.997	
4. altri beni	16.182		13.623	
5. immobilizzazioni in corso e acconti	21.034		20.033	
<b>Totale immobilizzazioni materiali (B.II.)</b>	<b>404.802</b>		<b>415.652</b>	
<b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>				
1. partecipazioni in				
a. imprese controllate	153		1.476	
b. imprese collegate e a controllo congiunto	120.476		163.336	
d. altre imprese	1.334		1.378	
<b>Totale partecipazioni (B.III.1.)</b>	<b>121.963</b>		<b>166.190</b>	
2. crediti				
d. verso altri				
2. esigibili oltre l'esercizio successivo	—		748	
<b>Totale crediti verso altri (B.III.2.d.)</b>	<b>—</b>		<b>748</b>	
<b>Totale crediti (B.III.2.)</b>	<b>—</b>		<b>748</b>	
3. altri titoli	215		215	
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (B.III.)</b>	<b>122.178</b>		<b>167.153</b>	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		<b>822.247</b>		<b>796.822</b>
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I. Rimanenze</b>				
1. materie prime, sussidiarie e di consumo	65.313		80.248	
2. prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	42.585		18.071	
3. lavori in corso su ordinazione	—		1.308	
4. prodotti finiti e merci	124.682		134.060	
5. acconti	1.201		1.962	
<b>Totale rimanenze (C.I.)</b>	<b>233.781</b>		<b>235.649</b>	

<b>ATTIVO</b> (Valori espressi in migliaia di Euro)	<b>31.12.2001</b>		<b>31.12.2000</b> pro forma	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
<b>II. Crediti</b>				
1. verso clienti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	288.040		325.700	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	2.596		431	
<b>Totale crediti verso clienti (C.II.1.)</b>	<b>290.636</b>		<b>326.131</b>	
2. verso imprese controllate				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	-		2	
<b>Totale crediti verso imprese controllate (C.II.2.)</b>	<b>-</b>		<b>2</b>	
3. verso imprese collegate e a controllo congiunto				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	9.626		3.917	
<b>Totale crediti verso imprese collegate e a controllo congiunto (C.II.3.)</b>	<b>9.626</b>		<b>3.917</b>	
5. verso altri				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	72.499		52.783	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	23.542		12.424	
c. per imposte anticipate	77.527		44.428	
<b>Totale crediti verso altri (C.II.5.)</b>	<b>173.568</b>		<b>109.635</b>	
<b>Totale crediti (C.II.)</b>	<b>473.830</b>		<b>439.685</b>	
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
2. partecipazioni in imprese collegate e a controllo congiunto	1.350		-	
4. altre partecipazioni	1		1	
7. altre attività finanziarie	47.290		35.527	
<b>Totale attività finanziarie (C.III.)</b>	<b>48.641</b>		<b>35.528</b>	
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
1. depositi bancari e postali	71.373		27.528	
3. denaro e valori in cassa	142		65	
<b>Totale disponibilità liquide (C.IV.)</b>	<b>71.515</b>		<b>27.593</b>	
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>827.767</b>		<b>738.455</b>
<b>D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
1. ratei attivi	3.397		1.869	
2. risconti attivi	16.732		17.837	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)</b>		<b>20.129</b>		<b>19.706</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A + B + C + D)</b>		<b>1.670.143</b>		<b>1.554.983</b>

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

PASSIVO (Valori espressi in migliaia di Euro)	31.12.2001		31.12.2000 pro forma	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>				
• Capitale	520.692		520.692	
• Riserve	362.220		359.857	
• Utile (perdita) dell'esercizio	(98.349)		20.616	
<b>Totale patrimonio netto consolidato del Gruppo</b>	<b>784.563</b>		<b>901.165</b>	
• Capitale e riserve di terzi	6.377		5.110	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO DI GRUPPO E DI TERZI (A)</b>		<b>790.940</b>		<b>906.275</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	790		194	
2. per imposte b. differite	7.810		10.702	
4. altri	88.407		30.452	
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>97.007</b>		<b>41.348</b>
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>51.601</b>		<b>54.845</b>
<b>D. DEBITI</b>				
3. debiti verso banche a. esigibili entro l'esercizio successivo	115.458		78.448	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	315.105		194.901	
<b>Totale debiti verso banche (D.3.)</b>	<b>430.563</b>		<b>273.349</b>	
4. debiti verso altri finanziatori a. esigibili entro l'esercizio successivo	29.202		20.017	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	12.070		—	
<b>Totale debiti verso altri finanziatori (D.4.)</b>	<b>41.272</b>		<b>20.017</b>	
5. acconti a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.675		1.399	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	115		666	
<b>Totale acconti (D.5.)</b>	<b>1.790</b>		<b>2.065</b>	
6. debiti verso fornitori a. esigibili entro l'esercizio successivo	142.175		156.749	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	41		—	
<b>Totale debiti verso fornitori (D.6.)</b>	<b>142.216</b>		<b>156.749</b>	
7. debiti rappresentati da titoli di credito a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.596		—	
<b>Totale debiti rappresentati da titoli di credito (D.7.)</b>	<b>1.596</b>		<b>—</b>	
8. debiti verso imprese controllate a. esigibili entro l'esercizio successivo	—		108	
<b>Totale debiti verso imprese controllate (D.8.)</b>	<b>—</b>		<b>108</b>	

<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2001</b>		<b>31.12.2000 pro forma</b>	
	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>	<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
(Valori espressi in migliaia di Euro)				
9. debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	1.750		878	
<b>Totale debiti verso imprese collegate e a controllo congiunto (D.9.)</b>	<b>1.750</b>		<b>878</b>	
11. debiti tributari				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	36.505		31.217	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	2.203		4.404	
<b>Totale debiti tributari (D.11.)</b>	<b>38.708</b>		<b>35.621</b>	
12. debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	10.303		7.219	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	740		748	
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (D.12.)</b>	<b>11.043</b>		<b>7.967</b>	
13. altri debiti				
a. esigibili entro l'esercizio successivo	21.147		15.363	
b. esigibili oltre l'esercizio successivo	467		—	
<b>Totale altri debiti (D.13.)</b>	<b>21.614</b>		<b>15.363</b>	
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>690.552</b>		<b>512.117</b>
<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
1. ratei passivi	33.009		35.047	
2. risconti passivi	7.034		5.351	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)</b>		<b>40.043</b>		<b>40.398</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A + B + C + D + E)</b>		<b>1.670.143</b>		<b>1.554.983</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>				
• Fidejussioni e manleve prestate a imprese controllate	—		3.988	
• Fidejussioni e manleve prestate a imprese collegate e a controllo congiunto	10.590		11.159	
• Fidejussioni e manleve prestate a terzi	25.789		15.254	
• Garanzie reali prestate a terzi	—		247	
• Altre garanzie personali prestate a imprese collegate e a controllo congiunto	22.875		45.064	
• Altre garanzie personali prestate a terzi	20.237		75.753	
• Altri conti d'ordine	563.558		786.516	
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>643.049</b>		<b>937.981</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(Valori espressi in migliaia di Euro)	31.12.2001		31.12.2000 pro forma	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1. ricavi delle vendite e delle prestazioni	957.164		885.923	
2. variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	20.235		(10.137)	
3. variazione dei lavori in corso su ordinazione	25		142	
4. incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	12.604		8.464	
5. altri ricavi e proventi:				
a. contributi in conto esercizio	1		209	
b. altri ricavi e proventi	32.239		44.432	
<b>Totale altri ricavi e proventi (A.5.)</b>	<b>32.240</b>		<b>44.641</b>	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>1.022.268</b>		<b>929.033</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	396.313		380.412	
7. per servizi	217.160		185.205	
8. per godimento di beni di terzi	10.928		8.010	
9. per il personale:				
a. salari e stipendi	197.234		173.515	
b. oneri sociali	56.488		48.557	
c. trattamento di fine rapporto	8.717		8.796	
d. trattamento di quiescenza e simili	23		—	
e. altri costi	1.644		1.435	
<b>Totale costi per il personale (B.9.)</b>	<b>264.106</b>		<b>232.303</b>	
10. ammortamenti e svalutazioni:				
a. ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	23.302		18.883	
b. ammortamento delle immobilizzazioni materiali	54.095		47.902	
d. svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	3.017		5.563	
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni (B.10.)</b>	<b>80.414</b>		<b>72.348</b>	
11. variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.057		(8.968)	
12. accantonamenti per rischi	4.323		3.506	
13. altri accantonamenti	249		42	
14. oneri diversi di gestione	10.933		11.182	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>998.483</b>		<b>884.040</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>23.785</b>		<b>44.993</b>
<b>C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15. proventi da partecipazioni:				
c. da altre imprese	6			
<b>Totale proventi da partecipazioni (C.15.)</b>	<b>6</b>			

(Valori espressi in migliaia di Euro)	31.12.2001		31.12.2000 pro forma	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
16. altri proventi finanziari:				
b. da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	11		10	
c. da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	17		525	
d. proventi diversi dai precedenti:				
1. da imprese controllate	—		59	
2. da imprese collegate e a controllo congiunto	2.312		1.732	
4. da altri	9.529		9.203	
e. differenze cambio attive	2.371		—	
<b>Totale altri proventi finanziari (C.16.)</b>	<b>14.240</b>		<b>11.529</b>	
17. interessi ed altri oneri finanziari:				
a. verso imprese controllate	—		82	
b. verso imprese collegate e a controllo congiunto	39		118	
d. verso altri	34.823		24.797	
e. differenze cambio passive	—		480	
<b>Totale interessi ed altri oneri finanziari (C.17.)</b>	<b>34.862</b>		<b>25.477</b>	
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C.16. - C.17.)</b>		<b>(20.616)</b>		<b>(13.948)</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
18. rivalutazioni:				
a. di partecipazioni	2.361		13.397	
<b>Totale rivalutazioni (D.18.)</b>	<b>2.361</b>		<b>13.397</b>	
19. svalutazioni:				
a. di partecipazioni	36.075		2.561	
<b>Totale svalutazioni (D.19.)</b>	<b>36.075</b>		<b>2.561</b>	
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D.18. - D.19.)</b>		<b>(33.714)</b>		<b>10.836</b>
<b>E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20. proventi:				
a. plusvalenze da alienazioni	1.617		8	
b. altri proventi straordinari	10.096		16.042	
<b>Totale proventi straordinari (E.20.)</b>	<b>11.713</b>		<b>16.050</b>	
21. oneri:				
a. minusvalenze da alienazioni	140		268	
b. imposte relative ad esercizi precedenti	183		490	
c. altri oneri straordinari	84.775		10.333	
<b>Totale oneri straordinari (E.21.)</b>	<b>85.098</b>		<b>11.091</b>	
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E.20. - E.21.)</b>		<b>(73.385)</b>		<b>4.959</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)</b>		<b>(103.930)</b>		<b>46.840</b>
23. imposte sul reddito dell'esercizio				
a. correnti		20.417		12.421
b. differite (anticipate)		(27.051)		13.560
26. utile (perdita) dell'esercizio inclusa la quota di terzi		(97.296)		20.859
27. utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi		1.053		243
<b>29. utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo</b>		<b>(98.349)</b>		<b>20.616</b>



# **LE SOCIETA' DEL GRUPPO SNIA**

**(SITUAZIONE AL 31.12.2001)**

## LE SOCIETA' DEL GRUPPO SNIA

(Situazione al 31.12.2001)

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale al 31.12.2001	Valore nominale per azione o quota
<b>CAPOGRUPPO</b>				
SNIA S.p.A.	Milano	Euro	520.691.756	
<b>SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI</b>				
<b>Imprese consolidate con il metodo integrale</b>				
Dideco S.p.A.	Mirandola (MO)	Euro	7.083.951,16	0,52
Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	Milano	Euro	4.732.000	0,52
Dideco Cobe Cardiovascular France S.A.	Antony (Francia)	Euro	5.000.000	1
Dideco Scandinavia AB	Taby (Svezia)	Krs	2.100.000	100
Sorin Biomedica S.p.A.	Milano	Euro	2.489.585,28	0,52
Hemoline S.p.A.	Milano	Euro	3.120.000	0,52
Bellco S.p.A.	Milano	Euro	15.102.906	1
Sorin Biomedica Finland OY	Espoo Helsinki (Finlandia)	Fmk	900.000	100
Sorin Biomedica CRM S.r.l.	Milano	Euro	5.000.000	5.000.000
Sorin Biomedica Nederland N.V.	Utrecht (Olanda)	Fhl	2.160.000	1.000
Stöckert Instrumente GmbH	Monaco (Germania)	Dmk	2.500.000	2.500.000
Sorin Biomedica Benelux S.A.	Bruxelles (Belgio)	Frb	95.000.000	126,16
Sorin Biomedica Espana S.A.	Barcelona (Spagna)	Euro	1.803.000	1
Sorin Biomedica France S.A.	Antony (Francia)	Euro	7.000.000	7
Sorin Biomedica (UK) Ltd.	Gloucester (Gran Bretagna)	Lst	7.804.686	1
Biofin Holding International N.V.	Amsterdam (Olanda)	Fhl	10.129.000	1.000
Sorin Biomedica Canada Inc.	Richmond Hill (Canada)	\$ CAD	943.040	1
Dideco Asia PTE Ltd.	Singapore (Singapore)	\$ Sgd	4.700.000	1
Sorin Biomedica Japan K. K.	Tokyo (Giappone)	Yen	345.000.000	50.000
Cobe Cardiovascular CWH	Zaventem (Belgio)	Frb	127.500.000	127.500
Cobe Cardiovascular Australia PTY Ltd	Melbourne (Australia)	\$AUS	5.200.100	1

% di partecipazione consolidata di Gruppo	IMPRESE PARTECIPANTI		
	Denominazione sociale	% di partecipazione	% voti su capitale ordinario
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	SNIA S.p.A. Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	86,423 13,577	
100,000	Bellco S.p.A.	100,000	
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Ela Medical S.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A. Fiduciari	99,867 0,133	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A. Fiduciari	99,999 0,001	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	SNIA S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	
100,000	Dideco S.p.A. Sorin Biomedica Benelux S.A.	99,900 0,100	
100,000	Dideco S.p.A.	100,000	

**SETTORE TECNOLOGIE MEDICALI (seguito)**

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale sociale al 31.12.2001</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>
Cobe Cardiovascular Espana S.A.	Barcelona (Spagna)	Pts	642.000.000	10.000
Cobe Cardiovascular Inc.	Arvada (Colorado, USA)	\$USA	1	0,01
Ela Medical S.A.	Montrouge (Francia)	Euro	50.000.000	20
Ela Benelux S.A.	Bruxelles (Belgio)	Euro	1.380.000	104,8
Ela Medical B.V.	Maassluis (Olanda)	Euro	454.000	1
Ela Medical GmbH	Monaco (Germania)	Euro	1.025.000	1.025.000
Ela Medical Inc.	Plymouth (USA)	\$USA	1.527	1
Ela Medical Izasa S.A.	Barcelona (Spagna)	Euro	841.416,95	60,101210
Ela Medical Japan Co.Ltd	Tokio (Giappone)	Yen	400.000.000	50.000 / 61.250
Ela Medical S.A.	Lausanne (Svizzera)	Frs	500.000	100
Ela Medical S.r.l.	Milano	Euro	750.000	750.000
Ela Medical UK Ltd	Guilford (Gran Bretagna)	Lst	600.000	1
Ela Medical Nordic A/S	Copenhagen (Danimarca)	Krd	500.000	1.000
Ela Medical Portugal Sociedade Unipessoal Lda.	Lisbona (Portogallo)	Euro	400.000	400.000

**Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto**

Sorin Biomedica Industrial Ltda	San Paolo (Brasile)	Real	20.808.482	1
Dideco Handelsgesellschaft mbH	Vienna (Austria)	Sha	500.000	500.000
Sorin Biomedica Norge AS	Gressvik (Norvegia)	Krn	1.000.000	1.000
Sorin Biomedica (Schweiz) A.G.	St. Gallen (Svizzera)	Frs	175.000	1.000
Sorin Biomedica Danmark A/S	Glostrup (Danimarca)	Krd	1.000.000	500
Sorin LifeWatch S.r.l.	Milano	Euro	2.000.000	1

**Imprese valutate al costo**

Centro Industriale Ricerca e Formazione	Genova	Lit.	60.000.000	10.000.000
Consorzio Medal Energia	Modena	Euro	8.000	1.000
Fin 2001 S.A.	Lussemburgo	Euro	17.300.000	10

(\*) Include fiduciari con n. 6 azioni.

% di partecipazione consolidata di Gruppo	IMPRESE PARTECIPANTI			
	Denominazione sociale	% di partecipazione	% voti su capitale ordinario	% voti su capitale votante
100,000	Dideco S.p.A. Fiduciari	99,998 0,002		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	SNIA S.p.A.	100,000 (*)		
100,000	Ela Medical S.A.	100,000		
100,000	Ela Medical S.A.	100,000		
100,000	Eia Medical S.A.	100,000		
100,000	Ela Medical S.A.	100,000		
51,000	Ela Medical S.A.	51,000		
100,000	Eia Medical S.A.	100,000		
100,000	Ela Medical S.A. Fiduciari	99,980 0,020		
100,000	Ela Medical S.A.	100,000		
100,000	Ela Medical S.A.	100,000		
100,000	Ela Medical S.A.	100,000		
100,000	Ela Medical S.A.	100,000		
99,998	Biofin Holding Inter.N.V.	99,998		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
100,000	Dideco S.p.A.	100,000		
50,000	SNIA S.p.A.	50,000		
16,667	Sorin Biomedica Cardio S.p.A.	16,667		
25,000	Dideco S.p.A. Bellco S.p.A.	12,500 12,500		
30,000	SNIA S.p.A.	30,000		

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale sociale al 31.12.2001</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>
----------------	-------------	---------------	---------------------------------------	---

## **SETTORE CHIMICO**

### **Imprese consolidate con il metodo integrale**

Caffaro S.p.A.	Milano	Euro	118.904.069,44	0,52
Caffaro Deutschland GmbH	Wuppertal (Germania)	Dmk	350.000	100
Emblem Europe S.p.A.	Pisticci Scalo (MT)	Euro	11.681.502,75	0,27
Caffaro Flexible Packaging S.p.A.	Milano	Euro	30.000.000	1

### **Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto**

Vischim S.r.l.	Cesano Maderno (MI)	Euro	500.000	250.000
Derechim S.r.l.	Milano	Euro	37.186	18.593

### **Imprese valutate al costo**

Consorzio Servizi Colleferro	Colleferro (Roma)	Lit.	9.999.999	1
Consorzio Servizi Elettrici Varedo	Milano	Euro	6.000	2.000
Consorzio Servizi Elettrici Ceriano	Milano	Euro	6.000	3.000

(\*) Società detenuta al 100% da Nylstar N.V..

% di partecipazione consolidata di Gruppo	IMPRESE PARTECIPANTI			
	Denominazione sociale	% di partecipazione	% voti su capitale ordinario	% voti su capitale votante
100,000	SNIA S.p.A.	100,000		
100,000	Caffaro Flexible Packaging S.p.A.	100,000		
66,666	Caffaro Flexible Packaging S.p.A.	66,666		
100,000	SNIA S.p.A.	100,000		
50,000	Caffaro S.p.A.	50,000		
50,000	Caffaro S.p.A.	50,000		
40,000	Caffaro S.p.A.	40,000		
50,000	Caffaro S.p.A.	33,333		
	Nylstar S.p.A. (*)	33,333		
50,000	Caffaro Flexible Packaging S.p.A.	50,000		

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Valuta</b>	<b>Capitale sociale al 31.12.2001</b>	<b>Valore nominale per azione o quota</b>
----------------	-------------	---------------	---------------------------------------	---

## **ALTRE ATTIVITÀ**

### **Imprese consolidate con il metodo integrale**

Immobiliare Snia S.r.l.	Milano	Euro	25.048.160	25.048.160
M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto S.p.A.	Cesano Maderno (MI)	Euro	270.400	0,52
Nuova Rayon S.p.A.	Milano	Euro	5.874.000	1

### **Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto**

Nylstar N.V.	Amsterdam (Olanda)	Euro	34.033.500	453,78
Novaceta Limited	Spondon Derby (Gran Bretagna)	Lst	23.600.102	1
Novaceta S.p.A.	Milano	Euro	14.064.000	1
Nylon Corporation of America Inc.	Wilmington (Delaware, USA)	\$USA	2	0,01
Caffaro Energia S.r.l.	Milano	Euro	25.822.846	12.911.423
Sniaricerche Società Consortile per Azioni	Pisticci Scalo (MT)	Euro	880.000	0,11
Oto Brasil Limitada	Rio de Janeiro (Brasile)	Real	11.500.131	1
Sistema Compositi S.p.A.	Milano	Euro	4.849.902	1

### **Imprese valutate al costo**

Consorzio Novafibre	Milano	Euro	36.151	5.164,43
---------------------	--------	------	--------	----------

(\*) Società detenuta al 100% da Nylstar N.V..

% di partecipazione consolidata di Gruppo	IMPRESE PARTECIPANTI			
	Denominazione sociale	% di partecipazione	% voti su capitale ordinario	% voti su capitale votante
100,000	SNIA S.p.A.	100,000		
100,000	SNIA S.p.A.	100,000		
100,000	SNIA S.p.A.	100,000		
50,000	SNIA S.p.A.	50,000		
50,000	SNIA S.p.A.	50,000		
50,000	SNIA S.p.A.	50,000		
50,000	SNIA S.p.A.	50,000		
50,000	SNIA S.p.A.	50,000		
20,000	SNIA S.p.A.	20,000		
20,000	SNIA S.p.A.	20,000		
50,000	SNIA S.p.A.	50,000		
28,572	Nylstar S.p.A. (*)	14,286		
	Novaceta S.p.A.	14,286		
	Nuova Rayon S.p.A.	14,286		

## VARIAZIONE DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO (INTEGRAZIONE GLOBALE/PROPORZIONALE) DURANTE IL 2001

### SOCIETÀ ENTRATE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale al 31.12.2001	% di partecipazione consolidata di Gruppo
<b>Società già valutate al patrimonio netto o al costo</b>				
Sorin Biomedica CRM S.r.l. <sup>(1)</sup>	Milano	Euro	5.000.000	100,000
<b>Società acquisite</b>				
Ela Medical S.A.	Montrouge (Francia)	Frf	50.000.000	100,000
Ela Benelux S.A.	Bruxelles (Belgio)	Euro	1.380.000	100,000
Ela France S.A.	Montrouge (Francia)	Frf	11.711.500	100,000
Ela Medical B.V.	Maassluis (Olanda)	Euro	454.000	100,000
Ela Medical GmbH	Monaco (Germania)	Euro	1.025.000	100,000
Ela Medical Inc.	Plymouth (USA)	\$USA	1.527	100,000
Ela Medical Izasa S.A.	Barcellona (Spagna)	Euro	841.416,95	51,000
Ela Medical Japan Co. Ltd.	Tokio (Giappone)	Yen	400.000.000	100,000
Ela Medical LLC.	Plymouth (USA)	\$USA	6.000.000	100,000
Ela Medical S.A.	Lausanne (Svizzera)	Frs	500.000	100,000
Ela Medical S.p.A.	Milano	Euro	750.000	100,000
Ela Medical UK Ltd.	Guilford (Gran Bretagna)	Lst	600.000	100,000
Ela Recherche S.A.	Montrouge (Francia)	Frf	2.750.000	100,000
Ela Medical Nordic A/S	Copenhagen (Danimarca)	Krd	500.000	100,000
<b>Società di nuova costituzione</b>				
Ela Medical Portugal Sociedade Unipessoal Lda	Lisbona (Portogallo)	Euro	400.000	100,000

(1) Ex GTP Snia S.p.A. ha recepito il ramo d'azienda "Pacemakers" di Sorin Biomedica Cardio S.p.A. ed ha variato la ragione sociale in Sorin Biomedica CRM S.r.l.

## SOCIETÀ USCITE DALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale al 31.12.2000	% di partecipazione consolidata di Gruppo
<b>Società chiuse</b>				
Cobe Cardiovascular (UK) Limited <sup>(1)</sup>	Gloucester (Gran Bretagna)	Lst	6.650.002	100,000
<b>Società fuse</b>				
Cobe Cardiovascular France S.A. <sup>(2)</sup>	Antony (Francia)	Frf	22.750.000	100,000
Ela France S.A. <sup>(3)</sup>	Montrouge (Francia)	Frf	11.711.500	100,000
Ela Recherche S.A. <sup>(3)</sup>	Montrouge (Francia)	Frf	2.750.000	100,000
Ela Medical LLC <sup>(4)</sup>	Plymouth (USA)	\$USA	6.000.000	100,000
<b>Società cedute</b>				
Caffaro Espana S.L.	Madrid (Spagna)	Pts	20.000.000	100,000
Caffaro France S.A.R.L.	Antony (Francia)	Euro	650.000	100,000
<b>Società inattive</b>				
Dideco Handelsgesellschaft mbH	Vienna (Austria)	Sha	500.000	100,000
Sorin Biomedica Norge AS	Gressvik (Norvegia)	Krn	1.000.000	100,000
Sorin Biomedica Danmark A/S	Glostrup (Danimarca)	Krd	1.000.000	100,000
Sorin Biomedica(Schweiz) A.G.	St. Gallen (Svizzera)	Frs	175.000	100,000
Novaceta Limited	Spondon Derby (Gran Bretagna)	Lst	23.600.102	50,000
<b>Società valutate con il metodo patrimonio netto</b>				
Novaceta S.p.A.	Milano	Lit.	89.165.760.000	50,000
Novaceta France S.A. <sup>(5)</sup>	Lione (Francia)	Frf	500.000	50,000
Novaceta GmbH	Dusseldorf (Germania)	Euro	25.000	50,000
Novaceta UK Ltd <sup>(5)</sup>	Coventry (Gran Bretagna)	Lst	21.683.394	50,000
Nylstar N.V.	Amsterdam (Olanda)	Fhl	75.000.000	50,000
Amfibe Inc. <sup>(6)</sup>	Ridgeway (Virginia, USA)	\$USA	400.000	50,000
FIBREAL A.I.E. <sup>(6)</sup>	Barcellona (Spagna)	Pts	550.000.000	45,000
Nylstar Nordfaser GmbH <sup>(6)</sup>	Neumunster (Germania)	Dmk	20.000.000	50,000
Nordfaser Textil GmbH <sup>(6)</sup>	Neumunster (Germania)	Dmk	50.000	50,000
Nylstar Deutschland GmbH <sup>(6)</sup>	Freiburg (Germania)	Dmk	53.550.000	50,000
Nylstar Centro Direzionale S.p.A. <sup>(6)</sup>	Cesano Maderno (MI)	Euro	18.054.000	50,000

## SOCIETÀ USCITE DALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO (Seguito)

Società	Sede	Valuta	Capitale sociale al 31.12.2000	% di partecipazione consolidata di Gruppo
Nylstar GmbH <sup>(6)</sup>	Freiburg (Germania)	Dmk	50.000.000	50,000
Nylstar Inc. <sup>(6)</sup>	Greensboro N.C. (USA)	\$USA	250.000	50,000
Nylstar Ltd <sup>(6)</sup>	Watford (Gran Bretagna)	Lst	100.000	50,000
Nylstar S.A. <sup>(6)</sup>	Barcellona (Spagna)	Pts	7.208.081.400	50,000
Nylstar S.A. <sup>(6)</sup>	Arras (Francia)	Frf	688.534.500	50,000
Nylstar S.p.A. <sup>(6)</sup>	Cesano Maderno (MI)	Euro	72.748.000	50,000
Rhotex S.r.l. <sup>(6)</sup>	Milano	Euro	10.330	50,000
Rhotex Texturgarne GmbH <sup>(6)</sup>	Cottbus (Germania)	Dmk	500.000	50,000
Rhotex SAS <sup>(6)</sup>	Arras (Francia)	Frf	10.250.000	50,000
Zaklady Wlokien Chemicznych				
Stilon S.A. <sup>(6)</sup>	Gorzow (Polonia)	PLN	25.890.070	36,670
Nylstar Slovakia A.S. <sup>(6)</sup>	Humenne (Slovakia)	SKK	1.275.221.000	29,000
Rhodia Slovakia Holding N.V. <sup>(6)</sup>	Amstelveen (Olanda)	Fhl	22.500.000	29,000
Caffaro Energia S.r.l.	Milano	Euro	25.822.846	50,000
Caffaro Energia Trasmissioni S.r.l. <sup>(7)</sup>	Milano	Euro	1.800.000	50,000
<b>Altre</b>				
SIAPA Società Italo Americana Prodotti Antiparassitari S.r.l. <sup>(8)</sup>	Milano	Euro	10.330	100,000

(1) Chiusa liquidazione.

(2) Fusa per incorporazione in Dideco France S.A. che ha cambiato la denominazione in Dideco Cobe Cardiovascular France S.A..

(3) Fusa per incorporazione in Ela Medical S.A..

(4) Fusa per incorporazione in Ela Medical Inc..

(5) Società non indicata nell'elenco delle società del Gruppo SNIA in quanto controllata da Novaceta S.p.A..

(6) Società non indicata nell'elenco delle società del Gruppo SNIA in quanto controllata da Nylstar N.V..

(7) Società non indicata nell'elenco delle società del Gruppo SNIA in quanto controllata da Caffaro Energia S.r.l..

(8) La partecipazione residua nella società, pari al 45% e della quale è prevista la cessione, è stata riclassificata nella voce C.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO

 **RECONTA ERNST & YOUNG**

■ Via Torino 68  
20123 Milano

■ Tel.: (02) 722121 (50 linee)  
Fax: (02) 72212037 72212038

### RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n.58

Agli Azionisti della  
SNIA S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della SNIA S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2001. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato compete agli amministratori della SNIA S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

I bilanci delle società collegate Caffaro Energia S.r.l., Nylstar N.V. e Novaceta S.p.A. (partecipate al 50%) sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda i valori relativi a tali società inclusi nel consolidamento, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 3 maggio 2001.

3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato della SNIA S.p.A. al 31 dicembre 2001 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico consolidati della società.

■ Reconta Ernst & Young S.p.A.  
Sede Legale: 00196 Roma - Via G. D. Romagnosi 18/A  
Capitale Sociale € 1.043.330,00 i.v.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584  
P.I. 00891231003  
(vecchio numero R.I. 6697/89 - numero R.E.A. 250904)

4. Per una più immediata comprensione dei dati del bilancio consolidato, si richiama l'attenzione su quanto descritto nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa in merito alla rinuncia da parte della società alla facoltà di applicazione del criterio del consolidamento proporzionale consentito dall'art. 37 del D.Lgs. 127/91 per le società partecipate gestite congiuntamente con altri soci.

Milano, 10 giugno 2002

RECONTA ERNST & YOUNG S.P.A.



Pellegrino Libroja  
(Socio)





### **BELCO**

Via Camurana, 1  
I-41037 Mirandola (Modena)  
Tel. 0535-29111  
www.bellcospa.it

### **CAFFARO**

Via Friuli, 55  
I-20031 Cesano Maderno (Milano)  
Tel. 0362-5141  
www.caffarochem.com

### **CAFFARO ENERGIA**

Via Friuli, 55  
I-20031 Cesano Maderno (Milano)  
Tel. 0362-5141

### **CAFFARO FLEXIBLE PACKAGING**

Via Friuli, 55  
I-20031 Cesano Maderno (Milano)  
Tel. 0362-5141

### **COBE CARDIOVASCULAR**

14401 West 65th Way  
USA-Arvada, Colorado 80004 -3599  
Tel. 001-303.425.5508  
001-800.221.7943  
www.cobecv.com

### **DIDECO**

Via Statale 12 Nord, 86  
I-41037 Mirandola (Modena)  
Tel. 0535-29811  
www.dideco.it

### **ELA MEDICAL**

Centre d'affaires La Boursidière  
F-92357 Le Plessis Robinson Cedex  
Tel. +33146013333  
www.elamedical.com

### **IMMOBILIARE SNIA**

Via Borgonuovo, 14  
I-20121 Milano  
Tel. 02-63321

### **M.V.V. Meccanico Vittorio Veneto**

Via Marinotti, 45  
I-31029 Vittorio Veneto (Treviso)  
Tel. 0438-940300

### **NYLSTAR**

Viale Friuli, 55  
I-20031 Cesano Maderno (Milano)  
Tel. 0362-5141  
www.nylstar.com

### **NOVACETA**

Viale Piemonte, 66  
I-20013 Magenta (Milano)  
Tel. 02-979621  
www.novaceta.com

### **NUOVA RAYON**

Via Friuli, 55  
I-20031 Cesano Maderno (Milano)  
Tel. 0362-5141  
www.nuovarayon.com

### **SNIA**

Via Borgonuovo, 14  
I-20121 Milano  
Tel. 02-63321  
www.snia.it

### **SOLUDIA**

Route de Revel  
F-31450 Fourquevaux  
Tel. +33 0534666363  
www.soludia.com

### **SORIN BIOMEDICA CARDIO**

Strada per Crescentino  
I-13040 Saluggia (Vercelli)  
Tel. 0161-4871  
www.sorincardio.it

### **SORIN LIFEWATCH**

Palazzo Verrocchio  
Centro Direzionale - Milano Due  
20090 Segrate (Milano)  
Tel. 02-2104081  
www.sorinlifewatch.com

### **STÖCKERT INSTRUMENTE**

Lindbergstr. 25  
D-80939 München  
Tel. +4989323010  
www.stoeckert.de

Per ulteriori informazioni  
[www.snia.it](http://www.snia.it)

SNIA S.p.A.  
Via Borgonuovo, 14  
20121 Milano  
tel. 02.63321

Relazioni Esterne  
tel. 02.6332.322

[Investor.Relations@snia.it](mailto:Investor.Relations@snia.it)  
tel. 02.6332.201

*A cura di:*

Relazioni Esterne Snia

*Design:*

Graphicamente, Milano

*Stampa:*

Lucini, Milano



*Stampato su carta riciclata*